

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Институт общественных наук
Школа публичной политики и управления
Кафедра международного менеджмента

УТВЕРЖДЕНА

кафедрой международного менеджмента

Протокол от «6» мая 2020 г.

№ 2

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

по направлению подготовки

38.04.02 Менеджмент

(код, наименование направления подготовки)

«Лидерство и глобальная конкурентоспособность. Международная англоязычная
магистратура»

(программа магистратуры)

Магистр

(квалификация)

очная

(форма обучения)

Год набора – 2021 г.

Москва, 2020 г.

Автор–составитель:

доцент кафедры международного менеджмента, PhD Нейштадт И. В.

Заведующий кафедрой

международного менеджмента ИОН РАНХиГС

к.э.н. Абрамова Н.М.

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы.....	4
2.	Показатели и критерии оценивания компетенций.....	5
3.	Шкалы оценивания.....	15
4.	Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы.....	17
5.	Методические материалы.....	20

1. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы

1.1. Перечень компетенций, владение которыми должен продемонстрировать обучающийся в ходе ГИА:

1.1.1. При защите выпускной квалификационной работы

Код компетенции	Содержание компетенции
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
ОПК ОС-1	Способен решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды
ОПК ОС-2	Способен применять современные методы сбора, обработки и анализа данных при решении управленческих и исследовательских задач
ОПК ОС-3	Способен разрабатывать стратегии развития инновационных направлений деятельности организаций и трансформации их бизнес-моделей
ОПК ОС-4	Способен выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях
ПК-1	Способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями.
ПК-2	Способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию.
ПК-3	Способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач.
ПК-4	Способность к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления
ПК-5	Владение современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике
ПК-6	Способность оценивать конкурентную среду и разрабатывать маркетинговую

	стратегию предприятия
--	-----------------------

1.2. Перечень универсальных (для ОС) компетенции, подтверждающих наличие у выпускника общих знаний и социального опыта

Код	Содержание компетенции
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

2. Показатели и критерии оценивания компетенций

2.1. Выпускная квалификационная работа

Код	Наименование компетенции	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Способ/средств о оценивания
УК – 1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий для решения профессиональных задач.	Обучающийся знает методы абстрактного мышления, анализа и синтеза, умеет анализировать альтернативные варианты решения исследовательских задач и оценивать экономическую эффективность реализации этих вариантов.	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения	ВКР

			программным материалом.	
		Обучающийся умеет использовать абстрактное мышление при решении проблем, возникающих при выполнении исследовательских работ, навыками отстаивания своей точки зрения.	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	ВКР
УК – 2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Обучающийся знает основные понятия, методы, принципы и инструменты проектного подхода.	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	ВКР

		Обучающийся умеет участвовать в управлении проектом.	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	ВКР
УК – 3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Обучающийся владеет лидерскими и достаточными коммуникативными качествами для создания плана эффективного сотрудничества всего коллектива, а также способен качественно отобрать рабочий состав организации.	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	ВКР

		<p>Обучающийся умеет выработать успешную стратегию работы коллектива с учетом индивидуальных особенностей каждого ее члена.</p>	<p>Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.</p>	ВКР
УК – 4	<p>Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.</p>	<p>Обучающийся знает нормы устной и письменной речи на русском и иностранном языках; основы выстраивания логически правильных рассуждений, правила подготовки и произнесения публичных речей, принципы ведения дискуссии и полемики; правила делового этикета; интонационного оформления высказываний разного типа; грамматические правила и модели, позволяющие понимать достаточно сложные тексты и грамотно строить собственную речь в разнообразных видовременных формах и в различной модальности.</p>	<p>Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.</p>	ВКР

		<p>Обучающийся умеет составлять текст публичного выступления и произносить его, аргументированно и доказательно вести полемику; использовать возможности официально-делового стиля в процессе составления и редактирования нормативных правовых документов в профессиональной деятельности; составлять аннотации и рефераты на иностранном языке.</p>	<p>Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.</p>	ВКР
УК – 5	<p>Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</p>	<p>Обучающийся знает этические нормы и основные модели организационного поведения; особенности работы членов трудового коллектива.</p>	<p>Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.</p>	ВКР

УК – 6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Обучающийся умеет анализировать и координировать деятельность трудового коллектива; устанавливать конструктивные отношения в коллективе, работать в команде на общий результат.	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	ВКР
		Обучающийся знает процесс основных принципов профессионального и личностного развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда, знает способы совершенствования своей деятельности на основе самооценки.	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	

		Обучающийся умеет формулировать цели личностного и профессионального развития и условия их самореализации с учётом индивидуально-личностных особенностей и возможностей использования творческого потенциала.	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	
ПК-1	Способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями.	Обучающийся знает основные результаты новейших исследований по проблемам менеджмента; модели поведения экономических агентов и рынков; методы расчета и анализа основных экономических показателей проектов и сетей.	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	ВКР
ПК-2	Способностью разрабатывать корпоративную стратегию,	Обучающийся знает сущность и элементы стратегического управления; сущность деятельности по	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе,	ВКР

	программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию.	разработке стратегий; инструменты и этапы стратегического анализа; современные методики реализации изменений в организации и специфику их применения на практике; этапы проектирования организационных изменений; модели реализации организационных изменений	последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	
		Обучающийся умеет проводить согласование вариантов и выбор стратегии предприятия; оценивать влияние принятого решения на различные функциональные подсистемы предприятия; разрабатывать программы организационного развития и снятия сопротивлений проводимым изменениям; проводить оценку эффективности программ осуществления организационных изменений; управлять внешними факторами, влияющими на изменения	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	ВКР
ПК-3	Способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения	Обучающийся знает основные понятия, методы, принципы и инструменты организации управления корпоративными финансами; современные теории корпоративных	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать	ВКР

	стратегических задач.	финансов.	теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	
		Обучающийся умеет применять процессы управления в профессиональной деятельности; работать с финансовыми и управленческими документами.	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	ВКР
ПК-4	Способность к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления	Обучающийся знает основные методы анализа к оценке состояния экономической, социальной, политической среды.	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не	ВКР

			затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	
		Обучающийся умеет структурировать информацию о деятельности органов государственной и муниципальной власти и институтов гражданского общества на основании системного, ситуационного и функционального подходов.	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	ВКР
ПК-5	Владение современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике.	Обучающийся знает сущность и содержание инструментария работы с социально-экономическими проектами (программами развития).	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый	ВКР

			период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	
		Обучающийся умеет применять современные методики и технологии разработки, реализации и оценки политических и административных решений, программ, планов и проектов развития.	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	ВКР
ПК-6	Способность оценивать конкурентную среду и разрабатывать маркетинговую стратегию предприятия	Обучающийся знает стратегии организации на обеспечение ее конкурентоспособности;	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	ВКР

		Обучающийся умеет разрабатывать стратегии развития конкурентоспособности.	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	ВКР
ОПК ОС-1	Способен решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды	Знает основы теории менеджмента экономических и бенчмаркинг в объеме, необходимом для успешной профессиональной деятельности.	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	ВКР

		<p>Умеет определять наиболее эффективную структуру функционирования организации</p> <p>Умеет интерпретировать проблемы управления в процессе функционирования организации</p> <p>Демонстрирует владение навыками выбора и использования оптимальных методов решения практических и профессиональных задач</p>	<p>Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.</p>	ВКР
ОПК ОС-2	Способен применять современные методы сбора, обработки и анализа данных при решении управленческих и исследовательских задач	<p>Обучающийся в рамках экзамена, собеседования, тестирования, решения задач и на семинарах демонстрирует:</p> <p>Определяет стандартные задачи профессиональной деятельности менеджера</p> <p>Определяет основные современные информационные технологии и программные средства</p> <p>Использует знания и опыт, описанные в информационной культуре, в профессиональной деятельности</p> <p>Решает стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационных технологий и программных средств</p>	<p>Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.</p>	ВКР

		<p>Обучающийся в рамках экзамена, собеседования, тестирования, решения задач и на семинарах демонстрирует:</p> <p>Определяет основные тенденции развития информационно-коммуникационных технологий и программных средств</p> <p>Применяет современное программное обеспечение при решении задач профессиональной деятельности</p> <p>Определяет основные требования информационной безопасности</p> <p>Учитывает основные требования информационной безопасности</p> <p>Решает стандартные задачи профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий и учетом основных требований информационной безопасности.</p>	<p>Оценка «отлично»</p> <p>выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.</p>	ВКР
ОПК ОС-3	Способен разрабатывать стратегии развития инновационных направлений деятельности организаций и трансформации их бизнес-моделей	<p>Использует основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации</p> <p>Выявляет, анализирует и оценивает возможности развития организации с учетом имеющихся ресурсов и компетенций</p>	<p>Оценка «отлично»</p> <p>выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно</p>	ВКР

			обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	
		Разрабатывает бизнес-модели проектов и направлений бизнеса. Использует различные подходы к обоснованию оперативных и стратегических финансовых решений	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	ВКР
ОПК ОС-4	Способен выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях	Обучающийся способен качественно и оперативно осуществлять сбор, обработку и интерпретацию научных знаний с применением современных технологий и учетом правил об информационной безопасности.	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля	ВКР

			демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	
		Обучающийся в процессе решения исследовательских проблем и выполнения научно-исследовательских проектов в менеджменте и смежных областях опирается на современные научные методы.	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.	ВКР

3. Шкалы оценивания

После окончания защиты выпускных квалификационных работ ГЭК на закрытом заседании (допускается присутствие руководителей выпускных квалификационных работ) обсуждает результаты защиты и большинством голосов выносит решение - оценку. Оценивается работа по 5-ти балльной системе («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»).

After the end of the defense of the final qualifying works, the State Electoral Commission at a closed meeting (the presence of the heads of the final qualification works is allowed) discusses the results of the defense and, by a majority of votes, makes a decision - an assessment. Work is assessed on a 5-point system ("excellent", "good", "satisfactory", "unsatisfactory").

Критериями оценки ВКР являются:
The criteria for evaluating the WRC are:

- научный уровень доклада, степень освещенности в нем вопросов темы исследования, значения сделанных выводов и предложений;
- использование специальной научной литературы, нормативных актов, материалов производственной практики;
- творческий подход к разработке темы;
- правильность и научная обоснованность выводов;

- стиль изложения;
- оформление выпускной квалификационной работы (ВКР);
- степень профессиональной подготовленности, проявившаяся как в содержании выпускной квалификационной работы магистра, так и в процессе её защиты;
- чёткость и аргументированность ответов студента на вопросы, заданные ему в процессе защиты;
- оценки руководителя в отзыве и рецензента.

Оценка «отлично» - глубокие и исчерпывающие знания, логически выстроенный доклад, содержащий основные положения выпускной квалификационной работы, связанные со сложившейся практикой и собственными рекомендациями по решению проблем исследуемого объекта, содержательные, полные, правильные и конкретные ответы на все вопросы членов государственной комиссии; свободное владение практическим материалом.

"Excellent" - a deep and comprehensive knowledge, a logically structured report containing the main provisions of the final qualification work related to the established practice and own recommendations for solving the problems of the object under study, meaningful, complete, correct and specific answers to all questions of the members of the state commission; fluency in practical material.

Оценка «хорошо» — достаточно полные знания в зависимости от выбранного объекта исследования, доклад, содержащий основные положения квалификационной работы, связанные со сложившейся практикой и собственными рекомендациями по решению проблем исследуемого объекта, правильные и конкретные ответы на все вопросы членов государственной комиссии; свободное владение практическим материалом.

Assessment "good" - sufficiently complete knowledge, depending on the chosen object of research, a report containing the main provisions of qualification work related to the established practice and own recommendations for solving the problems of the object under study, correct and specific answers to all questions of the members of the state commission; fluency in practical material.

Оценка «удовлетворительно» - не достаточно полные знания в зависимости от выбранного объекта исследования; правильные, без грубых ошибок ответы на поставленные вопросы при устранении неточностей и несущественных ошибок в освещении положений о практической деятельности экономического субъекта при наводящих вопросах членов экзаменационной комиссии.

Assessment "satisfactory" - insufficiently complete knowledge, depending on the chosen object of research; correct, without gross errors, answers to the questions posed when eliminating inaccuracies and insignificant errors in the coverage of provisions on the practical activities of an economic entity with leading questions from members of the examination committee.

Оценка «неудовлетворительно» - непонимание сущности излагаемых вопросов по теме исследования; неуверенные и неточные ответы на дополнительные вопросы.

Assessment "unsatisfactory" - lack of understanding of the essence of the stated questions on the research topic; uncertain and inaccurate answers to additional questions.

Оценка объявляется после окончания защиты всех ВКР на открытом заседании ГЭК. Решение ГЭК является окончательным и апелляции не подлежит.

The assessment is announced after the end of the defense of all WRCs at an open meeting of the GEC. The SEC's decision is final and not subject to appeal.

Результат защиты является основанием для принятия решения о присвоении соответствующей квалификации (степени) и выдачи диплома о высшем профессиональном образовании государственного образца.

The result of the defense is the basis for making a decision on the assignment of an appropriate qualification (degree) and the issuance of a state-recognized diploma of higher professional education.

4. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы

4.1. Общая характеристика выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) представляет собой законченное исследование, в котором анализируется одна из теоретических и/или практических проблем в области профессиональной деятельности и отражается умение самостоятельно разрабатывать избранную тему и формулировать соответствующие рекомендации. Основные требования к выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации) изложены в Положении о выпускной квалификационной работе по программам высшего профессионального образования федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (утв. Приказом Академии 24 января 2012 г.) (далее – Положение).

The final qualifying work (master's thesis) is a completed study that analyzes one of the theoretical and / or practical problems in the field of professional activity and reflects the ability to independently develop a chosen topic and formulate appropriate recommendations. The main requirements for the final qualifying work (master's thesis) are set out in the Regulations on the final qualifying work for the programs of higher education of the federal state budgetary educational institution of higher professional education "Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation" (approved by the Order of the Academy on January 24 2012) (hereinafter - the Regulation)

Руководство и консультирование Guidance and Consulting

Координацию и контроль подготовки выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) осуществляет руководитель выпускной квалификационной работы, являющийся, как правило, преподавателем выпускающей кафедры.

Coordination and control of the preparation of the final qualifying work (master's thesis) is carried out by the head of the final qualifying work, who, as a rule, is a teacher of the graduating department.

Сообщения руководителей о ходе подготовки выпускной квалификационной работы заслушиваются на заседании выпускающей кафедры с приглашением (в отдельных случаях) студентов, работы которых выполняются с нарушением графика или имеют существенные качественные недостатки.

Messages from managers on the progress of the preparation of the final qualifying work are heard at a meeting of the graduating department with the invitation (in some cases) of students whose work is performed in violation of the schedule or have significant quality deficiencies.

Руководитель магистра, как правило, должен вести дисциплину профессионального цикла соответствующей магистерской программы, иметь ученую степень и/или ученое звание, регулярно участвовать в исследовательских проектах, иметь публикации.

A master's supervisor, as a rule, must lead the discipline of the professional cycle of the corresponding master's program, have an academic degree and / or academic title, regularly participate in research projects, and have publications.

Ответственность за руководство и организацию выполнения выпускной квалификационной работы несет выпускающая кафедра и непосредственно руководитель выпускной квалификационной работы.

Требования к объему, структуре и оформлению выпускной квалификационной работы

Requirements for the volume, structure and design of the final qualifying work

Структура выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) содержит следующие обязательные элементы:

The structure of the final qualifying work (master's thesis) contains the following mandatory elements:

- титульный лист
- содержание
- введение
- основная часть
- заключение
- библиографический список
- приложение(я) (при необходимости).

Рекомендуемый объем магистерской диссертации должен составлять 70-90 страниц (без учета приложений).

В заключении указываются общие результаты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации), формулируются обобщенные выводы и предложения, возможные перспективы применения результатов на практике и дальнейшего исследования проблемы.

In the conclusion, the general results of the final qualifying work (master's thesis) are indicated, generalized conclusions and proposals are formulated, possible prospects for the application of the results in practice and further research of the problem.

Библиографический список должен включать изученную и использованную в выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации) научную и учебную литературу, разного вида источники, в том числе электронные. Список должен свидетельствовать о степени изученности проблемы, наличия у студента навыков самостоятельной работы с информационной составляющей выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

The bibliographic list should include the scientific and educational literature studied and used in the final qualifying work (master's thesis), various sources, including electronic ones. The list should indicate the degree of study of the problem, the student's skills in independent work with the informational component of the final qualifying work (master's thesis).

Поля страницы должны иметь следующие размеры: левое – 35 мм, правое – 15 мм, верхнее и нижнее – 20 мм.

Page margins should have the following dimensions: left - 35 mm, right - 15 mm, top and bottom - 20 mm.

Текст печатается через полтора интервала шрифтом Times New Roman, размер шрифта 14 (для сносок 12). Абзацный отступ должен быть одинаковым по всему тексту и равен 1,5 см. Наименования всех структурных элементов выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) (за исключением приложений) записываются в виде заголовков строчными буквами по центру страницы без подчеркивания (шрифт 14 жирный). Точка после заголовка не ставится.

The text is printed at one and a half spacing in Times New Roman font, font size 14 (for footnotes 12). Paragraph indentation should be the same throughout the text and equal to 1.5 cm. The names of all structural elements of the final qualifying work (master's thesis) (with the exception of appendices) are written in the form of headings in lowercase letters in the center of the page without underlining (font 14 bold). Do not put a period after the title.

Рецензирование выпускной квалификационной работы

Review of the final qualifying work

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) подлежит обязательному рецензированию.

The final qualifying work (master's thesis) is subject to mandatory review.

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) подлежит внешнему рецензированию, а также дополнительно может подлежать внутреннему рецензированию.

The final qualifying work (master's thesis) is subject to external review, and may additionally be subject to internal review.

Внутреннее рецензирование выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) перед защитой проводит официальный рецензент, преподаватель Академии, имеющий ученую степень и (или) ученое звание, который ведет дисциплины либо занимается научными исследованиями в области, близкой по профилю теме рецензируемой выпускной квалификационной работы. В качестве внутреннего рецензента не может выступать преподаватель той кафедры, на которой выполнялась выпускная квалификационная работа (магистерской диссертации).

Internal reviewing of the final qualifying work (master's thesis) before defense is carried out by an official reviewer, a teacher of the Academy, who has an academic degree and (or) an academic title, who leads disciplines or is engaged in scientific research in a field similar in profile to the topic of the peer-reviewed final qualifying work. The teacher of the department where the final qualifying work (master's thesis) was carried out cannot act as an internal reviewer.

Внешнее рецензирование выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) проводится с целью получения объективной оценки выпускной квалификационной работы студента от специалистов, работающих по профилю данного направления подготовки или специальности в органах государственной власти и местного самоуправления, на предприятиях, в организациях, учреждениях различных организационно-правовых форм, в высших учебных заведениях и научных организациях.

Процедура защиты выпускной квалификационной работы

The procedure for the protection of the final qualifying work

С целью осуществления выпускающей кафедрой контроля качества выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций) и подготовки студентов к официальной защите проводится заседание кафедры, на котором каждый студент в присутствии руководителя выпускной квалификационной работы проходит предварительную защиту выпускной квалификационной работы. К предварительной защите студент представляет задание на выпускную квалификационную работу (магистерской диссертации) и полный непереплетенный (несброшюрованный) вариант выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

In order to implement the quality control of final qualification works (master's theses) by the graduating department and prepare students for official defense, a meeting of the department is held at which each student, in the presence of the head of the final qualification work, undergoes preliminary defense of the final qualification work. For the preliminary defense, the student submits a task for the final qualifying work (master's thesis) and a complete unbound (unbound) version of the final qualifying work (master's thesis).

Участие в дискуссии по рассматриваемой выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации) могут принимать все желающие лица, присутствующие на заседании кафедры.

All interested persons who are present at the meeting of the department can take part in the discussion on the final qualifying work (master's thesis) under consideration.

Защита выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) проводится в соответствии с графиком итоговой государственной аттестации, утверждаемым Ученым советом Академии, и по расписанию, утверждаемому в Академии проректором.

The defense of the final qualifying work (master's thesis) is carried out in accordance with the schedule of the final state attestation approved by the Academic Council of the Academy, and according to the schedule approved by the Vice-Rector at the Academy.

Выпускная квалификационная работа (магистерской диссертации) вместе с заданием на выпускную квалификационную работу, результатами предварительной защиты, отзывом руководителя и официальными рецензиями должна быть сдана кафедрой секретарю комиссии не позднее 12 часов рабочего дня, предшествующего дню защиты работы по расписанию.

Отрицательный отзыв руководителя выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) и (или) оценка «неудовлетворительно», рекомендуемая официальным рецензентом, не влияет на допуск выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) к защите.

Negative feedback from the head of the final qualifying work (master's thesis) and (or) the "unsatisfactory" mark recommended by the official reviewer does not affect the admission of the final qualifying work (master's thesis) to defense.

Оценку по результатам защиты выпускной квалификационной работы выставляет комиссия. Автор выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) имеет право ознакомиться с официальными рецензиями и отзывом руководителя о его работе до начала процедуры защиты. Защита выпускной квалификационной работы проводится на открытом заседании комиссии с участием не менее двух третей ее состава.

The evaluation according to the results of the defense of the final qualifying work is given by the commission. The author of the final qualifying work (master's thesis) has the right to get acquainted with the official reviews and the manager's opinion on his work before the start of the defense procedure. The defense of the final qualifying work is carried out at an open meeting of the commission with the participation of at least two-thirds of its composition.

По результатам итоговой государственной аттестации выпускника комиссия принимает решение, которое оформляется протоколом, о присвоении ему (ей) квалификации магистр по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» и о выдаче диплома о высшем образовании (в том числе диплома с отличием).

5. Методические материалы

Программа реализуется с частичным применением ЭО и ДОТ.

The program is implemented with partial use of EO and DOT.

Применяются:

- лекции в режиме телеконференции (вебинары), видеолекции;
- компьютерный лабораторный практикум;
- сетевые семинары, практикумы;
- консультации (off-line или on-line), реализуемые с применением средств телекоммуникации: форумы, видеоконференции (вебинары);
- тестирование, выполнение заданий и ответы на вопросы для самопроверки (off-line или on-line);
- самостоятельная работа обучающегося, включающая работу (off-line или on-line) с интерактивными учебно-методическими материалами контента по дисциплинам (учебным курсам), практикам, НИР.

Программа не реализуется с частичным применением ЭО и ДОТ.

Программа не реализуется с частичным применением ЭО и ДОТ.

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) представляет собой законченное исследование, в котором анализируется одна из теоретических и/или практических проблем в области профессиональной деятельности и отражается умение самостоятельно разрабатывать избранную тему и формулировать соответствующие рекомендации. Основные требования к выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации) изложены в Положении о выпускной квалификационной работе по программам высшего профессионального образования федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (утв. Приказом Академии 24 января 2012 г.) (далее – Положение).

The final qualifying work (master's thesis) is a completed study that analyzes one of the theoretical and / or practical problems in the field of professional activity and reflects the ability to independently develop a chosen topic and formulate appropriate recommendations. The main requirements for the final qualifying work (master's thesis) are set out in the Regulations on the final qualifying work for the programs of higher education of the federal state budgetary educational institution of higher professional education "Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation" (approved by the Order of the Academy on January 24 2012) (hereinafter - the Regulation)

Руководство и консультирование
Guidance and Consulting

Координацию и контроль подготовки выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) осуществляет руководитель выпускной квалификационной работы, являющийся, как правило, преподавателем выпускающей кафедры.

Coordination and control of the preparation of the final qualifying work (master's thesis) is carried out by the head of the final qualifying work, who, as a rule, is a teacher of the graduating department.

Сообщения руководителей о ходе подготовки выпускной квалификационной работы заслушиваются на заседании выпускающей кафедры с приглашением (в отдельных случаях) студентов, работы которых выполняются с нарушением графика или имеют существенные качественные недостатки.

Messages from managers on the progress of the preparation of the final qualifying work are heard at a meeting of the graduating department with the invitation (in some cases) of students whose work is performed in violation of the schedule or have significant quality deficiencies.

Руководитель магистра, как правило, должен вести дисциплину профессионального цикла соответствующей магистерской программы, иметь ученую степень и/или ученое звание, регулярно участвовать в исследовательских проектах, иметь публикации.

В заключении указываются общие результаты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации), формулируются обобщенные выводы и предложения, возможные перспективы применения результатов на практике и дальнейшего исследования проблемы.

In the conclusion, the general results of the final qualifying work (master's thesis) are indicated, generalized conclusions and proposals are formulated, possible prospects for the application of the results in practice and further research of the problem.

Поля страницы должны иметь следующие размеры: левое – 35 мм, правое – 15 мм, верхнее и нижнее – 20 мм.

Page margins should have the following dimensions: left - 35 mm, right - 15 mm, top and bottom - 20 mm.

Текст печатается через полтора интервала шрифтом Times New Roman, размер шрифта 14 (для сносок 12). Абзацный отступ должен быть одинаковым по всему тексту и равен 1,5 см. Наименования всех структурных элементов выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) (за исключением приложений) записываются в виде заголовков строчными буквами по центру страницы без подчеркивания (шрифт 14 жирный). Точка после заголовка не ставится.

The text is printed at one and a half spacing in Times New Roman font, font size 14 (for footnotes 12). Paragraph indentation should be the same throughout the text and equal to 1.5 cm. The names of all structural elements of the final qualifying work (master's thesis) (with the exception of appendices) are written in the form of headings in lowercase letters in the center of the page without underlining (font 14 bold). Do not put a period after the title.

Рецензирование выпускной квалификационной работы

Review of the final qualifying work

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) подлежит обязательному рецензированию.

The final qualifying work (master's thesis) is subject to mandatory review.

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) подлежит внешнему рецензированию, а также дополнительно может подлежать внутреннему рецензированию.

The final qualifying work (master's thesis) is subject to external review, and may additionally be subject to internal review.

Процедура защиты выпускной квалификационной работы

The procedure for the protection of the final qualifying work

С целью осуществления выпускающей кафедрой контроля качества выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций) и подготовки студентов к официальной защите проводится заседание кафедры, на котором каждый студент в присутствии руководителя выпускной квалификационной работы проходит предварительную защиту выпускной квалификационной работы. К предварительной защите студент представляет задание на выпускную квалификационную работу (магистерской диссертации) и полный непереплетенный (несброшюрованный) вариант выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

In order to implement the quality control of final qualification works (master's theses) by the graduating department and prepare students for official defense, a meeting of the department is held at which each student, in the presence of the head of the final qualification work, undergoes preliminary defense of the final qualification work. For the preliminary defense, the student submits a task for the final qualifying work (master's thesis) and a complete unbound (unbound) version of the final qualifying work (master's thesis).

Защита выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) проводится в соответствии с графиком итоговой государственной аттестации, утверждаемым Ученым советом Академии, и по расписанию, утверждаемому в Академии проректором.

The defense of the final qualifying work (master's thesis) is carried out in accordance with the schedule of the final state attestation approved by the Academic Council of the Academy, and according to the schedule approved by the Vice-Rector at the Academy.

Выпускная квалификационная работа (магистерской диссертации) вместе с заданием на выпускную квалификационную работу, результатами предварительной защиты, отзывом руководителя и официальными рецензиями должна быть сдана кафедрой секретарю комиссии не позднее 12 часов рабочего дня, предшествующего дню защиты работы по расписанию.

Оценку по результатам защиты выпускной квалификационной работы выставляет комиссия. Автор выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) имеет право ознакомиться с официальными рецензиями и отзывом руководителя о его работе до начала процедуры защиты. Защита выпускной квалификационной работы проводится на открытом заседании комиссии с участием не менее двух третей ее состава.

The evaluation according to the results of the defense of the final qualifying work is given by the commission. The author of the final qualifying work (master's thesis) has the right to get acquainted with the official reviews and the manager's opinion on his work before the start of the defense procedure. The defense of the final qualifying work is carried out at an open meeting of the commission with the participation of at least two-thirds of its composition.

По результатам итоговой государственной аттестации выпускника комиссия принимает решение, которое оформляется протоколом, о присвоении ему (ей) квалификации магистр по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» и о выдаче диплома о высшем образовании (в том числе диплома с отличием).

Библиографический список

1. Sandfort, Jodi, and Stephanie Moulton. *Effective Implementation in Practice : Integrating Public Policy and Management*, John Wiley & Sons, Incorporated, 2014. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1908956>.
2. Scott, Claudia, and Karen Baehler. *Adding Value to Policy Analysis*, University of NSW Press, 2009. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=555729>.
3. *Personnel Psychology and Human Resources Management : A Reader for Students and Practitioners*, edited by Ivan T. Robertson, and Cary L. Cooper, John Wiley & Sons, Incorporated, 2015. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1921049>.
4. Lawler, Edward. *Effective Human Resource Management : A Global Analysis*, Stanford University Press, 2012. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1031943>.
5. *Conflict of Interest in the Professions*, edited by Michael Davis, and Andrew Stark, Oxford University Press, 2014. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=271231>.
6. Black, Jeremy. *Geopolitics and the Quest for Dominance*, Indiana University Press, 2015. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=4087207>.
7. Widdows, Heather. *Global Ethics : An Introduction*, Taylor and Francis, 2014. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1886854>.
8. *Beyond the UN Global Compact : Institutions and regulations*, Emerald Group Publishing Limited, 2015. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=2030624>.

9. Global Challenges : Peace and War, edited by Yih-Jye Hwang, and Lucie Cerna, BRILL, 2013. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1316691>.
10. Key issues for global governance in 2030, edited by Ozcan Saritas, et al., Emerald Group Publishing Limited, 2014. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1752809>.
11. Jacque, Laurent L.. Wiley Finance : International Corporate Finance, John Wiley & Sons, Incorporated, 2014. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1650831>.
12. Vernimmen, Pierre, et al. Corporate Finance : Theory and Practice, John Wiley & Sons, Incorporated, 2014. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1800877>.
13. Experiments in Macroeconomics, edited by John Duffy, Emerald Group Publishing Limited, 2014. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1865244>.
14. Bailly, Richard O.. Emerging Topics in Macroeconomics, Nova Science Publishers, Incorporated, 2009. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=3020739>.
15. Hood, David James. The Marketing Manifesto, Kogan Page, 2013. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1109933>.
16. Marketing Strategies and Practices in the Contemporary Environment., edited by Gillian Wright, et al., Emerald Group Publishing Limited, 2014. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1752802>.
17. Conforti, Benedetto, and Angelo Labella. An Introduction to International Law, BRILL, 2014. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=842218>.
18. Grant, John. International Law Essentials, Edinburgh University Press, 2014. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1665332>.
19. Hlaváček, Jirí, and Michal Hlaváček. Generalized Microeconomics, Charles University in Prague, Karolinum Press, 2014. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1996760>.
20. Entrepreneurship, Innovation and Sustainability, edited by Marcus Wagner, Taylor and Francis, 2012. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1741638>.
21. Social Economics and Entrepreneurship, edited by Georgeta Rață, and Patricia-Luciana Runcan, Cambridge Scholars Publishing, 2014. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1661277>.
22. Moreno-Dodson, Blanca. Is Fiscal Policy the Answer? : A Developing Country Perspective, World Bank Publications, 2012. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1092275>.
23. Vasicek, Oldrich A.. Finance, Economics, and Mathematics, John Wiley & Sons, Incorporated, 2015. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=4179227>.
24. The Regulated Economy : A Historical Approach to Political Economy, edited by Claudia Goldin, and Gary D. Libecap, University of Chicago Press, 2014. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=408578>.
25. Moseley, William G., Jr., et al. An Introduction to Human-Environment Geography : Local Dynamics and Global Processes, John Wiley & Sons, Incorporated, 2013.

- ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1343436>.
26. Rohatgi, Vijay K., and A. K. Ehsanes Saleh. *An Introduction to Probability and Statistics*, John Wiley & Sons, Incorporated, 2015. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=4038785>.
 27. Hanneman, Robert A., et al. *Basic Statistics for Social Research*, John Wiley & Sons, Incorporated, 2012. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=861634>.
 28. Teece, David J.. *Dynamic Capabilities and Strategic Management : Organizing for Innovation and Growth*, OUP Oxford, 2014. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=415249>.
 29. *Strategy Beyond Markets*, edited by Figueiredo, John M. de, et al., Emerald Group Publishing Limited, 2016. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=4529651>.
 30. *Emerging Economies and Multinational Enterprises*, Emerald Group Publishing Limited, 2015. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=2084931>.
 31. *Multinational Enterprises, Markets and Institutional Diversity*, edited by Alain Verbeke, et al., Emerald Group Publishing Limited, 2014. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1840438>.
 32. Carmichael, D. R., and O. Ray Whittington. *Accountants' Handbook, Financial Accounting and General Topics : Financial Accounting and General Topics*, John Wiley & Sons, Incorporated, 2012. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=821930>.
 33. Stittle, John, and Robert T Wearing. *Financial Accounting*, SAGE Publications, 2009. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=420915>.
 34. Smith, Barry. *Introductory Financial Accounting*, McGraw-Hill Education, 2010. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=650331>.
 35. *Philosophy of Economics*, Elsevier Science, 2012. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=906975>.
 36. *Jurisprudence and Political Philosophy in the 21st Century : Reassessing Legacies*, edited by Miodrag A. Jovanovic, and Bojan Spaic, Peter Lang GmbH, Internationaler Verlag der Wissenschaften, 2012. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1129011>.
 37. *Law as Punishment : Law as Regulation*, edited by Austin Sarat, et al., Stanford University Press, 2014. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=744858>.

Приложение 1

Примерная тематика ВКР по основной профессиональной образовательной программе высшего профессионального образования по направлению 38.04.02 «Менеджмент» профиль «Лидерство и глобальная конкурентоспособность. Международная англоязычная магистратура »

1. International business: management styles and cultural peculiarities.
 2. Basic economic systems: traditional, command, market and mixed.
 3. Export and import of goods worldwide.
 - 4 Diplomacy: the nature of diplomacy, diplomatic missions, diplomatic instruments.
 5. Foreign Service career: multilateral diplomats.
 6. Diplomacy in international armed conflicts.
 7. Terrorism: types, causes and origins.
 8. Leadership: the concept of leadership, types of leaders, outstanding political leaders.
 9. Multiculturalism and national identity crisis in modern Europe.
 10. Globalization: its origin and current state.
 11. The mass media as a driving factor of globalization.
 12. International unions and their role in a globalizing world.
 13. Global environmental issues.
 14. Migration: causes, consequences, current situation. 18. Social transformations of global population.
-
1. Международный бизнес: стили управления и культурные особенности.
 2. Основные экономические системы: традиционные, командные, рыночные и смешанные.
 3. Экспорт и импорт товаров по всему миру.
 - 4 Дипломатия: природа дипломатии, дипломатические миссии, дипломатические инструменты.
 5. Карьера на дипломатической службе: многосторонние дипломаты.
 6. Дипломатия в международных вооруженных конфликтах.
 7. Терроризм: виды, причины и происхождение.
 8. Лидерство: понятие лидерства, типы лидеров, выдающиеся политические лидеры.
 9. Мультикультурализм и кризис национальной идентичности в современной Европе.
 10. Глобализация: истоки и современное состояние.
 11. СМИ как движущий фактор глобализации.
 12. Международные союзы и их роль в глобализирующемся мире.
 13. Глобальные экологические проблемы.
 14. Миграция: причины, последствия, текущая ситуация.
 18. Социальные трансформации мирового населения.

Приложение 2

Директору
«Института общественных наук»
С.Э.Зуеву
от студента _____
очной формы обучения
38.04.02 «Менеджмент»
профиль «Лидерство и глобальная конкурентоспособность. Международная
англоязычная магистратура »

Заявление

Прошу Вас утвердить тему выпускной квалификационной работы (ВКР)

Данная тема соответствует предметной области исследования по учебному плану направления.

Научный руководитель ВКР

Ученая степень, звание

Место работы (должность)

Подпись студента

Дата201 г.

Подпись руководителя ВКР

Дата201 г.

Приложение 3**ЗАДАНИЕ НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ (ВКР)**Факультет «Институт общественных наук»

Студент _____

1. Тема ВКР _____

Утверждена приказом по Академии № _____ от _____ 201 г.

2. Срок сдачи студентом законченной ВКР _____ 201 г.

3. Исходные данные по ВКР _____

Использованные источники при написании ВКР _____

_____4. Содержание разделов ВКР (наименование глав):

Дата выдачи задания _____ 201 г.

Руководитель _____

ФИО

подпись

Студент _____

ФИО

подпись

Приложение 4**КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН РАБОТ**

Факультет «Институт общественных наук»

Кафедра

Студент **ФИО**

Тема ВКР

№ п/п	Наименование этапа написания ВКР	Плановая дата	Фактическая дата	Отметка руководителя об исполнении
1	Заявление на утверждение темы и научного руководителя ВКР			
2	Приказ на утверждение темы ВКР			
3	Утверждение списка основных информационных источников			
4	Подготовка структуры (оглавления) ВКР			
5	Утверждение структуры (оглавления) ВКР			
6	Подготовка текста I главы ВКР			
7	Согласование текста I главы с руководителем ВКР			
8	Устранение замечаний руководителя ВКР по I главе			
9	Подготовка текста II главы			
10	Согласование текста II главы с руководителем ВКР			
11	Устранение замечаний руководителя ВКР по II главе			
12	Подготовка текста III главы			
13	Согласование текста III главы с руководителем ВКР			
14	Устранение замечаний руководителя ВКР по III главе ВКР			
15	Согласование содержания приложений к ВКР			
16	Согласование текста приложений к ВКР			
17	Устранение замечаний руководителя ВКР по тексту			

	приложений			
18	Подготовка текста введения ВКР			
19	Согласование текста введения ВКР			
№ п/п	Наименование этапа написания ВКР	Плановая дата	Фактическая дата	Отметка руководителя об исполнении
20	Устранение замечаний руководителя ВКР по тексту введения			
21	Подготовка текста заключения (выводов) по ВКР			
22	Согласование текста заключения (выводов) по ВКР			
23	Устранение замечаний руководителя ВКР по тексту заключения (выводов)			
24	Предоставление руководителю полного текста ВКР			
25	Согласование текста (в полном объеме) ВКР			
26	Согласование оформления (в полном объеме) ВКР			
27	Устранение замечаний руководителя			
28	Предоставление руководителю готовой ВКР (в типографском переплете)			
29	Отметка о выполнении студентом календарного плана			
30	Предоставление руководителю текста выступления студента на защите ВКР			
31	Предоставление руководителю презентации студента по защите ВКР			
32	Согласование текста выступления студента и презентации студента по защите ВКР			
33	Устранение замечаний руководителя			
34	Предоставление руководителем студенту			

	отзыва на ВКР			
35	Предоставление студентом готовой ВКР рецензенту			
36	Прохождение предзащиты ВКР студентом			
37	Рекомендация к предзащите (в случае необходимости)			

Студент

ФИО

подпись

Руководитель

ФИО

подпись

*Председатель
комиссии по
предзащите
ВКР*

ФИО

подпись

Приложение 6**ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ****выпускной квалификационной работы**

Студента(ки) **ФИО**

Факультет **«Институт общественных наук»**

Форма обучения **очная**

38.04.02 «Менеджмент»

Направление

Профиль **профиль «Лидерство и глобальная конкурентоспособность. Международная англоязычная магистратура »**

Тема ВКР

Утверждена приказом по Академии
№ _____ дата « » _____ 201 г.

**Научный
руководитель**

Ученая степень, _____
звание _____
Место работы _____
(должность) _____

АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ**ОЦЕНКА СОДЕРЖАНИЯ РАБОТЫ**

Структура, логика и стиль изложения представленного материала.

Глубина проработки материала, обоснованность изложенных выводов, наличие конкретных данных (цифр), расчетов, сравнений (анализа).

**СТЕПЕНЬ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛИ ИССЛЕДОВАНИЯ И ЕГО ПРАКТИЧЕСКАЯ
ЗНАЧИМОСТЬ****НЕДОСТАТКИ****ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО ПРЕДСТАВЛЕННОЙ РАБОТЕ**

Представленная работа _____ к защите

.....
рекомендуется /
не рекомендуется

Научный руководитель /Ф.И.О./

«
 дата » 201 г.

Приложение 7

РЕЦЕНЗИЯ НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ

Студента(ки) **ФИО**
 Факультет **«Институт общественных наук»**
 Форма обучения **очная**
 Направление **38.04.02 «Менеджмент»**
 Профиль **профиль «Лидерство и глобальная конкурентоспособность. Международная англоязычная магистратура »**
 Тема ВКР

Рецензент

Ученая
 степень,
 звание
 Место работы
 (должность)

АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

ХАРАКТЕРИСТИКА ОСНОВНОГО СОДЕРЖАНИЯ ВКР

СТЕПЕНЬ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛИ ИССЛЕДОВАНИЯ И ЕГО ПРАКТИЧЕСКАЯ ЗНАЧИМОСТЬ

НЕДОСТАТКИ РАБОТЫ

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ОЦЕНКА ВКР

Рецензент

подпись

Ф.И.О.

М.П.

Дат

а

«

»

201 г.

Приложение 8

Руководителю уполномоченного подразделения РАНХиГС

(наименование уполномоченного подразделения Академии)

(фамилия, имя, отчество)

От

(фамилия, имя, отчество)

(должность)

ЗАЯВЛЕНИЕ

Я,

(фамилия, имя, отчество)

подтверждаю, что в подготовленной(ом)
мной

(вид работы)

на

тему

отсутствуют неправомерные заимствования.

Я ознакомлен(а) с тем, что обнаружение неправомерных заимствований в
подготовленной(ом) мной

(вид работы)

и (или) фальсификации результатов самопроверки работы посредством системы «Антиплагиат» является основанием для применения мер дисциплинарного взыскания вплоть до отчисления/увольнения из Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

« »

20 г. /

(подпись) (фамилия, инициалы)