

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

Институт общественных наук  
Школа публичной политики и управления  
Кафедра международного менеджмента

УТВЕРЖДЕНА  
кафедрой международного  
менеджмента  
Протокол от «6» мая 2020 г.  
№ 2

**ПРОГРАММА ПРАКТИКИ**  
**Б2.В.01(У) Ознакомительная практика (Inductionary training)**  
**38.04.02 Менеджмент**  
*(код, наименование направления подготовки)*

**«Стратегические коммуникации: государство и бизнес. Международная  
англоязычная магистратура»**  
*(программа магистратуры)*

**Магистр**  
*(квалификация)*

**очная**  
*(форма обучения)*

Год набора – 2021 г.

Москва, 2020 г.

**Автор—составитель:**

доцент кафедры международного менеджмента, PhD Нейштадт И. В.

**Заведующий кафедрой**

международного менеджмента ИОН РАНХиГС к.э.н. Абрамова Н.М.

## СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Вид практики, способы и формы ее проведения .....                                                                          | 4  |
| 2. Планируемые результаты практики (научно-исследовательской, исследовательской, аналитической работы).....                   | 4  |
| 3. Объем и место практики (научно-исследовательской, исследовательской, аналитической работы) в структуре ОП ВО.....          | 7  |
| 4. Содержание практики (научно-исследовательской, исследовательской, аналитической работы) .....                              | 8  |
| 5. Формы отчетности по практике (научно-исследовательской, исследовательской, аналитической работе).....                      | 9  |
| 6. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по практике .....   | 10 |
| 7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" ....                                       | 10 |
| 7.1. Основная литература .....                                                                                                | 10 |
| 7.2. Дополнительная литература .....                                                                                          | 11 |
| 7.3. Нормативные правовые документы .....                                                                                     | 11 |
| 7.4. Интернет-ресурсы .....                                                                                                   | 11 |
| 7.5. Иные рекомендуемые источники .....                                                                                       | 11 |
| 8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы ..... | 12 |

## 1. Вид практики, способы и формы ее проведения

Вид практики: учебная практика.

Тип практики: ознакомительная практика (Inductionary training)

Способы проведения практики: стационарная/выездная (может быть стационарной, т.е. проводится непосредственно в Академии или в профильной организации, расположенной в населенном пункте, в котором расположена Академия; а также выездной, т.е. проводимой вне населенного пункта, в котором расположена Академия).

Форма проведения практики: дискретно.

## 2. Планируемые результаты обучения при прохождении практики (научно-исследовательской, исследовательской, аналитической работы)

2.1 Ознакомительная практика обеспечивает овладение следующими компетенциями:

| Код компетенции | Наименование компетенции                                                                                           | Код этапа освоения компетенции | Наименование этапа освоения компетенции                                                                                                               |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-3            | Способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач. | ПК-3.1                         | Знание основных понятий, методов, принципов и инструментов организации управления корпоративными финансами; современных теорий корпоративных финансов |

2.2.В результате прохождения практики у студентов должны быть сформированы:

| ОТФ/ТФ профессиональные действия                                                                                                                                                                                                               | Код этапа освоения компетенции | Планируемые результаты обучения при прохождении практик                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 40.033<br>ОТФ:<br>Тактическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения промышленной организации (отдела, цеха)<br>ТФ:<br>Тактическое управление процессами организации производства. | ПК-3.1                         | На уровне знаний:<br>- ключевые концепции инноваций как средства создания ценности для экономического обновления и омоложения как внутри организации, так и всей экономики в целом;<br>- ключевые концепции управления предпринимательством как средство доставки инноваций: отличительный набор взаимосвязанных моделей поведения управления. |
|                                                                                                                                                                                                                                                |                                | На уровне умений:<br>- оценивать ценность предпринимательства и связанные с ним результаты инноваций для экономического обновления и                                                                                                                                                                                                           |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | омоложения в различных организационных контекстах.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|  |  | <p>На уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировать инвестиционный проект и решать, принять его или нет, с точки зрения роста стоимости;</li> <li>- применение соответствующих концепций теории стратегического управления на основе эволюционной стратегии «снизу-вверх», организационного обучения и управления знаниями.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|  |  | <p>На уровне опыта практической деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- подготовку данных для составления обзоров, отчетов и научных публикаций;</li> <li>- сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования;</li> <li>- выбор методов и средств решения задач исследования.</li> <li>- применение теоретических знаний на практике.</li> <li>- опыт работы на предприятиях при решении управленческих и финансовых вопросов;</li> <li>- знание специфики управления организаций различных отраслей, сфер и форм собственности, финансовых, кредитных и страховых учреждений, органов государственной и муниципальной власти;</li> </ul> |

# **1. Объем и место практики (исследовательской / научно-исследовательской работы) в структуре образовательной программы**

## **Объем ознакомительной практики:**

9 ЗЕТ, 324 академических часов 243 астрономических часов.

В рамках практики предусмотрены часы практической подготовки в объеме 4 часов, направленных на решение профессионально-ориентированных задач в соответствии с заданием на практику.

## **Место ознакомительной практики:**

Б2.В.01(У) Ознакомительная практика (Inductionary training)

1 курс 1-2 семестр

**Ознакомительная практика осваивается перед следующими дисциплинами:**

Б2.В.02(П) Технологическая практика (Technological training)

Б2.В.04(Пд) Преддипломная практика (Pre-diploma internship)

форма(ы) промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом: **Зачет**

**4. Содержание практики (научно-исследовательской, исследовательской, аналитической работы)**

| № п/п | Тип практики                                                                                                  | Виды работ, выполняемых в период практики                                                                                                                                                                                 |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.    | <b>Ознакомительная</b><br>Training to acquire primary professional skills                                     | Ознакомление с организационной структурой предприятия (компании), особенностями ее функционирования<br>Familiarization with the organizational structure of the enterprise (company), the features of its functioning     |
| 2.    | <b>Ознакомительная</b><br>Training to acquire primary professional skills<br><b>(практическая подготовка)</b> | Ознакомление с нормативно-правовой базой деятельности предприятия (компании)<br>Familiarization with the regulatory framework of the enterprise (company)                                                                 |
| 3.    | <b>Ознакомительная</b><br>Training to acquire primary professional skills<br><b>(практическая подготовка)</b> | Работа со специальной учебно-методической и научной литературой, решение профессионально-ориентированных задач<br>Work with special educational, methodological and scientific literature, analysis of professional cases |

**5. Формы отчетности по практике (исследовательской, научно-исследовательской работе).**

При прохождении практики по получению первичных профессиональных умений и навыков студент в установленные сроки представляет руководителю практики следующие документы:

When passing an internship to acquire primary professional skills, a student, within a specified time frame, submits the following documents to the head of the internship:

1. Письменный отчет о проделанной работе согласно индивидуальному плану графику прохождения ознакомительной практики (Приложение 1). (Written report on the work done according to the individual plan of the training practice schedule (Appendix 1))

## Требования к письменному отчету по практике Requirements for written practice report

Отчет о ознакомительной практике по получению первичных профессиональных умений и навыков составляется индивидуально каждым студентом и должен отражать проделанную им работу. Рекомендуемый объем отчета 15-25 страниц печатного текста (без приложений). Текст работы следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: правое – 10 мм, верхнее – 20 мм, левое и нижнее – 20 мм. Текст работы печатается через 1,5 интервала с применением шрифта – Обычный, TimesNewRoman, размер шрифта – 14. Насыщенность букв и знаков должна быть равной в пределах строки, страницы и всей работы. Абзацный отступ равен 5 печатным знакам (1,25 см). Каждая структурная часть Отчета начинается с новой страницы.

The report on the practice on obtaining primary professional skills and abilities is drawn up individually by each student and should reflect the work done by him. The recommended volume of the report is 15-25 pages of printed text (without attachments). The text of the work should be printed, observing the following margins: right - 10 mm, top - 20 mm, left and bottom - 20 mm. The text of the work is printed at 1.5 spacing using the font - Normal, TimesNewRoman, font size - 14. The saturation of letters and signs should be even within the line, page and the entire work. The indentation is 5 characters (1.25 cm). Each structural part of the Report begins on a new page.

Структура отчета: титульный лист, введение, основная части, заключение, список использованных источников и литературы и список приложений.

The structure of the report: title page, introduction, main parts, conclusion, list of references and references and list of appendices.

Титульный лист (с указанием вида практики и места ее прохождения, ФИО и должности преподавателя-руководителя практики от кафедры, его подписи).

Title page (indicating the type of practice and the place of its passage, full name and position of the teacher-head of the practice from the department, his signature).

Во введении раскрываются цели и задачи практики по получению первичных профессиональных умений и навыков применительно к месту прохождения практики. Характеристика организации, в которой студент проходил практику, а также основные вопросы и направления, которыми занимался студент на практике, отражать краткий обзор правовых и литературных источников, исходя из индивидуального задания.

В основной части отчета должны быть отражены работы, выполнявшиеся студентом в течение периода прохождения практики по получению первичных профессиональных умений и навыков, а также (при наличии) анализ результатов исследования (в соответствии с индивидуальным заданием).

The introduction reveals the goals and objectives of the practice to obtain primary professional skills in relation to the place of practice. The characteristics of the organization in which the student passed the internship, as well as the main issues and areas that the student was engaged in in practice, reflect a brief overview of legal and literary sources, based on an individual assignment.

В заключении приводятся общие выводы о практике по получению первичных профессиональных умений и навыков.

In the conclusion, general conclusions are given about the practice of obtaining primary professional skills.

В списке использованных источников (библиография) приводятся используемые в отчете нормативные правовые источники, научная литература и материалы практики.

The list of used sources (bibliography) contains the normative legal sources, scientific literature and practice materials used in the report.

## **6. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по практике**

### **6.1 Формы и методы текущего контроля успеваемости, обучающихся и промежуточной аттестации.**

#### **6.1.1. В ходе реализации практики по получению первичных профессиональных умений и навыков используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

На протяжении всего периода практики студенты должны в соответствии с заданием собирать и обрабатывать необходимый материал, а затем представить его в виде оформленного отчета по практике своим руководителям.

#### **6.1.2. Промежуточная аттестация проводится с применением следующих средств:**

Аттестация по итогам практики осуществляется на заседании кафедральной комиссии по приему отчетов студентов по результатам практики, утвержденной заведующим кафедрой. Защита студентом отчета на заседании комиссии является обязательным этапом прохождения ознакомительной практики по получению первичных профессиональных умений и навыков.

Attestation based on the results of practice is carried out at a meeting of the department commission for receiving student reports based on the results of practice approved by the head of the department. The student's defense of the report at the meeting of the commission is a mandatory stage of the internship to obtain primary professional skills.

Для получения положительной оценки студент должен полностью выполнить всё содержание практики, своевременно оформить текущую и итоговую документацию.

To obtain a positive assessment, the student must fully complete the entire content of the practice, timely draw up the current and final documentation.

При оценке работы студента в период практики руководитель практики исходит из следующих критериев:

When assessing the student's work during the practice period, the practice manager proceeds from the following criteria:

- общая систематичность и ответственность работы в ходе практики (general systematic and responsible work in the course of practice);
- качество выполнения поставленных задач (quality of performance of assigned tasks);
- корректность в сборе, анализе и интерпретации представляемых данных (correctness in the collection, analysis and interpretation of the data provided);
- качество оформления отчетных документов (the quality of registration of accounting documents).

В случае невыполнения требований, предъявляемых к прохождению практики, студент может быть отстранен от нее. Студент, отстраненный от практики, либо работа которого на практике признана неудовлетворительной, считается не выполнившим учебный план. На основании решения руководителя ему может назначаться ее повторное прохождение.

In case of non-fulfillment of the requirements for passing the internship, the student can be removed from it. A student suspended from practice, or whose work in practice is recognized as unsatisfactory, is considered not to have completed the curriculum. On the basis of the decision of the head, he can be assigned to repeat it.



Студент, работа которого по результатам практики признана неудовлетворительной, считается не выполнившим учебный план и не допускается к защите выпускной квалификационной работы.

A student whose work, based on the results of the practice, is recognized as unsatisfactory, is considered not to have completed the curriculum and is not allowed to defend the final qualifying work.

Оценка по практике (зачет) заносится в экзаменационную ведомость и зачетную книжку, приравнивается к зачетам и экзаменам по теоретическому обучению и учитывается при подведении итогов общей успеваемости студентов.

Assessment in practice (test) is recorded in the examination sheet and the record book, is equated to tests and exams in theoretical studies and is taken into account when summing up the results of the general progress of students.

## 6.2 Материалы текущего контроля успеваемости

Специальные оценочные средства при проведении текущего контроля успеваемости не применяются. (Special assessment tools are not used in the course of current monitoring of progress)

## 6.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

### Шкала оценивания:

| Показатели оценивания                                                                                                                                          | Критерии оценивания                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Обучающийся знает основные понятия, методы, принципы и инструменты организации управления корпоративными финансами; современные теории корпоративных финансов. | <p>- Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение.</p> <p>- Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.</p> |

**Зачет:** Курс полностью освоен. Студент показывает хороший стандартный уровень знаний всех аспектов, использует терминологию и словообразование и хорошо применяет теорию к решению задач. Отчет о ознакомительной практике полностью отражает задание по практике, содержит необходимые материалы для подготовки выпускной работы.

**Незачет:** Студент не подготовлен и не может показать достаточного знания материала курса. Отчет о ознакомительной практике выполнен с нарушением основной установки задания по практике и не отвечает предъявляемым требованиям, в оформлении имеются ошибки, содержит недостаточно материалов, необходимых для подготовки выпускной работы.

**оценка «отлично»:** Отчет о прохождении ознакомительной практики полностью отражает задание по практике, содержит необходимые материалы для подготовки выпускной работы.

Ответы студента на вопросы при защите показывают глубокое усвоение программного материала, логически стройное его изложение, раскрывают сущность вопроса, подкрепляются положениями нормативно-правовых актов, научными концепциями и методиками, выводами и расчетами, отраженными в Отчете.

Студент способен продемонстрировать умение связать теорию с возможностями ее применения на практике, навыки свободного решения поставленных задач и обоснования принятого решения, владение методологией и методиками исследований, методами моделирования;

**оценка 4 «хорошо»:** Отчет о прохождении ознакомительной практики полностью отражает задание по практике, содержит необходимые материалы для подготовки выпускной работы.

В ходе ответов на вопросы при защите допущены неточности. Ответы носят расплывчатый характер, но при этом раскрывают сущность вопроса, подкрепляются положениями нормативно-правовых актов, научными концепциями и методиками, выводами и расчетами, подтвержденные материалами Отчета по практике.

Студент способен правильно применять теоретические положений при решении вопросов и задач, умеет выбирать конкретные методы решения сложных задач, используя методы сбора, расчета, анализа, классификации, интерпретации данных, самостоятельно применяя математический и статистический аппарат.

**оценка 3 «удовлетворительно»:** Отчет о прохождении ознакомительной практики не полностью отражает задание по практике, содержит недостаточно материалов, необходимых для подготовки выпускной работы.

Ответы студента на вопросы при защите носят поверхностный характер, показывают знание только основного материала, не раскрывают до конца сущности вопроса, слабо подкрепляются положениями нормативно-правовых актов, научными концепциями и методиками, выводами и расчетами из работы, показывают недостаточную самостоятельность и глубину изучения проблемы студентом.

Студент демонстрирует только умение решать простые задачи на основе базовых знаний и заданных алгоритмов действий, испытывает затруднения при решении практических задач.

**оценка 2 «неудовлетворительно»:** Отчет о прохождении ознакомительной практики выполнен с нарушением целевой установки задания по практике и не отвечает предъявляемым требованиям, в оформлении имеются отступления от стандарта, содержит недостаточно материалов, необходимых для подготовки выпускной работы.

## **7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"**

### **7.1. Основная литература.**

1. Kumar, Dinesh. Research Methods for Successful PhD, River Publishers, 2017. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral-proquest-com.ezproxy.ranepa.ru:2443/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=5180863>.

2. Biddix, J. Patrick. Research Methods and Applications for Student Affairs, John Wiley & Sons, Incorporated, 2018. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral-proquest-com.ezproxy.ranepa.ru:2443/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=5314486>.

### **7.2. Дополнительная литература.**

1. Easterby-Smith, M., Thorpe R., and Lowe, A., (2008), Management Research, 3rd ed., SAGE Publications Ltd., London;

### 7.3. Нормативные правовые документы.

1. Всеобщая декларация прав человека (1948);
2. Стандартные правила обеспечения равных возможностей для инвалидов (1993);
3. Конституция (Основной Закон) Российской Федерации: [Принята общенародным голосованием в 1993г.] // Российская газета. – 1993. – № 248.
4. Федеральный закон "О социальной защите инвалидов" от 24.11.95 № 181-ФЗ;
5. Конвенция о правах инвалидов. Равные среди равных. – М.: Алекс, 2008. – 112
6. Проект федерального закона «О психологической помощи населению в Российской Федерации».

### 7.4. Интернет-ресурсы.

1. Консультант Плюс: [www/consultant.ru](http://www.consultant.ru).

### 7.5. Иные источники.

1. HeadHunter : <https://hh.ru/stazhirovki>

## **8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

Материально-техническая база, необходимая для проведения ознакомительной и преддипломной практик, предоставляется Академией в соответствии с Порядком организации и проведения практики студентов, осваивающих в РАНХиГС образовательные программы высшего образования - программы бакалавриата, программы специалитета, программы магистратуры, утвержденным приказом РАНХиГС от 11 мая 2016 года № 01-2212.

Материально-техническая база, необходимая для проведения практики, предоставляется предприятиями, организациями, в которых осуществляется прохождение практики по получению профессиональных учений и навыков.

1. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы
2. Справочно-правовая система «Гарант».
3. Справочно-правовая система Консультант Плюс [www/consultant.ru](http://www.consultant.ru).
4. Электронная таблица EXCEL.
5. Windows Scripting Host – встроенный компонент Windows;
6. MS Office.
7. PowerPoint.
- Аудиторный фонд Академии.
- Библиотека Академии.

Программа ознакомительной практики реализуется с частичным применением ДОТ и ЭО.

Применяются:

- лекции в режиме телеконференции (вебинары), видеолекции;
- компьютерный лабораторный практикум;
- сетевые семинары, практикумы;
- консультации (off-line или on-line), реализуемые с применением средств телекоммуникации: форумы, видеоконференции (вебинары);
- тестирование, выполнение заданий и ответы на вопросы для самопроверки (off-line или on-line);
- самостоятельная работа обучающегося, включающая работу (off-line или on-line) с интерактивными учебно-методическими материалами контента по дисциплинам (учебным курсам), практикам, НИР.

Программа ознакомительной практики не реализуется с частичным применением ДОТ и ЭО.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

*(наименование структурного подразделения)*

Кафедра \_\_\_\_\_

Направление подготовки (специальность) \_\_\_\_\_

*(код и наименование)*

### ОТЧЕТ

**о прохождении практики** \_\_\_\_\_

*(вид практики)*

\_\_\_\_\_  
*(Ф.И.О. студента)*

\_\_\_\_\_ курс обучения

учебная группа № \_\_\_\_\_

Место прохождения практики \_\_\_\_\_

*(указывается полное наименование структурного подразделения Академии/профильной организации и ее  
структурного подразделения, а также их фактический адрес)*

Срок прохождения практики с «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20 \_\_ г. по «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20 \_\_ г.

Руководители практики:

От Академии

\_\_\_\_\_  
*(Ф.И.О)*

\_\_\_\_\_  
*(должность)*

От профильной организации

\_\_\_\_\_  
*(Ф.И.О)*

\_\_\_\_\_  
*(должность)*

Отчет подготовлен

\_\_\_\_\_  
*(подпись)*

\_\_\_\_\_  
*(И.О. Фамилия)*

г. \_\_\_\_\_, 20 \_\_ г.