

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Факультет «Высшая школа корпоративного управления»

(наименование структурного подразделения (института/факультета))

Кафедра «Международная коммерция»

(наименование кафедры)

УТВЕРЖДЕНО

Декан ВШКУ

Календжян С.О.

ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

Б2.В.01 (П) Практика по профилю профессиональной деятельности / The practice of
obtaining professional skills and professional experience

(индекс, наименование практики (научно-исследовательской работы), в соответствии с учебным планом)

направление подготовки

38.04.02 «Менеджмент»

(код, наименование направления подготовки (специальности))

«Управление цепями поставок и глобальная логистика /
Supply Chain Management and Global Logistics»

(направленность(и) (профиль(и)/специализация(ии))

Магистр

(квалификация)

Очная

(форма(ы) обучения)

Год набора – 2021

Москва, 2020 г.

Автор(ы)-составитель(и):

к.э.н., доцент кафедры «Международная коммерция» Хмельницкая С.А.
(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (наименование кафедры) (Ф.И.О.)

Заведующий кафедрой:

«Международная коммерция» д.э.н., профессор Саламатов В.Ю.
(наименование кафедры) (ученая степень и(или) ученое звание) (Ф.И.О.)

СОДЕРЖАНИЕ

1. Вид практики, способы и формы ее проведения	
2. Планируемые результаты практики.....	
3. Объем и место практики в структуре ОП ВО.....	
4. Содержание практики	
5. Формы отчетности по практике.....	
6. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по практике.....	
7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"	
7.1. Основная литература.....	
7.2. Дополнительная литература	
7.3. Нормативные правовые документы	
7.4. Интернет-ресурсы	
7.5. Иные рекомендуемые источники	
8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы	

1. Вид практики, способы и формы ее проведения

Вид практики – производственная.

Тип практики – практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика).

Способ проведения – стационарная или выездная.

Форма проведения – рассредоточенная.

2. Планируемые результаты практики

2.1. Практика обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код компонента компетенции	Наименование компонента компетенции
ПКр ОС-2	Способен к проведению экспертизы результатов закупок, приемки контракта	ПКр ОС-2.1	Осуществляет проверку соблюдения условий контракта
ПКр ОС-2	Способен к проведению экспертизы результатов закупок, приемки контракта	ПКр ОС-2.2	Осуществляет проверку качества представленных товаров, работ, услуг
ПКс ОС-4	Способен к стратегическому управлению персоналом организации	ПКс ОС-4.1	Осуществляет разработку системы стратегического управления персоналом организации
ПКс ОС-4	Способен к стратегическому управлению персоналом организации	ПКс ОС-4.2	Осуществляет реализацию системы стратегического управления персоналом организации
ПКр ОС-4	Способен к разработке стратегии в области логистической деятельности по перевозкам грузов в цепи поставок	ПКр ОС-4.1	Осуществляет разработку стратегии развития операционного направления логистической деятельности компании в области управления перевозками грузов в цепи поставок
ПКр ОС-4	Способен к разработке стратегии	ПКр ОС-4.2	Осуществляет разработку коммерческой политики по

	в области логистической деятельности по перевозкам грузов в цепи поставок		оказанию логистической услуги перевозки груза в цепи поставок
ПКр ОС-3	Способен к контролю результатов логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок	ПКр ОС-3.1	Осуществляет контроль ключевых операционных показателей эффективности логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок
ПКр ОС-3	Способен к контролю результатов логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок	ПКр ОС-3.2	Осуществляет контроль ключевых финансовых показателей логистической деятельности по перевозке в цепи поставок
ПКр ОС-1	Способен к построению интегрированной системы управления рисками организации	ПКр ОС-1.1	Осуществляет планирование, координирование и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации
ПКр ОС-1	Способен к построению интегрированной системы управления рисками организации	ПКр ОС-1.2	Осуществляет разработку и внедрение интегрированной системы управления рисками
ПКс ОС-5	Способен к разработке и реализации маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга	ПКс ОС-5.1	Осуществляет разработку, внедрение и совершенствование системы маркетинговых коммуникаций в организации
ПКс ОС-5	Способен к разработке и реализации маркетинговых программ с	ПКс ОС-5.2	Осуществляет внедрение маркетинговых программ с использованием инструментов маркетинга

	использованием инструментов комплекса маркетинга		
ПКс ОС-3	Способен к управлению цифровой трансформацией организации	ПКс ОС-3.1	Проводит анализ результатов выявления и внедрения инноваций ИТ и выполнение управленческих действий по результатам анализа
ПКс ОС-3	Способен к управлению цифровой трансформацией организации	ПКс ОС-3.2	Обеспечивает динамичное изменение организации путем внедрения цифровых технологий
ПКс ОС-1	Способен к проектированию и внедрению системы процессного управления организации	ПКс ОС-1.1	Проводит анализ системы процессного управления организации для целей ее проектирования, усовершенствования и внедрения
ПКс ОС-1	Способен к проектированию и внедрению системы процессного управления организации	ПКс ОС-1.2	Осуществляет внедрение системы процессного управления организации или ее усовершенствование
ПКс ОС-2	Способен к определению направлений развития организации	ПКс ОС-2.1	Проводит оценку текущего состояния организации, определение параметров будущего состояния организации, выявление, анализ и оценку несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации
ПКс ОС-2	Способен к определению направлений развития организации	ПКс ОС-2.2	Проводит оценку бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации

2.2. В результате прохождения практики у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ трудовые или профессиональные действия	Код компонента компетенции	Результаты обучения
ОТФ: Экспертиза результатов закупок, приемка контракта	ПКр ОС-2.1 ПКр ОС-2.2	<p>на уровне знаний: Системы бюджетирования и контроллинга по ключевым показателям эффективности, знание видов КРІ и методов их оценки, правил делового этикета</p> <p>на уровне умений: В совершенстве владеть методами системного анализа информации и ее упорядочивания Вести деловые переговоры и переписку с соблюдением правил деловых коммуникаций Реализовывать проекты, направленные на снижение себестоимости операций, повышение эффективности операционной деятельности Внедрять комплексные системы контроля логистических затрат в рамках цепочек поставок Анализировать информацию и формировать различные операционные отчеты</p> <p>на уровне навыков: Анализ отчетов различных подразделений Контроль натуральных показателей Контроль выполнения показателей эффективности</p> <p>на уровне опыта практической деятельности: Разработка проектов, направленных на снижение себестоимости операций, повышение производительности труда и эффективности операционной деятельности Контроль показателей качества (своевременность доставки грузов, информирование клиента, сохранность груза)</p>
ОТФ: Стратегическое управление персоналом организации	ПКс ОС-4.1 ПКс ОС-4.2	<p>на уровне знаний: Принципы формирования затрат, процессный подход в контроллинге</p> <p>умений: Оперативно и компетентно разрабатывать план мероприятий по достижению финансовых показателей деятельности по перевозке грузов в рамках цепей поставок Анализировать финансовую отчетность</p> <p>на уровне навыков:</p>

		<p>Построение системы контроля затрат Контроль финансовых показателей (рентабельность перевозок, выполнение плана по валовой прибыли, выполнение плана по прибыли) на уровне опыта практической деятельности: Оценка и анализ выявленных отклонений (в абсолютном выражении или в процентах) Контроль исполнения утвержденных планов и решений</p>
<p>ОТФ: Разработка стратегии в области логистической деятельности по перевозкам грузов в цепи поставок</p>	<p>ПКр ОС-4.1 ПКр ОС-4.2</p>	<p>на уровне знаний: методики разработки организационных структур и информационно-управленческих систем инновационной организации, управления организационными изменениями в рабочих коллективах при внедрении новой техники и технологий на уровне умений: Использовать методы логистики и оптимизировать производственно-технологические ресурсы наукоемкой организации Использовать методики разработки организационных структур и информационно-управленческих систем инновационной организации, управления организационными изменениями в рабочих коллективах при внедрении новой техники и технологий Моделировать процессы жизненного цикла наукоемкой продукции; осуществлять анализ длительности и стоимости этапов жизненного цикла наукоемкой продукции; применять технологии управления данными о жизненном цикле наукоемкой продукции; разрабатывать системы интегрированной логистической поддержки сложной техники на уровне навыков: Организация деятельности проектных офисов для внедрения современных информационных технологий управления жизненным циклом промышленной продукции Руководство проектами по системной интеграции и внедрению автоматизированных систем управления технологическими процессами и информационно-аналитических систем организаций Руководство разработкой основных разделов концептуальных проектов развития информационных систем интегрированной логистической поддержки жизненного цикла</p>

		<p>промышленной продукции, определение требований технических заданий на их разработку</p> <p>Разработка организационно-технической документации по проектам реинжиниринга бизнес-процессов на постпроизводственных стадиях жизненного цикла продукции в части своих полномочий</p> <p>Анализ пригодности субподрядчиков на возможность выполнения проектов по внедрению информационных технологий и последующий контроль работ и продукции, выполненных субподрядчиками</p> <p>Определение потребности организации в квалифицированных специалистах по организации постпродажного обслуживания и сервиса, повышении их квалификации в части своих полномочий</p> <p>Осуществление оперативного управления работами по проектам реинжиниринга бизнес-процессов на постпроизводственных стадиях жизненного цикла промышленной продукции</p> <p>Проверка соответствия проектной документации действующим нормативным документам и стандартам, определение степени детализации планов проектов</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Формулировать требования технического задания и оформлять документацию по проектно-конструкторским работам в соответствии со стандартами, техническими условиями и другими нормативными документами</p> <p>Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам</p> <p>Оценивать экономическую эффективность проектно-конструкторских решений</p> <p>Использовать информационные технологии и инструментальные средства при разработке инновационных проектов, применять средства автоматизации при проектировании и подготовке производства</p>
ОТФ: Контроль результатов логистической	ПКр ОС-3.1 ПКр ОС-3.2	<p>на уровне знаний:</p> <p>основы риск-менеджмента, регламентирующие документы по управлению</p>

<p>деятельности по перевозке груза в цепи поставок</p>		<p>рисками; текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных при работе с информацией на уровне продвинутого пользователя</p> <p>на уровне умений: Владеть навыками внедрения системы управления рисками Анализировать изменения корпоративной нормативной базы по вопросам управления рисками Выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации Разрабатывать регламентирующие документы по управлению рисками Понимать и правильно применять термины и принципы риск-менеджмента Описывать бизнес-процессы Вырабатывать рекомендации по принятию решений в рамках подразделения Владеть программным обеспечением (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) для работы с информацией на уровне продвинутого пользователя</p> <p>на уровне навыков: Определение целей и задач подразделения в соответствии со стратегическими целями организации (декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения), в соответствии с корпоративными нормативными документами по управлению рисками и требованиями высшего руководства Участие в подборе работников</p> <p>на уровне опыта практической деятельности: Реализация плана построения системы управления рисками Определение функций, обязанностей и системы подотчетности внутри подразделения Распределение полномочий, ответственности и задач между работниками подразделения</p>
<p>ОТФ: Построение интегрированной системы управления рисками</p>	<p>ПКр ОС-1.1 ПКр ОС-1.2</p>	<p>на уровне знаний: показателей издержек обращения, средних остатков, дефицитности, прибыли, рентабельности, оборачиваемости</p> <p>на уровне умений:</p>

		<p>Использовать законы естественно-научных дисциплин в профессиональной деятельности и применять математический аппарат, методы оптимизации, теории вероятностей, математической статистики, системного анализа для принятия решений в области инноватики</p> <p>на уровне навыков:</p> <p>Определение стратегии и управление процессами анализа логистической поддержки жизненного цикла промышленной продукции</p> <p>Изучение и анализ технологии и качества выполнения процессов постпродажного обслуживания и сервиса, условий работы оборудования с целью определения необходимости проведения корректирующих мероприятий</p> <p>Изучение и анализ информации, технических данных, показателей и результатов работы, обобщение и систематизирование их, проведение необходимых расчетов с использованием современной электронно-вычислительной техники</p> <p>Формирование требований к системе логистической поддержки на основе сравнения с существующими аналогами</p> <p>Осуществление корректировки проектных решений, направленной на обеспечение эффективной эксплуатации промышленной продукции</p> <p>Осуществление разработки системы поддержки эксплуатации, обеспечивающей наилучшее соотношение затрат, сроков и характеристик "пригодности к поддержке"</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Проводить комплексное изучение отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, конкурирующих организаций-производителей продуктов-заменителей, оценивать уровень конкурентной борьбы, составлять обзоры конъюнктуры рынка</p>
ОТФ: Разработка и реализация маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга	ПКс ОС-5.1 ПКс ОС-5.2	<p>на уровне знаний:</p> <p>Постановка задач для моделирования управленческих решений</p> <p>Организационно-экономическая модель для решения конкретных задач управления организацией</p> <p>умений:</p> <p>Выполнять технико-экономический анализ</p>

		<p>проектных, конструкторских и технологических решений для выбора оптимального варианта реализации инноваций, разрабатывать компьютерные модели исследуемых процессов и систем</p> <p>Осуществлять постановку задач для моделирования управленческих и производственных процессов в организации наукоемкой сферы; планировать, организовывать и контролировать коммуникации между профессиональными коллективами разработчиков, исследователей или проектными группами; строить статистические модели, применять методы описания данных, оценки, проверки гипотез</p> <p>Проводить анализ управленческой ситуации, строить соответствующую ей организационно-экономическую модель для решения конкретных задач управления организацией, изучать ее свойства и характеристики, разрабатывать на ее основе адекватные управленческие решения, используя основные методы статистического анализа данных</p> <p>на уровне навыков:</p> <p>Подготовка предложений для разработки стратегии развития организации, обоснования стратегических решений по совершенствованию процессов интегрированной логистической поддержки жизненного цикла промышленной продукции</p> <p>Руководство научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов интегрированной логистической поддержки жизненного цикла промышленной продукции</p> <p>Участие в формировании и обосновании целей и задач исследований и проектных разработок, изыскательских работ, определении значения и необходимости их проведения, путей и методов их решений</p> <p>Организация работы исследовательских коллективов по изучению проблем повышения эффективности процессов постпродажного обслуживания и сервиса в наукоемких отраслях промышленности</p> <p>Рассмотрение и дача отзывов и заключений на инновационные предложения в области организации интегрированной логистической поддержки жизненного цикла промышленной продукции</p>
--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		<p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Методы построения концептуальных, математических и имитационных моделей</p> <p>Современные методы и модели менеджмента информационных коммуникаций</p> <p>Основные статистические методы анализа эмпирических экономических данных</p> <p>Основные понятия, методы и процедуры теории принятия решений и моделирования</p> <p>Модели, методы и результаты выборочных исследований, теории измерений, статистического анализа числовых, векторных и нечисловых данных, временных рядов, экспертных оценок</p>
<p>ОТФ:</p> <p>Управление цифровой трансформацией организации, региона, страны</p>	<p>ПКс ОС-3.1</p> <p>ПКс ОС-3.2</p>	<p>на уровне знаний:</p> <p>Формирование и обоснование целей и задач исследований и проектных разработок, изыскательских работ, определение значения и необходимости их проведения</p> <p>на уровне умений:</p> <p>Использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области управления цепями поставок</p> <p>Производить научные исследования и опытно-конструкторские работы в области управления цепями поставок в авиастроении</p> <p>на уровне навыков:</p> <p>Разработка основных положений стратегии развития сетей поставок</p> <p>Обоснование стратегических решений по совершенствованию процессов управления цепями поставок авиастроительных производств</p> <p>Научное руководство разработкой перспективных направлений совершенствования методов управления цепями поставок авиастроительных производств</p> <p>Организация работы исследовательских коллективов по изучению проблем повышения эффективности процессов управления цепями поставок</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Оценивать эффективность использования материальных ресурсов при решении задач управления цепями поставок в авиастроении</p> <p>Оформлять результаты интеллектуальной деятельности</p> <p>Выполнять технические расчеты,</p>

		необходимые для управления цепями поставок в авиастроении
ОТФ: Проектирование и внедрение системы процессного управления организации	ПКс ОС-1.1 ПКс ОС-1.2	<p>на уровне знаний: организационно-техническая и организационно-экономическая документация (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания)</p> <p>на уровне умений: Обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность их использования Разрешать проблемы межличностного взаимодействия и управлять конфликтными ситуациями, аргументировать и убеждать собеседников Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам</p> <p>на уровне навыков: Разработка основных положений стратегии развития сетей поставок, обоснование стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации цепей поставок машиностроительной продукции Научное руководство разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации цепей поставок машиностроительной продукции Формирование и обоснование целей и задач исследований и проектных разработок, изыскательских работ, определение значения и необходимости их проведения, путей и методов их решений Организация работы исследовательских коллективов по изучению проблем повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации цепей поставок машиностроительной</p>

		<p>продукции</p> <p>Подготовка отзывов и заключения на инновационные предложения в области повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации цепей поставок машиностроительной продукции</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Выполнять технико-экономический анализ проектных, конструкторских и технологических решений для выбора оптимального варианта реализации инноваций, разрабатывать компьютерные модели исследуемых процессов и систем</p> <p>Воспринимать (обобщать) научно-техническую информацию, отечественный и зарубежный опыт по тематике научного исследования, готовить реферативные обзоры и отчеты, изучать научно-исследовательский опыт в профессиональных социальных сетях</p>
<p>ОТФ: Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации</p> <p>ТФ: Определение направлений развития организации</p>	<p>ПКс ОС-2.1</p> <p>ПКс ОС-2.2</p>	<p>на уровне знаний:</p> <p>принципы разработки плана производства, информационные системы планирования ресурсов</p> <p>на уровне умений:</p> <p>Разрабатывать концепцию развития логистики в организации</p> <p>Согласовывать и контролировать выполнение плана производства</p> <p>Планировать производство в соответствии с заказами потребителей</p> <p>Определять и рассчитывать необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов</p> <p>на уровне навыков:</p> <p>Определение основных направлений развития логистики в организации</p> <p>Разработка предложений для формирования производственной программы</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Анализировать и прогнозировать потребности производства</p> <p>Ставить цели, определять задачи и контролировать их выполнение</p> <p>Работать в информационных системах</p>

3. Объем и место практики в структуре образовательной программы

Общий объем практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика) – 4 з.е. (144 академических часа / 108 астрономических часов), рассредоточенная.

После прохождения производственной практики (в т.ч. технологической практики) во 2-м семестре сдается зачет.

Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика) расположена в Блоке 2. Практики, в том числе научно-исследовательская работа (НИР).

Практика реализуется после изучения следующих дисциплин:

Б1.О.01 Современный менеджмент / Modern Management

Б1.О.02 Методы исследований в менеджменте / Research Methods in Management

Б1.О.05 Стратегический менеджмент и стратегический анализ / Strategic Management and Strategic Analysis

Б1.В.04 Core Concepts of Supply Chain Management / Общая концепция управления цепями поставок

Б1.В.05 Strategy for Delivering Value / Стратегия создания ценности

Б1.В.06 Global Purchasing and Supply Management / Глобальное управление закупками и снабжением.

В свою очередь, производственная практика является основой для дальнейшего прохождения преддипломной практики и НИР, предусмотренных учебным планом, а также следующих дисциплин:

Б1.В.02 Operations and Process Management / Операционный и процессный менеджмент

Б1.В.07 Innovation and Supply Chain Technology / Инновации и технологии цепи поставок.

4. Содержание практики

В зависимости от места прохождения производственной практики (сервисная организация – логистическая, транспортно-экспедиционная, транспортная, организация, предоставляющая услуги fulfillment, сферы обращения с отходами), производственная организация (машиностроение, авиастроение, автомобилестроение, авиастроение) или торговая организация, где осуществляются операции постпродажного обслуживания и сервиса формируются этапы, влияющие на содержание производственной практики, а также индивидуальное задание магистрантов.

Этапы и виды работ производственной практики позволяют получать обучающимся знания, умения навыки и опыт практической деятельности, необходимые для формирования компетенций, соответствующих профессиональным стандартам ОП для установленного квалификационного уровня 7 (магистр).

№ п/п	Этапы (периоды) практики	Виды работ
1	Выбор и знакомство с объектом предполагаемого исследования	1.1. Знакомство с историей создания предприятия и его юридической формой. 1.2. Ознакомление с основными направлениями деятельности предприятия. 1.3. Знакомство с организационной структурой предприятия.
2.	Изучение функционирования отдельных подразделений организации	2.1. Изучение работы финансовых служб компании. 2.2. Знакомство с работой кадровых служб. 2.3. Изучение работы службы маркетинга. 2.4. Изучение организации производства. 2.5. Функционирование системы работы с персоналом организации. 2.6. Система внешних и внутренних коммуникаций компании.
3	Изучение информационного обеспечения организации	3.1. Организация распределения и обмена информационными потоками на предприятии. 3.2. Знакомство с используемыми на предприятии компьютерными системами и технологиями.
4	Анализ информации и оформление отчёта	4.1. Поиск, изучение и систематизация информационных материалов о компании из внешних источников (средства массовой информации, Интернет) 4.2. Подготовка отчета по практике. Подготовка презентации отчета.
5	Знакомство с системой планирования деятельности подразделений в соответствии со стратегическими целями организации	5.1 Участие в организации взаимного обмена профессиональным опытом работников подразделения в целях повышения профессионального уровня . 5.2 Планирование программ оптимизации управления заказами, запасами, транспортировкой, складированием и грузопереработкой, упаковкой, сервисом.
6.	Изучение контрактов и нормативно-справочной документации для проверки соблюдения условий контракта и качества представленных товаров, работ, услуг	6. Получение информации о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта.
7.	Изучение ключевых финансовых показателей логистической деятельности по перевозке в цепи поставок, анализ производительности логистических операций	7.1 Построение системы контроля затрат Контроль финансовых показателей (рентабельность перевозок, выполнение плана по валовой прибыли, выполнение плана по прибыли).

		7.2 Разработка и выполнение мероприятий по совершенствованию логистических процессов. 7.3 Анализ применения новых технологий, разработка инновационных решений и организация их внедрения.
8.	Изучение методов управления цепями поставок организации	8.1 Обосновывать количественные и качественные требования к материальным ресурсам, необходимым для решения задач управления цепями поставок . 8.2 Выбор необходимых характеристик проектируемой цепи поставок с учетом фактических параметров внешней среды.
9.	Управление цепями поставок в производственной организации на стадии проектирования и производства продукции	9.1 Управление разработкой системы материального стимулирования работников подразделений служб логистики и управления цепями поставок в сфере снабжения. 9.2 Участие в разработке организационно-технической документации по проектам реинжиниринга бизнес-процессов на стадиях жизненного цикла продукции . 9.3 Участие в проектах системной интеграции и внедрения автоматизированных систем управления организацией.
10.	Контроль ключевых операционных показателей эффективности логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок	10.1 Разработка проектов, направленных на снижение себестоимости операций, повышение производительности труда и эффективности операционной деятельности. 10.2 Контроль показателей качества (своевременность доставки грузов, информирование клиента, сохранность груза).

Содержание технологической практики (в зависимости от отраслевой специализации организации)

1. Изучение основных параметров производственно-технологической и инновационной политики организации с целью минимизации издержек производства, приведения качества продукции в соответствие с запросами потребителей, создания оптимальной системы обеспечения сервисных служб, повышения конкурентоспособности на базе усовершенствования производимой продукции и действующей технологии производства, создания принципиально новых продуктов и производств

2. Изучение технологии выпуска продукции, выполнения работ в соответствии с производственными программами, договорными обязательствами, календарными графиками и сменно-суточными заданиями, принятие мер по максимальному использованию производственных мощностей организации с рациональной загрузкой оборудования, повышению коэффициента сменности, созданию условий для эффективной работы персонала.

3. Изучение транспортно-технологических процессов доставки и перевалки грузов при организации мультимодальных схем

4. Изучение логистических бизнес-процессов на складе, определение необходимого количества подъемно-транспортного оборудования, изучение процессов грузопереработки.

5. Изучение типовых методов и способов выполнения профессиональных задач в области управления цепями поставок. Оценка эффективности и качества управления цепями поставок организации. Обоснование количественных и качественных требований к материальным ресурсам.

6. Управление процессами выявления потребности в модернизации, утилизации и мощности каналов (для перемещения возвратных потоков). Определение конфигурации логистической сети в подсистеме логистики возвратных отходов.

7. Изучение типовых методов и способов выполнения профессиональных задач в области управления цепями поставок. Оценивать эффективность и качество управления цепями поставок в организации

8. Разработка требований к средствам информационной поддержки управления цепями поставок организации. Анализ пригодности субподрядчиков для выполнения проектов по внедрению средств информационной поддержки управления цепями поставок организации

5. Формы отчетности по практике

Учебно-методическое обеспечение курса базируется на Порядке организации и проведения практики обучающихся, осваивающих в РАНХиГС образовательные программы высшего образования.

В период прохождения практики магистранты обязаны соблюдать следующие формы отчетности:

Студенты согласно утвержденному руководителем от Академии плану-графику отчитываются руководителю практики от Академии в формате Отчета по производственной практике. В перечень обязательных для изложения материалов входят следующие:

1. Общее задание:

- История создания предприятия и его юридическая форма.
- Ознакомление с основными направлениями деятельности предприятия.
- Знакомство с организационной структурой предприятия.
- Изучение работы финансовых служб компании.
- Знакомство с работой кадровых служб.
- Изучение работы службы маркетинга.
- Изучение организации производства.
- Функционирование системы работы с персоналом организации.
- Система внешних и внутренних коммуникаций компании.
- Организация распределения и обмена информационными потоками на предприятии.
- Знакомство с используемыми на предприятии компьютерными системами и

технологиями.

- Поиск, изучение и систематизация информационных материалов о компании из внешних источников (средства массовой информации, Интернет)
- Изучение ключевых финансовых показателей логистической деятельности по перевозке в цепи поставок, анализ производительности логистических операций;
- Изучение методов управления цепями поставок организации;
- Изучение стадии проектирования и производства продукции в производственной компании при управлении цепями поставок в производственной организации на стадии проектирования и производства продукции;
- Контроль ключевых операционных показателей эффективности логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок.

2. Индивидуальное задание, включаемое в план-график, выдается научным руководителем диссертационного исследования и связано с объектом исследования магистерской диссертации (бизнес-единица, подразделение, процесс). Оно конкретизирует информацию по организации, которую необходимо отразить в первом параграфе третьей главы ВКР.

3. Заключительный этап - формирование отчета о прохождении производственной практики (в том числе технологическая практика), написание доклада, оформление презентации, защита перед комиссией, форма промежуточной аттестации – зачет.

К защите отчета по практике допускается студент, предоставивший в установленные сроки в деканат следующие документы:

- отчет по практике, оформленный в установленном порядке;
- отзыв-характеристику о результатах прохождения практики (от руководителя практики от Академии);
- отзыв руководителя практики от профильной организации, заверенный печатью организации;
- индивидуальное задание руководителя практики от Академии.

Сроки предоставления указанных документов устанавливаются и доводятся до сведения студентов структурным подразделением.

После прохождения производственной практики магистрант пишет отчет о проделанной работе, указывая и раскрывая в нем основные моменты практики и собранные данные. По окончании практики магистрант получает отзыв руководителя от профильной организации и от научного руководителя, выдававшего индивидуальное задание.

Отчет по практике является основным документом, характеризующим работу во время прохождения практики. В отчете должны быть отражены изученные во время

практики общие вопросы и основные результаты практической деятельности обучающегося в рамках индивидуального задания и предложение по совершенствованию деятельности организации.

Отчет по практике состоит из титульного листа, оглавления, общей части, заключения, списка использованных источников и литературы, приложений. В качестве приложений в отчет по практике могут включаться копии документов (нормативных актов, отчетов и др.), изученных и использованных в период прохождения практики.

Отчет по практике предоставляется в печатном виде на листах формата А4, для приложений допускается использование формата А3, верхнее и нижнее поля – 20 мм, правое 15 мм, левое – 30 мм, выравнивание текста – по ширине, абзацный отступ – 1,25 см. Объем отчета (без учёта отзыва руководителя практики от организации, индивидуального задания руководителя дипломной работы (проекта), для обучающихся, направляемых на преддипломную практику) должен составлять 15-25 страниц печатного текста. Текст готовится с использованием текстового редактора Microsoft Word (или аналога) через 1,5 интервала с применением 14 размера шрифта Times New Roman.

6. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по практике

6.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации.

6.1.1. В ходе реализации практики (практика по получению первичных профессиональных умений и навыков) используются следующие формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

Руководитель практики от Академии участвует в распределении студентов по рабочим местам и осуществляет контроль за соблюдением сроков проведения практики и соответствием ее содержания требованиям, установленным ОП ВО, а также выполнением плана-графика, в который переносятся выданные общее и индивидуальное задания.

Примерный календарный график прохождения практики

Руководитель практики от Академии участвует в распределении студентов по рабочим местам и осуществляет контроль за соблюдением сроков проведения практики и соответствием ее содержания требованиям, установленным ОП ВО, а также выполнением плана-графика, в который переносятся выданные общее и индивидуальное задания.

Примерный календарный график прохождения производственной практики

№ п/п	Этапы (периоды) практики	Виды работ	Срок прохожде- ния этапа (периода) практики	Форма Отчет-ности
1	Выбор и знакомство с объектом предполагаемого исследования	Знакомство с историей создания предприятия и его юридической формой. Ознакомление с основными направлениями деятельности предприятия. Знакомство с организационной структурой предприятия.	3 нед.	Раздел 3.1 магистерской диссертации
2.	Изучение функционирования отдельных подразделений организации	Изучение работы финансовых служб компании. Знакомство с работой кадровых служб. Изучение работы службы маркетинга. Изучение организации производства. Функционирование системы работы с персоналом организации. Система внешних и внутренних коммуникаций компании.	6 нед.	Раздел 3.1 магистерской диссертации
3	Изучение информационного обеспечения организации	Организация распределения и обмена информационными потоками на предприятии. Знакомство с используемыми на предприятии компьютерными системами и технологиями.	5 нед.	Раздел 3.1 магистерской диссертации
4	Анализ информации и оформление отчёта	Поиск, изучение и систематизация информационных материалов о компании из внешних источников (средства массовой информации, Интернет) Подготовка отчета по практике. Подготовка презентации отчета.	3 нед. 1 дн	Раздел 3.1 магистерской диссертации
5	Знакомство с системой планирования деятельности подразделений в соответствии со стратегическими целями организации	Участие в организации взаимного обмена профессиональным опытом работников подразделения в целях повышения профессионального уровня . Планирование программ оптимизации управления заказами, запасами, транспортировкой, складированием и грузопереработкой, упаковкой, сервисом.	2 нед.	Раздел 3.2 магистерской диссертации
6.	Изучение контрактов и нормативно-справочной документации для проверки соблюдения условий контракта и качества представленных товаров, работ, услуг	Получение информации о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта на предоставление логистических услуг.	3 нед.	Раздел 3.2 магистерской диссертации

7.	Изучение ключевых финансовых показателей логистической деятельности по перевозке в цепи поставок, анализ производительности логистических операций	Построение системы контроля затрат Контроль финансовых показателей (рентабельность перевозок, выполнение плана по валовой прибыли, выполнение плана по прибыли). Разработка и выполнение мероприятий по совершенствованию логистических процессов. Анализ применения новых технологии, разработка инновационных решений и организация их внедрения.	4 нед.	Раздел 3.2 магистерской диссертации
8.	Изучение методов управления цепями поставок организации	Обосновывать количественные и качественные требования к материальным ресурсам, необходимым для решения задач управления цепями поставок . Выбор необходимых характеристик проектируемой цепи поставок с учетом фактических параметров внешней среды.	В течение практики	Раздел 3.2 магистерской диссертации
9.	Управление цепями поставок в производственной организации на стадии проектирования и производства продукции	Управление разработкой системы материального стимулирования работников подразделений служб логистики и управления цепями поставок в сфере снабжения. Участие в разработке организационно-технической документации по проектам реинжиниринга бизнес-процессов на стадиях жизненного цикла продукции . Участие в проектах системной интеграции и внедрения автоматизированных систем управления организацией.	В течение практики	Раздел 3.2 магистерской диссертации
10.	Контроль ключевых операционных показателей эффективности логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок	Разработка проектов, направленных на снижение себестоимости операций, повышение производительности труда и эффективности операционной деятельности. Контроль показателей качества (своевременность доставки грузов, информирование клиента, сохранность груза).	В течение практики	Раздел 3.2 магистерской диссертации
11.	Практическое применение полученного опыта при проведении семинарских занятий на профильных дисциплинах	Разработка кейса, деловой игры, ситуаций. Проведение интерактивного мастер-класса	В течение практики	Отчет по производственной практике

Студенты в период прохождения практики обязаны:

- выполнять общее и индивидуальные задания, предусмотренные программой практики;

- соблюдать правила внутреннего трудового распорядка профильной организации;
- соблюдать требования охраны труда и пожарной безопасности,
- действующие в профильной организации;
- своевременно выполнять указания руководителей практики от Академии и профильной организации;
- соблюдать утвержденный рабочий график (план) проведения практики;
- своевременно представить руководителю практики от Академии отчет о прохождении практики (далее – отчет по практике) с отзывом руководителя практики от профильной организации, заверенным печатью.

6.1.2. Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с применением следующих методов (средств):

Составление отчета в соответствии с общим и индивидуальным заданием, подготовка электронной презентации, включающей основные выводы и предложения по результатам выполнения задания, защита отчета в устной форме.

Индикаторы и критерии оценивания компетенций

Компонент компетенции	Индикатор оценивания	Критерий оценивания
ПКр ОС-2.1 Осуществляет проверку соблюдения условий контракта	Использует приемы и технологии поиска, анализа и оценки источников информации для проведения экономических расчетов в процессе управления бизнес-процессами в профессиональной деятельности Использует количественные и качественные методы для управления бизнес-процессами, моделирования и реинжиниринга бизнес-процессов в профессиональной деятельности	Демонстрирует комплексное владение приемами и технологиями поиска, анализа и оценки источников информации для проведения экономических расчетов Самостоятельно выбирает и использует подходящие виды и методы проведения аналитических исследований, источники и методы поиска информации Корректно выбирает и использует количественные и качественные методы для управления бизнес-процессами, моделирования и реинжиниринга бизнес-процессов в профессиональной деятельности
ПКр ОС-2.2 Осуществляет проверку качества представленных товаров, работ,	Применяет методологию моделирования деятельности, основные принципы и методы построения и оптимизации бизнес-процессов,	Корректно применяет методологию моделирования деятельности, основные принципы и методы построения и оптимизации бизнес-процессов,

услуг	<p>инструментальные системы для моделирования и анализа бизнес-процессов</p> <p>Использует количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами в логистике снабжения, логистике складирования, управления запасами в сетях распределения</p> <p>Применяет различные концепции управления бизнес-процессами для решения поставленных задач</p> <p>Использует инструментарий принятия управленческих решений и оценки их последствий с учетом логистических рисков</p>	<p>инструментальные системы для моделирования и анализа бизнес-процессов</p> <p>Корректно использует количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами в логистике снабжения, логистике складирования, управления запасами в сетях распределения</p> <p>Корректно применяет различные концепции управления бизнес-процессами для решения поставленных задач</p> <p>Активно использует инструментарий принятия оптимальных управленческих решений и оценки их последствий с учетом логистических рисков</p>
<p>ПКс ОС-4.1</p> <p>Осуществляет разработку системы стратегического управления персоналом организации</p>	<p>Выбирает аналитический инструментарий для оценки поведения экономических агентов и рынков и выявляет граничные условия применения аналитических инструментов</p> <p>Анализирует и интерпретирует финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся во всех видах отчетности, включая внутреннюю, для использования при принятии управленческих решений</p> <p>Проводит стратегический анализ и разрабатывает стратегию компании с учетом влияния корпоративной культуры и организационной структуры на стратегический процесс</p> <p>Применяет систему сбалансированных показателей для экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде</p>	<p>Корректно выбирает аналитический инструментарий для оценки поведения экономических агентов и рынков и выявляет граничные условия применения аналитических инструментов</p> <p>Грамотно анализирует и интерпретирует финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся во всех видах отчетности, включая внутреннюю, для использования при принятии управленческих решений</p> <p>Самостоятельно проводит стратегический анализ и готов к разработке стратегии компании с учетом влияния корпоративной культуры и организационной структуры на стратегический процесс</p> <p>Адекватно использует возможности системы сбалансированных показателей для экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде</p>

<p>ПКс ОС-4.2 Осуществляет реализацию системы стратегического управления персоналом организации</p>	<p>Выполняет технико-экономический анализ проектных, конструкторских и технологических решений для выбора оптимального варианта реализации инноваций, разрабатывает компьютерные модели исследуемых процессов и систем Осуществляет постановку задач для моделирования управленческих и производственных процессов в организации Оценивает финансовую результативность операционной, финансовой и инвестиционной деятельности компании, перспективы ее развития и возможные последствия Владеет средствами информационных технологий в практике разработки и реализации бизнес-планов в профессиональной деятельности Разрабатывает технико-экономическое обоснование проекта, разделяет деятельность на отдельные взаимозависимые задачи, анализирует финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта Прогнозирует на основе стандартных теоретических и экономических моделей поведение экономических агентов в глобальной среде, развитие экономических процессов на макро- и микроуровне</p>	<p>Самостоятельно выполняет технико-экономический анализ проектных, конструкторских и технологических решений для выбора оптимального варианта реализации инноваций, разрабатывает компьютерные модели исследуемых процессов и систем Осуществляет постановку задач для моделирования управленческих и производственных процессов в организации Корректно оценивает финансовую результативность операционной, финансовой и инвестиционной деятельности компании, перспективы ее развития и возможные последствия Уверенно владеет средствами информационных технологий в практике разработки и реализации бизнес-планов в профессиональной деятельности Готов к самостоятельной разработке технико-экономического обоснования проекта, корректно разделяет деятельность на отдельные взаимозависимые задачи, грамотно анализирует финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта Грамотно прогнозирует на основе стандартных теоретических и экономических моделей поведение экономических агентов в глобальной среде, развитие экономических процессов на макро- и микроуровне</p>
<p>ПКр ОС-4.1 Осуществляет разработку стратегии развития операционного направления логистической</p>	<p>Оценивает платежеспособность и финансово-экономическое состояние предприятия Оценивает финансовую результативность</p>	<p>Корректно оценивает платежеспособность и финансово-экономическое состояние предприятия Корректно оценивает финансовую результативность</p>

деятельности компании в области управления перевозками грузов в цепи поставок	операционной, финансовой и инвестиционной деятельности корпорации, перспективы ее развития и возможные последствия	операционной, финансовой и инвестиционной деятельности корпорации, перспективы ее развития и возможные последствия
ПКр ОС-4.2 Осуществляет разработку коммерческой политики по оказанию логистической услуги перевозки груза в цепи поставок	<p>Прогнозирует на основе стандартных теоретических и экономических моделей поведение экономических агентов, развитие экономических процессов на макро- и микроуровне</p> <p>Разрабатывает проекты в сфере профессиональной деятельности с учетом стратегии корпорации, а также нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений</p> <p>Выбирает методы и инструменты управления выявленными логистическими рисками</p> <p>Проводит анализ и отбор страховых компаний, соответствующих политике компании в области управления рисками</p> <p>Оценивает надежность страховщиков с приемлемым уровнем погрешности</p> <p>Контролирует дополнительные затраты в ходе перевозки вследствие наступления логистических рисков</p>	<p>Корректно прогнозирует на основе стандартных теоретических и экономических моделей поведение экономических агентов, развитие экономических процессов на макро- и микроуровне</p> <p>Самостоятельно разрабатывает проекты в сфере профессиональной деятельности с учетом стратегии корпорации, а также нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений</p> <p>Оперативно выбирает методы и инструменты управления выявленными логистическими рисками</p> <p>Самостоятельно проводит анализ и отбор страховых компаний, соответствующих политике компании в области управления рисками</p> <p>Корректно оценивает надежность страховщиков с приемлемым уровнем погрешности</p> <p>Готов к контролю дополнительных затрат в ходе перевозки вследствие наступления логистических рисков</p>
ПКр ОС-3.1 Осуществляет контроль ключевых операционных показателей эффективности логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок	<p>Знает способы представления результатов проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада</p> <p>Умеет представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада</p>	<p>Компетентно демонстрирует результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада</p> <p>Грамотно представляет результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада</p>

<p>ПКр ОС-3.2</p> <p>Осуществляет контроль ключевых финансовых показателей логистической деятельности по перевозке в цепи поставок</p>	<p>Осуществляет сбор, обработку, анализ и систематизацию информации по теме исследования на уровне профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности</p> <p>Представляет результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада на уровне профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности</p>	<p>Грамотно осуществляет сбор, обработку, анализ и систематизацию информации по теме исследования</p> <p>Корректно представляет результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада на уровне профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности</p>
<p>ПКр ОС-1.1</p> <p>Осуществляет планирование, координирование и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации</p>	<p>Использует методологию научных исследований в области профессиональной деятельности</p> <p>Определяет основные направления научных исследований, их актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научно-исследовательской работы</p>	<p>Адекватно применяет методологию научных исследований в области профессиональной деятельности,</p> <p>Самостоятельно и грамотно определяет основные направления научных исследований, их актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научно-исследовательской работы</p>
<p>ПКр ОС-1.2</p> <p>Осуществляет разработку и внедрение интегрированной системы управления рисками</p>	<p>Воспринимает и обобщает научно-техническую информацию, отечественный и зарубежный опыт по тематике научного исследования</p> <p>Готовит реферативные обзоры и отчеты, получает научно-исследовательский опыт в профессиональных социальных сетях</p> <p>Использует методологию научных исследований в области профессиональной деятельности</p> <p>Определяет основные направления научных исследований, их актуальность, теоретическую и</p>	<p>Адекватно воспринимает и обобщает научно-техническую информацию, отечественный и зарубежный опыт по тематике научного исследования</p> <p>Самостоятельно готовит реферативные обзоры и отчеты, получает научно-исследовательский опыт в профессиональных социальных сетях</p> <p>Адекватно применяет методологию научных исследований в области профессиональной деятельности,</p> <p>Самостоятельно и грамотно определяет основные</p>

	практическую значимость избранной темы научно-исследовательской работы	направления научных исследований, их актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научно-исследовательской работы
ПКс ОС-5.1 Осуществляет разработку, внедрение и совершенствование системы маркетинговых коммуникаций в организации	Разрабатывает инструментарий проводимых исследований, анализирует их результаты Определяет основные направления научных исследований, их актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научно-исследовательской работы Использует методологию научных исследований в области профессиональной деятельности	Готов к самостоятельной разработке инструментария проводимых исследований, анализирует их результаты Самостоятельно и грамотно определяет основные направления научных исследований, их актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научно-исследовательской работы Адекватно применяет методологию научных исследований в области профессиональной деятельности
ПКс ОС-5.2 Осуществляет внедрение маркетинговых программ с использованием инструментов маркетинга	Осуществляет сбор, обработку, анализ и систематизацию информации по теме исследования, выбор методов и средств решения задач исследования Обосновывает актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования в области профессиональной деятельности Составляет отчет об исследованиях в области в области профессиональной деятельности	Самостоятельно осуществляет сбор, обработку, анализ и систематизацию информации по теме исследования, выбор методов и средств решения задач исследования Демонстрирует корректное применение способов формулировки актуальности, теоретической и практической значимости выбранной темы научного исследования в области профессиональной деятельности Самостоятельно составляет отчет об исследованиях в области в области профессиональной деятельности
ПКс ОС-3.1 Проводит анализ результатов выявления и внедрения инноваций ИТ и выполнение управленческих	Анализирует факторы и условия выбора маркетинговой стратегии в своей профессиональной деятельности Выявляет проблемы успешной реализации маркетинговой стратегии	Компетентно анализирует факторы и условия выбора маркетинговой стратегии в своей профессиональной деятельности Самостоятельно выявляет проблемы успешной реализации маркетинговой стратегии

действий по результатам анализа	<p>Изучает возможности системы сбалансированных показателей как инструмента реализации маркетинговой стратегии компании</p> <p>Проводит стратегический анализ и разрабатывает маркетинговую стратегию компании с учетом влияния корпоративной культуры и организационной структуры на стратегический процесс</p> <p>Выбирает аналитический инструментарий для оценки конкурентной среды и выявляет граничные условия применения аналитических инструментов</p>	<p>Адекватно использует возможности системы сбалансированных показателей как инструмента реализации маркетинговой стратегии компании</p> <p>Самостоятельно проводит стратегический анализ и готов к разработке маркетинговой стратегии компании с учетом влияния корпоративной культуры и организационной структуры на стратегический процесс</p> <p>Выбирает адекватный стратегическим задачам аналитический инструментарий для оценки конкурентной среды и самостоятельно выявляет граничные условия применения аналитических инструментов</p>
<p>ПКс ОС-3.2</p> <p>Обеспечивает динамичное изменение организации путем внедрения цифровых технологий</p>	<p>Осуществляет анализ конкурентной среды системы</p> <p>Оценивает новые технологии, разрабатывает инновационные решения и организует их внедрение</p> <p>Разрабатывает концепцию логистики при создании нового продукта</p> <p>Анализирует передовой российский и зарубежный опыт</p> <p>Принимает оптимальные и своевременные управленческие решения</p> <p>Разрабатывает и осуществляет мероприятия по повышению эффективности работы, сокращению расходов на транспортировку и хранение товарно-материальных ценностей</p> <p>Разрабатывает стратегию развития логистики в организации и обеспечивает ее внедрение</p>	<p>Корректно осуществляет анализ конкурентной среды системы</p> <p>Компетентно оценивает новые технологии, разрабатывает инновационные решения и организует их внедрение</p> <p>Самостоятельно разрабатывает концепцию логистики при создании нового продукта</p> <p>Грамотно анализирует передовой российский и зарубежный опыт</p> <p>Самостоятельно принимает оптимальные и своевременные управленческие решения</p> <p>Умело разрабатывает и осуществляет мероприятия по повышению эффективности работы, сокращению расходов на транспортировку и хранение товарно-материальных ценностей</p> <p>Грамотно разрабатывает стратегию развития логистики в организации и обеспечивает ее внедрение</p> <p>Корректно рассчитывает и распределяет ресурсы для</p>

	<p>Рассчитывает и распределяет ресурсы для функционирования логистических процессов</p> <p>Анализирует и прогнозирует потребности производства</p> <p>Утверждает нормативную, методическую и организационно-распорядительную документацию</p> <p>Согласовывает контрактные условия с поставщиками и потребителями</p> <p>Разрабатывает организационную структуру, маркетинговую стратегию предприятия и бизнес-процессы организации</p>	<p>функционирования логистических процессов</p> <p>Самостоятельно анализирует и прогнозирует потребности производства</p> <p>В срок утверждает нормативную, методическую и организационно-распорядительную документацию</p> <p>Готов к самостоятельному согласованию контрактных условий с поставщиками и потребителями</p> <p>Готов к самостоятельной разработке организационной структуры, маркетинговой стратегии предприятия и бизнес-процессов организации</p>
<p>ПКс ОС-1.1</p> <p>Проводит анализ системы процессного управления организации для целей ее проектирования, усовершенствования и внедрения</p>	<p>Планирует и разрабатывает бизнес-план или технико-экономическое обоснование проекта профессиональной деятельности, формулирует техническое задание</p> <p>Обосновывает выбор проекта и определяет риски проекта профессиональной деятельности</p> <p>Определяет основные критерии оценки проекта профессиональной деятельности и схемы финансирования проекта</p> <p>Использует средства автоматизации при проектировании и подготовке производства</p> <p>Моделирует бизнес-процессы и использует методы реорганизации бизнес-процессов</p> <p>Разрабатывает концепцию проекта профессиональной деятельности</p> <p>Проводит инвестиционный анализ и анализ рисков проекта</p>	<p>Самостоятельно планирует и разрабатывает бизнес-план или технико-экономическое обоснование проекта профессиональной деятельности, формулирует техническое задание</p> <p>Корректно обосновывает выбор проекта и определяет риски проекта профессиональной деятельности</p> <p>Адекватно определяет основные критерии оценки проекта и схемы финансирования проектов</p> <p>Умело использует средства автоматизации при проектировании и подготовке производства</p> <p>Самостоятельно моделирует бизнес-процессы и использует методы реорганизации бизнес-процессов</p> <p>Грамотно разрабатывает концепцию проекта профессиональной деятельности</p> <p>Корректно проводит инвестиционный анализ и анализ рисков проекта</p> <p>Самостоятельно разрабатывает графики реализации проекта</p>

	Разрабатывает графики реализации проекта Оценивает результаты проектной деятельности	Корректно оценивает результаты проектной деятельности
ПКс ОС-1.2 Осуществляет внедрение системы процессного управления организации или ее усовершенствование	Разрабатывает организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составляет управленческую отчетность по утвержденным формам Решает различные типы практических задач по организации мероприятий по профилактике производственного травматизма, профессиональных заболеваний и предотвращению технологических нарушений Распределяет и контролирует использование производственно-технологических ресурсов, выполнение работ по проекту в соответствии с требованиями к качеству нового продукта Определяет особенности управления проектами профессиональной деятельности и обосновывает необходимость разрешения конфликтов в команде проекта	Самостоятельно разрабатывает организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составляет управленческую отчетность по утвержденным формам Самостоятельно решает различные типы практических задач по организации мероприятий по профилактике производственного травматизма, профессиональных заболеваний и предотвращению технологических нарушений Четко распределяет и контролирует использование производственно-технологических ресурсов, выполнение работ по проекту в соответствии с требованиями к качеству нового продукта Грамотно определяет особенности управления проектами профессиональной деятельности и обосновывает необходимость разрешения конфликтов в команде проекта
ПКс ОС-2.1 Проводит оценку текущего состояния организации, определение параметров будущего состояния организации, выявление, анализ и	Выполняет технико-экономический анализ проектных, конструкторских и технологических решений для выбора оптимального варианта реализации инноваций, разрабатывает компьютерные модели исследуемых процессов и систем	Самостоятельно выполняет технико-экономический анализ проектных, конструкторских и технологических решений для выбора оптимального варианта реализации инноваций, разрабатывает компьютерные модели исследуемых процессов и систем

оценку несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации	<p>Осуществляет постановку задач для моделирования управленческих и производственных процессов в организации</p> <p>Оценивает финансовую результативность операционной, финансовой и инвестиционной деятельности компании, перспективы ее развития и возможные последствия</p> <p>Владеет средствами информационных технологий в практике разработки и реализации бизнес-планов в профессиональной деятельности</p> <p>Прогнозирует на основе стандартных теоретических и экономических моделей поведение экономических агентов в глобальной среде, развитие экономических процессов на макро- и микроуровне</p>	<p>Осуществляет постановку задач для моделирования управленческих и производственных процессов в организации</p> <p>Корректно оценивает финансовую результативность операционной, финансовой и инвестиционной деятельности компании, перспективы ее развития и возможные последствия</p> <p>Уверенно владеет средствами информационных технологий в практике разработки и реализации бизнес-планов в профессиональной деятельности</p> <p>Грамотно прогнозирует на основе стандартных теоретических и экономических моделей поведение экономических агентов в глобальной среде, развитие экономических процессов на макро- и микроуровне</p>
ПКс ОС-2.2 Проводит оценку бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации	<p>Использует количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами</p> <p>Разрабатывает проекты в сфере профессиональной деятельности с учетом стратегии корпорации, а также нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений</p> <p>Выбирает методы и инструменты управления выявленными логистическими рисками</p>	<p>Корректно использует количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами</p> <p>Адекватно применяет различные концепции управления бизнес-процессами для решения поставленных задач</p> <p>Самостоятельно разрабатывает проекты в сфере профессиональной деятельности с учетом стратегии корпорации, а также нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений</p> <p>Оперативно выбирает методы и инструменты управления выявленными логистическими рисками</p>

6.2. Материалы текущего контроля успеваемости

Текущая форма контроля осуществляется посредством проверки регулярности выполнения общего и индивидуального заданий, предусмотренных программой практики, указаний руководителей практики от Академии и профильной организации, соблюдения утвержденного рабочего графика (плана) проведения практики.

Практическое применение полученного опыта при проведении семинарских занятий на профильных дисциплинах в бакалавриате ВШКУ оценивается максимальным баллом - 25 баллов. Результаты подготовленных выступлений, кейсов, ситуаций, деловых игр оценивают ведущий преподаватель и студенты группы по следующей шкале:

Соответствие заявленной преподавателем теме – 5 баллов

Содержание лекции, в т.ч. практические примеры – 5 баллов

Умение донести информацию – 5 баллов

Умение заинтересовать студента – 5 баллов

Качество презентации – 5 баллов

Руководитель практики от Академии ежедневно контролирует присутствие студента на рабочем месте, оценивает качество выполнения общих и индивидуальных заданий по 10-балльной шкале.

6.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

Практика завершается защитой отчета по практике, являющейся промежуточной аттестацией студентов. Порядок проведения промежуточной аттестации студентов, устанавливается локальным нормативным актом Академии. Промежуточная аттестация осуществляется в форме зачета во 2-м семестре и в форме зачета с оценкой в 3-м семестре.

Промежуточная аттестация осуществляется руководителем практики от кафедры путем проверки подготовленного студентом отчета по результатам практики. Отчет подлежит обязательному визированию руководителем (его организации (или его заместителем) и должен быть заверен печатью организации. Процедурой промежуточной аттестации результатов производственной практики предусмотрена подготовка доклада с электронной презентацией, с которыми студент выступает перед комиссией по защите результатов практики и студентами своего курса.

К защите отчета по практике допускается студент, предоставивший в установленные сроки в деканат следующие документы:

- отчет по практике, оформленный в установленном порядке;
- отзыв-характеристику руководителя практики от Академии;

- отзыв руководителя практики от профильной организации, заверенный печатью организации;
- индивидуальное задание руководителя практики от Академии.

Сроки предоставления указанных документов устанавливаются и доводятся до сведения студентов структурным подразделением.

После защиты отчета по практике документы, указанные в пункте настоящего Порядка, вносятся в личное дело студента или хранятся в структурном подразделении в установленном порядке.

Неудовлетворительные результаты защиты отчета по практике или не прохождение защиты отчета по практике при отсутствии уважительных причин (в том числе, в случае непредставления документов) признаются академической задолженностью.

Студентам, которые не прошли защиту отчета по практике по уважительным причинам (документально подтвержденным), предоставляется возможность пройти практику повторно, в свободное от обучения время.

Шкала оценивания

Для оценки степени освоения вышеприведенных компетенций используются следующие шкалы:

Максимальное количество баллов, которое студент может набрать в процессе обучения в рамках учебного курса – **100 баллов**.

Зачет проставляется по результатам представленного отчета о практике, доклада и презентации.

Уровень	Критерии	Баллы по 100-балльной системе	Зачтено / Не зачтено
Высокий	Индивидуальное задание выполнено в полном объеме. Проведены дополнительные, сверх индивидуального задания, исследования объекта. Отчет и презентация оформлены в соответствии с требованиями. Ответы на 3 вопроса из трех правильные.	91-100	Зачтено
Хороший	Индивидуальное задание выполнено в полном объеме. Отчет и презентация оформлены в соответствии с требованиями. Ответы на 2 вопроса из трех правильные.	71-90	Зачтено

Средний	Индивидуальное задание выполнено не менее, чем на 80 %. Отчет оформлен в соответствии с требованиями. Ответ на 1 вопрос из трех правильный.	61-70	Зачтено
Низкий	Индивидуальное задание не выполнено. Отчет не представлен или оформлен ненадлежащим образом.	60 балл и ниже	Не зачтено

Показатель	Баллы (максимум)
Содержание отчета , в т.ч. выполнение индивидуального задания	60
Доклад с презентацией на семинаре по защите отчета	20
Качество оформления отчета	10
Регулярное выполнение плана-графика	10
Итого:	100

В ходе защиты студентам задаются вопросы членами экзаменационной комиссии, связанные с этапами прохождения практики (не более 3-х).

Примерные вопросы на защите отчета:

1. Охарактеризуйте организационную структуру организации. Какие преимущества и недостатки можно определить? Какие изменения в существующей организационной структуре предусматривает переход на процессное управление?
2. Какие направления деятельности организации являют ключевыми и от каких факторов зависит их рентабельность?
3. Опишите, как осуществляется обмен информационными потоками между бизнес-единицами организации. Какие компьютерные системы и технологии реализуются?

6.4. Методические материалы

Примерная рекомендуемая тематика индивидуальных заданий по практике:

1. Проанализировать терминальные перевозки в УЦП организации
2. Перспективы применения маркетинговых технологий в управлении цепями поставок
3. Дать оценку процедурам контроллинга в коммерческой организации.
4. Выявить проблемы в организации закупочной деятельности торговой компании
5. Выбор способа доставки экспортно-импортных грузов в организации в условиях меняющихся объемов грузоперевозок.
6. Разработать поэтапную реализацию логистической стратегии в организации, ориентированную на клиента.
7. Совершенствование межорганизационной координации и интеграции в логистических системах организации.

7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

7.1. Основная литература

1. Мишина Л.А. Учебное пособие по логистике [Электронный ресурс]/ Мишина Л.А.- Электрон. текстовые данные.- Саратов: Научная книга, 2012.- 159 с.- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/6295>.- ЭБС «IPRbooks»
2. Панасенко Е.В. Логистика [Электронный ресурс]: персонал, технологии, практика/ Панасенко Е.В.- Электрон. текстовые данные.- М.: Инфра-Инженерия, 2013.- 224 с.- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/13539>.- ЭБС «IPRbooks»
3. Тебекин А.В. Логистика [Электронный ресурс]: учебник/ Тебекин А.В.- Электрон. текстовые данные.- М.: Дашков и К, 2014.- 355 с.- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/14056>.- ЭБС «IPRbooks»
4. Хабаров В.И. Основы логистики [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Хабаров В.И.- Электрон. текстовые данные.- М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2013.- 368 с.- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/17033>.- ЭБС «IPRbooks»
5. Тебекин, А. В. Логистика : учебник : рекомендовано Министерством образования и науки РФ для студентов, обучающихся по специальностям "Экономика", "Менеджмент" / А. В. Тебекин. - М. : Дашков и К°, 2011. - 356 с. - Библиогр.: с.353-354. - ISBN 978-5-394-00571-8.
6. Проценко, О. Д. Логистика и управление цепями поставок – взгляд в будущее. Макроэкономический аспект / О. Д. Проценко, И. О. Проценко ; РАНХиГС при Президенте РФ. - М. : Дело, 2012. - 192 с. - Библиогр.: с. 187-191. - ISBN 978-5-7749-0663-5
7. Иванов, Г. Г. Коммерческая деятельность : учебник : рекомендовано Советом ФЭТТ РЭУ им. Г. В. Плеханова для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению 100700.52 "Торговое дело" (бакалавриат) / Иванов, Геннадий Геннадиевич, Холин, Евгений Степанович. - М. : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2014. - 383 с.
8. Егорова Е.Н. Коммерческая деятельность [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Егорова Е.Н., Логинова Е.Ю.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Научная книга, 2012.— 159 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8201>.— ЭБС «IPRbooks»
9. Кирюхина А.Н. Коммерческая деятельность [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Кирюхина А.Н.— Электрон. текстовые данные.— Кемерово: Кемеровский технологический институт пищевой промышленности, 2011.— 132 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/14368>.— ЭБС «IPRbooks»
10. Можаяев Е.Е. Правовые основы профессиональной деятельности [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Можаяев Е.Е., Мельникова Л.Б.— Электрон. Текстовые данные.— М.: Российский государственный аграрный заочный университет, 2011.— 84 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20663>.— ЭБС «IPRbooks»

11. Правовое регулирование в экономике и управлении [Электронный ресурс]: хрестоматия/ — Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 556 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/11067>.— ЭБС «IPRbooks»
12. Таможенное право Таможенного союза : учебное пособие / С. Н. Белоусов [и др.] ; под общ. ред. В. П. Кириленко ; РАНХиГС при Президенте РФ, Северо-Западный ин-т. - СПб., 2012. - 344, [1] с. - Библиогр.: с. 257-264. - ISBN 978-5-89781-412-1.
13. Горфинкель В.Я. Экономика предприятия: учебник.[Электронный ресурс] - М.: Юнити-Дана, 2013 г. – 362 с. Режим доступа <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118958&sr=1>
14. Арзуманова Т.И. Экономика организации [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Арзуманова Т.И., Мачабели М.Ш.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2014.— 240 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/17603>.— ЭБС «IPRbooks»
15. Восколович Н.А. Экономика, организация и управление общественным сектором [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика» и экономическим специальностям/ Восколович Н.А., Жильцов
16. Рафикова Н.Т. Основы статистики [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Рафикова Н.Т.- Электрон. Текстовые данные.- М.: Финансы и статистика, 2014.- 352 с.- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/18824>.- ЭБС «IPRbooks»
17. Теория статистики [Электронный ресурс]: учебник/ Р.А. Шмойлова [и др.].- Электрон. текстовые данные.- М.: Финансы и статистика, 2014.- 656 с.- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/18846>.- ЭБС «IPRbooks»
18. Ильшев А.М. Общая теория статистики [Электронный ресурс]: учебник/ Ильшев А.М.- Электрон. текстовые данные.- М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.- 536 с.- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10504>.- ЭБС «IPRbooks»
19. Овсянникова, С. Н. Статистика для студентов 2-го курса экономических специальностей : учебное пособие / С. Н. Овсянникова ; ГОУ АНХ при Правительстве РФ, ФЭСН. - М. : Экон-информ, 2011. - 126 с. - Библиогр.: с. 119. -

7.2. Дополнительная литература

1. Волгин, В. В. Логистика приемки и отгрузки товаров: практическое пособие / В.В. Волгин. – М.: Дашков и К°, 2009. – 457 с.
2. Гайдаенко А.А. Логистика / А.А. Гайдаенко. - М.: КноРус, 2014. – 267 с.
3. Горбунов В. Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов: научно-практическое пособие / В.Л. Горбунов. - М.: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 248 с. + (Доп. мат. znanium.com).
4. Логистика складирования: учебник: по специальности 080506 "Логистика и управление цепями поставок" / В. В. Дыбская. – М.: Инфра-М, 2012. – 557 с.

5. Российское предпринимательское право: учебник / под ред. В.А. Хохлова. - 2-е изд. - М.: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 453 с.
6. Савицкая Г. В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г.В. Савицкая. - 6-е изд., перераб. и доп. – М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 607 с.
7. Шехтер Д. Логистика. Искусство управления цепочками поставок / Д. Шехтерю - М.: Альпина, 2013

7.3. Нормативные правовые документы

1. Конституция РФ
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК РФ)
3. Федеральный закон от 10.12.1995 № 196-ФЗ "О безопасности дорожного движения"
4. Федеральный закон "О транспортно-экспедиционной деятельности" от 30.06.2003 № 87-ФЗ
5. Федеральный закон «О защите прав потребителей» от 7 февраля 1992 г. №2300-I (в редакции Федерального закона от 17 декабря 1999 г., ФЗ-212, с измен. и доп. 2015).
6. Федеральный закон «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации» от 28 декабря 2009 г., ФЗ-№ 381. с изм. 2015
7. Федеральный закон «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказания услуг для государственных и муниципальных нужд» от 31.12. 2005 г., ФЗ-№ 94 (с изм. 2015 г.).
8. Федеральный закон "Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности" от 08.12.2003 № 164-ФЗ (последняя редакция)
9. Федеральный закон «О таможенном регулировании» от 27.11.2010 № 311-ФЗ (ред. от 23.07.2013)
10. Федеральный закон "О валютном регулировании и валютном контроле" от 10.12.2003 № 173-ФЗ (последняя редакция)
11. Федеральный закон "О финансовой аренде (лизинге)" от 29.10.1998 N 164-ФЗ (по-следняя редакция)
12. Федеральный закон "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" от 05.04.2013 N 44-ФЗ (последняя редакция)
13. Кодекс торгового мореплавания РФ от 30.04.1999 № 81-ФЗ
14. Воздушный кодекс РФ от 19.03.1997 № 60-ФЗ
15. Кодекс внутреннего водного транспорта РФ от 07.03.2001 № 24-ФЗ
16. Федеральный закон "О железнодорожном транспорте в Российской Федерации" от 10.01.2003 № 17-ФЗ
17. Устав железнодорожного транспорта РФ от 10.01.2003 № 18-ФЗ
18. Устав автомобильного транспорта и городского наземного электрического транспорта от 08.11.2007 № 259-ФЗ

19. Общие правила морской перевозки грузов, пассажиров и багажа, утвержденные приказом Министерства морского флота СССР от 20.06.1972 № 107
20. Правила перевозки пассажиров, ручной клади и багажа и предоставления услуг на судах и в портах Министерства морского флота СССР, утвержденные приказом Министерства морского флота СССР № РД 31.16.02-87
21. Правила перевозки контейнеров морским транспортом, утвержденные приказом Министерства морского флота СССР от 01.02.1982 № РД 31.10.23-89
22. Федеральные авиационные правила (ФАН) "Общие правила воздушных перевозок пассажиров, багажа, грузов и требования к обслуживанию пассажиров, грузоотправителей, грузополучателей", утвержденные приказом Минтранса России от 28.06.2007 № 82
23. Правила перевозок грузов и буксировки плотов и судов речным транспортом, утвержденные Департаментом речного транспорта Минтранса России от 01.01.1994, Правила оказания услуг по перевозке пассажиров, багажа, грузов для личных (бытовых) нужд на внутреннем водном транспорте, утвержденные постановлением Правительства РФ от 06.02.2003 № 72
24. Правила перевозок грузов железнодорожным транспортом
25. Правила оказания услуг по перевозкам на железнодорожном транспорте пассажиров, а также грузов, багажа и грузобагажа для личных, семейных, домашних и иных нужд, не связанных с осуществлением предпринимательской деятельности, утвержденные постановлением Правительства РФ от 02.03.2005 № 111
26. Общие правила перевозок грузов автомобильным транспортом, утвержденные Минавтотрансом РСФСР 30.07.1971
27. Правила перевозок пассажиров и багажа автомобильным и городским наземным электрическим транспортом, утвержденные постановлением Правительства РФ от 14.02.2009 № 112.
28. Инструкция о порядке приемки продукции по количеству П-6
29. Инструкция о порядке приемки продукции по качеству П-7
30. Таможенный кодекс Российской Федерации (утв. ВС РФ 18.06.1993 N 5221-1) (ред. от 26.06.2008)
31. Таможенный кодекс Таможенного союза (ред. от 08.05.2015) (приложение к Договору о Таможенном кодексе Таможенного союза, принятому Решением Межгосударственного Совета ЕврАзЭС на уровне глав государств от 27.11.2009 № 17)

7.4 Интернет-ресурсы

1. [http:// www. budgetrf. ru](http://www.budgetrf.ru) - Мониторинг экономических показателей;
2. [http:// www. businesspress.ru](http://www.businesspress.ru) - Деловая пресса;
3. <http://www.vedtrans.ru>
4. [http:// www. nta –rus. ru](http://www.nta-rus.ru) - Национальная торговая ассоциация;

5. [http:// www. rbc. ru](http://www.rbc.ru) – РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера);
6. [http:// www. rtpress. ru](http://www.rtpress.ru) - Российская торговля;
7. [http:// www. torgrus. ru](http://www.torgrus.ru) - Новости и технологии торгового бизнеса.
8. [http://www. atp.transnavi.ru](http://www.atp.transnavi.ru)
9. <http://www.customs.ru>
10. <http://www.mclog.ru>
11. <http://zakupki.gov.ru>
12. <http://www.loglink.ru>
13. [http://www. lscm.ru](http://www.lscm.ru)
14. <http://www.map.asmap.ru>
15. <http://www.mintrans.ru>
16. <http://www.natrans.ru>
17. <http://www.rosgranitsa.ru>
18. [http://www . rosteck.ru](http://www.rosteck.ru)
19. [http://www. rzd.ru](http://www.rzd.ru)
20. <http://www.transportrussia.ru>
21. [http://www. umniylogist.ru](http://www.umniylogist.ru)
22. <http://www.vch.ru>
23. <http://www.6pl.ru/sea/sea.html>
24. <http://www.tsouz.ru> – Евразийская экономическая комиссия
25. http://www.customs.ru/index.php?option=com_newsfts&view=fresh&id=69&Itemid=209
- 2 – Журнал «Таможня»
26. <http://www.customsnews.ru/> – журнал «Таможенные новости»
27. http://www.panor.ru/journals/tamreg/new/index.php?ELEMENT_ID=67350&IBLOCK_ID=172 – Журнал «Таможенное регулирование. Таможенный контроль»
28. <http://www.customs.ru> - официальный сайт Федеральной таможенной службы Российской Федерации
29. <http://www.beltamojizdat.by/products/magazines/tamozhennyi-vestnik/> - журнал «Таможенный вестник»

7.5. Справочные системы

1. www.google.ru – поисковая система Google.
2. www.rambler.ru - поисковая система Rambler.
3. <http://www.scholar/google.ru> - поисковая система научной и академической литературы
4. www.business-learning.ru – система дистанционного бизнес-образования.

8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

8.1. Список учебно-лабораторного оборудования

Материально-техническое обеспечение производственной практики должно быть достаточным для достижения целей практики. Предоставляемые рабочие места соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам, а также требованиям техники безопасности при проведении учебных и научно-производственных работ.

Студентам в организациях обеспечивается возможность доступа к информации, необходимой для выполнения заданий по практике и написанию отчета.

Организации, а также учебно-научные подразделения Академии, предоставляющие места практики, должны обеспечить рабочее место студента компьютерным оборудованием и программным обеспечением в объемах, достаточных для достижения целей практики.

8.2. Информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Программные продукты Microsoft Office 2016 (Excel, Word, Access, Power Point), программа «Antiplagiat.ru», программа «Project Expert» for Windows, юридическая база КОДЕКС, юридическая база Гарант.