

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

---

Институт общественных наук  
Школа публичной политики и управления  
Кафедра международного менеджмента

УТВЕРЖДЕНА  
кафедрой международного  
менеджмента  
Протокол от «6» мая 2021 г.  
№ 2

**ПРОГРАММА ПРАКТИКИ**  
Б2.В.03(Н) Научно-исследовательская работа (Research-paper)

38.04.02 Менеджмент  
(код, наименование направления подготовки)

«Лидерство и глобальная конкурентоспособность. Международная англоязычная  
магистратура»  
(программа магистратуры)

Магистр  
(квалификация)

очная  
(форма обучения)

Год набора – 2021 г.

Москва, 2020 г.

**Автор—составитель:**

к.э.н, к.т.н. Мищенко В. В.

**Заведующий кафедрой**

международного менеджмента ИОН РАНХиГС к.э.н. Абрамова Н.М.

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Вид практики, способы и формы ее проведения .....	4
2. Планируемые результаты практики (научно-исследовательской, исследовательской, аналитической работы).....	4
3. Объем и место практики (научно-исследовательской, исследовательской, аналитической работы) в структуре ОП ВО.....	6
4. Содержание практики (научно-исследовательской, исследовательской, аналитической работы) .....	6
5. Формы отчетности по практике (научно-исследовательской, исследовательской, аналитической работе).....	7
6. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по практике .....	10
7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" .....	13
7.1.Основная литература .....	13
7.2.Дополнительная литература .....	13
7.3.Нормативные правовые документы .....	13
7.4.Интернет-ресурсы .....	13
7.5.Иные рекомендуемые источники .....	13
8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы .....	13

## 1. Вид практики, способы и формы ее проведения

Вид практики: научно-исследовательская работа.

Тип практики: научно-исследовательская работа (Research-paper)

Способы проведения практики: стационарная/выездная (может быть стационарной, т.е. проводится непосредственно в Академии или в профильной организации, расположенной в населенном пункте, в котором расположена Академия; а также выездной, т.е. проводимой вне населенного пункта, в котором расположена Академия).

Форма проведения практики: дискретно

## 2. Планируемые результаты научно-исследовательской работы

2.1. Научно-исследовательская работа: Анализ международных цифровых данных обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-2	Способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	ПК-2.1	Знание сущности и элементов стратегического управления; сущности деятельности по разработке стратегий; инструментах и этапах стратегического анализа; современных методиках реализации изменений в организации и специфику их применения на практике; этапах проектирования организационных изменений; моделях реализации организационных изменений
ПК-3	Способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач.	ПК-3.1	Знание основных понятий, методов, принципов и инструментов организации управления корпоративными финансами; современных теорий корпоративных финансов.

2.2. В результате прохождения научно-исследовательской работы у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Планируемые результаты обучения при прохождении практик
40.033 ОТФ: Стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне	ПК-2.1	На уровне знаний: типы стратегий и методов управления персоналом для реализации их в организации; организационная структура команды управления проектом ключевые концепции и принципы формулирования стратегии и конкурентного анализа; набор полезных аналитических навыков, инструментов и методов для стратегического анализа компании;

<p>промышленной организации ТФ:</p> <p>Стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей.</p>		<p>На уровне умений:</p> <p>выявление и максимальное использование потенциала человеческих ресурсов в деле достижения целей организации.</p> <p>использование процессного подхода к реализации проектов</p> <p>выявление и устранение типичных ошибок в управлении проектами</p> <p>Анализировать определенную компанию с точки зрения общего управления;</p> <p>Развивать и объединять идеи, концепции и теории из ранее принятых функциональных курсов, таких как бухгалтерский учет, финансы и маркетинг;</p> <p>На уровне навыков:</p> <p>разрабатывать и осуществлять стратегии управления человеческими ресурсами</p> <p>применять лучшую практику в управлении проектами в независимости от типа размера сложности проекта</p> <p>Мыслить критически и стратегически;</p> <p>Убедительно демонстрировать тот или иной комплекс стратегических курсов, признав, что ни одно стратегическое решение для организации не является правильным.</p> <p>На уровне опыта практической деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- подготовку данных для составления обзоров, отчетов и научных публикаций;</li> <li>- сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования;</li> <li>- выбор методов и средств решения задач исследования.</li> <li>- применение теоретических знаний на практике.</li> <li>- опыт работы на предприятиях при решении управленческих и финансовых вопросов;</li> <li>- знание специфики управления организаций различных отраслей, сфер и форм собственности, финансовых, кредитных и страховых учреждений, органов государственной и муниципальной власти;</li> </ul>
<p>40.033 ОТФ:</p> <p>Тактическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения</p>	<p>ПК-3.1</p>	<p>На уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ключевые концепции инноваций как средства создания ценности для экономического обновления и омоложения как внутри организации, так и всей экономики в целом;</li> <li>- ключевые концепции управления предпринимательством как средство доставки инноваций: отличительный набор взаимосвязанных моделей поведения управления.</li> </ul>

промышленной организации (отдела, цеха) ТФ: Тактическое управление процессами организации производства.		<p>На уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оценивать ценность предпринимательства и связанные с ним результаты инноваций для экономического обновления и омоложения в различных организационных контекстах.</li> </ul> <p>На уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировать инвестиционный проект и решать, принять его или нет, с точки зрения роста стоимости;</li> <li>- применение соответствующих концепций теории стратегического управления на основе эволюционной стратегии «снизу-вверх», организационного обучения и управления знаниями.</li> </ul> <p>На уровне опыта практической деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- подготовку данных для составления обзоров, отчетов и научных публикаций;</li> <li>- сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования;</li> <li>- выбор методов и средств решения задач исследования.</li> <li>- применение теоретических знаний на практике.</li> <li>- опыт работы на предприятиях при решении управленческих и финансовых вопросов;</li> <li>- знание специфики управления организаций различных отраслей, сфер и форм собственности, финансовых, кредитных и страховых учреждений, органов государственной и муниципальной власти;</li> </ul>
---	--	---

### 3. Объем и место научно-исследовательской работы в структуре образовательной программы

#### Объем научно-исследовательской работы:

8 ЗЕТ, 288 академических часов, 216 астрономических часов. В рамках практики предусмотрены часы практической подготовки в объеме 2 часов, направленных на решение профессионально-ориентированных задач в соответствии с заданием на практику.

#### Место научно-исследовательской работы:

Б2.В.03(Н) Научно-исследовательская работа (Research-paper)  
1 курс 2 семестр.

#### Научно-исследовательская работа реализуется после следующих дисциплин:

-

#### Научно-исследовательская работа реализуется перед следующими дисциплинами:

Б1.В.ДВ.01.01 Слияния и поглощения. Оценка компании (Mergers and Acquisitions. Company evaluation)

Б1.В.ДВ.01.02 Государственные финансы и бюджетирование (Public Finance and Budgeting)  
 Б2.В.02(П) Технологическая практика (Technological training)  
 Б2.В.04(Пд) Преддипломная практика (Pre-diploma internship)

форма(ы) промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом: **Зачет**

#### 4. Содержание практики (научно-исследовательской, исследовательской, аналитической работы)

№ п/п	Вид практики	Виды работ, выполняемых в период практики
1.	<b>Научно-исследовательская работа</b> Research-paper	Разработка теоретической концепции научного исследования Development of a theoretical concept of scientific research
2.	<b>Научно-исследовательская работа</b> Research-paper (практическая подготовка)	Анализ и обоснование используемого методического аппарата научного исследования (по теме магистерской диссертации), решение профессионально-ориентированных задач Analysis and justification of the used methodological apparatus of scientific research (on the topic of the master's thesis)
3.	<b>Научно-исследовательская работа</b> Research-paper (практическая подготовка)	Сбор информации и описание эмпирической базы исследования Collection of information and description of the empirical basis of research
4.	<b>Научно-исследовательская работа</b> Research-paper	Составление библиографического списка использованных источников литературы по теме магистерской диссертации Compilation of a bibliographic list of used literature sources on the topic of the master's thesis

#### 5. Формы отчетности по практике (исследовательской, научно-исследовательской работе).

При прохождении научно-исследовательской работы студент в установленные сроки представляет руководителю практики следующие документы:

When passing the research work, the student presents the following documents to the head of the practice within the established time frame:

1. Письменный отчет о проделанной работе согласно индивидуальному плану графику прохождения практики (Приложение 1).

Требования к письменному отчету по практике  
 Requirements for written practice report

Отчет об научно-исследовательской работе составляется индивидуально каждым студентом и должен отражать проделанную им работу. Рекомендуемый объем отчета 15-25 страниц печатного

текста (без приложений). Текст работы следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: правое – 10 мм, верхнее – 20 мм, левое и нижнее – 20 мм. Текст работы печатается через 1,5 интервала с применением шрифта – Обычный, TimesNewRoman, размер шрифта – 14. Насыщенность букв и знаков должна быть ровной в пределах строки, страницы и всей работы. Абзацный отступ равен 5 печатным знакам (1,25 см). Каждая структурная часть Отчета начинается с новой страницы.

The research report is prepared individually by each student and should reflect the work done by him. The recommended volume of the report is 15-25 pages of printed text (without attachments). The text of the work should be printed, observing the following margins: right - 10 mm, top - 20 mm, left and bottom - 20 mm. The text of the work is printed at 1.5 spacing using the font - Normal, TimesNewRoman, font size - 14. The saturation of letters and signs should be even within the line, page and the entire work. The indentation is 5 characters (1.25 cm). Each structural part of the Report begins on a new page.

Структура отчета: титульный лист, введение, основная части, заключение, список использованных источников и литературы и список приложений.

The structure of the report: title page, introduction, main parts, conclusion, list of references and references and list of appendices.

Титульный лист (с указанием вида практики и места ее прохождения, ФИО и должности преподавателя-руководителя практики от кафедры, его подписи).

Title page (indicating the type of practice and the place of its passage, full name and position of the teacher-head of the practice from the department, his signature).

Во введении раскрываются цели и задачи научно-исследовательской работы применительно к месту прохождения практики. Характеристика организации, в которой студент проходил практику, а также основные вопросы и направления, которыми занимался студент на практике, отражать краткий обзор правовых и литературных источников, исходя из индивидуального задания.

The introduction reveals the goals and objectives of research work in relation to the place of internship. The characteristics of the organization in which the student passed the internship, as well as the main issues and areas that the student was engaged in in practice, reflect a brief overview of legal and literary sources, based on an individual assignment.

В основной части отчета должны быть отражены работы, выполнявшиеся студентом в течение периода прохождения научно-исследовательской работы, а также (при наличии) анализ результатов исследования (в соответствии с индивидуальным заданием).

The main part of the report should reflect the work performed by the student during the period of the research work, as well as (if available) the analysis of the research results (in accordance with the individual assignment).

В заключении приводятся общие выводы о научно-исследовательской работе.

В списке использованных источников (библиография) приводятся используемые в отчете нормативные правовые источники, научная литература и материалы практики.

In the conclusion, general conclusions about the research work are given.

The list of used sources (bibliography) contains the normative legal sources, scientific literature and practice materials used in the report.

## **6. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по практике**

### **6.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости, обучающихся и промежуточной аттестации.**

#### **6.1.1. В ходе реализации научно-исследовательской работы используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**



На протяжении всего периода практики студенты должны в соответствии с заданием собирать и обрабатывать необходимый материал, а затем представить его в виде оформленного отчета по практике своим руководителям.

### **6.1.2. Промежуточная аттестация проводится с применением следующих средств:**

Аттестация по итогам научно-исследовательской работы осуществляется на заседании кафедральной комиссии по приему отчетов студентов по результатам практики, утвержденной заведующим кафедрой.

По результатам аттестации выставляется зачет.

Certification based on the results of research work is carried out at a meeting of the department commission for receiving students' reports based on the results of practice approved by the head of the department.

Based on the results of certification, a credit is given.

Студенты, не выполнившие программы практики без уважительной причины или получившие по ее итогам неудовлетворительную оценку, подлежат отчислению в установленном порядке из Академии как имеющие академическую задолженность.

Оценка по научно-исследовательской работе приравнивается к оценкам по теоретическому обучению и учитывается при подведении итогов общей успеваемости студентов.

Students who have not completed the internship program without a good reason or received an unsatisfactory grade based on its results are subject to expulsion in the prescribed manner from the Academy as having academic debt.

Grades for research work are equated to grades for theoretical education and are taken into account when summing up the overall performance of students.

### **6.2. Материалы текущего контроля успеваемости**

Специальные оценочные средства при проведении текущего контроля успеваемости не применяются. (Special assessment tools are not used in the course of current monitoring of progress)

### **6.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.**

#### **Задания:**

#### **Tasks:**

Индивидуальная работа: поиск информации по теме (проблеме), включая фокусировку на таких вещах, как (Individual work: finding information on a topic (problem), including focusing on things like):

- Основные критерии поиска
- Ключевые слова (термины)
- Исходный набор источников информации
- Методы оценки источников
- Последний набор источников информации

Презентация: обсуждение научно-исследовательской работы с упором на следующее (Presentation: Discussion of research work focusing on the following):

- Тип источника
- Определения автора
- Вопросы исследования, поднятые автором
- Формы и методы решения проблем исследования
- Степень успеха в решении проблем исследования
- Основные выводы, сделанные в результате анализа исследования и их применимости к подготовке диссертации

Окончательные вопросы, которые будут обсуждаться при представлении плана тезисов (Final questions to be discussed when submitting the abstract outline):

- Обоснование выбора темы диссертации
- Теоретический и эмпирический фон
- Обоснование выбранных параметров исследования
- Типы объектов исследования
- Основные методы исследования
- Применимость результатов

### Шкала оценивания:

Показатели оценивания	Критерии оценивания
Обучающийся знает сущность и элементы стратегического управления; сущность деятельности по разработке стратегий; инструменты и этапы стратегического анализа; современные методики реализации изменений в организации и специфику их применения на практике; этапы проектирования организационных изменений; модели реализации организационных изменений.	<p>- Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение.</p> <p>- Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.</p>
Обучающийся знает основные понятия, методы, принципы и инструменты организации управления корпоративными финансами; современные теории корпоративных финансов.	<p>- Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение.</p> <p>- Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного</p>

	контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.
--	--

**Зачет:** Курс полностью освоен. Студент показывает хороший стандартный уровень знаний всех аспектов, использует терминологию и словообразование и хорошо применяет теорию к решению задач. Отчет о научно-исследовательской работе полностью отражает задание по практике, содержит необходимые материалы для подготовки выпускной работы.

**Незачет:** Студент не подготовлен и не может показать достаточного знания материала курса. Отчет о научно-исследовательской работе выполнен с нарушением основной установки задания по практике и не отвечает предъявляемым требованиям, в оформлении имеются ошибки, содержит недостаточно материалов, необходимых для подготовки выпускной работы.

**оценка «отлично»:** Отчет о научно-исследовательской работе полностью отражает задание по практике, содержит необходимые материалы для подготовки выпускной работы.

Ответы студента на вопросы при защите показывают глубокое усвоение программного материала, логически стройное его изложение, раскрывают сущность вопроса, подкрепляются положениями нормативно-правовых актов, научными концепциями и методиками, выводами и расчетами, отраженными в Отчете.

Студент способен продемонстрировать умение связать теорию с возможностями ее применения на практике, навыки свободного решения поставленных задач и обоснования принятого решения, владение методологией и методиками исследований, методами моделирования;

**оценка 4 «хорошо»:** Отчет о научно-исследовательской работе полностью отражает задание по практике, содержит необходимые материалы для подготовки выпускной работы.

В ходе ответов на вопросы при защите допущены неточности. Ответы носят расплывчатый характер, но при этом раскрывают сущность вопроса, подкрепляются положениями нормативно-правовых актов, научными концепциями и методиками, выводами и расчетами, подтвержденные материалами Отчета по практике.

Студент способен правильно применять теоретические положений при решении вопросов и задач, умеет выбирать конкретные методы решения сложных задач, используя методы сбора, расчета, анализа, классификации, интерпретации данных, самостоятельно применяя математический и статистический аппарат.

**оценка 3 «удовлетворительно»:** Отчет о научно-исследовательской работе не полностью отражает задание по практике, содержит недостаточно материалов, необходимых для подготовки выпускной работы.

Ответы студента на вопросы при защите носят поверхностный характер, показывают знание только основного материала, не раскрывают до конца сущности вопроса, слабо подкрепляются положениями нормативно-правовых актов, научными концепциями и методиками, выводами и расчетами из работы, показывают недостаточную самостоятельность и глубину изучения проблемы студентом.

Студент демонстрирует только умение решать простые задачи на основе базовых знаний и заданных алгоритмов действий, испытывает затруднения при решении практических задач.

**оценка 2 «неудовлетворительно»:** Отчет о научно-исследовательской работе выполнен с нарушением целевой установки задания по практике и не отвечает предъявляемым требованиям, в оформлении имеются отступления от стандарта, содержит недостаточно материалов, необходимых для подготовки выпускной работы.

## 7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

### 7.1. Основная литература.

1. Kumar, Dinesh. Research Methods for Successful PhD, River Publishers, 2017. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral-proquest-com.ezproxy.ranepa.ru:2443/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=5180863>.
2. Biddix, J. Patrick. Research Methods and Applications for Student Affairs, John Wiley & Sons, Incorporated, 2018. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral-proquest-com.ezproxy.ranepa.ru:2443/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=5314486>.

### 7.2. Дополнительная литература.

1. Easterby-Smith, M., Thorpe R., and Lowe, A., (2008), Management Research, 3rd ed., SAGE Publications Ltd., London;

### 7.3. Нормативные правовые документы.

1. Всеобщая декларация прав человека (1948);
2. Стандартные правила обеспечения равных возможностей для инвалидов (1993);
3. Конституция (Основной Закон) Российской Федерации: [Принята общенародным голосованием в 1993г.] // Российская газета. – 1993. – № 248.
4. Федеральный закон "О социальной защите инвалидов" от 24.11.95 № 181-ФЗ;
5. Конвенция о правах инвалидов. Равные среди равных. – М.: Алекс, 2008. – 112
6. Проект федерального закона «О психологической помощи населению в Российской Федерации».

### 7.4. Интернет-ресурсы.

1. Консультант Плюс: [www/consultant.ru](http://www.consultant.ru).

### 7.5. Иные источники.

1. HeadHunter : <https://hh.ru/stazhirovki>

## **8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

Материально-техническая база, необходимая для проведения практики, предоставляется Академией в соответствии с Порядком организации и проведения практики студентов, осваивающих в РАНХиГС образовательные программы высшего образования - программы бакалавриата, программы специалитета, программы магистратуры, утвержденным приказом РАНХиГС от 11 мая 2016 года № 01-2212.

Материально-техническая база, необходимая для проведения практики предоставляется предприятиями, организациями, в которых осуществляется прохождение практики.

Допускается реализация программы практики с частичным или полным применением ДОТ.

Для реализации программы практики с частичным или полным применением ДОТ необходимо:

- лицензионное программное обеспечение платформ видеосвязи (Microsoft Teams, Zoom или другая программа видеосвязи, на усмотрение руководителя практики);
- компьютеры с лицензионным офисным программным обеспечением,
- доступ в Интернет.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

*(наименование структурного подразделения)*

Кафедра \_\_\_\_\_

Направление подготовки (специальность) \_\_\_\_\_

*(код и наименование)*

## ОТЧЕТ

**о прохождении практики** \_\_\_\_\_

*(вид практики)*

\_\_\_\_\_  
*(Ф.И.О. студента)*

\_\_\_\_\_ курс обучения

учебная группа № \_\_\_\_\_

Место прохождения практики \_\_\_\_\_

*(указывается полное наименование структурного подразделения Академии/профильной организации и ее структурного подразделения, а также их фактический адрес)*

Срок прохождения практики с «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20 \_\_ г. по «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20 \_\_ г.

Руководители практики:

От Академии

\_\_\_\_\_  
*(Ф.И.О)*

\_\_\_\_\_  
*(должность)*

От профильной организации

\_\_\_\_\_  
*(Ф.И.О)*

\_\_\_\_\_  
*(должность)*

Отчет подготовлен

\_\_\_\_\_  
*(подпись)*

\_\_\_\_\_  
*(И.О. Фамилия)*

г. \_\_\_\_\_, 20 \_\_ г.