

ФОРМИРУЯ НОВУЮ ПЛАТФОРМУ ГЛОБАЛЬНОГО РОСТА



| ДОКЛАД ПО ИТОГАМ
| ПЕРВОГО ОТКРЫТОГО ДИАЛОГА

МОСКВА | 2025

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
«РОССИЯ»



ОТКРЫТЫЙ
ДИАЛОГ



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ



ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО

Мир стремительно меняется. Страны Мирового большинства — прежде всего государства БРИКС+ и их партнёры — становятся главной движущей силой глобального экономического роста. Именно здесь формируются модели развития и прикладные решения, основанные на реальных потребностях большей части мирового населения. Это не временное явление, а устойчивый долгосрочный тренд, меняющий саму архитектуру мировой экономики.

Однако очевидно, что многие действующие международные платформы, механизмы и институты были созданы под задачи прошлого века и всё чаще не соответствуют вызовам XXI столетия. Чтобы не просто сохранить, но и ускорить темпы развития, странам Мирового большинства необходимо формировать собственную платформу — открытую, справедливую, человекоцентричную, технологичную и устойчивую. Платформу, работающую на благо всех стран, а не ограниченного круга бенефициаров.

Исходя из понимания этой необходимости, Россия инициировала проведение Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста». Мы искренне признательны за тот живой и широкий отклик, который вызвала эта инициатива: 696 эссе, 102 страны, 16 языков, авторы — от студентов до признанных экспертов. Это убедительное свидетельство того, что потребность в новой модели развития назрела. И она существует не только в теории — за ней стоят конкретные идеи, проекты и устремления.

Настоящий доклад подводит итоги этой уникальной инициативы. Он не претендует на роль окончательной дорожной карты — напротив, это лишь первый шаг большого совместного пути. Но уже сегодня можно с уверенностью сказать: у нас есть интеллектуальная база, есть энергия и вовлечённость, есть общее понимание целей. Всё это внушает уверенность: новая платформа глобального роста будет не просто создана, но станет прочной основой для справедливого, сбалансированного и по-настоящему инклюзивного развития.

Максим Орешкин

заместитель Руководителя

Администрации Президента Российской Федерации

УДК 338
ББК 65,5
Ф79

Редакционная коллегия

Н.В. Стапран (главный редактор), М.В. Рудник, И.А. Ярыгина

Авторский коллектив

М.В. Рудник (руководитель авторского коллектива), М.С. Безбородов, А.А. Дюкарев, Я.А. Яловенко

Формируя новую платформу глобального роста: доклад по итогам первого Открытого Диалога [2-е изд., перераб. и доп.]: коллект. моногр. [Текст] / М. В. Рудник (рук. авт. колл.), М. С. Безбородов, А. А. Дюкарев, Я. А. Яловенко; под ред. Н. В. Стапран, И. А. Ярыгиной; Центр межотраслевой экспертизы «Третий Рим», Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ. — М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2025. — 98 с. — ISBN 978-5- 85006-694-9.

Монография, подготовленная Центром межотраслевой экспертизы «Третий Рим», посвящена поиску новой платформы глобального экономического роста, отвечающей потребностям стран Мирового большинства. В докладе анализируются ключевые направления развития экономики — инвестиции в человека, среду, технологии и связанность — как основа устойчивого и инклюзивного роста в XXI веке. На основе почти 700 эссе, присланных из более чем 100 стран в рамках Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста», формируется представление о проектах и инициативах, которые востребованы на глобальном уровне. Доклад сочетает аналитический подход, эмпирические данные и примеры практических решений, предложенных участниками.

Издание может быть полезно представителям органов государственной власти, международных организаций, экспертного и академического сообществ, а также всем, кто интересуется новыми подходами к глобальному развитию и сотрудничеству.

УДК 338
ББК 65,5

ISBN 978-5-85006-694-9 © Центр межотраслевой экспертизы «Третий Рим», Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, 2025

Цитируемые эссе не отражают позицию Центра межотраслевой экспертизы «Третий Рим».

При перепечатке ссылка обязательна.



СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	7
Обзор участия в Открытом Диалоге.....	9
ГЛАВА 1.	
Платформы глобального роста.....	12
ГЛАВА 2.	
Инвестиции в человека: основа новой экономики ...	17
ГЛАВА 3.	
Инвестиции в среду: главное условие устойчивого будущего.....	33
ГЛАВА 4.	
Инвестиции в технологии: выравнивание траекторий роста.....	50
ГЛАВА 5.	
Инвестиции в связанность: новый уровень сотрудничества	67
Заключение	89
Глоссарий	90

ВВЕДЕНИЕ



Введение

Страны БРИКС, на долю которых еще в начале столетия приходилось порядка 20% мирового ВВП, сегодня занимают лидирующие позиции в производстве товаров, добыче ресурсов и формировании спроса. Высокие темпы экономического роста уже в ближайшем будущем обеспечат им и странам с сопоставимым потенциалом ведущую роль в мировой экономике.

В рамках доклада для обозначения этой широкой группы используется термин «страны Мирового большинства»¹, который наиболее полно отражает смыслы современных экономических процессов. В число стран Мирового большинства входят все, кто развивался вне рамок так называемого Вашингтонского консенсуса² — мир за пределами «Большой семёрки» и Западной Европы. Группа объединяет как уже развитые экономики, такие как Китай, Россия, Бразилия, страны Персидского залива, так и быстрорастущие регионы Южной, Юго-Восточной Азии и Африки, где молодое население и стремительная урбанизация продолжают задавать высокие темпы развития.

Сегодня, когда формируются контуры экономики будущего, мировому экспертному сообществу предстоит ответить на вопрос — какие факторы будут играть ключевую роль в формировании новой волны экономического роста. На фоне переоценки глобализации, фундаментальных демографических сдвигов и внедрения прорывных технологий основным активом государств становится человеческий капитал. Инвестиции в человека, разработка технологий для жизни, укрепление связей между странами и людьми, создание устойчивой среды — все это станет точками приложения усилий на ближайшие десятилетия.

Тренд на человекоцентричность экономики сделал очевидным запрос на новую платформу глобального развития — более открытую, более инклюзивную, учитывающую реальные потребности большинства. В каких проектах действительно нуждается общество? Какие инвестиции приносят наибольший общественный эффект? Какие предложения необходимо поддержать уже сегодня?

Для того чтобы ответить на эти вопросы, Россия инициировала международный Открытый Диалог «Будущее мира: новая платформа глобального роста». С 29 января по 15 марта 2025 года на платформе Национального центра «Россия» проходил открытый приём эссе. Возраст, гражданство, профессия и язык авторов не имели значения. Главное — идея.

¹ Сайт МИД России (2025). Интервью министра иностранных дел России С.В.Лаврова бразильской газете «О Глобо», 28 апреля 2025 г. https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/news/2011929.

² Williamson J (1990) "What Washington Means by Policy Reform", in Latin American Adjustment: How Much Has Happened, Institute for International Economics. <https://www.piie.com/commentary/speeches-papers/what-washington-means-policy-reform>.

Было предложено четыре направления для размышлений:

- **ИНВЕСТИЦИИ В ЧЕЛОВЕКА** — как сделать развитие человеческого потенциала главным приоритетом?
- **ИНВЕСТИЦИИ В СРЕДУ** — как создать более комфортные и безопасные условия жизни?
- **ИНВЕСТИЦИИ В ТЕХНОЛОГИИ** — какие решения реально помогут странам Мирового большинства?
- **ИНВЕСТИЦИИ В СВЯЗАННОСТЬ** — как сделать взаимодействие между людьми, регионами и странами проще и продуктивнее?

За полтора месяца поступило 696 эссе из 102 стран мира на 16 языках. Среди участников — студенты и профессора, школьные учителя и руководители корпораций, независимые журналисты и экономисты международных организаций. Предложения авторов затронули такие темы, как реформирование образования, проблемы миграции, развитие городов, изменение климата, применение ИИ, развитие возобновляемых источников энергии, переход к экономике замкнутого цикла, социальное предпринимательство.

Отбор проходил в три этапа: первичный технический фильтр для исключения рекламных или заимствованных текстов, содержательная экспертиза по критериям оригинальности, фактической обоснованности, социальной значимости и реализуемости, а затем — собеседования с финалистами. На заключительном этапе в рамках очных сессий Открытого Диалога, проходивших 28–30 апреля 2025 года в Москве, 96 авторов представили свои идеи экспертному сообществу и другим участникам.

Собранные идеи отвечают сразу нескольким критериям: смелость, новизна, экономическая обоснованность и практическая направленность. Это весомый вклад в формирование нового взгляда на развитие мировой экономики, который свидетельствует о том, что новая платформа глобального роста уже приобретает реальный контур в странах Мирового большинства.

Цель доклада — помочь обобщить этот масштабный интеллектуальный опыт и на пересечении идей найти именно те решения, которые отвечают вызовам новой экономики. В нём сочетаются аналитический нарратив, фактические данные, наиболее перспективные идеи из эссе и реальные примеры проектов. Это только первый шаг, но он может стать основой для дальнейших обсуждений, совместных инициатив и конкретных действий по формированию новой платформы глобального роста.

Обзор участия в Открытом Диалоге

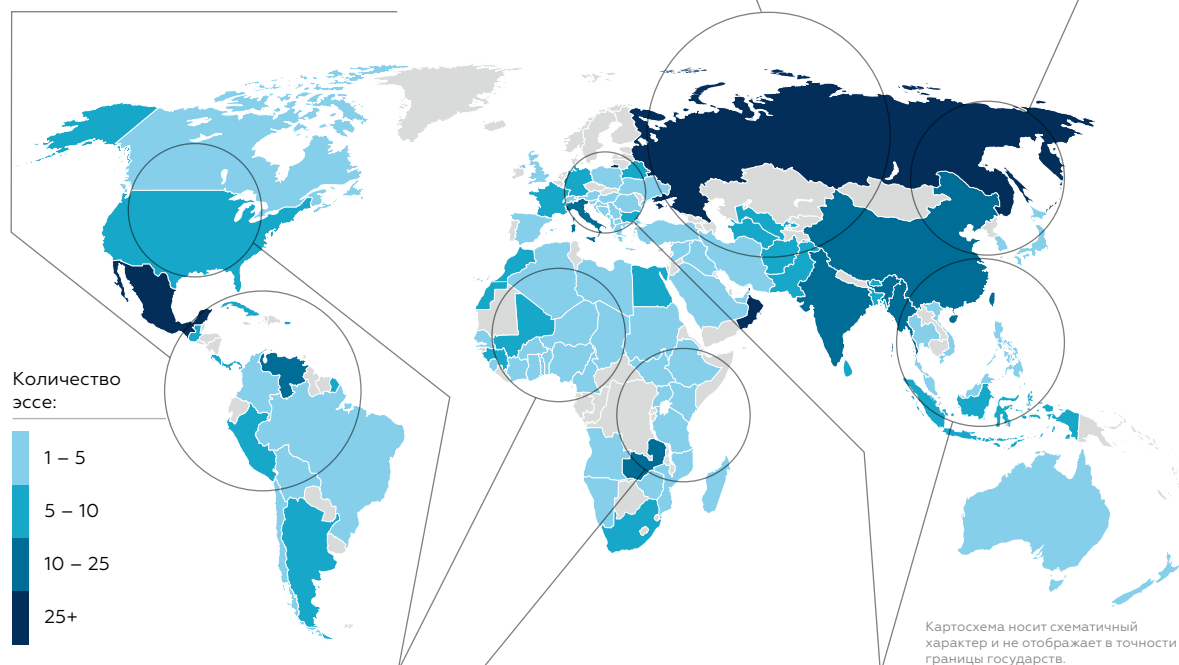
Рисунок 1

Распределение участников Открытого Диалога по странам

Авторы эссе из **Южной и Центральной Америки** уделяли относительно равное внимание всем четырем аспектам развития — человек, среда, технологии, связанность, предложенным к обсуждению. Возможная интерпретация такого выбора — понимание взаимосвязанности этих тем.

Участники из **Европы и Азии** чаще других писали об инвестициях в человека. Возможно, в этих регионах ставка делается на образование и здоровье как драйверы роста.

Азия, особенно Восточная, лидирует по количеству технологических идей, что неудивительно для региона, где сосредоточены глобальные хабы инноваций.



Тема среды, несмотря на общую непопулярность, неожиданно громко прозвучала в **Центральной Африке и Северной Америке**. В первом случае это может быть реакцией на опустынивание, во втором — следствием мощной климатической повестки.

Авторы эссе из **Африки** чаще писали о связанности — вероятно, из-за активного развития транспортных коридоров и логистики в этом регионе.

А вот в **Южной Европе и Юго-Восточной Азии** экология осталась на периферии — возможно, из-за более насущных экономических задач.

Среди тем безусловным лидером стали «Инвестиции в человека» — видимо, человеческий капитал воспринимается как ключевой ресурс развития.

Второе место разделили «Инвестиции в технологии» и «Инвестиции в связанность» (инфраструктура, коммуникации). А вот тема «Инвестиции в среду» (экология, климат) оказалась наименее востребованной, хотя в некоторых регионах прозвучала громче.

График 1

Распределение присланных эссе по языкам

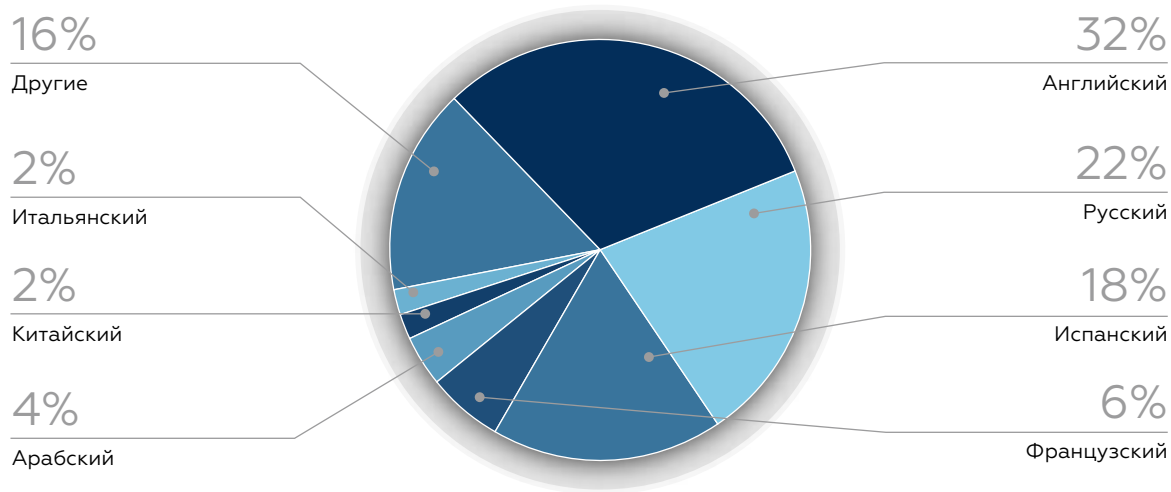
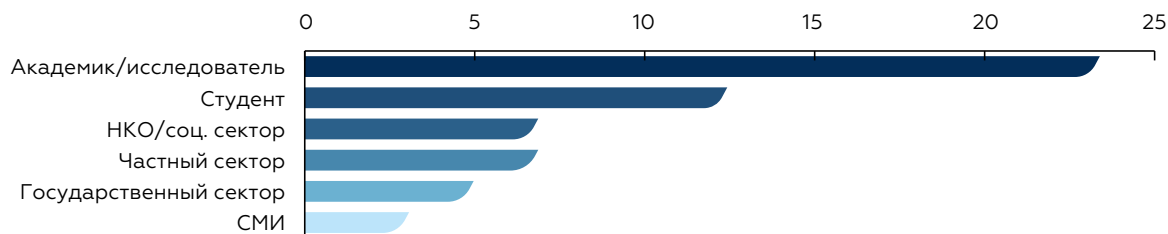


График 2

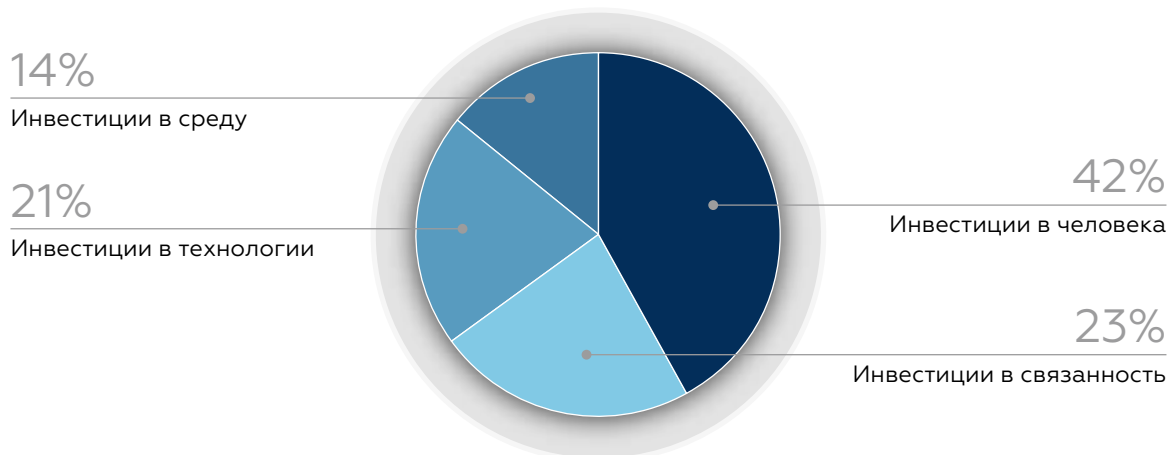
Распределение авторов эссе по аффилиации, % от поступивших эссе

12% авторов эссе обладали научной степенью

Примечание: сумма меньше 100, так как часть авторов не указала аффилиации.

График 3

Распределение присланных эссе по темам



ГЛАВА 1

→ ПЛАТФОРМЫ ГЛОБАЛЬНОГО РОСТА



Глава 1. Платформы глобального роста

После Второй мировой войны глобальная экономика прошла через несколько мощных волн развития, каждая из которых выдвигала новых лидеров и меняла баланс сил. Первой такой волной стало послевоенное восстановление, когда разрушенные экономики Европы и Японии, опираясь на помощь США, не только вернулись к докризисным показателям, но и заложили основы будущего процветания.

Затем наступила эпоха новых индустриальных стран, где особую роль сыграла Япония, совершившая технологический рывок и доказавшая, что экономическое лидерство может переходить к тем, кто эффективнее внедряет инновации и выстраивает производственные цепочки. Вслед за Японией аналогичный путь прошли «азиатские тигры» — Южная Корея, Тайвань, Гонконг и Сингапур, — превратившиеся из отсталых аграрных экономик в высокотехнологичные державы за счет грамотной промышленной политики, инвестиций в образование и ориентации на экспорт. В XXI веке центр тяжести сместился в сторону стран БРИКС — Бразилии, России, Индии, Китая и ЮАР. Именно они сегодня вносят основной вклад в рост мировой экономики, демонстрируя, что глобальное развитие больше не зависит исключительно от западных стран.

Рисунок 2

Экономические циклы в XX-XXI вв.



Источник: составлено авторами доклада.

Каждая из этих волн формировалась на основе ключевых институтов: технологических наработок, торговых механизмов, финансовых систем и инвестиционных моделей. Страны, которые предоставляли миру эти инструменты роста, сами становились его главными бенефициарами. Например, большая часть экономического прогресса второй половины XX — начала XXI века

базировалась на платформе, созданной США. Американская финансовая система, доллар как мировая резервная валюта и открытые рынки позволили Штатам извлекать колоссальные выгоды из глобализации. По данным за IV квартал 2024 года, международные инвестиции в экономику США превысили 26 трлн долл. США³ — это эквивалент гигантского объёма товаров и услуг, потребленных американским обществом фактически «в кредит», оплаченный доверием к их финансовой системе.



Хуан Антонио де Кастро⁴

Испания

« Международные экономические организации, возникшие после Бреттон-Вудской конференции 80 лет назад, проводили непоследовательную политику в отношении развития. Во многих случаях их рекомендации не учитывали революционные изменения, связанные с переходом к экономике, основанной на знаниях, и не давали верного понимания устойчивого развития в контексте потребностей развивающихся стран. Эти упущения показали ограниченность механистического подхода, при котором одна универсальная теория якобы способна решить все проблемы во всех странах.

Сегодня как никогда необходимы новые теоретические и практические модели, которые могли бы объяснить экономический рост, национальное производство и развитие в их взаимосвязи. Это одна из ключевых задач для стран БРИКС и всего Глобального Юга. »

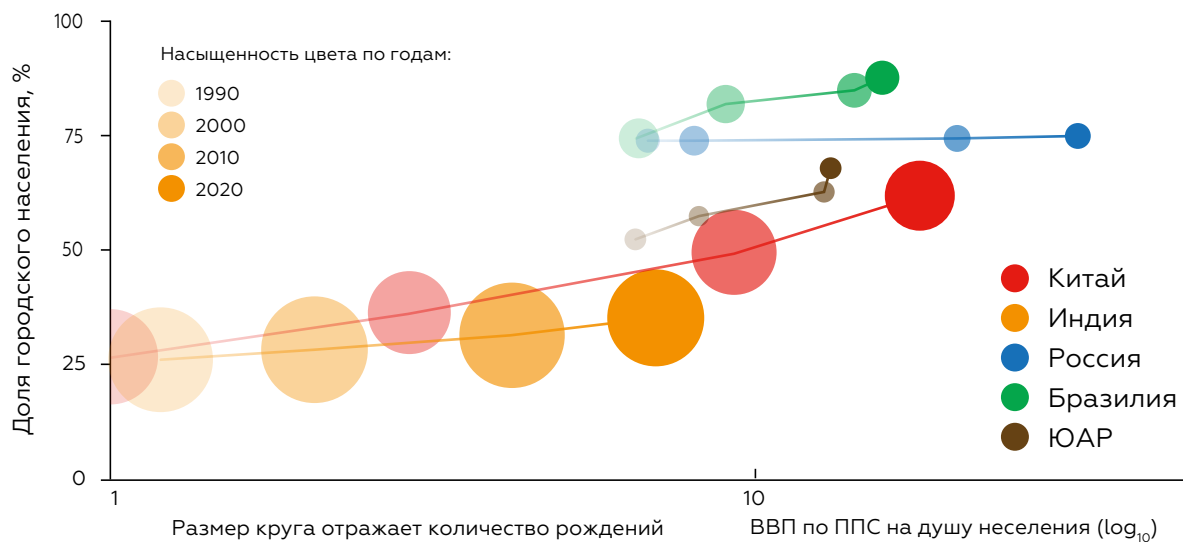
Однако мир стремительно меняется. Уже сейчас очевидно, что в ближайшие десятилетия основной экономический рост будет обеспечиваться за счет стран Мирового большинства — тех, которые еще недавно находились на периферии глобальной экономики. Графики урбанизации и ВВП по ППС на душу населения наглядно показывают, как ведущие экономики БРИКС за последние годы совершили резкий рывок из нижнего левого квадранта (низкие доходы, низкая урбанизация) вверх и вправо — к уровню развитых стран. Те же, кто пока остаются в «нижнем углу», обладают значительным потенциалом, который еще предстоит раскрыть. Размер «пузыря» на графике (отражающего уровень рождаемости) косвенно отражает демографический потенциал стран.

³ Министерство торговли США (2025) Международная инвестиционная позиция США, 4 квартал 2024 г. <https://www.bea.gov/news/2025/us-international-investment-position-4th-quarter-and-year-2024>.

⁴ Х. де Кастро (2025), BRICS-Global South Development and the Globalist Threat, Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста» (Здесь и далее цитируются эссе участников мероприятия «Открытый диалог: новая платформа глобального роста», состоявшегося в Национальном центре «Россия» 28–30 апреля 2025 г. — Прим. ред.).

График 4

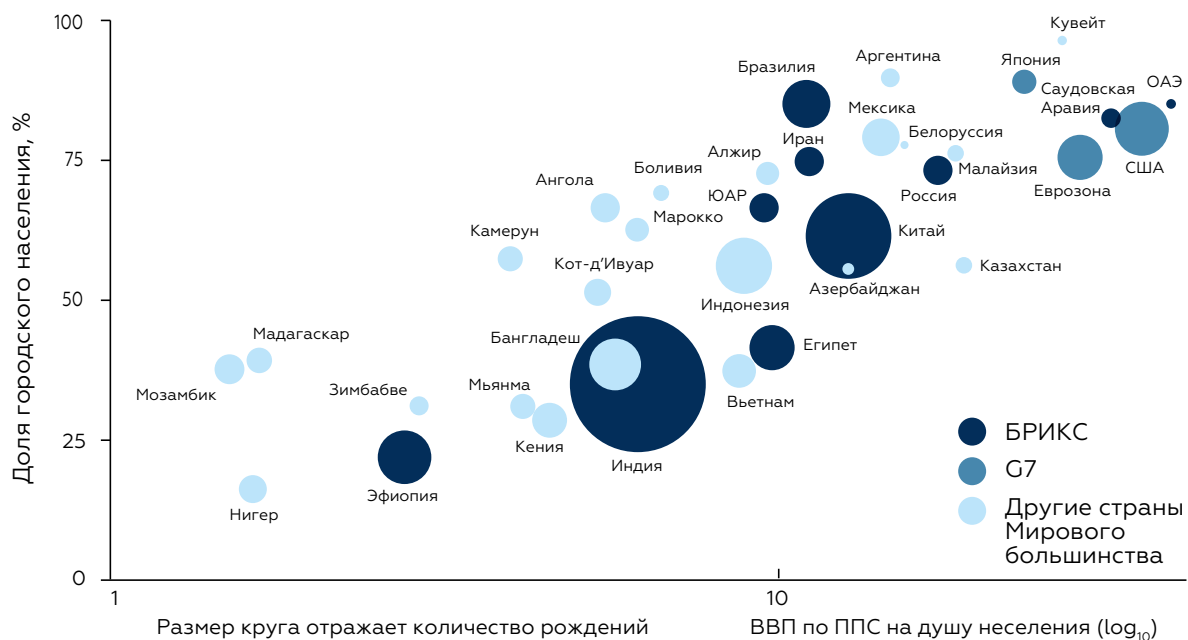
Динамика экономических показателей стран БРИКС, 1990-2020 гг.



Источник: Всемирный банк.

График 5

Соотношение экономических показателей некоторых экономик мира, 2023 г.



Источник: Всемирный банк.



Калистрат Атудорей⁵
Румыния

« Привлекательность модели БРИКС заключается в способности стран-участниц выстраивать взаимовыгодные и справедливые отношения, которые позволяют быстро наращивать экономический потенциал. Важно подчеркнуть, что формат БРИКС+ продвигает модели развития, в основе которых лежит приоритет государственного суверенитета. В то время как неолиберальная политика западных стран, напротив, ориентирована на наднациональное управление, координируемое международными институтами. »

Но какие конкретные инициативы и проекты способны сформировать новую платформу для следующей волны экономического развития? Как странам-лидерам не утратить позиции, а отстающим — включиться в глобальный рост?

Об этом — в следующих главах.

⁵ К. Атудорей (2025), «The Multipolar Dynamics of the New Global Economy», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

ГЛАВА 2

→ ИНВЕСТИЦИИ В ЧЕЛОВЕКА:
ОСНОВА НОВОЙ ЭКОНОМИКИ



Глава 2. Инвестиции в человека: основа новой экономики

Введение

Экономическое развитие не может рассматриваться исключительно как количественный рост показателей — ВВП, производительности, капитальных вложений. Экономика существует не ради самой себя, а как инструмент улучшения качества жизни, расширения возможностей и потенциала общества и каждого индивидуума. В условиях переноса фокуса глобального экономического роста на страны Мирового большинства, демографических сдвигов и технологической трансформации человеческий капитал становится определяющим фактором устойчивого развития. Инвестиции в человека — образование, здравоохранение, формирование благоприятной среды для самореализации — это не затраты, а стратегически обоснованные вложения. Вклад человеческого капитала в долгосрочный экономический рост может достигать до 70%⁶ в странах с высоким уровнем развития. Государственная политика и корпоративные стратегии должны исходить из базового принципа: устойчивый экономический прогресс невозможен без системных и долгосрочных инвестиций в человека. Это не только вопрос социальной справедливости, но и прагматическая необходимость, обеспечивающая конкурентоспособность и устойчивость национальных экономик в условиях мировой турбулентности.

Демографический дивиденд стран Мирового большинства

Увеличивающаяся роль стран Мирового большинства, особенно стран БРИКС+ (полноправные члены и государства — партнеры), в мировой экономике во многом обусловлена демографическими трендами. **В ближайшие десятилетия численность населения стран Мирового большинства будет расти, тогда как в развитых экономиках будет стагнировать или сокращаться.** Прогнозируемый среднегодовой прирост населения в Европе к 2045–2050 годам составит — 0,26%, тогда как в Африке около + 1,74%⁷.

Долгосрочные демографические прогнозы для ряда стран выглядят по-настоящему катастрофически. Согласно данным ООН, к 2100 году население Японии может сократиться с нынешних 125 млн до менее чем 75 млн человек — снижение на 40%. Самый высокий показатель снижения численности населения (58%) прогнозируется в Южной Корее — с 52 млн человек до 22 млн. Эти процессы ведут к сжатию рынка труда, увеличению нагрузки на пенсионную систему

⁶ World Bank. (2019). Fulfilling the potential of human capital. <https://www.worldbank.org/en/news/speech/2019/03/18/fulfilling-the-potential-of-human-capital>.

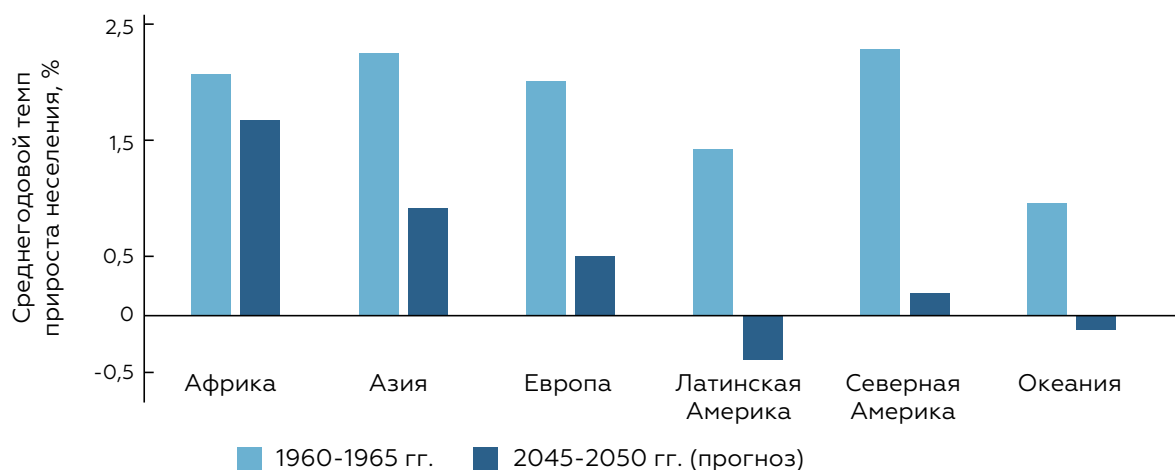
⁷ International Monetary Fund. (2020). Global population trends picture: infographic. <https://www.imf.org/en/Publications/fandd/issues/2020/03/infographic-global-population-trends-picture>.

и общему старению нации, ставя под угрозу экономическую и социальную устойчивость целых регионов.

Африка — самый «молодой» континент с медианным возрастом около 19 лет — по прогнозам к 2050 году сформирует 25% мировой рабочей силы⁸. Быстрый рост трудоспособного молодого населения — так называемый «демографический дивиденд» — дает шанс для ускоренного экономического развития при условии инвестиций в человеческий капитал.

График 6

Динамика населения до 2050 г. в разрезе по регионам



Источник: МВФ⁹.

Вместе с тем есть риск, что 56% детей, рожденных сегодня, не реализуют и половины своего экономического потенциала из-за отсутствия качественного образования и здравоохранения, а также из-за цифрового неравенства¹⁰.

За последние десятилетия многие страны Мирового большинства добились прогресса в повышении уровня жизни.

Индекс человеческого развития (ИЧР; принимает значения от 0 до 1) уверенно рос практически во всех развивающихся странах. Тем не менее остается большой задел для полноценной реализации потенциала населения этих стран. Очень высоким считается показатель ИЧР более 0,8. Однако ИЧР Индии пока составляет 0,685, Китая — 0,797, Бразилии — 0,786, ЮАР — 0,741¹¹.

⁸ UNECA. (2024). As Africa's population crosses 1.5 billion, the demographic window is opening: getting it right this time. <https://www.uneca.org/stories/%28blog%29-as-africa%E2%80%99s-population-crosses-1.5-billion%2C-the-demographic-window-is-opening-getting-right>.

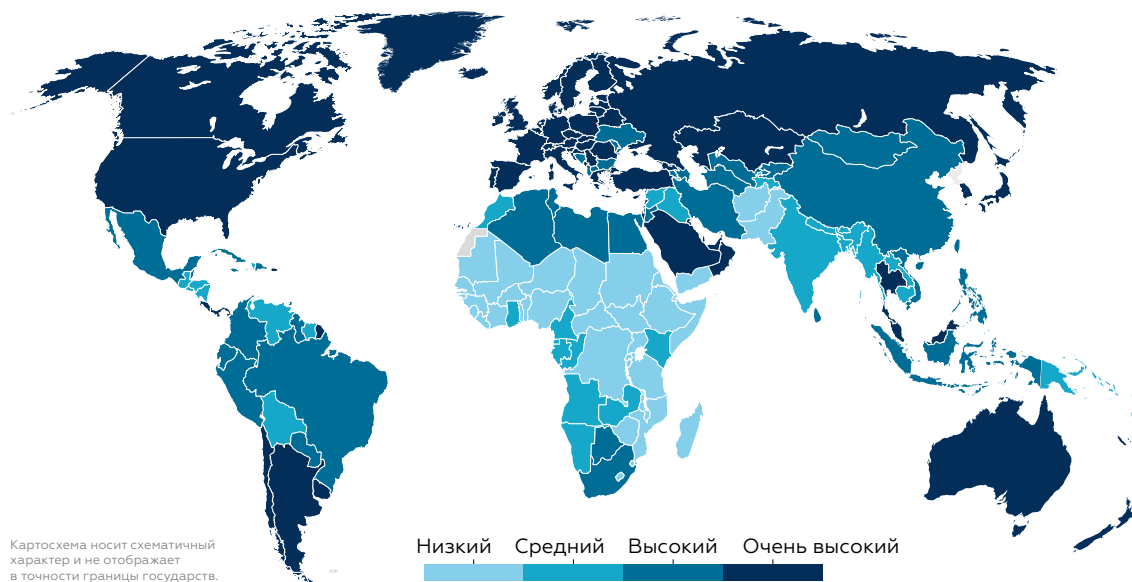
⁹ International Monetary Fund. (2020). Global population trends picture: infographic. <https://www.imf.org/en/Publications/fandd/issues/2020/03/infographic-global-population-trends-picture>.

¹⁰ World Bank. (2019). Human Capital Project: Frequently Asked Questions. <https://www.worldbank.org/en/publication/human-capital/brief/the-human-capital-project-frequently-asked-questions>.

¹¹ UNDP. (2025). Human Development Report. <https://report.hdr.undp.org/a-matter-of-choices>.

График 7

Индекс человеческого развития в странах мира, 2023 г.

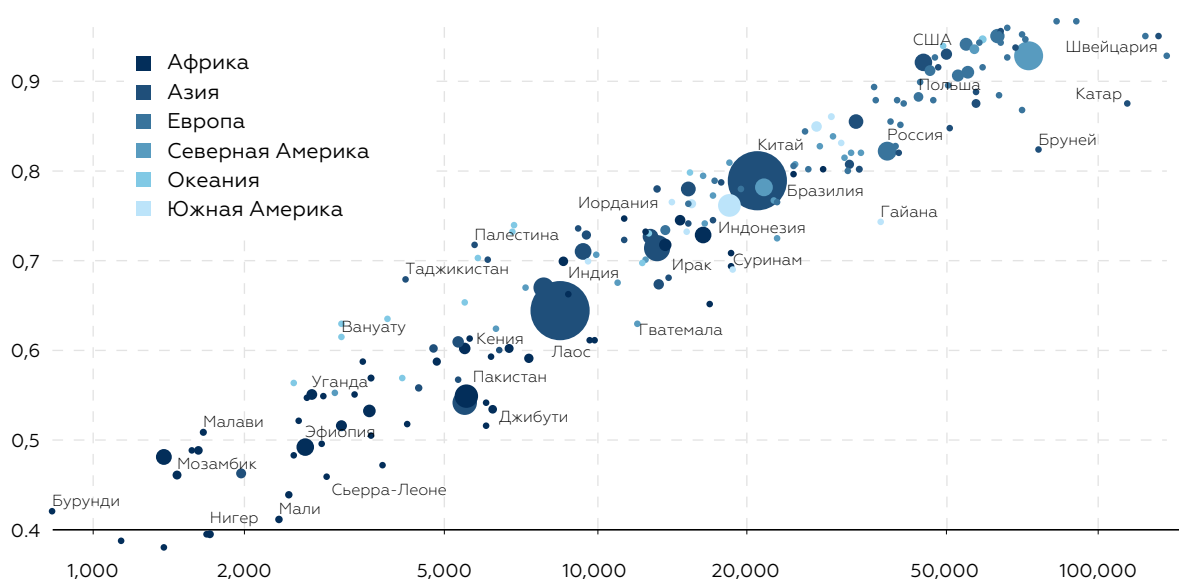


Источник: UNDP¹².

ИЧР рассчитывается на основе индикаторов по трем ключевым направлениям: продолжительность и качество жизни, доступ к хорошему образованию, достойный уровень жизни. Индекс положительно коррелирует с уровнем экономического развития.

График 8

Корреляция индекса человеческого развития и ВВП на душу населения, 2022 г.



Источник: UNDP¹³.

¹² Ibid.

¹³ Our World In Data. (2022). Human Development Index vs GDP per Capita. <https://ourworldindata.org/grapher/>

Перед странами Мирового большинства стоят две ключевые задачи — не растерять демографическую динамику и максимально эффективно распорядиться ей в экономическом плане.

Государства по всему миру (включая страны БРИКС+) столкнулись с тем, что традиционные меры — налоговые льготы, выплаты, декретные отпуска — не обеспечивают восстановление коэффициента рождаемости до уровня замещения. Мировое сообщество обсуждает новые подходы к решению демографической проблемы, включая нестандартные идеи.



Брэндон Берк¹⁴
США

« Для решения проблемы старения населения, повышения рождаемости и сохранения демографического потенциала необходимо сделать родительство «экономически целесообразным», для этого нужно ввести национальную систему межпоколенческого перераспределения, так называемый малый поколенческий налог (SGT). С каждого работающего ребёнка в возрасте от 22 до 65 лет предлагается удерживать небольшой налог (3–15%) на доход и эти средства переводить родителям, преимущественно матери, в возрасте 50–65 лет. Размер выплат и ставки налога должны регулироваться государством по аналогии с регулированием Центробанком ключевой ставки. Дети станут источником экономической ценности, а родительство — экономически выгодной профессиональной деятельностью с отложенной доходностью. »

Образование — ключевой компонент инвестиций в человека. Страны Мирового большинства в целом наращивают финансирование образования¹⁵. Вместе с тем в 2018–2021 годах динамика роста государственных расходов на образование во всем мире снизилась, а в Латинской Америке и Карибском бассейне и вовсе наблюдалось снижение подушевых расходов в абсолютном выражении на 90 долл. США¹⁶. В подушевом выражении расходы стран Мирового большинства пока отстают от развитых стран. Недостаточное финансирование образования со стороны государства в странах с низким уровнем доходов их жители вынуждены компенсировать за счет личных средств.

[human-development-index-vs-gdp-per-capita](#).

¹⁴ Б.Берк (2025), «Малый поколенческий налог», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

¹⁵ ЮНЕСКО (2023). Образование в условиях кризиса: ответы на глобальные вызовы. https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000387042_rus.

¹⁶ Данные Всемирного банка, расчеты авторов доклада.

График 9

Динамика расходов на образование на душу населения



Примечание: данные в постоянных ценах, долл. США 2021 г.

Источник: данные Всемирного банка, расчеты авторов доклада.

Вместе с тем страны Мирового большинства активно реализуют **масштабные образовательные проекты**, направленные на развитие человеческого капитала и обеспечение лидерства в передовых отраслях, реализацию научно-технологического потенциала. В России действует 45 университетских кампусов. Яркий пример — проект «Квантум-парк» МГТУ им. Н. Э. Баумана, открытый в сентябре 2024 года многофункциональный научно-образовательный комплекс, включающий кластеры фотонных, квантовых и флюидных технологий¹⁷.

В Китае развивается новый район Сюньань, расположенный в провинции Хэбэй, который планируется как высокотехнологичный и экологически чистый город. На его территории уже функционируют научные центры, включая исследовательские институты компаний China Electronics Technology Group и China Mobile, а также Интеллектуальная лаборатория университета Цинхуа и Сюньаньский институт инноваций и исследований при Китайской академии наук¹⁸.

Одним из очевидных способов повышения доступности образования является использование информационно-коммуникационных технологий (ИКТ). Например, африканский стартап Eneza Education создал платформу дистанционного обучения через отправку SMS на обычные мобильные телефоны, не имеющие доступа к интернету. Эта платформа охватила более 10 млн учащихся в Кении, Гане, Кот-д'Ивуаре и других странах, а 70% из охваченных школьников живут в сельской местности¹⁹.

¹⁷ Интерфакс (2024). Правительство выделит на оснащение «Квантум парка» в МГТУ имени Баумана 1,5 млрд рублей. <https://www.interfax.ru/business/994274>.

¹⁸ Сайт Госсовета КНР (2024) Xiong'an New Area: China's 'city of the future'. https://english.www.gov.cn/news/202403/31/content_WS66096809c6d0868f4e8e5a2f.html.

¹⁹ Pioneers Post (2021). The largest classroom in Africa: how text messages mean millions of children can learn <https://www.pioneerspost.com/news-views/20210104/the-largest-classroom-africa-how-text-messages-mean-millions-of-children-can-learn>.

Для регионов с доступом к интернету **цифровые платформы образования** — от частных или национальных онлайн-порталов до глобальных МООС — дают развивающимся странам шанс обеспечить знания миллионам людей. Среди наиболее успешных проектов — индийская платформа SWAYAM²⁰ (реализуется в рамках инициативы Skill India, более 2000 курсов на английском и региональных языках), китайская XuetangX²¹ (более 3000 онлайн-курсов, преимущественно по естественным наукам, 80 млн пользователей), российская Stepik²² (более 2000 курсов, используется как платформа для вузовских МООС и школьных программ).

Современные технологии делают образование не только более доступным, но и более гибким, персонализированным и качественным и, в итоге, позволяют готовить более конкурентоспособных специалистов.



Мазли Малик²³

Малайзия

« Искусственный интеллект будет адаптировать уроки в реальном времени, технологии виртуальной и дополненной реальности дадут возможность «погружаться» в сложные темы, а платформы позволят учиться вместе людям из разных стран. Важно обновлять само содержание образования. Во всём мире растёт интерес к TVET — практико-ориентированному обучению, которое готовит к реальной работе. Германия и Малайзия показывают, как можно сочетать теорию и практику, включая ИИ и инженерные навыки. STEM (наука, технологии, инженерия, математика) дополняется STREAM с акцентом на творчество и гуманитарные дисциплины, чтобы выпускники были не только технарями, но и умели мыслить нестандартно. »

При этом **в центре образовательного процесса по-прежнему должен находиться человек**. Технологии не представляют собой замену преподавателя — искусственный интеллект (ИИ) должен стать его помощником. ИИ может автоматизировать рутинные задачи, такие как проверка тестов, мониторинг прогресса и выдача рекомендаций по учебной программе, что освободит преподавателей дополнительное время для творческого взаимодействия и индивидуальной работы с обучающимися.

²⁰ SWAYAM Website (2025). <https://swayam.gov.in>.

²¹ XuetangX Website (2025). <https://www.xuetangx.com>.

²² Stepik Website (2025). <https://stepik.org>.

²³ М. Малик (2025) «Трансформация образования: как технологии меняют образовательный процесс к 2045 г.», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

**Мэтью Мавак²⁴****Малайзия**

« В процессе цифровизации крайне важно сохранить «человечность» образования: живое общение, воспитание ценностей и развитие эмпатии — всё это невозможно поручить алгоритмам. Применение ИИ в образовательных системах должно быть прозрачным и этичным, с гарантией защиты данных и предотвращением алгоритмической предвзятости. »

С другой стороны, важно обеспечить **разумное и этически обоснованное применение ИИ со стороны обучающихся**. С помощью правильно сформулированного запроса (промпта) можно получить пересказ книги или научного доклада за считанные минуты, но при этом теряется глубина понимания и личная рефлексия. Это приводит к «пассивному» образованию — студент исполняет, преподаватель транслирует, ИИ выполняет. Необходимо разрабатывать образовательные программы будущего таким образом, чтобы ИИ можно было воспользоваться как вспомогательным инструментом, а выполнение задачи целиком требовало творческой отдачи обучающихся.

**Максим Луппов²⁵****Россия**

« Во избежание полной «деактивации» участия человека в системе обучения предлагается переформатировать программы обучения — нужно разрабатывать сложные задания, не решаемые простым промптом. Это приведет к формированию «ренессансной» модели образования: фокус на креатив, критическое мышление, фундаментальные знания, а не на перегруженность контентом. Такой подход активизирует мотивацию и творческий потенциал студентов. »

²⁴ М.Мавак (2025) «ИИ и квантовый скачок в образовании: готовы ли мы?», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

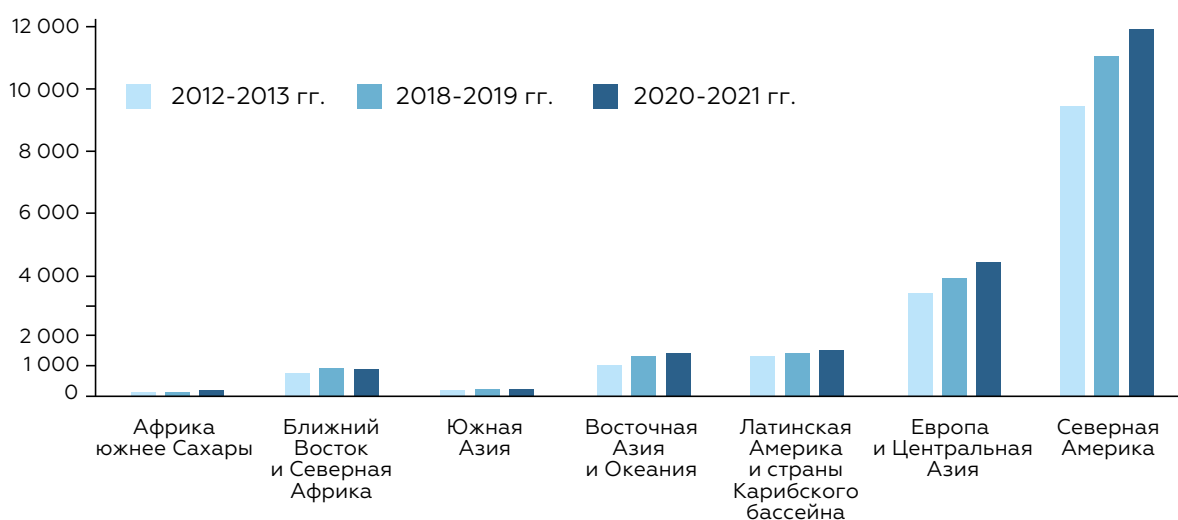
²⁵ М.Луппов (2025) «Современное образование: (де)акторизация систем искусственного интеллекта в образовательном процессе», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

Здравоохранение

Страны Мирового большинства продолжают увеличивать расходы на здравоохранение, однако в абсолютных показателях эти усилия недостаточны. Например, в 2022 году в Европе и Центральной Азии расходы на душу населения составили 2852 долл. США, тогда как в Южной Азии — всего 71 долл. США при втрое меньшей доле в ВВП (3,3% против 10,4%).

График 10

Динамика расходов на здравоохранение на душу населения



Примечание: данные в постоянных ценах, долл. США 2021 г.

Источник: Всемирный банк.

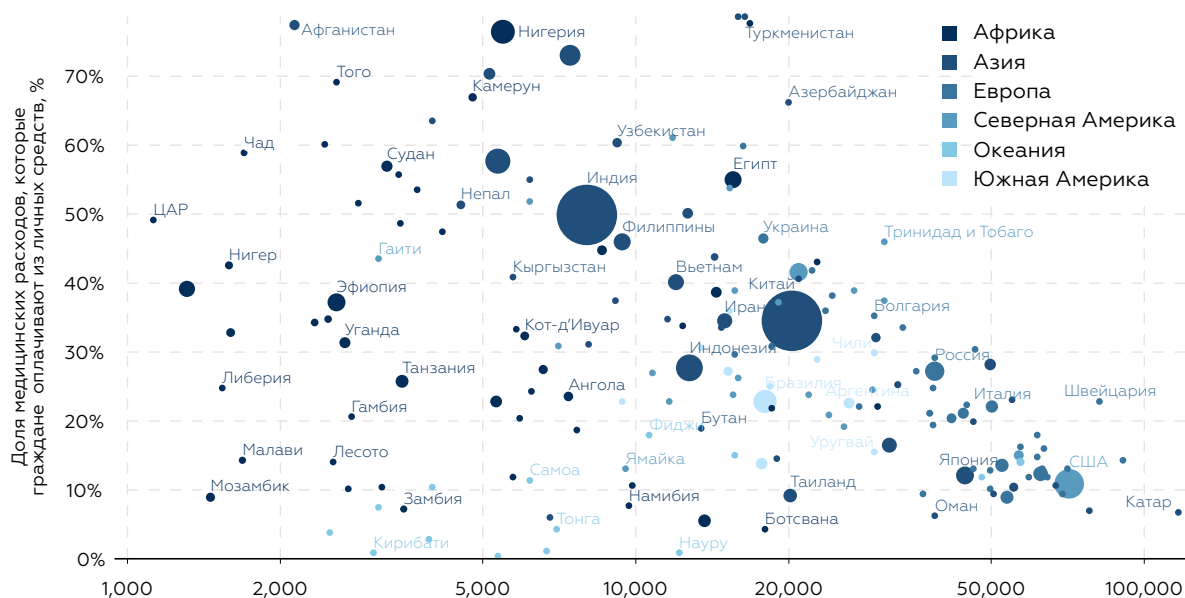
Странам Мирового большинства нужно обеспечить еще 4,5 млрд человек доступом к базовым услугам в сфере здравоохранения²⁶.

Текущего государственного медицинского страхования явно недостаточно, а рынок частного страхования во многих странах не сформирован. Это приводит к большой доле финансирования медицинских услуг гражданами за счет личных средств. Такая ситуация характерна для ряда стран БРИКС+, например в Индии и Нигерии свыше 60% медицинских расходов оплачиваются напрямую гражданами по факту обращения.

²⁶ World Health Organization, World Bank (2023). Tracking Universal Health Coverage: 2023 Global Monitoring Report. <https://openknowledge.worldbank.org/entities/publication/1ced1b12-896e-49f1-ab6f-f1a95325f39b>.

График 11

Корреляция между долей медицинских расходов, которые граждане несут за свой счет, и уровнем ВВП на душу населения



Источник: ВОЗ.

Вместе с тем по ряду направлений страны Мирового большинства выходят на передовые позиции в мире. Индия, в частности, демонстрирует значительный прогресс, занимая третье место в мире по объему производства лекарств и обеспечивая около 20% мирового экспорта дженериков. Ожидается, что к 2030 году Индия займет более 13% глобального фармацевтического рынка, отрасль будет расти средними темпами 10% в год²⁷. Динамично развивается медицинская отрасль в Иране — за последние пять лет количество производителей медицинского оборудования в Иране увеличилось в пять раз, достигнув около 2000 компаний, а объем производства вырос в четыре раза²⁸.

В 2025 году в Тегеране был открыт крупнейший центр ядерной медицины, оснащенный передовым оборудованием, которое обеспечивает высокое разрешение снимков при сниженном облучении пациентов²⁹.

²⁷ IBEF (2025). Indian Pharmaceutical Industry. <https://www.ibef.org/industry/pharmaceutical-india>.

²⁸ Tehran Times (2024). Iran is top medical device manufacturer in West Asia: official <https://www.tehrantimes.com/news/498361/Iran-is-top-medical-device-manufacturer-in-West-Asia-official>.

²⁹ Jam Hospital website (2025). Nuclear medicine center. <https://jamhospital.ir/en/pages/display/139>.

Для того чтобы снизить стоимость медицинского обслуживания и компенсировать нехватку врачей и клиник, страны Мирового большинства также активно внедряют телемедицину и цифровое здравоохранение. В Индии и других странах Южной Азии набирают популярность приложения для дистанционного мониторинга здоровья, записи на прием и доставки лекарств, что особенно важно для сельских районов.

Телемедицина позволяет экономить время и деньги пациентов, а также расширяет охват профилактических мероприятий (например, онлайн-консультации по вопросам материнского здоровья, вакцинации и т.д.). Примером эффективного внедрения телемедицины является проект Nand Ghar, реализуемый компанией Vedanta в Индии.

В 2021 году в рамках этого проекта была запущена телемедицинская модель, которая связала врачей (включая педиатров и гинекологов) с жителями сельских районов через мобильные медицинские фургоны и онлайн-консультации. Эта инициатива обеспечила доступ к медицинским услугам в более чем 6 300 деревнях по всей Индии, включая штаты Уттар-Прадеш, Раджастан и Уттаракханд³⁰. Другой пример — использование в Москве инструментов анализа и описания рентгеновских снимков с помощью ИИ в рамках системы обязательного медицинского страхования. Это позволит разгрузить профильных специалистов, которые в 99% случаев заняты описанием снимков без признаков патологий, и сфокусировать их на анализе отклонений от нормы³¹.

Важную роль в современном мире также играют **методики распространения медицинских знаний**. Если в 1980-х годах медицинская информация удваивалась каждые 7 лет, то сегодня — уже каждые 2–3 месяца. Врачи не успевают адаптироваться к новым требованиям, что приводит к росту количества ошибок, жалоб пациентов и снижению клинической эффективности. Примером решения, увеличивающего эффективность передачи медицинских знаний, является российская онлайн-цифровая платформа MedBaseGeotar, содержащая более 180 тыс. источников, интегрированная с медицинскими информационными системами³².

³⁰ Nand Ghars by Vedanta (2024). Nand Ghars. <https://www.vedantalimited.com/nand-ghar-movement>.

³¹ Vademecum (2024). В Москве внедрили тариф ОМС для анализа рентгеновских снимков нейросетью без участия врача. <https://www.vademec.ru/news/2024/04/24/v-moskve-vnedrili-tarif-oms-dlya-analiza-rentgenovskikh-snimkov-neyrosetyu-bez-uchastiya-vracha>.

³² MedBaseGeotar website (2025). https://medbase.ru/baza/?utm_source=infopartners&utm_medium=zdravdeti&utm_campaign=logo.



Гузель Улумбекова³³

Россия

« В условиях быстрого развития качества, доступности и количества контента цифровых образовательных медицинских платформ актуальной становится концепция «обучающей системы здравоохранения».

Для дальнейшего развития концепции необходимо:

- Включить в стандарты оснащения клиник требование наличия профессиональных библиотек, в том числе цифровых.
- Увеличить нормативы финансирования образовательных ресурсов на законодательном уровне.
- На законодательном уровне расширить перечень источников знаний, на которых может опираться врач в профессиональной деятельности, включив в него образовательные платформы.
- Создать общенациональные стратегии трансляции медицинских знаний, в том числе на разных уровнях власти (региональный, национальный и тд.). »

Здравоохранение также включает профилактику заболеваний и ведение здорового образа жизни (ЗОЖ): массовые занятия спортом и активными видами отдыха, отказ от вредных привычек, повышение качества питания, просвещение по вопросам здоровья. Эти меры не только повышают производительность труда (меньше больничных дней, выше энергия работников) и снижают нагрузку на систему здравоохранения в будущем, но и напрямую улучшают качество жизни людей.

Страны Мирового большинства активно **внедряют стратегии ЗОЖ на национальном уровне**: в Китае принята программа Healthy China, которая подразумевает увеличение средней продолжительности жизни в стране с 76 лет в 2015 году до 79 лет в 2030 году. Программа основана на результатах китайских исследований о том, что одновременное соблюдение пяти факторов ЗОЖ (не курить, не злоупотреблять алкоголем, быть физически активным, питаться правильно и иметь нормальную массу тела) увеличивает продолжительность жизни на 8,8 лет у мужчин и на 8,1 лет у женщин³⁴.

³³ Г.Улумбекова (2025) «Повышение квалификации медицинского персонала в контексте ежегодного удвоения объема медицинских знаний и цифровой трансформации здравоохранения», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

³⁴ Qiufen Sun, Dongmei Yu, Junning Fan, Canqing Yu, Yu Guo, Pei Pei, Ling Yang, Yiping Chen, Huaidong Du, Xiaoming Yang, Sam Sansome, Yongming Wang, Wenhua Zhao, Junshi Chen, Zhengming Chen, Liyun Zhao, Jun Lv, Liming Li, on behalf of the China Kadoorie Biobank Collaborative Group (2022) «Healthy lifestyle and life expectancy at age 30 years in the Chinese population: an observational study». [https://www.thelancet.com/journals/lanpub/article/PIIS2468-2667\(22\)00110-4/fulltext](https://www.thelancet.com/journals/lanpub/article/PIIS2468-2667(22)00110-4/fulltext).



София Казначеева³⁵

Россия

« Распространение вредных привычек, особенно среди молодежи, остаётся серьёзной проблемой, усугубляющей демографические и медико-социальные вызовы. Страны БРИКС становятся примером растущего интереса государства, общества и бизнеса к ЗОЖ.

Наиболее эффективные меры — введение акцизов на табачные изделия, алкоголь и сладкие напитки, а также ограничение их рекламы; запрет курения в общественных местах, создание инфраструктуры для развития здорового образа жизни (доступные стадионы, парки, велодорожки, тренажерные площадки, учреждения, где люди могут получить консультации по здоровому питанию, физической активности). »

Рынок труда будущего: влияние автоматизации и ИИ

Стремительное развитие искусственного интеллекта (ИИ) и автоматизации производств приносит новые вызовы для человеческого капитала. Почти 40% рабочих мест в странах Мирового большинства будут трансформированы из-за ИИ³⁶.

В связи с этим страны начали **опережающую подготовку кадров**, интегрируя в образовательные программы такие навыки, как умение работать с данными, основы программирования, адаптивность и креативность, предпринимательские навыки. Например, в Нигерии, Египте, Вьетнаме создаются хабы по изучению машинного обучения при поддержке международных IT-компаний. Особенно это актуально в контексте проблемы молодежной безработицы — в среднем в мире без работы остается около 13% молодых людей (15–24 лет)³⁷. В Южной Африке безработица среди молодежи достигала 49% в 2023 году³⁸.

³⁵ С. Казначеева (2025) «Экономика ЗОЖ», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

³⁶ МВФ (2025) AI Will Transform the Global Economy. Let's Make Sure It Benefits Humanity. <https://www.imf.org/en/Blogs/Articles/2024/01/14/ai-will-transform-the-global-economy-lets-make-sure-it-benefits-humanity#:~:text=The%20findings%20are%20striking%3A%20almost,emerging%20market%20and%20developing%20economies>.

³⁷ MOT (2024). Global Employment Trends for Youth 2024. <https://www.ilo.org/publications/major-publications/global-employment-trends-youth-2024#:~:text=Yes%2C%20at%20least%20at%20the,in%20the%20past%2015%20years>.

³⁸ The Global Economy (2023). Youth Unemployment Ranking. https://www.theglobaleconomy.com/rankings/youth_unemployment/#:~:text=Djibouti%20%202076,2023.

**Ньямбе Налишебо³⁹****Замбия**

« Высокая безработица в Африке препятствует раскрытию потенциала молодых людей. Решением могут стать инициативы, направленные на обучение молодых специалистов предпринимательским навыкам, а также способствующие формированию профессиональных кооперативов. Примером таких инициатив является программа Skilling Up Unskilled Population (SUP), в рамках которой более 1 000 молодых людей уже создали собственный бизнес. В этом смысле практическая подготовка студентов к бизнес-среде позволяет трансформировать проблему безработицы в источник устойчивого роста и является не менее важным направлением обучения, чем получение теоретических знаний. »

В отношении трудоустроенной молодежи требуется выработка управленческих подходов, которые позволят максимально раскрыть ее профессиональный потенциал.

**Никита Тачилкин⁴⁰****Беларусь**

« Цифровизация и автоматизация производств одновременно снижают потребность в физическом труде и повышают спрос на молодых квалифицированных специалистов. Однако действующая система трудоустройства и корпоративная культура плохо адаптированы к ценностям и мотивации молодежи. Представители поколений Z и α при выборе профессии ориентируются не только на заработок, но и на комфорт, экологию, безопасность, возможности для личностного роста и технологичность рабочего места. «Умные» предприятия формата индустрии 4.0, помимо цифровой трансформации рабочих процессов, извлекают максимальную выгоду от создания привлекательной среды для молодежи — с современными цехами, наставничеством, элементами геймификации, современной корпоративной культурой, адаптированной к мышлению современных поколений работников. »

Другим направлением является обучение взрослых работников новым навыкам и **помощь в повышении или смене квалификации**. Правительственные программы переквалификации, часто в сотрудничестве с бизнесом, помогают рабочей силе переходить в новые сферы по мере исчезновения старых профессий. В 59% стран Африки южнее Сахары каждый пятый взрослый проходит курсы повышения квалификации (самый высокий показатель среди регионов мира).

³⁹ Н. Налишебо (2025) «Инвестиции в человеческий капитал: инвестиции в людей», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

⁴⁰ Н. Тачилкин (2025) «Насыщение кадрового «голода» посредством внедрения «Индустрии 4.0» и интеграции поколения Z в промышленность Союзного государства», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

Одной из наиболее масштабных по охвату национальных программ повышения квалификации является индийская Национальная корпорация по развитию навыков (NSDC) — более 1000 центров в стране, 40 млн человек, прошедших профессиональную переподготовку⁴¹.

Также актуально **внедрение современных подходов по управлению миграцией**. В 2020 году миграция между странами Мирового большинства составила 40% от мировых миграционных потоков (1-е место)⁴². Управляемая миграция может строиться в рамках стран Мирового большинства на справедливой основе таким образом, чтобы она не приводила к «утечке мозгов». Страны Мирового большинства, столкнувшиеся с тенденцией к снижению численности трудоспособного населения (Россия, Китай), могут заключать договоренности с теми, кто обладает невостребованным кадровым потенциалом на основе принципа циркулярной миграции: обучение и стажировка кадров в стране происхождения с последующим трудоустройством за рубежом на четко определенный временной срок.



Сумья Бхоумик⁴³

Индия

« Заключение соглашений о взаимном признании квалификаций (MRAs) между странами БРИКС+ в приоритетных отраслях — информационные технологии, строительство, медицина, инженерия — стало бы стратегическим шагом к формированию единого рынка труда. Такое признание означало бы, что, например, диплом индийского программиста или сертификат южноафриканского инженера официально признаются в России, Бразилии или Китае. Это повысит «переносимость навыков» между странами и снизит транзакционные издержки при трудоустройстве. Развитием MRAs должна стать единая рамка квалификаций БРИКС+ — сопоставимая система уровней образования и навыков. Так, уровень бакалавра в Бразилии должен быть признан эквивалентным аналогичному уровню в ЮАР или Китае. На базе этой рамки может быть внедрён «паспорт компетенций» — цифровой документ с подтверждёнными навыками и квалификациями, признанными во всех странах объединения. Такой паспорт можно реализовать с помощью технологий блокчейн и электронной подписи, что обеспечит его защищённость, прозрачность и кросс-юрисдикционную верифицируемость. Следующим шагом станет запуск общего портала трудовых ресурсов БРИКС+, где компании смогут размещать вакансии, а соискатели — резюме. Это снизит барьеры для прямого найма и сделает рынок труда более интегрированным. »

⁴¹ NSDC (2025). <https://nsdcindia.org/partners>.

⁴² K. Schewel, A. DeBray (2023) «Understanding Global Trends in South-South Migration». https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-39814-8_8.

⁴³ С. Бхоумик (2025) «Преодоление трудового разрыва: инвестиции в человеческий капитал как новая глобальная валюта», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

Заключение

Экономический рост имеет подлинную ценность лишь тогда, когда он ведёт к улучшению жизни людей — обеспечивает здоровье, доступ к образованию, возможности для самореализации и уверенность в будущем. Экономика должна служить человеку, а не наоборот. В этом — основа устойчивого и справедливого развития.

Инвестиции в человеческий капитал — не второстепенная задача, а стратегический приоритет. Это вложения в будущее, которые приносят отдачу не только в цифрах роста, но и в качестве социальных институтов, зрелости общества, способности адаптироваться к переменам. Такой подход требует времени, но именно он формирует устойчивые основания для прогресса.

Если страны Мирового большинства сумеют поставить человека в центр своей экономической модели, это откроет путь не только к преодолению отставания, но и к формированию новой логики развития — логики, в которой цифровизация, промышленность и внешняя торговля рассматриваются как инструменты, а не как цели сами по себе.

Человеческий капитал — это не просто ресурс, а основа будущего. Сделав ставку на человека, страны Мирового большинства могут занять самостоятельное место в мировой экономике не как догоняющие, а как те, кто предлагает альтернативную, более сбалансированную модель глобального роста.

ГЛАВА 3

→ ИНВЕСТИЦИИ В СРЕДУ: ГЛАВНОЕ
УСЛОВИЕ УСТОЙЧИВОГО БУДУЩЕГО



Глава 3. Инвестиции в среду: главное условие устойчивого будущего

Введение

Для многих стран Мирового большинства равномерное пространственное развитие, создание комфортной среды проживания являются насущной проблемой и критически важным компонентом благополучия человека. В этом смысле комфортная среда — это не отдельно взятые «умные» технологии или парковые зоны, а сложная экосистема, где инфраструктура, климатическая устойчивость, инклюзивность и рациональное потребление формируют условия для жизни, а не выживания. Она создается через синергию ключевых элементов пространственного развития: человекоцентричных городов, где приоритет отдан потребностям граждан; зеленой инфраструктуры, превращающей экологию в экономический актив; доступного транспорта, связывающего людей и территории; технологий адаптации, смягчающих последствия климатических изменений; экономики замкнутого цикла, трансформирующей отходы в ресурсы; инклюзивности, обеспечивающей равенство возможностей; ответственности бизнеса и осознанного потребления, меняющих парадигму спроса и предложения.

Каждый из этих элементов не существует изолированно. Управление стихийными бедствиями невозможно без климатически устойчивой инфраструктуры, а инклюзивная среда теряет смысл без доступного транспорта.

Однако достижение баланса между ростом и устойчивостью требует пересмотра традиционных подходов. Государство, бизнес и общество должны действовать как единый механизм, где урбанизация становится драйвером процветания, а не источником кризисов, где прибыль измеряется не только финансовыми показателями, но и качеством жизни, где технологии служат не для эксплуатации природы, а для ее восстановления.

В данной главе анализируется, как системные инвестиции в среду формируют новую платформу глобального роста. От человекоцентричного планирования до устойчивого туризма — каждый раздел раскрывает этапы трансформации, ведущей к будущему, где города и регионы становятся пространствами возможностей, готовыми ответить на вызовы XXI века.

Урбанизация и человекоцентричность

Урбанизация выступает катализатором экономического роста, создавая условия для концентрации ресурсов, трудовых сил и инноваций. В странах, проходящих активную фазу урбанизации, города становятся центрами притяжения инвестиций, стимулируя развитие промышленности, сферы услуг и цифровых технологий. **В городах проживает 54% населения планеты, но именно они производят 80% мирового ВВП⁴⁴.** Яркий пример — город Киншаса, население которого составляет 13% от общего числа жителей Демократической Республики Конго, а вклад города в ВВП страны превышает 85%⁴⁵.

Страны мирового большинства разнятся по стадиям урбанизации и, соответственно, по уровню полученных экономических эффектов. Например, в Бразилии, где уровень урбанизации превышает 87%⁴⁶, такие мегаполисы, как Сан-Паулу и Рио-де-Жанейро, десятилетиями служили локомотивами национальной экономики, генерируя значительную долю ВВП и привлекая иностранные инвестиции. В то же время страны вроде Эфиопии, где доля городского населения едва превышает 20%, только начинают этот путь: урбанизация здесь открывает возможности для модернизации инфраструктуры, создания рабочих мест и сокращения бедности.

Урбанизация традиционно опиралась на эффект агломерации — концентрация населения в мегаполисах снижала транзакционные издержки, облегчая обмен информацией, товарами и услугами. Однако стремительное развитие цифровых технологий и средств коммуникации уже сегодня значительно сокращает эти издержки, позволяя эффективнее взаимодействовать и развивать экономику без необходимости физической скученности. В дополнение к этому в ряде стран с демографическим старением и сокращением численности населения наблюдается снижение потребности даже в существующих городах, что ставит под вопрос актуальность традиционных моделей урбанистического роста. Перед урбанистами и планировщиками стоит сложная задача — переосмыслить принципы проектирования и строительства городов с учётом этих трендов, создавая гибкие, адаптивные пространства, способные оптимально функционировать в условиях будущих демографических и технологических изменений⁴⁷.

⁴⁴ United Nations Human Settlements Programme (UN-Habitat) (2016) World Cities Report 2016: Urbanization and Development — Emerging Futures. Nairobi: UN-Habitat. <https://unhabitat.org/sites/default/files/download-manager-files/WCR-2016-WEB.pdf>.

⁴⁵ PopulationStat. Democratic Republic of the Congo: Kinshasa. <https://populationstat.com/democratic-republic-of-the-congo/kinshasa>.

⁴⁶ Всемирный банк (2025) World Development Indicators. <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators>.

⁴⁷ Burgalassi, D., & Matsumoto, T. (2024). Demographic change in cities: Trends, challenges and insights from G7 economies. OECD Regional Development Papers. Retrieved May 15, 2025, from https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2024/03/demographic-change-in-cities_ab2df99a/f2aec988-en.pdf.

Однако урбанизация несёт и риски, как экологические, так и социально-экономические, в том числе усугубляя неравенство. Без продуманных инвестиций в социальную и экологическую среду быстрый рост городов приводит к перенаселению, загрязнению воздуха и социальной поляризации. Проблема загрязнения воздуха наиболее актуальна в Бангладеш, Индии и Пакистане, где находятся 42 из 50 самых загрязнённых городов мира⁴⁸.

Человекоцентричный подход в урбанизации, ставящий во главу угла потребности граждан, демонстрирует, как города способны трансформироваться из мест борьбы за ресурсы в территории, ориентированные на качество жизни каждого жителя.

Такие принципы стремится интегрировать город Мумбаи в рамках программы Smart Cities Mission через внедрение интеллектуальных технологий в ключевые сферы: транспорт, здравоохранение, экологию, взаимодействие с гражданами, госуправление и архитектуру. Основную роль в этом играет цифровизация, которая помогает повышать эффективность городских услуг, оптимизировать потребление ресурсов и сокращать затраты.

При этом Индия ещё только в начале пути активной урбанизации. В связи с прогнозируемым ростом городского населения к 2050 году более чем на 400 млн человек⁴⁹ в стране необходимо возвести ещё около 30 мегаполисов, сопоставимых с Москвой, чтобы обеспечить этих людей достойным жильём.

Активно внедряет принципы умных городов Китай, в котором уже более 500 городов начали реализацию проектов по их интеллектуализации. В этом процессе лидируют города Пекин, Шанхай и Шэньчжэнь⁵⁰.

В России в рамках национального проекта «Инфраструктура для жизни» предусмотрено уже к 2030 году повысить на 30% качество среды для жизни в 2160 опорных населённых пунктах и к 2036 году — на 60%⁵¹.

Москва — город-лидер по уровню цифровизации, где ежегодно реализуется более 300 цифровых проектов во всех отраслях — образовании, здравоохранении, ЖКХ, строительстве, городской экономике, культуре. Сервисы экономят для москвичей 100 млн часов в год⁵².

⁴⁸ IGAir. *COVID-19 Reduces Air Pollution in Most Countries*. <https://www.iqair.com/ru/newsroom/covid-19-reduces-air-pollution-in-most-countries>.

⁴⁹ United Nations. (2018) *68% of the world population projected to live in urban areas by 2050*. <https://www.un.org/ru/desa/68-world-population-projected-live-urban-areas-2050-says-un>

⁵⁰ Zarubejom.ru. (2025) «Умные города Поднебесной». <https://zarubejom.ru/articles/umnye-goroda-podnebesnoj>.

⁵¹ Правительство Российской Федерации. (2025) «О реализации национального проекта «Инфраструктура для жизни»». <http://government.ru/news/54893>.

⁵² Vedomosti.ru. (2025) «Столица цифровизации». <https://www.vedomosti.ru/gorod/smartcity/articles/stolitsa-tsifrovizatsii>.

Согласно прогнозам, уже к 2030 году рынок «умных городов» увеличится до 6,1 трлн долл. США с 648,4 млрд долл. США в 2020 году⁵³. Этот рост отражает растущий спрос на технологии, способные решать ключевые проблемы урбанизации — от оптимизации транспорта до снижения экологической нагрузки. Однако успех таких инициатив невозможен без учета социальных аспектов, таких как доступность жилья.

Урбанизация зачастую усугубляет неравномерность пространственного развития, стимулируя депопуляцию сельских территорий, что, в свою очередь, чревато множеством экономических проблем.

Малоэтажное строительство, которое не только снижает нагрузку на мегаполисы, но и создаёт среду, благоприятную для семей, может стать решением проблемы. Такой подход не противоречит урбанизации, а перераспределяет её поток: развитие пригородов с доступной инфраструктурой позволяет городам «дышать», сочетая экономическую эффективность с качеством жизни.



Игорь Пилипенко⁵⁴

Россия

« Малоэтажное индивидуальное жилищное строительство (ИЖС) играет ключевую роль в повышении уровня жизни населения стран БРИКС+. Текущая тенденция к увеличению доли малогабаритных квартир в многоэтажных домах негативно влияет на демографию, качество жизни и доступность жилья. Выход — развитие ИЖС и пригородного строительства домов средней этажности, которые предлагают больше площади за меньшую стоимость и лучше подходят для семей. Предлагается: увеличить объёмы ИЖС за счет упрощения процедур землеотвода и подключения к инфраструктуре; создать инфраструктуру (транспортную и социальную) в пригородных зонах для превращения их в комфортные места постоянного проживания; внедрить льготные ипотечные программы. »

Инвестиции в человекоцентричные проекты также способствуют экономическому росту за счет улучшения здоровья, безопасности и социальной сплоченности общества. Эти факторы привлекают дополнительные ресурсы для инноваций, закладывая основу для устойчивости городской экономики.

⁵³ Allied Market Research (2021) Smart Cities Market: Global Opportunity Analysis and Industry Forecast, 2021–2030. <https://www.alliedmarketresearch.com/smart-cities-market>.

⁵⁴ И.Пилипенко (2025) «Потенциал жилищного сектора и малоэтажного жилищного строительства для повышения уровня жизни населения Российской Федерации и стран БРИКС+», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

«Зеленая инфраструктура»

В условиях стремительной урбанизации зеленая инфраструктура стала критически важным инструментом выживания. **К 2050 году 68% мирового населения будут проживать в городах, что усилит нагрузку на экосистемы, ресурсы и здоровье людей⁵⁵.** Зеленые решения — от парков и вертикальных садов до дренажных систем и городских лесов — решают системные проблемы: снижают температуру в «тепловых островах» на 2–5 °С, поглощают до 30% CO₂, сокращают расходы на здравоохранение за счет улучшения качества воздуха и повышают устойчивость к наводнениям.



Сердар Рахымов⁵⁶
Туркменистан

« Интеграция экологически адаптивных технологий в пространственное развитие умного города Аркадаг (Туркменистан), расположившегося на территории 950 гектаров и рассчитанного на проживание 70 тыс. человек, позволила снизить энергопотребление до 25% и долю выбросов CO₂ до 10%. »

Интеграция природы в урбанистический ландшафт — это когда экология и экономика взаимно усиливают друг друга. Зеленая инфраструктура, включая биокоридоры, умные системы орошения и адаптивные ландшафты, повышает устойчивость городов к экстремальным климатическим явлениям и формирует основу для инновационных бизнес-моделей, таких как экотуризм и производство биоресурсов.



Александр Ванюшкин⁵⁷
Россия

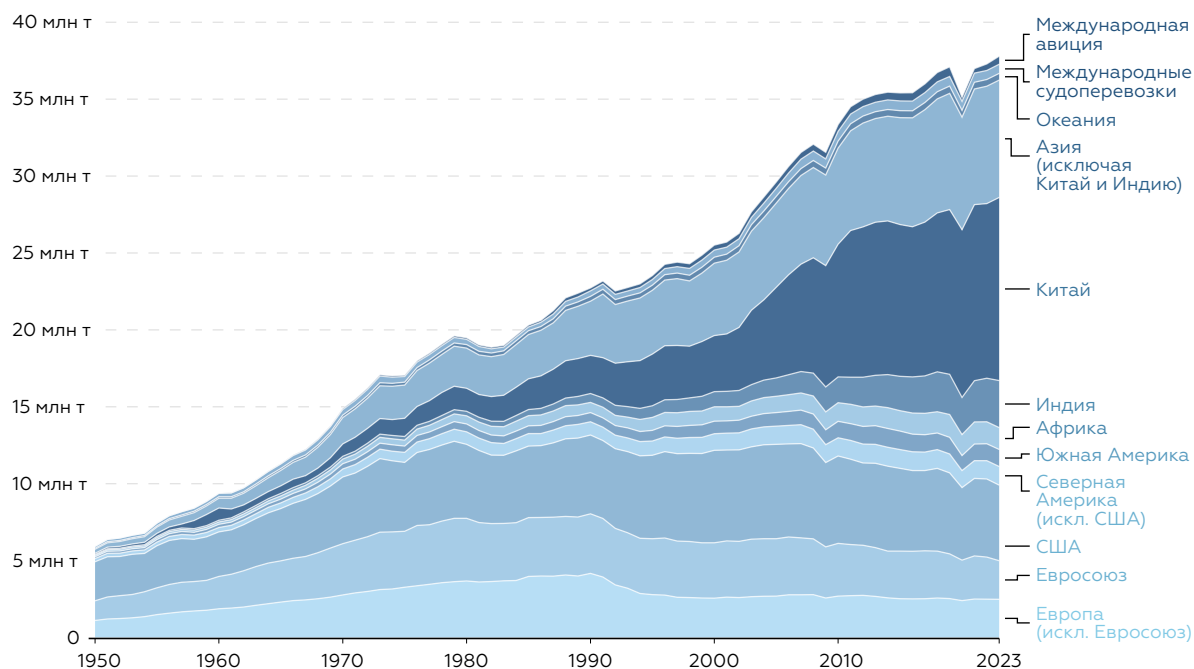
« Кластеризация экономики эко-городов — ключевой механизм для их масштабируемого развития. Создание самодостаточной экономической системы внутри эко-городов за счет формирования кластеров из совместимых отраслей (например, сельское хозяйство, туризм, креативные индустрии, медицина и ЗОЖ), которые взаимно дополняют друг друга и создают локальные цепочки добавленной стоимости, решает проблему слабой экономики и занятости, характерную для многих эко-проектов. Использовать инструменты «зеленого» финансирования для покрытия высоких затрат на инфраструктуру. Ограничить численность населения (до 50–250 тыс. человек) для сохранения баланса между урбанизацией и природой. »

⁵⁵ United Nations (2018) 68% of the world population projected to live in urban areas by 2050. <https://www.un.org/ru/desa/68-world-population-projected-live-urban-areas-2050-says-un>.

⁵⁶ С. Рахымов (2025) «Green infrastructure and smart urbanism: integrating environmentally adaptive technologies in the spatial development of the region's first smart city of Arkadag», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

⁵⁷ А. Ванюшкин (2025) «Eco-Cities Economy Clustering as a Prerequisite for Scaling their Development», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

График 12

Выбросы CO₂Источник: Our World in Data⁵⁸.

Транспортные системы

Сегодня развитая транспортная инфраструктура становится ключевым условием для обеспечения социальной справедливости и экономического роста. Безусловная транспортная доступность — важный инструмент борьбы с неравенством. Она связывает периферийные районы с центрами занятости, сокращает углеродный след за счет перехода на экологичные виды транспорта и создает рабочие места.



Кхуши Кхушбу⁵⁹

Пакистан

«Хорошо спроектированные системы общественного транспорта могут сократить выбросы CO₂ в городах на 50%⁶⁰.»

⁵⁸ Our World in Data (2025) Global Carbon Budget CO₂ and Greenhouse Gas Emissions. Processed. <https://ourworldindata.org/co2-and-greenhouse-gas-emissions>.

⁵⁹ К.Кхусбу (2025) «Investments in Environment: Building a Sustainable and Comfortable Future». Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

⁶⁰ Frontiers in Built Environment The Role of Public Transport in Reducing CO₂ Emissions. <https://www.frontiersin.org/journals/built-environment/articles/10.3389/fbuil.2017.00005/full>.

Учитывая, что текущий уровень транспортной взаимосвязанности стран Мирового большинства существенно ниже, чем у стран «Группы семи», масштабные инвестиции в развитие транспортной инфраструктуры можно считать важным элементом новой платформы глобального роста.

По уровню логистической эффективности из стран Мирового большинства только Китай и ЮАР (делят 19-е место) входят в первую двадцатку рейтинга Всемирного банка⁶¹, ЮАР — 21-е, Индия — 38-е, Бразилия — 51-е, Россия — 88-е. В то же время всё чаще звучит мнение, что транспорт будущего никак не будет зависеть от традиционной физической транспортной взаимосвязанности благодаря активному развитию беспилотного транспорта.

Помимо беспилотных технологий, о которых пойдет речь в главе 4, **страны Мирового большинства все чаще становятся примером устойчивого и инклюзивного транспортного развития электротранспорта.** Иллюстрацией данного тезиса может являться не только Китай, мировой лидер в развитии электротранспорта⁶². В Дакаре (Сенегал) недавно начала работу сеть скоростных электробусных перевозок, которая обслуживает 320 тыс. пассажиров и обеспечивает сокращение выбросов парниковых газов на 1,2 млн тонн в течение 30 лет⁶³.

Ярким примером служит Москва, где за последние годы масштабно модернизировали общественный транспорт. Столица России уже треть парка автобусов заменила на электробусы. Более чем 2,3 тыс. электробусов — крупнейший парк в Европе, который уже позволил сократить выбросы CO₂ на 190 тыс. тонн, улучшив качество воздуха для 12 млн жителей⁶⁴.

Цифровизация — от умного планирования маршрутов до бесконтактной оплаты — не только снижает эксплуатационные расходы, но и повышает устойчивость городов, смягчая последствия климатических изменений и растущей урбанизации.

⁶¹ World Bank. (2025) World Development Indicators. <https://lpi.worldbank.org/international/global>.

⁶² Bloomberg News. (2023) «How China Beat Everyone to Be World Leader in Electric Vehicles». <https://www.bloomberg.com/news/articles/2023-07-17/how-china-beat-everyone-to-be-world-leader-in-electric-vehicles>.

⁶³ World Bank. (2024) Sustainable Transport Projects in Dakar. <https://openknowledge.worldbank.org/bitstreams/b28daa86-e61c-4890-9950-a13600388a6d/download>.

⁶⁴ Официальный сайт Мэра Москвы. (2025) Модернизация общественного транспорта. <https://www.mos.ru/mayor/themes/12578050>.

Климатическая адаптация

Из 132 млн человек, которые, как ожидается, окажутся в нищете из-за изменения климата к 2030 году, большинство проживают в странах Африки к югу от Сахары и Южной Азии⁶⁵. Снижение уязвимости требует не только адаптации, но и точных превентивных решений, основанных на данных. Страны Мирового большинства уже начали разрабатывать такие решения.



Рамин Казымов⁶⁶

Казахстан

« Анализ климатических данных свидетельствует о том, что температура в Казахстане уже увеличилась на 0,4–0,5 °C за последние 30 лет, что превышает среднемировой показатель. Согласно прогнозам, к концу XXI века температура в стране может увеличиться на 3–4 °C, что приведет к значительным изменениям в экосистемах и усложнит существующие проблемы с водными ресурсами. »

Но адаптация — это лишь часть уравнения. Когда речь заходит о внезапных катастрофах, на первый план выходят превентивные технологии. В Индии, где наводнения ежегодно угрожают миллионам жителей, внедрение ИИ-системы прогнозирования, которая охватила более 350 млн человек, уже демонстрирует впечатляющие результаты.

В 2021 году свыше 100 млн предупреждений, отправленных через смартфоны и мессенджеры, позволили сократить ущерб на 30–50%, что эквивалентно до 4 млрд долл. США за один сезон⁶⁷. При этом каждая вложенная в систему единица данных приносит мультипликативный эффект, снижая затраты на экстренные меры и стимулируя создание страховочных продуктов на местном уровне.

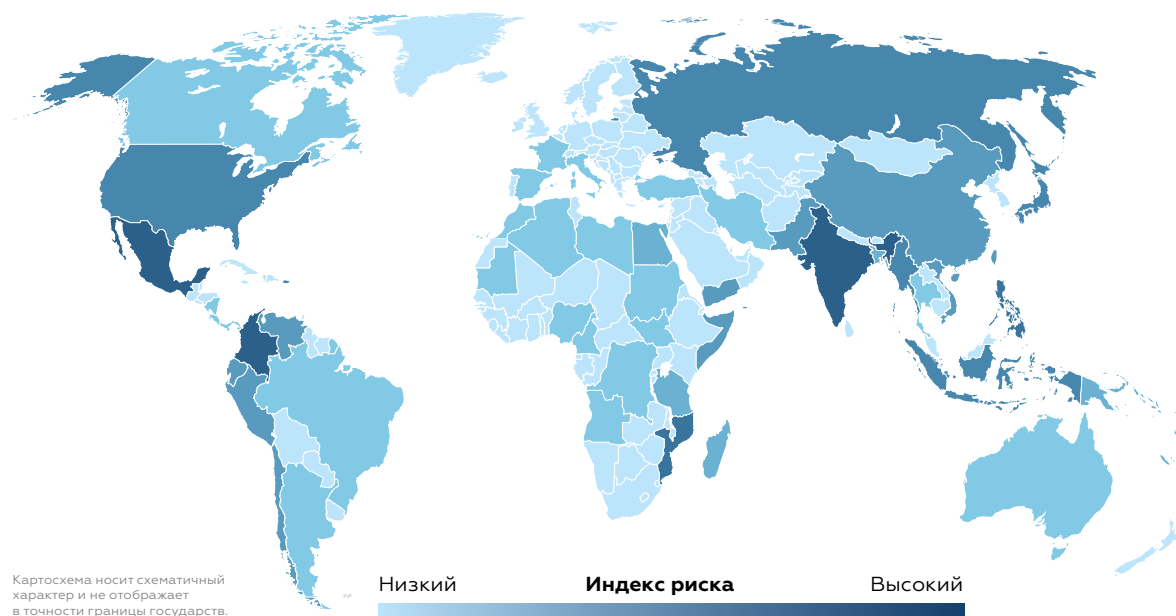
⁶⁵ World Bank Health and Climate Change. <https://www.worldbank.org/en/topic/health/brief/health-and-climate-change>.

⁶⁶ Р.Казымов (2025) «Adapting to Climate Change in Kazakhstan», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

⁶⁷ ArXiv (2025) Flood Prediction Using AI. <https://arxiv.org/abs/2111.02780>.

График 13

Индекс риска стихийных бедствий



Источник: World Population Review⁶⁸.

В Мексике, штате Кинтана-Роо, мангровые леса ежегодно предотвращают ущерб от наводнений на сумму более 60 млн долл. США, защищая здания, дороги и туристическую инфраструктуру⁶⁹. Однако эти цифры лишь частично отражают ценность экосистем: восстановление мангров также укрепляет социальную устойчивость прибрежных общин, снижая их зависимость от дорогостоящих инженерных решений и создавая новые источники дохода за счёт экотуризма. Но устойчивость к климату невозможна без восстановления природных экосистем. В той же Мексике в штате Веракрус реализуется 20-летний проект по восстановлению 2,1 тыс. гектаров мангровых лесов. Проект включает посадку 6,2 млн деревьев и ожидается, что он позволит поглотить 1 млн тонн CO₂ за 20 лет⁷⁰.

Инвестиции в адаптацию к изменению климата в размере 1,8 трлн долл. США в период с 2020 по 2030 год могут принести выгоды на сумму 7,1 трлн долл. США⁷¹, что подтверждает критическую роль превентивных и «зелёных» решений в укреплении экономической устойчивости государств.

⁶⁸ World Population Review. (2024) Natural Disasters by Country 2024. <https://worldpopulationreview.com/country-rankings/natural-disasters-by-country>.

⁶⁹ Menéndez Fernández, Pelayo & Losada, Iñigo & Torres-Ortega, Saúl & Narayan, Siddharth & Beck, Michael. (2020). The Global Flood Protection Benefits of Mangroves. Scientific Reports. <https://www.researchgate.net/publication/339831395>.

⁷⁰ Livelihoods Fund Impactful Investment in Mexico (2025). <https://livelihoods.eu/new-impactful-investment-in-mexico-balancing-the-livelihoods-of-farmers-with-the-restoration-and-protection-of-mangroves>.

⁷¹ Global Commission on Adaptation (2025) Adapt Now: A Global Call for Leadership on Climate Resilience. <https://gca.org/reports/adapt-now-a-global-call-for-leadership-on-climate-resilience>.

**Франсуа Нденгве⁷²****Франция**

« В то время как глобальные климатические инициативы сосредоточены на сокращении выбросов, Африка сталкивается с уникальным вызовом — сочетанием энергетического дефицита, стремительного роста населения и исторически низкого вклада в глобальные выбросы. Инициатива Climate Energy Sovereign Solutions переосмысляет климатическую политику континента через призму суверенитета и справедливости, включая диверсификацию энергетики (сочетание природного газа (600 трлн куб. футов запасов), гидроэнергетики (ГЭС Гранд Инга, 40 ГВт), солнечной и ветровой энергии, инфраструктурные реформы, в частности расширение национальных сетей (сегодня доступ к электричеству — 50%), создание региональных энергопулов (WAPP, EAPP), внедрение «умных» сетей, а также установление климатической справедливости (требование компенсаций от развитых стран за исторические выбросы и защита от «углеродного колониализма»). »

Вместе с тем следует обратить внимание и на альтернативные точки зрения, которые подвергают сомнению общепринятые климатические модели. По одной из версий, антропогенные выбросы CO₂ не являются ключевым фактором, влияющим на глобальные температурные изменения.

**Джейсон Стили⁷³****Канада**

« Солнечная активность, а не антропогенные выбросы CO₂, является основным драйвером глобальных температурных изменений. Широкое применение закона Кирхгофа в климатических моделях ведет к переоценке влияния CO₂ на радиационный баланс. Вместо этого нужно сосредоточиться на изучении солнечной изменчивости, геомагнитной активности и их воздействия на климат. »

⁷² Ф.Нденгве (2025) «What climate-energy policy couple for Africa? A sovereignty and development strategy proposal for 21st century's Africa», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

⁷³ Д.Стили (2025) «Reassessing Climate Science: The Dominance of Solar Forcing Over Anthropogenic CO₂ Models», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

Синтез циркулярной экономики и осознанного потребления

В условиях истощения природных ресурсов и роста свалок мир столкнулся с необходимостью пересмотра базовых экономических моделей. **Циркулярная экономика, отвергающая линейную логику «произвел–потребил–выбросил», и осознанное потребление, трансформирующее спрос, стали двумя сторонами одной медали** — стратегией выживания. Ежегодно человечество генерирует 2,2 млрд тонн отходов, при этом 55% из них можно переработать или повторно использовать⁷⁴, сокращая затраты на сырье, углеродный след и создавая рабочие места. Как показывает опыт ООН, к 2030 году циркулярные модели могут принести миру 4,5 трлн долл. США прибыли⁷⁵, но их успех невозможен без перестройки потребительского поведения.

Важные инициативы уже внедрены в Китае. Во дворах Пекина установлены агрегаторы пищевых отходов, они принимают остатки пищи и за 24 часа перерабатывают их в экологически чистый компост, который тут же применяется для удобрения дворовых деревьев и кустарников. Китай принимает мусор на переработку из других стран мира. Из США завозят использованные картонные коробки — 60% бумажных изделий в КНР изготовлены из вторсырья⁷⁶.



Екатерина Афанасьева⁷⁷

Италия

« В России существует банк еды с 2012 года. Известен ли он широким массам? Знает ли о нем условно нуждающийся пожилой человек? Другая проблема, которая возникает уже со стороны бизнеса, — утилизация продуктов обходится дешевле, чем передача в банк еды или раздача. При этом первый шаг сделан: Правительству Российской Федерации до 1 июня 2025 года поручено освободить продуктовые и товарные пожертвования от НДС. »

Осознанное потребление стало рычагом, переворачивающим рынки. Компании, интегрирующие экологические и социальные стандарты, достигают на 20% более высокого ежегодного роста выручки по сравнению с конкурентами⁷⁸. Это подчеркивает, что игнорирование таких стандартов может означать упущенные возможности роста, в то время как «зеленые» бренды, как правило, растут быстрее, чем в среднем по отрасли.

⁷⁴ United Nations Environment Programme ((2024) Global Waste Management Outlook. <https://www.unep.org/resources/report/global-waste-management-outlook>.

⁷⁵ United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) (2024) Riding the Circular Wave. <https://unctad.org/news/riding-circular-wave-entrepreneurs-tackle-waste-crisis-redefine-economies>.

⁷⁶ Lindeal. (2025) Как страны мира избавляются от мусора: Топ-10 лучших примеров. <https://lindeal.com/rating/kak-strany-mira-izbavlyayutsya-ot-musora-top-10-luchshikh-primerov>

⁷⁷ Е.Афанасьева (2025) «Investments in Communication», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

⁷⁸ McKinsey & Company (2023) The Triple Play: Growth, Profit, and Sustainability. <https://www.mckinsey.com/capabilities/strategy-and-corporate-finance/our-insights/the-triple-play-growth-profit-and-sustainability>.

Потребители голосуют кошельком за товары с замкнутым циклом: от переработанной упаковки до сервисов вроде «Too Good To Go», спасшего 250 млн тонн еды от свалок, сократив выбросы метана на 18% и вернув бизнесу 1,2 млрд евро⁷⁹. Это не просто выбор товаров — это требование ко всей цепочке «производство–утилизация».

Синергия двух подходов рождает новую реальность. **Циркулярная экономика превращает отходы в сырье для промышленности, а осознанный спрос ускоряет этот переход, делая его экономически выгодным.** Каждая инвестиция в переработку приносит тройную выгоду: снижение себестоимости продуктов, сохранение экосистем и укрепление социальной справедливости. Например, ремонт и повторное использование электроники сокращает добычу редких металлов, одновременно создавая локальные рабочие места.



Виктор Осорио Саламанка⁸⁰
Мексика

« В Мексике чрезмерная эксплуатация водоносных пластов ради сельского хозяйства и промышленности привела к засолению источников, проседанию городов и социальным конфликтам из-за неравного доступа к воде. Повторное использование очищенных стоков, сбор дождевой воды и восстановление экосистем станет решением для предотвращения деградации подземных резервуаров и создаст новые экономические ниши, как это происходит в секторе переработки электроники. »

Этот симбиоз доказывает: экономический рост не требует жертвовать планетой. Качество жизни начинает измеряться не количеством вещей, а их долговечностью и ценностью для будущего. Когда бизнес внедряет циклические модели, а потребители поддерживают их ответственными покупками, возникает система, где прибыль, экология и общество перестают быть противоречиями.

⁷⁹ Too Good To Go (2025) Impact Report. <https://www.toogoodtogo.com/impact-report>.

⁸⁰ В.Осорио Саламанка (2025) «Challenges of aquifer overexploitation: a call for equity and sustainable development», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

Инклюзивная среда

В мире, где 15% населения — люди с инвалидностью, а к 2050 году каждый четвертый житель планеты будет старше 60 лет, инклюзивная среда выходит за рамки социальной ответственности, становясь стратегической экономической необходимостью⁸¹. На макроэкономическом уровне **от 5 до 7% ВВП упускается из-за экономического отчуждения людей с ограниченными возможностями**⁸². Устранение барьеров для маломобильных групп является потенциалом насыщения рынка труда и сокращения расходов на здравоохранение. Инклюзивность — это не только пандусы и тактильная плитка, но и цифровые платформы, адаптивный транспорт и равный доступ к образованию.



Елизавета Романова⁸³

Россия

« Инклюзия людей с ограниченными возможностями может привести к значительным экономическим выгодам. Они могут стать активными участниками экономики, что способствует развитию бизнеса и увеличению доходов. »

Инвестиции в доступную и экологичную мобильность, включая **адаптацию инфраструктуры для маломобильных групп** и внедрение интеллектуальных систем управления транспортом, сокращают социальное неравенство, гарантируя безусловный доступ к образованию, здравоохранению и рабочим местам. Так, в Москве практически весь наземный общественный транспорт является низкопольным, что обеспечивает доступность для маломобильных граждан⁸⁴, а портал mos.ru, где сегодня представлено более 450 электронных услуг и сервисов, стал цифровой платформой, которая позволяет решать жизненно важные задачи, не выходя из дома⁸⁵. В Сингапуре более 95% пешеходных дорожек, стоянок такси и автобусных остановок доступны для пользователей инвалидных колясок и других людей с ограниченной мобильностью. Это же относится ко всем лифтам, эскалаторам и туалетам.

Создавая инклюзивную среду, страны инвестируют в развитие человеческого капитала. Устранение барьеров открывает новые рынки, расширяет численность рабочей силы, стимулирует инновации и укрепляет социальную сплоченность.

⁸¹ World Bank Bridging the Disability Divide (2016). <https://thedocs.worldbank.org/en/doc/123481461249337484-Q050022016/original/WDR16BPBridgingtheDisabilityDividethroughDigitalTechnologyRAJA.pdf>.

⁸² Center for Financial Inclusion (2025) A Case for Financial Inclusion of Persons with Disabilities. <https://www.centerforfinancialinclusion.org>.

⁸³ Е.Романова (2025) «A Barrier-Free and Inclusive Environment—Luxury or Necessity», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

⁸⁴ Новые округа. (2015) Почти весь наземный транспорт в Москве низкопольный. <https://nov-okruga.ru/pochti-ves-nazemnyiy-transport-v-moskve-nizkopolnyi>.

⁸⁵ CNews. (2025) Более 23 тыс. раз горожане воспользовались электронными услугами. https://www.cnews.ru/news/line/2025-05-07_booee_23_tysraz_gorozhane.

Социальная ответственность бизнеса: прибыль с целью

В 2022 году глобальные активы ESG превысили 30 трлн долл. США и к 2030 году достигнут 40 трлн долл. США⁸⁶.

В условиях, когда потребители готовы платить больше за продукты ответственных компаний, корпоративная социальная ответственность превращается в ключевой фактор конкурентоспособности. Интеграция ESG-принципов (ESG — экология, социальное развитие, управление) позволяет компаниям снижать риски, привлекать «зеленых» инвесторов и укреплять лояльность клиентов. Важным элементом воплощения таких принципов становятся ответственные цепочки поставок — инструмент, который превращает декларации об «устойчивости» в реальные действия по предотвращению таких случаев, как, например, использование детей на прииске по добыче кобальта⁸⁷.



Олег Пароев⁸⁸
Россия

« Важны инвестиции в устойчивое развитие территорий в регионах присутствия бизнеса: создание безопасного жизненного пространства для современного и будущего поколений, поддержка медицинской сферы и образовательной деятельности, различных аспектов культурной жизни общества, решение экологических проблем и др. »

Социальная ответственность бизнеса трансформирует традиционную благотворительность в стратегию долгосрочного роста, где экономические цели достигаются через решение социальных и экологических задач. Компании, которые ставят цели больше, чем просто прибыль, не только меняют мир, но и опережают конкурентов. Семь из десяти опрошенных готовы отказаться от брендов, которые ставят прибыль выше заботы о людях (71%)⁸⁹.

Более того, начинают формироваться и более широкие рамки участия бизнеса в обеспечении общественного благополучия. В России, например, разработан стандарт общественного капитала бизнеса⁹⁰, направленный на стимулирование вложений компаний в общество и экономику страны.

⁸⁶ Bloomberg Intelligence (2024) Global ESG Assets Predicted to Hit \$40 Trillion by 2030. <https://www.bloomberg.com/company/press/global-esg-assets-predicted-to-hit-40-trillion-by-2030-despite-challenging-environment-forecasts-bloomberg-intelligence>.

⁸⁷ The Guardian. (2016) Children as young as seven mining cobalt for use in smartphones, says Amnesty. <https://www.theguardian.com/global-development/2016/jan/19/children-as-young-as-seven-mining-cobalt-for-use-in-smartphones-says-amnesty>.

⁸⁸ О.Пароев (2025) «От социальной ответственности бизнеса к социальной инициативе», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

⁸⁹ Щукина Д. А. (2024) Социальная ответственность бизнеса в современной России // Master's Journal. № 1. С. 18.

⁹⁰ Agency for Strategic Initiatives. (2025). Эксперты представили Стандарт общественного капитала как инструмент прозрачной оценки бизнеса. <https://asi.ru/news/204425>.

Он охватывает такие направления, как стратегическое развитие, работа с сотрудниками, социальные программы, охрана окружающей среды и вклад в укрепление государства. При этом особое внимание уделяется тому, чтобы этот стандарт не стал дополнительной нагрузкой и не снижал конкурентоспособность компаний.



Наталья Пономарева⁹¹

Беларусь

« Более 50% руководителей компаний считают, что устойчивость бизнеса, экологический менеджмент и социальная ответственность являются «очень» или «чрезвычайно» важными среди других ключевых задач. »

Устойчивый туризм

Устойчивый туризм формирует до 10% мирового ВВП и 7% глобального экспорта. К 2030 году доля устойчивого туризма в мировой индустрии может вырасти до 25–30%, то есть каждый четвертый путешественник будет выбирать место отдыха таким образом, чтобы его посещение не нанесло ущерба окружающей среде⁹².

Страны мирового большинства демонстрируют, что экологическая ответственность не противоречит росту индустрии туризма. Так, опыт Китая иллюстрирует **потенциал технологических решений в области устойчивого туризма**.



Пен Пань⁹³

КНР

« Город Циндао столкнулся с ежегодным нашествием зеленых водорослей (энтероморфы). В городе был создан замкнутый цикл «мониторинг–сбор–переработка–туризм». Используя спутниковые системы и дроны, город повысил точность прогнозов распространения водорослей до 92%, а их переработка в биопластик и удобрения сформировала индустрию с годовым оборотом 210 млн долл. США. Это сократило ущерб для пляжей и создало 3,5 тыс. рабочих мест в сфере экотуризма. Суть подхода в синергии между экологическими инициативами (например, очистка воды, переработка отходов) и туристической отраслью, что подразумевает использование технологий (цифровые, биотехнологии), институциональные реформы (межрегиональное сотрудничество, экокомпенсации) и интеграцию отраслей (экотуризм, низкоуглеродный транспорт). »

⁹¹ Н. Пономарева (2025) «Toward Positive Impact. Corporate Social Responsibility as a Norm.»Investment into Environment» thematic vector», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

⁹² Global Wellness Summit Tourism Towards 2030. (2011). https://www.globalwellnesssummit.com/wp-content/uploads/Industry-Research/Global/2011_UNWTO_Tourism_Towards_2030.pdf.

⁹³ П.Пань (2025) «Инновационный путь устойчивого туризма как драйвер управления экологией городов», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

Заключение

В заключение следует подчеркнуть: инвестиции в пространственное развитие и среду для жизни становятся основой новой платформы развития, где соединяются экономическая эффективность, социальная справедливость и экологическая устойчивость. Речь идет не только о создании безопасных и удобных условий для жизни — речь о формировании среды, способствующей раскрытию человеческого потенциала. Комфортная, инклюзивная, адаптивная среда — это не побочный эффект роста, а его первооснова.

Экономически такие инвестиции оправданы: зеленые технологии и адаптация к климатическим вызовам обеспечивают высокий мультипликативный эффект, принося до четырех долларов на каждый вложенный. В социальном плане развитие инклюзивной инфраструктуры способствует снижению неравенства и укреплению сплоченности, позволяя всем слоям населения участвовать в экономике и жизни общества. А с точки зрения инновационного развития, страны мирового большинства уже демонстрируют, как технологические решения, помноженные на сотрудничество, становятся основой для создания новых стандартов устойчивого роста.

Создание комфортной среды требует системного подхода, в котором бизнес, государство и гражданское общество действуют согласованно, как единый механизм. Баланс между прибылью, социальной ответственностью и устойчивостью не только возможен — он уже реализуется на практике. Фундаментальная задача следующего этапа — выстроить надежные и долгосрочные механизмы финансирования и реализации подобных проектов. Только так города и регионы станут не просто точками роста, а полноценными пространствами возможностей для человека.

ГЛАВА 4

→ ИНВЕСТИЦИИ В ТЕХНОЛОГИИ:
ВЫРАВНИВАНИЕ ТРАЕКТОРИЙ РОСТА



Глава 4. Инвестиции в технологии: выравнивание траекторий роста

Введение

Передовые технологии обладают колоссальным потенциалом не как цель, а как средство, способное помочь странам Мирового большинства преодолеть системные барьеры и выстроить инклюзивную, устойчивую модель развития, ориентированную на человека и его благополучие.

Как подчёркивалось во второй главе, человек, а именно его реализация, здоровье, образование, права и возможности должны оставаться конечной целью любой стратегии развития. В этом контексте технологии становятся не роскошью или догоняющим фактором, а ключевым рычагом развития новой платформы глобального роста, ускоряющим достижение целей, которые ранее казались недостижимыми или требовали десятилетий усилий.

Таблица 1

Таксономия передовых технологий

Технологии Индустрии 4.0	«Зеленые» технологии	Другие передовые технологии
 Искусственный интеллект	 Солнечная фотовольтаика	 Нанотехнологии
 Интернет вещей	 Концентрированная солнечная энергия	 Редактирование генома
 Большие данные	 Биотопливо	
 Блокчейн	 Биогаз и биомасса	
 5G	 Ветряная энергия	
 3D-печать	 «Зеленый» водород	
 Робототехника	 Электромобили	
 Дроны		

Источник: ЮНКТАД⁹⁴.

⁹⁴ UNCTAD (2025) Technology and Innovation Report 2025. https://unctad.org/system/files/official-document/tir2025_en.pdf.

Многие передовые технологии уже находятся в фазе активного внедрения и имеют значительный коммерческий потенциал, который с годами будет только расти. Так, рынок передовых технологий в 2023 году составил 2,5 трлн долл. США и, по оценкам ЮНКТАД, вырастет в шесть раз в следующем десятилетии, достигнув 16,4 трлн долл. США к 2033 году. При этом на искусственный интеллект к 2033 году придется почти треть рынка — 4,8 трлн долл. США⁹⁵.

Технологии как мультипликатор трансформации

Особенность передовых технологий — сквозной характер. Они могут одновременно воздействовать на множество секторов, решая типовые проблемы — от низкой продуктивности до климатической уязвимости — не поодиночке, а системно.

В **экономике** цифровизация, автоматизация и новые производственные подходы, такие как аддитивное производство, роботизация, внедрение искусственного интеллекта, позволяют повысить эффективность труда, модернизировать промышленность и логистику, компенсировать нехватку квалифицированной рабочей силы, в том числе в условиях демографического старения. Автоматизация рутинных задач даёт возможность переориентировать человеческие ресурсы на интеллектуальные, управленческие и креативные виды деятельности, а в перспективе — снизить зависимость экономики от массового труда как такового.

В **социальной сфере** технологии становятся инструментом сокращения неравенства. Они открывают доступ к базовым услугам — финансовым, медицинским, образовательным — для широких слоёв населения, включая отдалённые и сельские районы. Технологии мобильного банкинга, телемедицины, дистанционного обучения и платформенной занятости способны преобразить социальную архитектуру стран, где ранее доступ к базовым правам был ограничен.

Наконец, в области **устойчивого развития** технологические решения помогают преодолевать экстремальность климатических условий и дефицит ресурсов. Умные дома и города, энергоэффективные системы, устойчивые модели потребления и повторного использования ресурсов — всё это создаёт принципиально новые условия для жизни, особенно в густонаселённых мегаполисах или климатически уязвимых регионах.

⁹⁵ Ibid.

Перспективные направления для инвестиций

Искусственный интеллект (ИИ)

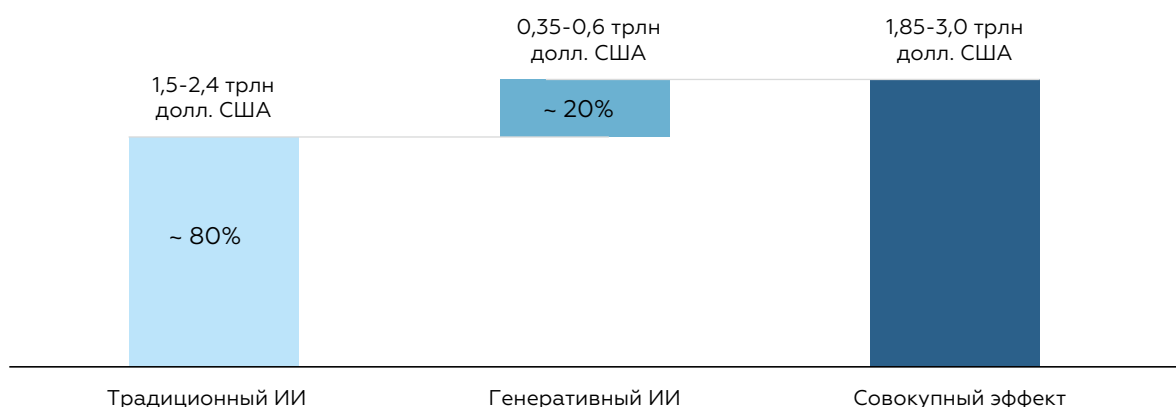
Развитие больших языковых моделей (LLM) и генеративного ИИ (генИИ) запустило новую волну интереса инвесторов к технологиям ИИ. С удешевлением обучения и инференса⁹⁶ LLM и появлением открытых (open-source) LLM развитие и внедрение сервисов, построенных на основе генИИ, перестали быть прерогативой только развитых стран и стали доступными в странах Мирового большинства.

Данные свидетельствуют о беспрецедентно быстром внедрении инструментов на основе генИИ по сравнению с предыдущими технологиями. В частности, пионер в этой сфере ChatGPT, на долю которого приходится более 80% всего трафика популярных сервисов на основе генИИ, уже охватил 209 из 218 экономик мира (более 96% всех стран). При этом более 50% общего трафика приходится на страны со средним уровнем дохода, а Индия, Бразилия, Филиппины и Индонезия вошли в топ-5 стран по объёму трафика ChatGPT к концу марта 2024 года⁹⁷.

Дальнейшее внедрение ИИ в отраслях экономики странами Мирового большинства будет транслироваться в осязаемую выгоду. Так, ожидаемый финансовый эффект от внедрения технологий ИИ в странах БРИКС+ к 2030 году составит 1,85–3,0 трлн долл. США, в том числе от внедрения генеративного ИИ — 350–600 млрд долл. США (~20% от общего эффекта ИИ)⁹⁸.

График 14

Ожидаемый финансовый эффект от внедрения ИИ для экономик стран БРИКС+⁹⁹ к 2030 г.



Источник: Яков и партнеры¹⁰⁰.

⁹⁶ Инференс – процесс работы уже обученной LLM на конечном устройстве.

⁹⁷ Liu & Wang (2024) Who on Earth Is Using Generative AI? World Bank. <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099720008192430535/pdf/IDU15f321eb5148701472d1a88813ab677be07b0.pdf>.

⁹⁸ Яков и партнеры (2025) Будущее генИИ в странах БРИКС+. <https://yakovpartners.ru/publications/gen-ai-brics>.

⁹⁹ Под странами БРИКС+ в данном исследовании понимаются пятерка БРИКС (Россия, Индия, Китай, Бразилия и ЮАР) плюс ОАЭ и Саудовская Аравия.

¹⁰⁰ Ibid.

При этом почти 70% потенциального эффекта от внедрения генИИ в этих странах приходится на шесть ключевых отраслей — банковский сектор, розничную торговлю, машиностроение, энергетику, электронику, ИТ¹⁰¹. Таким образом, от внедрения генИИ в странах Мирового большинства выиграют не только новые, но и традиционные отрасли.



Франсиско Вьельма¹⁰²
Венесуэла

« Назревающий энергетический переход и санкционные ограничения вынуждают нефтедобывающие страны, такие как Венесуэла, трансформировать свои производственные процессы. В данном контексте ИИ представляет собой оптимальное технологическое решение, которое может быть адаптировано для решения этих проблем и обеспечения более рационального управления нефтегазовыми ресурсами.

ИИ может значительно снизить производственные затраты (ожидаемое сокращение составит до 5 долл. США за баррель) и на 25% увеличить производительность. Кроме того, за счет усовершенствования методов извлечения ресурсов ИИ может способствовать увеличению запасов нефти на 8–20%. »

Тем не менее дальнейшее развитие ИИ требует развития инфраструктуры в ответ на растущие потребности в вычислительных мощностях для обучения и инференса LLM и электроэнергии для снабжения дата-центров.

Особое внимание уделяется развитию облачной инфраструктуры. Она предлагает вычислительные возможности и хранилище с гибким доступом и по относительно низкой стоимости, тем самым поддерживая распространение ИИ среди малых и средних предприятий (МСП). Ряд стран Мирового большинства уже имеют неплохие заделы. Так, четыре из десяти ведущих стран с точки зрения развития облачной инфраструктуры относятся к этой группе стран (Китай, Индия, Бразилия, Сингапур)¹⁰³.

Не менее важными являются подготовка и удержание квалифицированных кадров, обладающих необходимыми навыками для разработки и внедрения технологий ИИ.

¹⁰¹ Ibid.

¹⁰² Ф. Вьельма (2025) «Потенциал и вызовы ИИ в нефтегазовой отрасли Венесуэлы в контексте энергетического перехода», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

¹⁰³ UNCTAD (2025) Technology and Innovation Report 2025. https://unctad.org/system/files/official-document/tir2025_en.pdf.

Страны Мирового большинства уже обладают большим кадровым потенциалом.

По расчетам ЮНКТАД на основе данных GitHub, в топ-3 стран Мирового большинства с наибольшими резервами талантов, обладающими навыками программирования, входят Индия (около 13 млн разработчиков), Бразилия (около 4 млн) и Индонезия (около 3 млн). При этом наибольший прирост разработчиков в 2023 году продемонстрировала Нигерия (45%)¹⁰⁴.

Кроме того, развитие ИИ и других цифровых технологий повышает риски информационной безопасности, в том числе кибер-атак на ИТ-инфраструктуру и распространения дезинформации. Многие страны Мирового большинства, прежде всего страны БРИКС, осознают этот вызов и учитывают его в своих стратегиях развития. Так, все страны из оригинальной пятерки БРИКС приняли или подготовили проекты своих стратегий, при этом наиболее проработанными являются документы Китая и России¹⁰⁵.



Арина Голикова¹⁰⁶

Россия

« В эпоху экономики больших данных страны БРИКС сталкиваются с различными вызовами, требующими комплексных решений и инновационных подходов. Посредством интеграции усилий, обмена опытом и создания совместных инициатив возможно достичь устойчивой и безопасной инфраструктуры в сфере кибербезопасности, способной обеспечить стабильное развитие на долгосрочную перспективу без угроз потери данных. Среди перспективных практик стран БРИКС: программы по повышению уровня осведомленности среди населения, внедрение образовательных программ по подготовке кадров в области кибербезопасности и сотрудничество на площадке БРИКС по разработке общих стандартов и протоколов в области кибербезопасности и защиты данных. »

¹⁰⁴ Ibid.

¹⁰⁵ Ibid.

¹⁰⁶ А. Голикова (2025) «Кибербезопасность в эпоху больших данных (на примере стран БРИКС)», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

Низкоуглеродные технологии

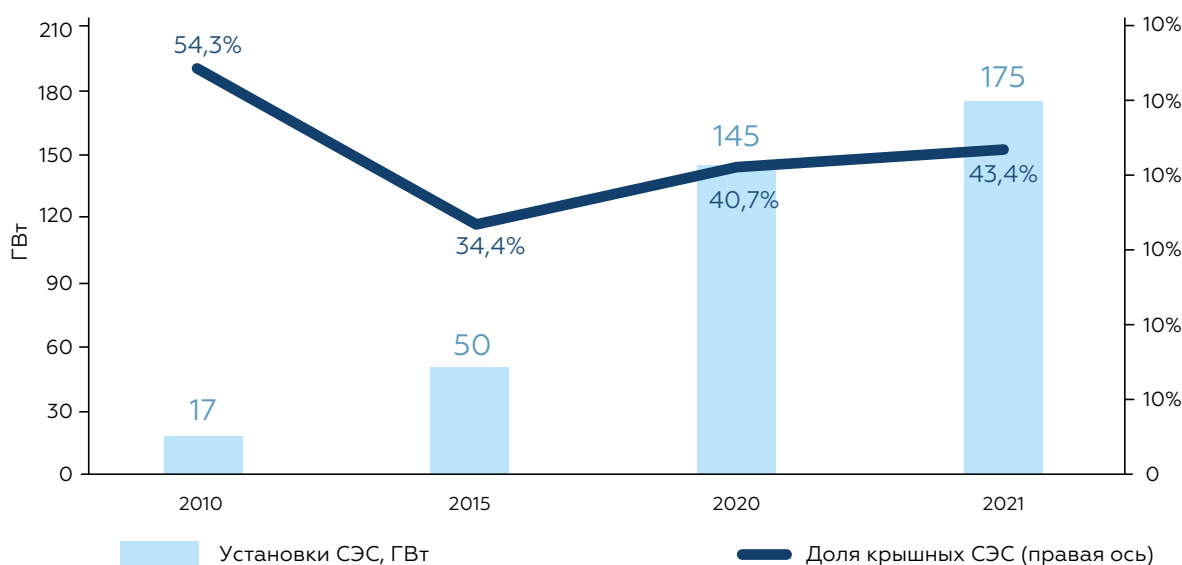
Инвестиции в низкоуглеродные технологии открывают новые экономические возможности для стран Мирового большинства. Переход на низкоэмиссионные источники энергии, такие как солнечная, ветровая, атомная и гидроэнергетика, может помочь диверсифицировать энергобаланс этих стран. Это также стимулирует создание новых рабочих мест в сфере «зелёной» экономики — от производства оборудования до обслуживания инфраструктуры (см. также главу 3).

Солнечная энергетика, в том числе технологии малой солнечной энергетики, такие как крышные и фасадные солнечные электростанции (СЭС), уже достигла достаточного уровня зрелости, чтобы быть доступной для размещения в любой точке мира. Наиболее активно в последние годы возможности солнечной энергетики раскрывают страны Ближнего Востока. Например, один из флагманских проектов Саудовской Аравии — строительство полностью устойчивого города NEOM¹⁰⁷, который будет снабжаться электричеством, полученным исключительно из солнечной и ветровой энергетики.

Другие страны Мирового большинства также следуют этому примеру. Однако для массового внедрения технологии им еще предстоит преодолеть ряд социальных, финансовых, психологических и регуляторных барьеров.

График 15

Динамика установки солнечных электростанций (СЭС) и доля сегмента крышных СЭС, 2000-2021 гг.



Источник: МЭА¹⁰⁸.

¹⁰⁷ Сайт NEOM (2025). <https://www.neom.com>.

¹⁰⁸ IEA (2022) Technology and Innovation Pathways for Zero-carbon-ready Buildings by 2030. <https://www.iea.org/reports/approximately-100-million-households-rely-on-rooftop-solar-pv-by-2030>.

**Владимир Чупров¹⁰⁹****Россия**

« Использование крышных и фасадных солнечных электростанций может стать эффективным дополнением к традиционным решениям, связанным с резервированием и маневрированием генерирующими мощностями в волны жары.

Масштабное внедрение технологии малой солнечной энергетики позволит не только повысить надёжность электроснабжения летом, но и внести значительный вклад в создание комфортной среды на урбанизированных территориях в условиях меняющегося климата. »

Другое перспективное направление декарбонизации — **водородная энергетика**. Водород обладает высокой энергоёмкостью, что делает его идеальным для применения в транспорте, промышленности и энергетике. При этом его можно производить из различных ресурсов, включая воду, природный газ и биомассу. Страны БРИКС обеспечивают около 40% мировых выбросов, что делает их участие в развитии водородного рынка критически важным.

**Константин Корнеев¹¹⁰****Россия**

« Страны БРИКС могут стать драйверами глобального водородного перехода, особенно при развитии стратегической кооперации. Совместные инициативы ускорят создание устойчивой водородной инфраструктуры, укрепят технологический суверенитет и помогут сформировать глобальные стандарты в сфере водородной энергетики.

Сотрудничество между странами БРИКС будет в положительном ключе способствовать обмену информацией, знаниями и ресурсами, что позволит преодолеть различные препятствия, связанные с внедрением водородных технологий, включая создание инфраструктуры для производства, хранения и транспортировки водорода, регулирование и стандартизацию. »

¹⁰⁹ В. Чупров (2025) «Внедрение технологии крышной фотовольтаики как одно из условий создания комфортной среды в условиях изменения климата», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

¹¹⁰ К. Корнеев (2025) «Развитие водородной энергетики: текущие достижения и возможности сотрудничества в рамках БРИКС», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

Цифровые платформы

Бизнес-модели на основе платформенных решений появляются во всех сферах жизни. Их широкое распространение обеспечивает выход человека из меж-институциональных отношений в экономике, значительно упрощая доступ к товарам и услугам и повышая качество клиентского опыта. Яркими примерами служат платформы для видеосвязи, электронной коммерции, логистики, финансовых услуг, социальных сетей и развлечений и др.

Хотя во многих странах Мирового большинства присутствуют западные компании (например, Amazon и Google), **формируются и новые платформы, которые отражают локальные культурные, экономические и технологические особенности.** При этом локальные платформы успешно конкурируют с западными, иногда вытесняя их. Например, Uber проиграл в Юго-Восточной Азии местным стартапам Go-Jek и Grab, на Ближнем Востоке — дубайскому Careem, в Китае — Didi, а в России — Яндекс.Такси.

Таблица 2

Примеры локальных цифровых платформ в странах Мирового большинства

Видеосвязь	Электронная коммерция	Логистика и доставка	Такси
• Контур.Толк Россия • Tencent Meeting КНР • Meet4U Бразилия • Mitron Индия	• Wildberries Россия • Flipkart Индия • Jumia ЮАР, Египет • Takealot ЮАР • Mercado Livre Бразилия • Taobao КНР • Tokopedia Индонезия • Digikala Иран • Noon ОАЭ	• iFood Бразилия • Яндекс.Лавка Россия • Gojek Индонезия • Grab Малайзия	• Яндекс.Такси Россия • InDrive Россия • Didi Китай • Gojek Индонезия • Grab Малайзия • Careem ОАЭ • Snapp Иран • TAP30 Иран
Финтех	Соцсети	Цифровые развлечения	
• M-Pesa ЮАР, Египет, Эфиопия • Alipay КНР • WeChat Pay КНР • Paytm Индия • GoPay Индонезия • Qivi Россия	• VK Россия • Sina Weibo КНР	• Tencent Video КНР • Douyin/TikTok КНР • Koo Индия • Aparat Иран • VK Видео Россия	

Источник: составлено авторами.

Кроме того, появляются и более узконаправленные платформы, созданные для решения конкретных проблем. Один из примеров — колумбийская платформа EatCloud¹¹¹, которая связывает продовольственную экосистему (пищевую промышленность, супермаркеты, рестораны, отели и производителей сельскохозяйственной продукции) с социальной сферой (продовольственными банками и благотворительными фондами) с целью перераспределения излишков продовольствия в пользу наиболее нуждающихся.



Ратми Сари Мачадо Родригес¹¹²

Венесуэла

« Применяя передовые технологии, платформа EatCloud связывает доноров и получателей с учетом их географического положения, характеристик продуктов, пунктов сбора и особенностей целевых групп населения (кормящие матери, дети, пожилые люди и др.).

Облачное ПО устанавливает оптимальное соответствие между донором и получателем на основе предоставленных данных и указанных характеристик. Это позволяет оперативно организовать сбор продуктов с истекающим сроком годности и использовать их, пока они сохраняют оптимальные качества. Устойчивость этой модели предполагает интеграцию компаний массового потребления, розничных сетей, местных сообществ и социального сектора с помощью реализации трехэтапного подхода: преобразование каждого продукта в данные; трансформация каждого набора данных в возможность; превращение каждой возможности в стимул к совершенствованию. »

Платформенные решения могут также повысить конкурентоспособность предприятий из традиционных отраслей промышленности. Положительного эффекта можно достичь за счет формирования экосистем с участием высокотехнологичных отраслей.

¹¹¹ Сайт EatCloud (2025). <https://www.eatcloud.com>.

¹¹² Р. Родригес (2025) «Цифровая трансформация как стратегия социальных инноваций. Кейс колумбийской платформа EatCloud», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».



Светлана Гриצעвич¹¹³

Беларусь

« На сегодняшний день предприятия традиционных отраслей промышленности в развивающихся странах преимущественно охватывают средне- и низкотехнологичные производства, которые в большинстве развивающихся стран мира занимают наибольший удельный вес в экономике стран. Однако ключевой тенденцией в мировой экономике, несмотря на кризисные явления, является растущее значение высокотехнологичных отраслей в промышленности, а также усиление позиций развивающихся государств в долгосрочной экономической перспективе. Успешная интеграция традиционных отраслей промышленности в платформенную экономику с участием представителей высокотехнологичных отраслей может быть достигнута путем выбора новой формы межорганизационных взаимодействий, основанной на комплексном экосистемном подходе. »

Платформенные решения можно задействовать не только для решения проблем на страновом уровне, но и для упрощения трансграничного взаимодействия. Одна из конкретных сфер применения — оптимизация торговых процессов, включая экспортно-импортные, логистические и страховые операции, с помощью цифровой блокчейн-платформы.



Наиля Мехрабова¹¹⁴

Азербайджан

« В условиях глобализации и развития цифровых технологий экономический рост во многом определяется возможностями выхода на международные рынки. При этом потенциал стран Мирового большинства ограничен зависимостью от устаревшей финансовой и связующей инфраструктуры. Так, обладая 60% мировых ресурсов, они контролирует лишь 15% финансовых потоков. Разработка цифровой платформы, которая интегрирует ключевых участников международной торговли (производителей, логистические службы, банки, государственные структуры и др.) в единое цифровое пространство, будет способствовать устойчивому экономическому росту и повышению конкурентоспособности компаний стран Мирового большинства. Построение такой платформы на базе технологии распределённых реестров (блокчейн) позволит автоматизировать бизнес-процессы, снизить издержки и повысить прозрачность международных расчётов. »

¹¹³ С. Гриצעвич (2025) «Трансформация межорганизационных взаимодействий в условиях платформенной экономики», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

¹¹⁴ Н. Мехрабова (2025) «Цифровая блокчейн-платформа для экспорта, логистики и страхования как инструмент роста и интеграции», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

Роботизация и беспилотные технологии

Развитие роботизации и беспилотных технологий в странах Мирового большинства открывает возможности для автоматизации в промышленности, логистике, сельском хозяйстве и других отраслях. Более того, внедрение ИИ в роботов и дроны создает новое качество автоматизации.

Промышленные роботы с ИИ уже широко используются в производственных процессах. ИИ усиливает их способность учиться, принимать решения и выполнять задачи в динамических условиях. Лидером в области промышленной роботизации не только среди стран с развивающимся рынком, но и в мире в целом является Китай. В 2023 году на него пришлось более половины всех новых роботов от общего числа установленных в мире (51%, или 276 288 роботов)¹¹⁵.

Беспилотные технологии с ИИ уже помогают повысить эффективность в сельском хозяйстве. В частности, ИИ позволяет дронам работать автономно и адаптироваться к изменяющимся сценариям, что делает их более эффективными и универсальными. Среди прогнозируемых эффектов, в том числе, повышение урожайности (в среднем на 25%), сокращение потребления воды (на 80%), повышение точности внесения удобрений (на 85%), сокращение загрязнения окружающей среды сточными водами (на 80%) и улучшение здоровья почв¹¹⁶. Такие решения на основе ИИ особенно актуальны для развивающихся стран Африки, где сельское хозяйство составляет значительную долю экономики.



Майкл Бернارد Мвидете¹¹⁷
Танзания

« В мире будущего, где производство продовольствия потребует значительного подъема для поддержки растущего населения, сельскохозяйственная технология беспилотников является необходимостью и возможностью. Возможности, предлагаемые беспилотниками, помогают фермерам принимать разумные решения с помощью предоставления действенных данных в режиме реального времени, что приводит к повышению урожайности и эффективному использованию ресурсов. »

¹¹⁵ International Federation of Robotics (2024) World Robotics 2024. <https://ifr.org/ifr-press-releases/news/record-of-4-million-robots-working-in-factories-worldwide>.

¹¹⁶ Hossain, Ferdousmou, Khatoon, Saha, Hassan, Akter & Debnath (2025) Smart Farming Revolution: AI-Powered Solutions for Sustainable Growth and Profit//Journal of Management World. <https://www.managementworld.online/index.php/mw/article/download/862/480/1277>.

¹¹⁷ М. Мвидете (2025) «Использование дронов для точного земледелия и устойчивого роста», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

Биотехнологии

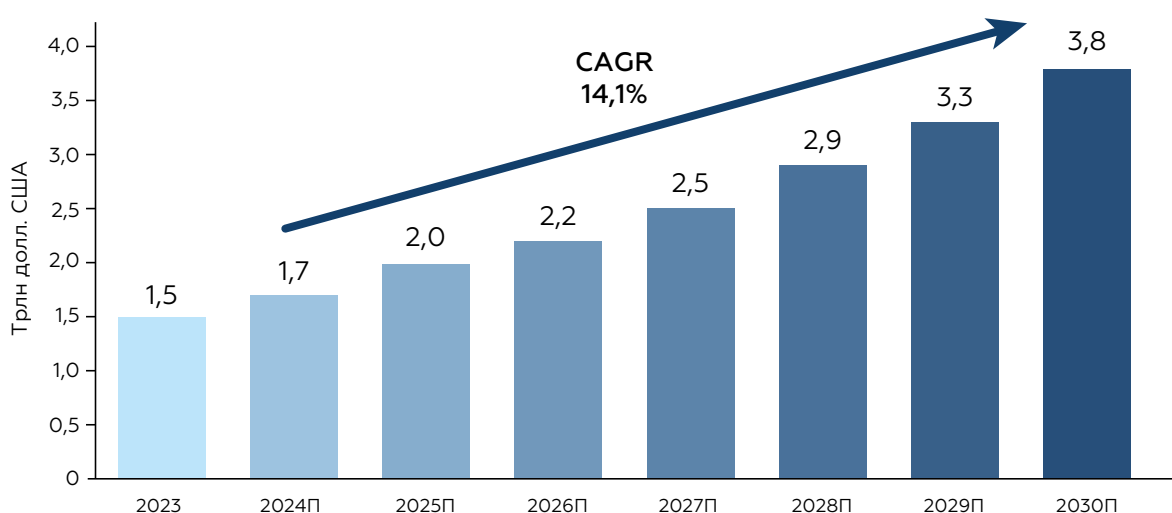
Биотехнологические инновации открывают новые возможности для улучшения качества жизни населения в странах Мирового большинства, предлагая эффективные решения в таких областях, как здравоохранение, сельское хозяйство и охрана окружающей среды.

Современные достижения в области генной инженерии, биоинформатики и синтетической биологии открывают новые горизонты для решения глобальных проблем, таких как обеспечение продовольственной безопасности, лечение ранее неизлечимых заболеваний и создание экологически чистых производственных процессов.

Ожидается, что глобальный рынок биотехнологий достигнет 3,8 трлн долл. США к 2030 году, и совокупный ежегодный темп роста отрасли с 2024 по 2030 год составит 14,1%¹¹⁸.

График 16

Прогнозируемый объем рынка биотехнологий, 2023-2030 гг.



Источник: Grand View Research¹¹⁹.

Страны Мирового большинства уже лидируют в применении **биотехнологий в сельском хозяйстве**. Так, в 2019 году 24 развивающиеся страны посадили более половины (56%) всех мировых площадей биотехнологических культур (соя, кукуруза, хлопок, рапс и др.), что превысило показатели развитых стран.

¹¹⁸ Grand View Research (2023) Global Biotechnology Market Size and Outlook, 2023-2030. <https://www.grandviewresearch.com/horizon/outlook/biotechnology-market-size/global>.

¹¹⁹ Ibid.

При этом три развивающиеся страны (Бразилия, Аргентина и Индия) вошли в общий топ-5 стран, на которые приходится 90% всех посевных площадей¹²⁰. Тенденция на закрепление лидерства стран Мирового большинства в сфере выращивания биотехнологических культур продолжится, позволив им получить дополнительную коммерческую выгоду и обеспечить продовольственную безопасность.

Дальнейший прирост ожидается во многом за счет стран Азии. В частности, перспективными игроками с точки зрения наращивания посевных площадей считаются Индия, Пакистан, Китай, Мьянма (хлопок), Филиппины (кукуруза), Вьетнам (кукуруза), Бангладеш (баклажан) и Индонезия (сахарный тростник)¹²¹. Кроме того, отдельные страны азиатского региона (Филиппины и Бангладеш) уже экспериментируют с генетически модифицированным рисом, богатым витамином А (так называемым золотым рисом), хотя его коммерческая культивация сталкивается с длительными регуляторными проверками и противостоянием правозащитников¹²². Развитие биотехнологий в странах Мирового большинства возможно также через синергию стран с наиболее высоким потенциалом с дальнейшим вовлечением большего числа участников. Пример потенциальной синергии в этой сфере — Россия и Индия.



Дебджит Чакраборти¹²³
Индия

« Благодаря надежной исследовательской инфраструктуре России и недорогим фармацевтическим производственным мощностям Индии обе страны хорошо подходят для того, чтобы стать мировыми лидерами в области биотехнологических инноваций. Пожалуй, наиболее ярким примером индо-российского сотрудничества в сфере биотехнологий стала разработка вакцин. Во время пандемии COVID-19 Индия была крупнейшим производителем российской вакцины «Спутник V» в рамках соглашений о производстве между Российским фондом прямых инвестиций и ведущими индийскими фармацевтическими компаниями, такими как Dr. Reddy's Laboratories, Hetero Biopharma и Serum Institute of India. Исследовательский потенциал России в области биотехнологий и крупномасштабные производственные мощности Индии открывают огромные возможности для совместных инвестиций в генную инженерию, биоинформатику и точную медицину. »

¹²⁰ Kristine Grace N. Tome (2021) Developing Countries Beat Industrial Countries in Biotech Crop Adoption. ISAAA Blog. <https://www.isaaa.org/blog/entry/default.asp?BlogDate=5/26/2021>.

¹²¹ Clement Dionglay & Rhodora Romero-Aldemita (2021) Biotech Crops Continue to Benefit Smallholder Farmers in Developing Countries; More Products in the Pipeline for the Philippines. ISAAA Blog. <https://www.isaaa.org/blog/entry/default.asp?BlogDate=11/24/2021>.

¹²² Alliance for Science (2024) Bangladesh still stuck in the past as locally grown Golden Rice hits markets in the Philippines. <https://allianceforscience.org/blog/2024/02/bangladesh-still-stuck-in-the-past-as-locally-grown-golden-rice-hits-markets-in-the-philippines>.

¹²³ Д. Чакраборти (2025) «Инвестиции в технологии Индии и России: стратегический сдвиг в глобальных альянсах», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

Международное сотрудничество

Лишь немногие страны Мирового большинства обладают достаточными ресурсами для развития передовых технологий в одиночку, поэтому важным инструментом на пути к этой цели остается международное сотрудничество.

Среди перспективных направлений сотрудничества:

- реализация совместных НИОКР: объединение научных, технологических и финансовых ресурсов для прототипирования, разработки и тестирования новых технологий с целью ускорить их введение в эксплуатацию и распределить риски между всеми участниками проекта;
- взаимодействие технологических университетов: реализация образовательных программ и академических обменов, проведение совместных конференций и исследований;
- открытые инновации: создание витрин с открытыми данными (open data), расширение доступа к открытым (open-source) библиотекам, репозиториям и моделям для широкого круга разработчиков и исследователей и др.;
- совместное использование инфраструктуры: предоставление вычислительных мощностей для обучения ИИ-моделей как услуги и др.;
- создание отраслевых технологических альянсов: объединение ресурсов и компетенций бизнеса, науки, государства с целью развития и внедрения технологий, формирования отраслевых стандартов и регулирования и др.;
- формирование преференциальных режимов для поддержки развития технологий: создание специальных экономических зон, техно- и промышленных парков;
- привлечение частного капитала в развитие технологий: развитие венчурного рынка, обеспечение гарантий возврата инвестиций в масштабные инфраструктурные проекты, реализация проектов государственно-частного партнерства и др.

Развитие технологий ИИ — яркий пример сферы, где международное сотрудничество является критически важным.

США и Китай, являясь лидерами в развитии ИИ, вкладывают миллиарды долларов в инфраструктуру и привлекают лучшие кадры к совершенствованию моделей. Развитие технологий ИИ в других странах, особенно в развивающихся странах Глобального Юга, требует объединения их научных и технологических возможностей для раскрытия их коллективного и индивидуальных потенциалов.

**Евгений Осадчук¹²⁴****Россия**

« Развитие ИИ может внести серьезный вклад в решение важных проблем, стоящих перед странами Мирового большинства. Однако для реализации всего потенциала современных технологий необходим масштабный проект, охватывающий ключевые направления научной и технологической деятельности в сфере ИИ и мобилизующий ресурсы этих стран. Основные этапы реализации этого проекта:

- аккумуляция достаточных ресурсов;
- согласование направлений научно-исследовательских работ и их целевое финансирование;
- распределение отдельных этапов работ между наиболее результативными коллективам разных стран;
- координация международного взаимодействия в целях удержания заданной рамки, оптимизации исследовательских команд и контроля промежуточных результатов;
- создание международной онлайн-платформы для представления результатов проекта и вовлечения в него всех заинтересованных исследовательских групп, коммерческих компаний и организаций с государственным участием, не включенных в проект официально. »

Одна из перспективных инициатив, которая призвана способствовать технологическому сотрудничеству между странами Мирового большинства на площадке БРИКС, — развитие **Новой технологической платформы БРИКС**.

Новая технологическая платформа БРИКС

Решение о создании Новой технологической платформы принято в 2024 году в рамках российского председательства в БРИКС. Активная реализация инициативы продолжается в 2025 году.

Цели инициативы:

- обеспечение технологического сотрудничества стран БРИКС;
- создание механизма обмена информацией и лучшими практиками между технологическими компаниями и организациями стран БРИКС.

Перспективные форматы работы в рамках инициативы:

- совместные научные и исследовательские работы;
- образовательные обмены и сотрудничество высших учебных заведений;
- совместная разработка технологий;
- реализация совместных проектов и промышленная кооперация.

¹²⁴ Е. Осадчук (2025) «Международный проект по развитию технологий ИИ с участием стран Глобального Юга и Востока как инструмент преодоления критически важных проблем». соответствующих регионов», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

Заключение

Инвестиции в технологии в странах Мирового большинства являются мощным драйвером экономического роста и социального развития в условиях глобальных вызовов. Поддержка технологических проектов позволяет не только сократить цифровое неравенство, но и создать устойчивые модели развития, направленные на решение таких проблем, как изменение климата, продовольственная безопасность и доступ к базовым услугам.

Примеры перспективных идей в области цифровых технологий и платформенных решений, низкоэмиссионной энергетики и водородных технологий, биотехнологий иллюстрируют, что страны Мирового большинства могут стать важными игроками на мировой арене технологических инноваций. При этом ключевую роль играет международное сотрудничество, государственная поддержка и привлечение частных инвестиций.

ГЛАВА 5

→ ИНВЕСТИЦИИ В СВЯЗАННОСТЬ:
НОВЫЙ УРОВЕНЬ СОТРУДНИЧЕСТВА



Глава 5. Инвестиции в связанность: новый уровень сотрудничества

Введение

Экономическое развитие в XXI веке всё больше определяется не столько наличием ресурсов, сколько способностью стран их грамотно использовать. В этом помогает связанность — логистическая, торговая, цифровая, финансовая и культурная. Для стран мирового большинства это не только инструмент ускоренного роста, но и путь к полноценному участию в глобальном экономическом управлении. Вместо того чтобы встраиваться в уже существующие системы, не всегда отвечающие их потребностям, страны Евразии, Африки и Латинской Америки всё активнее выстраивают собственную систему взаимодействия. Это не противостояние — это параллельный рост, основанный на новых маршрутах, платформах и институтах, которые отражают реальные потребности и приоритеты большей части населения планеты.

Торговая связанность

Рост региональной торговли

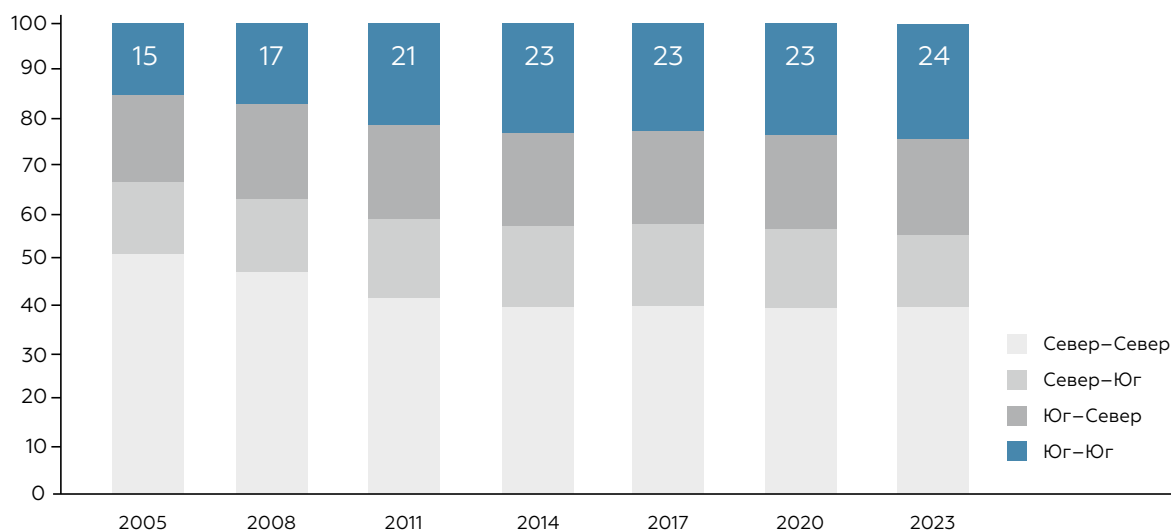
Торговая связанность становится одним из главных механизмов экономического роста в странах Мирового большинства. Региональные рынки расширяются, логистические коридоры множатся, а роль межгосударственных торговых соглашений возрастает. Эти процессы формируют более гибкую, но при этом более устойчивую архитектуру глобальной торговли, в центре которой — связи по линии Юг–Юг.

Торговля внутри регионов Мирового большинства показывает устойчивую положительную динамику в последние десятилетия. Например, внутрирегиональная торговля в Азии в 2023 году составила 58% от общего товарооборота региона¹²⁵, а в 1995 году ее доля составляла лишь 38%. Однако у Африки и Латинской Америки не такой интенсивный прогресс и остается значительный потенциал для дальнейшего расширения внутрирегиональной торговли.

¹²⁵ UNCTAD (2025) Trade Matrix Database – UNCTADstat Data Centre.
<https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.TradeMatrix>.

График 17

Структура международного экспорта по региональным направлениям, %

Источник: База данных ЮНКТАД¹²⁶.

Внутрирегиональная торговля не только укрепляет экономическую автономию, но и способствует **развитию новых производственных цепочек** и росту спроса на товары с добавленной стоимостью. Например, по данным Африканского банка развития, в рамках AfCFTA к 2030 году объем внутрирегиональной торговли агропродовольственными товарами может вырасти на 574%¹²⁷ по сравнению с уровнем 2020 года при условии максимального снижения барьеров. В Западной Африке уже формируются кросс-границные агропромышленные кластеры: например, цепочка «какао-бобы — переработка — экспорт шоколада» связывает Кот-д’Ивуар, Гану и Нигерию¹²⁸.

Фрагментация и выборочная связанность

На фоне глобального усложнения геоэкономической среды усиливается и фрагментация мировой торговли. Только за период с 2022 года до середины апреля 2025 года было введено более 18 000 новых торговых ограничений¹²⁹ по всему миру. Однако это означает не всеобщую деглобализацию, а **возрастающую селективность торговли**, основанной на стратегических партнерствах и региональных связях.

¹²⁶ UNCTAD (2025) Trade Matrix Database – UNCTADstat Data Centre. <https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.TradeMatrix>.

¹²⁷ Munyati, C. & Signé, L. (2023) How Africa's New Free Trade Area Will Turbocharge the Continent's Agriculture Industry. World Economic Forum. <https://www.weforum.org/stories/2023/03/how-africa-s-free-trade-area-will-turbocharge-the-continent-s-agriculture-industry>.

¹²⁸ World Agroforestry (2025) Strategy for Sustainable Cocoa Value Chain in West and Central Africa. https://www.worldagroforestry.org/sites/agroforestry/files/WCA%20Roadmaps_Cocoa_041.pdf.

¹²⁹ Global Trade Alert (2025) Data Center – Monitoring Policy Changes That Affect Global Commerce. <https://globaltradealert.org/data-center>.

Екатерина Господарик¹³⁰

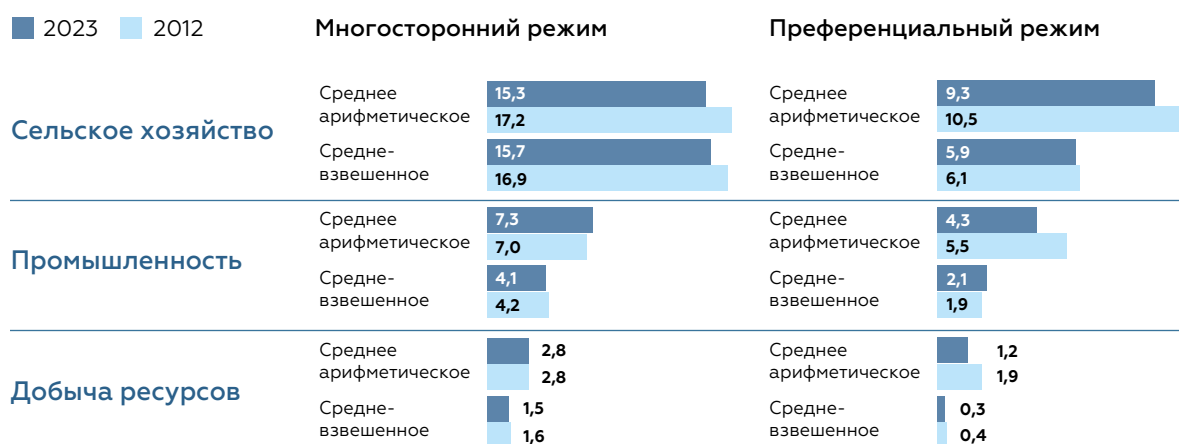
Беларусь

« Региональные объединения значимы для унификации и сближения взглядов правительств на мировые процессы, а также увеличивают взаимные инвестиции, торговлю. »

Все больше стран Мирового большинства строят **торговые отношения по принципу «доверительных зон»** в рамках региональных блоков или двусторонних соглашений. Так, подписание Всеобъемлющего регионального экономического партнерства (ВРЭП) в Азии привело к резкому снижению таможенных тарифов между его участниками: в течение 20 лет почти 90% товарных позиций подлежат полной либерализации¹³¹. Аналогичная динамика наблюдается в рамках Африканской континентальной зоны свободной торговли (AfCFTA), где к 2035 году планируется устранить 97% тарифных барьеров¹³² между странами-участниками.

График 18

Сравнение тарифов внутри торгового союза и вне, отдельные отрасли

Источник: ЮНКТАД¹³³.

¹³⁰ E.Gospodarik (2025), «The Russia–Belarus Union State: Adapting to Megatrends of the Future Digital Multi-Global World», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

¹³¹ World Economic Forum (2025) RCEP: How Will This Trade Agreement Shape Multilateralism? <https://www.weforum.org/stories/2025/03/rcep-how-will-this-trade-agreement-shape-multilateralism>.

¹³² Institute for Security Studies (2025) Africa's Free Trade Area: The AfCFTA Agreement. <https://futures.issafrica.org/thematic/08-afcfta/#:-:text=Each%20phase%20is%20captured%20in,goods%20in%20a%20staged%20manner>.

¹³³ UNCTAD (2025) Trade Matrix Database – UNCTADstat Data Centre. <https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.TradeMatrix>.

Цепочки добавленной стоимости

Сегодня экономическая связанность стран выражается не только в росте объема торговли, но и в характере производственной кооперации. **Более 70% мирового товарооборота¹³⁴ связано с глобальными цепочками добавленной стоимости (ЦДС)** — когда производство одного и того же изделия распределено между множеством стран.

Например, производство смартфона может начинаться с добычи редкоземельных металлов в Конго, продолжаться на сборочных линиях во Вьетнаме и завершаться упаковкой в Мексике. Такая кооперация требует не только логистической инфраструктуры, но и таможенной совместимости, синхронизации стандартов и доверия между партнерами.

Подобная распределенность производства наиболее заметна в электронике, текстиле, автомобилестроении и агропроме¹³⁵. Страны Мирового большинства, особенно страны Азии, лидируют по уровню интеграции в ЦДС. Например, в текстильной промышленности они не только производят более 70% всей конечной продукции, но и поставляют до 70% добавленной стоимости в конечную продукцию других регионов.

График 19

Доля участия регионов в глобальных ЦДС, текстиль, 2022 г., %



Источник: ВТО¹³⁶.

¹³⁴ OECD (2025) Global Value and Supply Chains. <https://www.oecd.org/en/topics/policy-issues/global-value-and-supply-chains.html#:~:text=About%2070%25%20of%20international%20trade,cross%20borders%20%E2%80%93%20often%20numerous%20times.>

¹³⁵ WTO (2024) New sectoral profiles offer insights into trade linkages within manufacturing industries. https://www.wto.org/english/news_e/news24_e/miwi_25nov24_e.htm.

¹³⁶ World Trade Organization (2024) Global Value Chains Sectoral Profiles – Textiles and Clothing. https://www.wto.org/english/res_e/statis_e/miwi_e/gvc_sectoral_profiles_textiles_clothing24_e.pdf.

Участие в ЦДС повышает темпы роста экспорта развивающихся стран в 1,5–2 раза¹³⁷ по сравнению с обычной торговлей сырьем. Это делает ЦДС стратегическим направлением развития для стран Мирового большинства. Один из вариантов формирования инфраструктуры для ЦДС на более высоком уровне — создание промышленных кластеров.



Мурат Дударев¹³⁸

Россия

« Международный промышленный кластер — это не территориальное, а экстерриториальное экономическое явление, главный признак которого — кооперационные связи между предприятиями различных государств вне зависимости от места их нахождения. То есть различные части общего выпускаемого продукта могут производиться в различных странах и на разных континентах. »

Цифровизация торговли и трансформация таможенных процедур

Технологии становятся ключевым драйвером упрощения торговли. **Электронные платформы, цифровые документы, системы отслеживания грузов в режиме реального времени и автоматизация таможенных операций** сокращают издержки и время прохождения границ. Именно страны Мирового большинства становятся лидерами во многих решениях.

Например, KenTrade¹³⁹ в Кении объединил более 30 государственных ведомств в единую систему «одного окна» для оформления импорта и экспорта, что сократило сроки таможенного оформления с десяти до трёх дней. Индийская правительственная система e-Marketplace (GeM)¹⁴⁰ уже сгенерировала транзакций на 50 млрд долл. США, доказав эффективность цифровизации в борьбе с коррупцией и снижении транзакционных издержек. В Юго-Восточной Азии платформа ASEAN Single Window¹⁴¹ позволяет обмениваться электронными сертификатами происхождения и налоговыми документами между странами, что увеличивает прозрачность и снижает коррупционные риски.

¹³⁷ Всемирный банк (2025) Измерение воздействия рисков в глобальных цепочках поставок. <https://documents1.worldbank.org/curated/en/476361632831927312/pdf/Measuring-Exposure-to-Risk-in-Global-Value-Chains.pdf>.

¹³⁸ International industrial clusters: from competitiveness between countries to common goals.

¹³⁹ Kenya Trade Network Agency (KenTrade) (2025). <https://kentrade.go.ke>.

¹⁴⁰ Правительство Индии (2025). Электронная торговая площадка правительства: Умные закупки. <https://www.india.gov.in/spotlight/government-e-marketplace-procurement-made-smart#tab=tab-1>.

¹⁴¹ ASEAN (2025) ASEAN Single Window. <https://asean.org/our-communities/economic-community/asean-single-window>.

В Латинской Америке активно развивается блокчейн-инициатива CADENA¹⁴², направленная на взаимное признание таможенных данных между Чили, Колумбией, Коста-Рикой и Мексикой.

Цифровизация не только повышает эффективность торговли, но и создает предпосылки для дальнейшей интеграции — уже не только товарной, но и институциональной.



Виктория Рудит¹⁴³
Беларусь

« Для укрепления сотрудничества в рамках БРИКС+ предлагается инициатива по созданию зоны свободной торговли услугами. Такой подход позволит странам-участницам устранить дискриминационные меры, гармонизировать правовые и регуляторные рамки и создать благоприятные условия для развития ключевых отраслей. Например, общий рынок услуг в рамках БРИКС+ может стать платформой для совместных проектов в сфере ИТ, образования и здравоохранения, что укрепит их позиции на глобальном рынке и обеспечит устойчивый экономический рост. »

Логистическая связанность

Логистика становится одним из ключевых факторов экономической связанности стран Мирового большинства. Без эффективной, устойчивой и современной логистической системы невозможно не только углубление внутрирегиональной торговли, но и интеграция в глобальные ЦДС.

Крупные логистические хабы — уже прерогатива этой группы стран. Из 100 крупнейших портов мира 68 находятся именно в странах Мирового большинства¹⁴⁴, что подчеркивает их ведущую роль в мировой торговле.

Однако события последнего десятилетия продемонстрировали уязвимость глобальной логистики перед геополитическими и климатическими шоками. Застревание судна Ever Given в Суэцком канале, санкционные режимы, пиратство — всё это вынуждает страны и компании искать более гибкие и устойчивые логистические решения.

¹⁴² World Customs Organization (2025) CADENA: Blockchain-решение для реализации соглашений о взаимном признании. <https://mag.wcoomd.org/magazine/wco-news-87/cadena-a-blockchain-enabled-solution-for-the-implementation-of-mutual-recognition-arrangements-agreements>.

¹⁴³ V.Rudit (2025), "Reducing barriers to international trade in services — the opportunity of the century?" Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

¹⁴⁴ Lloyd's List (2024) One Hundred Ports 2024. <https://www.lloydslist.com/one-hundred-container-ports-2024>.



Ёунес Беннани¹⁴⁵

Марокко

« Уязвимость традиционных маршрутов (Суэцкий и Панамский каналы) подчеркивает необходимость альтернатив. Суэцкий канал, через который проходит 12% мировых морских грузов (8% глобального ВВП), неоднократно сталкивался с кризисами, такими как блокировка контейнеровозом Ever Given в 2021 году. Панамский канал, в свою очередь, страдает от засух, ограничивающих пропускную способность.

Комбинация Северного морского пути и порта Дахла способна изменить глобальные торговые потоки, но успех зависит от решения инфраструктурных и геополитических задач. При поддержке инициативы «Один пояс, один путь» и сотрудничестве между странами этот коридор может стать новым центром мировой торговли к 2050 году. »

В ответ на это некоторые страны Мирового большинства разрабатывают **альтернативные маршруты** и увеличивают инвестиции в собственные порты, железные дороги и склады. Например, Танзания активно развивает порт Дар-эс-Салам как альтернативу перегруженному порту Момбаса¹⁴⁶, а Индия продвигает инициативу PM Gati Shakti¹⁴⁷, направленную на ускоренную координацию транспортной инфраструктуры на федеральном и региональном уровнях.

В то же время отдельные инфраструктурные инициативы уже приносят плоды. Масштабная инициатива Китая «Один пояс — один путь» уже способствовала развитию инфраструктуры в 149 странах¹⁴⁸. Кумулятивный уровень инвестиций в инфраструктуру, привлеченный проектами «Пояса и пути», оценивается в 1,2 трлн долл. США¹⁴⁹.

¹⁴⁵ Y.Bennane, S.Haouata (2025), « The Northern Sea Route and The New Transcontinental Corridor: A Strategic Vision to Link China, Russia and Africa Via the Dakhla Atlantic Port » Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

¹⁴⁶ Food Business Africa (2025) Tanzania aims to establish Dar es Salaam tea auction as a cost-effective alternative to Mombasa. <https://www.foodbusinessafrica.com/tanzania-to-position-recently-launched-dar-tea-auction-as-a-cost-sensitive-alternative-to-mombasa>.

¹⁴⁷ Правительство Индии (2025) PM Gati Shakti — Национальный мастер-план для многоуровневой транспортной инфраструктуры. <https://www.india.gov.in/spotlight/pm-gati-shakti-national-master-plan-multi-modal-connectivity>.

¹⁴⁸ Green FDC (2025) Countries of the Belt and Road Initiative (BRI). <https://greenfdc.org/countries-of-the-belt-and-road-initiative-bri>.

¹⁴⁹ <https://greenfdc.org/china-belt-and-road-initiative-bri-investment-report-2024>.

**Суман Сонкар¹⁵⁰****Индия**

« Развитие транспортных коридоров МТК «Север–Юг» (INSTC) и «Пояс и путь» (BRI) укрепляет экономические связи между странами БРИКС, Глобальным Югом и Востоком, создавая альтернативу западным торговым маршрутам. Эти проекты сокращают логистические издержки, ускоряют доставку грузов и расширяют доступ к рынкам, способствуя росту торговли и инфраструктурному развитию. »

**Файсал Джаваид¹⁵¹****Пакистан**

« Развитие новых логистических маршрутов, таких как международный транспортный коридор Беларусь–Россия–Казахстан–Узбекистан–Афганистан–Пакистан, открывает значительные возможности для региональной торговли. Россия, стремящаяся диверсифицировать пути экспорта, и Пакистан, который может стать транзитным узлом, связывающим Центральную Азию с портами Индийского океана, особенно заинтересованы в этом проекте. Ключевую роль играет система TIR (Transports Internationaux Routiers), упрощающая таможенные процедуры и ускоряющая доставку грузов между странами-участницами. »

**Субеом Чой¹⁵²****Республика Корея**

« Северный морской путь (СМП) всё чаще признаётся стратегически и экономически важным морским транспортным коридором, соединяющим Азию и Европу. При наличии достаточного технологического прогресса, улучшения инфраструктуры и эффективного международного сотрудничества в сфере охраны окружающей среды СМП способен существенно повысить эффективность и конкурентоспособность глобальной торговли, став катализатором глубоких преобразований в международной сфере судоходства и логистики. »

¹⁵⁰ S.Sonkar (2025), «Strengthening BRICS by Connecting the Global South and Global East through INSTC and BRI», Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

¹⁵¹ F.Javaid (2025), «New Logistics Routes in the Global South and East: Strengthening North-South Regional Connectivity» Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

¹⁵² S.Choi (2025), «Opportunities and Challenges of Northern Sea Route (NSR): The Hub of a New Maritime Transport Corridor». Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

Рисунок 3

Ключевые инфраструктурные проекты, обсуждавшиеся в рамках Открытого Диалога



Источник: авторы доклада.

Железнодорожный коридор между Эфиопией и Джибути позволил сократить время доставки грузов в 6 раз (с трёх суток до 12 часов¹⁵³) и стимулировал рост промышленного производства в приграничных регионах. В Латинской Америке проект Bioceanic Corridor¹⁵⁴ (Бразилия–Парагвай–Аргентина–Чили) призван соединить атлантическое и тихоокеанское побережья, предоставляя альтернативу дорогостоящей морской логистике.

¹⁵³ Brookings (2025) Africa in the News: Ethiopia-Djibouti Railway Complete, AU Summit Held, and The Gambia Crisis Ends. <https://www.brookings.edu/articles/africa-in-the-news-ethiopia-djibouti-railway-complete-au-summit-held-and-the-gambia-crisis-ends>.

¹⁵⁴ International Road Transport Union (2025) Bioceanic Corridor: South American Political Leaders Back the Need for TIR. <https://www.iru.org/news-resources/newsroom/bioceanic-corridor-south-american-political-leaders-back-need-tir>.

Лета Сера Бедада¹⁵⁵

Эфиопия

« Стандартная железнодорожная колея (SGR), протянувшаяся от кенийского порта Момбаса до Уганды и Руанды, сократила время перевозки грузов на 40%, увеличив объемы торговли в рамках Восточноафриканского сообщества (ЕАС)¹⁵⁶. Тем временем коридор LAPSET, соединяющий порт Ламу с Эфиопией и Южным Суданом, позиционирует Кению как ворота для стран, не имеющих выхода к морю, потенциально перенаправляя 30% эфиопского грузопотока от Джибути к Ламу¹⁵⁷.

В Сомали реабилитация порта Могадишо и коридор Бербера (соединяющий Сомалиленд с Эфиопией) демонстрируют потенциал стран, не входящих в ЕАС, для улучшения региональной связанности. Однако такие проекты требуют гармонизации трансграничных нормативных требований для минимизации задержек. Например, грузовикам, следующим из Эфиопии в Кению, по-прежнему приходится проходить более десяти контрольных пунктов, что увеличивает логистические затраты на 15–20%¹⁵⁸. »

Мировое большинство стоит перед вызовом создания логистики нового поколения — цифровой, устойчивой, гибкой и интегрированной. Это требует как институциональных реформ, так и притока капитала, но создаёт также уникальные возможности для экономического роста, снижения зависимости от узких маршрутов и укрепления взаимной связанности между странами.

Цифровая связанность

Цифровая связанность становится одним из ключевых измерений суверенитета и конкурентоспособности стран Мирового большинства. В отличие от индустриальной эпохи, когда физическая инфраструктура была главным драйвером интеграции, **сегодня цифровые платформы, каналы связи и единые протоколы взаимодействия формируют новое измерение глобального обмена** — более быстрое, масштабируемое и менее затратное.

Страны Мирового большинства уже разработали ряд решений, которые обеспечивают цифровую связанность между странами и регионами.

¹⁵⁵ L.S.Bedada (2025), "The Future of Trade in East Africa: Integration, Innovation and Regional Collaboration", Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

¹⁵⁶ Xinhua (2025) Kenya's SGR Passenger Train Revenue Up 41% in 2024. <https://english.news.cn/20250327/aa7b774baf4243e6824b4f05bf3bb1b4/c.html>.

¹⁵⁷ LAPSET Corridor Development Authority (2025) Building Transformative and Game Changer Infrastructure for a Seamless Connected Africa. <https://lapsset.go.ke>.

¹⁵⁸ World Bank (2023) Ethiopia-EAC Trade Dynamics. <https://www.worldbank.org>.

Таблица 3

Примеры решений, повышающих цифровую связанность

Платежные системы	Программное обеспечение и цифровые платформы	Торговля и логистика	Инфраструктура и связь
• Flutterwave 30 африканских стран — Платформа для межстрановых платежей в Африке • Pan-African Payment and Settlement System (PAPSS) 42 страны AfCFTA) — Система мгновенных расчетов в местных валютах • M-PESA Africa 7 стран: Кения, Танзания, ДРК и др.) — Кросс-границные мобильные платежи • Unified Payments Interface (UPI) + NPCI International Индия, Сингапур, ОАЭ и др. — Интеграция с платежными системами Азии и Ближнего Востока	• Zoho 10+ стран Азии и Африки — Облачные решения для бизнеса • MOSIP (Modular Open Source Identity Platform) 10+ стран: Филиппины, Марокко, Эфиопия и др. — Открытая система цифровой идентификации • eGov (DIAL, инициатива ООН) 20+ стран Мирового большинства — Платформа для цифровых госуслуг	• TradeLens 70+ стран, включая Кению, ЮАР, Индонезию — Блокчейн-платформа для цепочек поставок • ePhyto (ФАО) 50+ стран, включая Гану, Уганду, Вьетнам — Цифровые сертификаты для сельхозэкспорта • Digital Economy Partnership Agreement (DEPA) Три страны: Чили, Сингапур, Новая Зеландия — Гармонизация цифровых стандартов • ASEAN Single Window 10 стран АСЕАН — Ускорение таможенных процедур • CADENA Четыре страны: Чили, Колумбия, Коста-Рика, Мексика — Цифровизация трансграничной торговли • Alibaba eWTP Китай, Малайзия, Таиланд, Руанда — Электронные торговые хабы	• 2Africa (подводный кабель) 33 страны Африки и Ближнего Востока — Крупнейший интернет-кабель • Digital Silk Road Китай, 70+ стран — Развитие 5G, облачных и спутниковых технологий • Kacific Satellite 25 стран Азии и Океании — Широкополосный интернет для удаленных регионов

Источник: составлено авторами доклада.

Именно инициативы цифровой связанности оказывают решающее влияние на успешность развития внутрирегиональной торговли¹⁵⁹.

Однако усиление цифровой связанности сопряжено с риском формирования разрозненных экосистем, несовместимых между собой. Уже сейчас очевидны конфликты между различными техностандартами, протоколами шифрования, подходами к обработке персональных данных и структурами цифрового налогообложения. Это может не только тормозить интеграцию, но и угрожать суверенитету стран, особенно если они попадают в зависимость от внешних технологических провайдеров.

¹⁵⁹ Ibid.

Чтобы избежать цифрового феодализма, страны Мирового большинства договариваются о **совместимых стандартах, взаимном признании регуляций и технологической нейтральности платформ** посредством многочисленных механизмов:

- **Smart Africa Alliance** включает 36 стран и работает над согласованием стандартов для интероперабельности цифровых идентичностей, облачных решений и широкополосного доступа.
- **Инициатива ASEAN Digital Economy Framework** нацелена на создание единого цифрового пространства в регионе, включая совместимые подходы к кибербезопасности, электронной торговле и данным.
- **Модельная цифровая регуляторика Латинской Америки.** В рамках инициативы CAF (Развитие Латинской Америки) ведется работа по гармонизации норм цифрового налогообложения, защите данных и регулированию цифровых платформ. К 2024 году согласованные принципы уже действуют в Аргентине, Колумбии и Перу.
- **Инициативы по созданию общих дата-хабов и цифровых облаков.** В Западной Африке ECOWAS поддерживает проект регионального облачного центра, который должен обеспечить безопасность и локализацию данных, при этом позволив странам делиться инфраструктурой.

Гармонизация цифрового регулирования — один из самых реальных путей углубления цифровой связанности. Это не обязательно требует жёсткой унификации, но предполагает **признание эквивалентности, единые интерфейсы взаимодействия и открытые API**. Такие подходы позволяют компаниям масштабировать цифровые решения, не переписывая их под каждую страну, и государствам — быстрее запускать трансграничные сервисы.

Хорошим примером служит восточноафриканский опыт: в рамках Восточноафриканского сообщества (ЕАС) действует инициатива по взаимному признанию электронных подписей¹⁶⁰ и стандартов шифрования, что ускоряет документооборот и электронные закупки.

Передача технологий из одного региона в другой также может способствовать гармонизации технологических стандартов.

¹⁶⁰ Восточноафриканское сообщество (ЕАС) (2025). Региональная цифровая торговля. <https://www.eac.int/eardip-online-mrkt/regional-digital-trade>.

Остин Мванге¹⁶¹

Замбия

« Россия содействует цифровизации Африки через совместные с госструктурами и бизнесом проекты — от спутникового интернета до оптоволоконных сетей, расширяя покрытие связи в труднодоступных районах. »

Цифровая связанность — это фундамент нового уровня экономического сотрудничества, основанного на совместимости, доверии и взаимной технологической открытости. Страны Мирового большинства, вкладывающиеся в такие цифровые мосты, получают реальный суверенитет в XXI веке не только как потребители чужих технологий, но как создатели совместных цифровых решений. Расширение таких инициатив и их институциональное оформление — стратегическая задача на ближайшие годы.

Финансовая связанность

Финансовая связанность становится критически важным элементом устойчивого развития стран Мирового большинства, особенно в условиях растущих геополитических и экономических рисков. **Развитие технологий и запуск новых финансовых инициатив** открыли путь к созданию альтернатив западным платёжным системам, обеспечив новые каналы для международной торговли, инвестиций и экономической автономии.

Уже сегодня китайская система CIPS объединяет 1497 участников¹⁶², что отражает стремление к расширению использования юаня в международных расчётах. Российская система СПФС насчитывает 557 организаций из 24 стран¹⁶³, демонстрируя рост интереса к альтернативным платёжным решениям в условиях санкционного давления.

Страны АСЕАН¹⁶⁴ интегрировали свои системы QR-платежей, позволяя гражданам осуществлять трансграничные платежи через национальные приложения без использования доллара или евро. Это способствует снижению транзакционных издержек и укреплению финансовой автономии региона.

¹⁶¹ A.Mwanje (2025), «Enhancing Global Trade and Digital Connectivity for Inclusive Economic Development». Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

¹⁶² China International Payment Service Corporation (CIPS) (2025) Official Website. <https://www.cips.com.cn/en/index/index.html>.

¹⁶³ RBC (2024) Россия планирует запуск QR-кодов для трансграничных платежей в рамках системы АСЕАН. <https://www.rbc.ru/finances/24/06/2024/667934579a79470dd2abf53d>.

¹⁶⁴ US-ASEAN Business Council (2023) ASEAN QR Code Payment Launch. <https://www.usasean.org/article/asean-qr-code-payment-launch-2023#:~:text=The%20ASEAN%20QR%20code%20system,from%20this%20regional%20payment%20connectivity>.

Переход к расчётам в национальных валютах продолжает набирать популярность. Осознание рисков, связанных с доминированием доллара США — на него приходится около 60% мировых валютных резервов и 40% трансграничных платежей¹⁶⁵, — побуждает страны к переосмыслению своей валютной стратегии.

История предоставила яркие уроки: Азиатский финансовый кризис 1997 года и эпизод taper tantrum 2013 года, когда одно заявление главы ФРС США вызвало панические оттоки капитала с развивающихся рынков, демонстрируют, насколько односторонняя зависимость других стран от американского доллара. Альтернативные практики уже работают. Более 90% торговли между Россией и Китаем осуществляется в юанях и рублях¹⁶⁶, что минимизирует валютные риски. В Латинской Америке Бразилия и Аргентина обсуждают создание единой расчётной валюты — «сур», что может укрепить региональную связанность и ускорить интеграцию. В странах Африки и Азии идут аналогичные процессы: в рамках БРИКС разрабатываются решения для упрощения взаиморасчётов в национальных валютах.

Помимо расчетов в иных валютах, предлагаются и более прорывные варианты денежных расчетов, например денежных единиц, привязанных к природным экосистемам.



Джозеф Потвин¹⁶⁷
Канада

« Earth Reserve Assurance (ERA) — это система устойчивых денег, обеспеченных восстановлением природы. Она работает параллельно с обычными валютами без необходимости глобальных реформ. Новые деньги создаются только после подтверждения экологических проектов, которые повышают продуктивность экосистем на 200+ лет. Стоимость определяется рыночным аукционом и привязывается к индексу ERiC, что гарантирует стабильность. »

Цифровые валюты центральных банков (CBDC) становятся новым инструментом укрепления финансовой автономии. Пилотные проекты цифрового юаня, рупии, найры уже продемонстрировали существенные преимущества: мгновенные переводы, снижение комиссий, рост доступности финансовых услуг, особенно в удалённых и слабо охваченных банковскими структурами регионах. Так, к концу 2024 года операции с цифровым юанем превысили 1 трлн долл. США¹⁶⁸. CBDC способны значительно усилить международные расчёты без участия западных валют и инфраструктур.

¹⁶⁵ Международный валютный фонд (2025). База данных МВФ.

¹⁶⁶ Интерфакс (2024). Доля рубля и юаня во взаимных расчетах РФ и КНР превысила 95%. <https://www.interfax.ru/business/977403>.

¹⁶⁷ J.Potvin (2025), "Earth Reserve Assurance (ERA): A Framework for Sound Money". Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

¹⁶⁸ Nikkei Asia (2024) China Explores Cross-Border Uses for Digital Yuan in New Trial. <https://asia.nikkei.com/Business/Markets/Currencies/China-explores-cross-border-uses-for-digital-yuan-in-new-trial>.

Хунюэ Ван¹⁶⁹

КНР

« Использование цифровых валют в трансграничной торговле позволяет сократить комиссии до 0,3–0,5% и обеспечить оплату в режиме реального времени. Это ускоряет оборачиваемость капитала компаний и расширяет масштабы бизнеса. После перехода одной китайской текстильной компании на расчеты в цифровой валюте объем ее торговли с Бразилией увеличился на 50% за год, что способствовало скоординированному развитию производственных цепочек вверх и вниз и создало больше экономических выгод и возможностей для трудоустройства. »

Наряду с этим важную роль играют **инвестиционные платформы**. Так, Шанхайская свободная торговая зона стала примером привлечения международного капитала через создание современной финансовой инфраструктуры.

К 2024 году в её рамках было привлечено 37,4 млрд долл. США¹⁷⁰ иностранных инвестиций. Параллельно, Азиатский банк инфраструктурных инвестиций (АИИВ), созданный Китаем в 2016 году, профинансировал более 252 инфраструктурных проектов на сумму свыше 50,47 млрд долл. США¹⁷¹, способствуя росту связности и развитию капитальных рынков в регионе.

Банк развития БРИКС (NDB) уже поддержал более 90 проектов на сумму 30 млрд долл. США¹⁷² — от солнечных электростанций в Южной Африке до водной инфраструктуры в Бразилии. Эти инвестиции не только модернизируют экономику, но и укрепляют долгосрочную устойчивость.

Новая инвестиционная платформа в рамках Нового банка базвития

Новый банк развития обладает значительным потенциалом для укрепления международной финансовой инфраструктуры, расширяя возможности финансирования в резервных и национальных валютах.

¹⁶⁹ H.Wang (2025), «Digital currency — an innovative tool to strengthen financial interconnectedness of BRICS countries». Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

¹⁷⁰ Statista (2025) Value of Fixed Asset Investment in Shanghai Free Trade Zone. <https://www.statista.com/statistics/994133/china-value-of-fixed-asset-investment-in-shanghai-free-trade-zone>.

¹⁷¹ Asian Infrastructure Investment Bank (2024) Annual Report 2023. <https://www.aiib.org/en/news-events/annual-report/2023/index.html>.

¹⁷² New Development Bank (2024) Investor Fact Sheet Q1 2024. https://www.ndb.int/wp-content/uploads/2022/08/Investor-Fact-Sheet-Q1_2024.pdf.

Для успешного создания новой инвестиционной платформы необходимо решить две ключевые задачи: во-первых, разработать эффективный механизм идентификации и отбора инвестиционных проектов, а во-вторых — создать надежную систему финансирования, основанную на современных технологических решениях.

Многоэтапная система финансирования

Развитие платформы предлагается осуществить в два этапа. На первом этапе будет внедрена токенизированная платформа, использующая технологию распределенного реестра (DLT). Она позволит управлять различными токенизированными счетами, разделенными по валютам, обеспечивая прозрачность и безопасность операций.

На втором этапе будет запущен Цифровой инвестиционный актив (DIA) — инновационный финансовый инструмент на основе блокчейна. Это полностью цифровые «умные деньги», способные трансформировать подход к финансированию проектов. Их внедрение значительно увеличит приток капитала, обеспечив при этом стабильность и эффективность инвестиционного процесса.

Преимущества DIA в финансировании

DIA представляет собой стабильный и безопасный финансовый инструмент, полностью гарантированный центральными банками. Его дизайн исключает инфляционные риски благодаря контролируемому выпуску и использованию, что обеспечивает нулевую инфляцию. Кроме того, DIA обеспечивает трансграничную ликвидность, где центральные банки выступают в роли маркет-мейкеров, поддерживая стабильность курса. Важным преимуществом является прозрачность операций: смарт-контракты автоматизируют распределение ресурсов и гарантируют соблюдение условий финансирования, минимизируя риски и человеческий фактор.

Преимущества DIA в инвестировании

Использование DIA способствует повышению экономической устойчивости, поскольку платформа не зависит от внешней финансовой инфраструктуры. Она легко адаптируется к специфическим потребностям стран-участниц, позволяя бесшовно проводить проектные транзакции внутри БРИКС. Масштабируемость системы обеспечивает динамическую подстройку под меняющиеся инвестиционные запросы, а стабильная поддержка капитала делает DIA долгосрочным источником ликвидности для Нового банка развития. Кроме того, благодаря прямой направленности инвестиций исключаются посредники, что повышает точность и эффективность финансирования.

Внедрение этой платформы позволит Новому банку развития занять лидирующую позицию в области цифровых инвестиционных решений, обеспечивая устойчивый экономический рост и финансовую стабильность для стран-участниц.

Таким образом, финансовая связанность становится стратегическим ресурсом Мирового большинства. Формирование альтернативных платёжных систем, переход на расчёты в национальных валютах, внедрение цифровых решений и развитие региональных финансовых институтов — всё это формирует новый ландшафт, в котором суверенитет и устойчивость становятся не лозунгами, а реальными практиками.

Медиа и информационная связанность

«Пределы моего языка — суть пределы моего мира», — писал Людвиг Витгенштейн¹⁷³. Эта мысль, казалось бы, философская, на самом деле глубоко практична. Человек воспринимает и описывает реальность в рамках своего языка и своей культуры. Поэтому иностранец будет воспринимать через свои культурные фильтры то, что он видит в другой стране. В глобальной медиасреде это ощущается особенно остро. Большинство крупнейших медиа и цифровых платформ — западного происхождения, и они не просто транслируют информацию, но формируют образ мира, отталкиваясь от собственных категорий, понятий и интересов.

¹⁷³ Wittgenstein L. (1922). Tractatus logico-philosophicus.

Западные СМИ часто оказываются не способны точно передать происходящее в странах Мирового большинства — не намеренно, а потому что они мыслят и описывают мир в иных координатах. У них иной язык и, значит, иное восприятие реальности. Эдвард Саид в «Ориентализме»¹⁷⁴ писал о том, как Запад веками формировал образы Востока, не стремясь его понять, а стремясь подчинить и упростить. Эта логика продолжает жить в цифровую эпоху — только теперь в виде алгоритмов, редакционных политик и фильтров модерации.



Соломон Гарди¹⁷⁵

Эфиопия

« Глобальный медиаландшафт переживает кризис доверия: согласно Reuters Institute Digital News Report 2023, лишь 39% респондентов в 46 странах доверяют новостям — по сравнению с 44% в 2018 году. В США и Великобритании показатели упали до 32 и 36% соответственно. Это связано с обвинениями в предвзятости, сенсационности и игнорировании реалий Глобального Юга. В то же время экономический вес стран БРИКС+ (32% мирового ВВП по ППС в 2023 году, IMF) требует альтернативных медиаплатформ. Например, в Эфиопии (население 120 млн, рост экономики 7% в год) западные СМИ часто фокусируются на стереотипах, тогда как RT и Sputnik, открывшие редакцию на амхарском языке в 2025 году, предлагают локальные нарративы. Исследование контента африканских журналистов (включая участников курса RT Academy) показало, что 87% их материалов имеют позитивный или нейтральный тон, в отличие от 12% позитивных новостей об Африке в западных СМИ. »

Медиакоммуникации — это не просто каналы связи и информации, это инструменты создания смыслов и управления общественным сознанием. Право на собственный голос в медиaprостранстве становится ключевым элементом суверенитета. Речь идёт не только о возможности рассказать свою версию событий, но и о том, чтобы формировать свою систему координат: что считать справедливостью, прогрессом, развитием, угрозой или успехом.

Альтернатива однополярному нарративу возможна — и она уже формируется. Региональные медиаплатформы, создаваемые на основе локальных языков, ценностей и культурных кодов, позволяют возвращать контроль над содержанием и смыслами. Так, катарская Al Jazeera уже более двух десятилетий выступает с самостоятельной позицией, предлагая аудитории Ближнего Востока и Северной Африки альтернативу западной повестке.

¹⁷⁴ Said, E. (1978). Orientalism.

¹⁷⁵ S.Gardie (2025) "Reimagining Global Communication: Investing in Alternative Voices for a Multipolar World". Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

В Африке платформа Africanews распространяет новости с африканской перспективой, предоставляя контент на английском, французском и португальском языках.

В Латинской Америке Telesur, запущенная при поддержке Венесуэлы, Боливии и Кубы, объединяет голоса южноамериканских стран в единую информационную сеть, ограничивающую влияние крупных англоязычных СМИ. Российская компания Russia Today вещает на английском языке и доступна более чем в 100 странах.

В Азии Коо в Индии создаёт альтернативу Twitter/X с поддержкой местных языков и алгоритмов, ориентированных на индийские реалии. В Китае Douyin и WeChat развивают внутреннюю экосистему цифровых медиа, где продвигаются образовательный и культурный контент, соответствующий национальной повестке. Аналогично, в Индонезии растут локальные видеоплатформы вроде RuangGuru, сочетающие образовательную миссию с медийным форматом.

Однако не менее важна и **горизонтальная информационная связанность** — возможность стран Мирового большинства слышать друг друга, минуя посредников. Совместные медиапроекты между Индией, Бразилией и Южной Африкой, обмен новостными сюжетами, культурным контентом и документалистикой создают альтернативный «Юг–Юг» информационный маршрут. Это особенно важно в условиях, когда западные алгоритмы создают «информационный пузырь», ограничивающий разнообразие мнений. Расширение обмена между независимыми платформами позволяет преодолевать этот эффект, формируя открытую и полицентричную информационную среду.



Букари Мутавакилоу¹⁷⁶

Бенин

« Средства массовой информации, как традиционные, так и электронные, действуют в виде катализаторов, позволяющих идеям, инновациям и инвестициям распространяться по всему миру. Между тем в глобальном мире также существуют такие многочисленные проблемы, как дезинформация, фрагментация контента и культурные барьеры. »

¹⁷⁶ B. Moutawakilou (2025) "The Influence of Mass Media and Communication on Global Growth: Building Bridges Between Nations". Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

Более того, развитие креативной экономики в странах Мирового большинства — через кино, сериалы, музыку, подкасты и видеоигры — также становится инструментом мягкой силы. Южнокорейская индустрия К-поп, турецкие сериалы, нигерийский Nollywood, а теперь и индийские веб-сериалы на платформах вроде MX Player или ALT Balaji — всё это примеры того, как страны создают собственные культурные «экспорты», формируя новое лицо глобального медиаландшафта. Параллельно развивается влияние национальных социальных сетей — от ShareChat и Moj в Индии до Likee и Kwai в Юго-Восточной Азии и Африке. Китайские TikTok (Douyin в Китае), WeChat и Xiaohongshu уже стали глобальными игроками, распространяя не только развлекательный, но и культурный контент, выстроенный на альтернативной логике взаимодействия с аудиторией. Эти платформы создают экосистемы, где местные пользователи — не просто потребители, а полноценные носители и продюсеры смыслов.

Сегодня медиа — это инфраструктура смыслов. Кто владеет ею, тот задаёт правила разговора. Для Мирового большинства развитие собственных медийных экосистем, укрепление региональной связанности и продвижение альтернативных нарративов — это не просто вопрос коммуникации, а путь к культурной и политической автономии в многополярном мире.

Языковая и культурная связанность

Расширяется использование «языков-мостов» — арабского, китайского, испанского, русского. В мире насчитывается около 500 Институтов Конфуция — центров изучения китайского языка и культуры для иностранцев¹⁷⁷. В Африке число центров изучения испанского языка выросло на 40% за последние три года¹⁷⁸, что отражает усиление экономических и культурных связей с испаноязычными.

Новые технологии, такие как автоматический перевод на базе искусственного интеллекта, активно используются на платформах, таких как Baidu, Yandex и DeepL. Эти технологии позволяют мгновенно **преодолевать языковые барьеры** и ускоряют коммуникацию между странами Мирового большинства. Например, Yandex переводит более 100 миллионов текстов в день на 101 язык¹⁷⁹.

¹⁷⁷ China International (2025) Announcement. <https://ci.cn/en/xwzx/gg/10929b45-6376-4776-8d00-45f77b73c487>.

¹⁷⁸ Cervantes Institute (2023) Anuario 23. https://cvc.cervantes.es/lengua/anuario/anuario_23/?gl=1*e2fznu*cent_ga*MTY5NzA0ODg2Ni4xNzM4NTAwMjky*cent_ga_57JPCLFY9Z*MTc0NTE1NjUwMy4xLjAuMTc0NTE1NjUwMy42MC4wLjA.

¹⁷⁹ Yandex (2025) Yandex Translate Blog. <https://yandex.ru/blog/translate>.

**Си Ван**¹⁸⁰**КНР**

« Страны БРИКС формируют 32% мирового ВВП (ППС), но языковые барьеры увеличивают транзакционные издержки бизнеса на 15–20%. Технологии ИИ-перевода (точность 95%) и проекты вроде «Бизнес-метавселенной БРИКС» сокращают время переговоров на 25%. »

Цифровые платформы также способствуют развитию культурных обменов. Традиционные подходы к культурному обмену теряют эффективность. Культурное общение между молодежью развивается за счет современных платформ. Даже удаленные регионы теперь обладают высоким уровнем доступа к интернету (например, выше 95% в удаленных районах Колумбии¹⁸¹), что дает возможность молодежи делиться со всем миром своим творчеством и прикасаться к творчеству всего мира.

Параллельно формируется и новое экономическое измерение культурной связанности — четвертичный сектор экономики, основанный на интеллектуальной деятельности и создании нематериальной стоимости. В отличие от трёх классических секторов — первичного (сельское хозяйство), вторичного (промышленность) и третичного (услуги) — четвертичный сектор сосредоточен на информационных технологиях, медиа, образовании, научных исследованиях, творчестве и культурном производстве. Он не просто дополняет традиционные отрасли, а создаёт самостоятельное пространство для производства и распространения знаний, смыслов и впечатлений. Благодаря цифровым технологиям и искусственному интеллекту такие культурные продукты могут экспортироваться в любую точку мира, открывая новые источники ценности для локальных сообществ и превращая даже отдалённые деревни в активных участников глобальной экономики.

**Хуан Мануэль Ринкон**¹⁸²**Колумбия**

« Социальный эффект таких инициатив не менее важен. В регионах, где сохраняется напряженность (например, после протестов 2021 года), инклюзивные медиа могут стать инструментом снижения конфликтов. Цифровые музеи, образовательные платформы и локальные стартапы помогут объединить разные группы населения через общие культурные проекты. »

¹⁸⁰ X.Wang (2025) "Language homogenization and intercultural cooperation: building dialogue in the framework of new platform for global growth in BRICS countries", Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

¹⁸¹ J.M.Rincon (2025) "Investment Strategies for Building the Russian-Colombian Intercultural Dialogue in the Current Multipolar World", Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

¹⁸² J.M.Rincon (2025) "Investment Strategies for Building the Russian-Colombian Intercultural Dialogue in the Current Multipolar World", Эссе Открытого Диалога «Будущее мира: новая платформа глобального роста».

Таким образом, культурная связанность не только углубляет связи между странами, но и усиливает их экономическую и политическую автономию, предоставляя возможность формировать собственные культурные нарративы, более точно отражающие локальные реалии и ценности.

Заключение

Экономическая и институциональная связанность стран Мирового большинства — это уже не проект будущего, а реальность настоящего. Новые транспортные коридоры, платёжные системы, цифровые экосистемы и культурные альянсы формируют параллельную глобализацию — инклюзивную, многополярную и основанную на взаимном уважении.

Суверенитет здесь означает не изоляцию, а способность выбирать пути развития, исходя из собственных интересов и потенциала. Сегодня страны Мирового большинства — это не «догоняющие», а создатели новых моделей кооперации, устойчивости и технологического прорыва.

Укрепляя связанность, страны усиливают не только свои экономики, но и свою субъектность в глобальных процессах. А значит — строят тот самый мир, в котором большинство наконец-то говорит собственным голосом и участвует в принятии решений на равных.

Заключение

Новая платформа глобального роста предполагает формирование открытой, справедливой, устойчивой и человекоцентричной модели развития. Страны Мирового большинства становятся движущей силой этих изменений, формируя альтернативные подходы к экономической интеграции, технологическому развитию и социальной устойчивости.

Инвестиции в человека, среду, технологии и связанность — это четыре опорные категории, на которых базируется новая архитектура роста. Приоритетами становятся доступное и качественное образование, здравоохранение, экологически безопасная инфраструктура, цифровая инклюзия и развитие независимых финансово-логистических контуров. Эти элементы формируют основу суверенного развития и снижают зависимость от унаследованных моделей, несоответствующих вызовам XXI века.

Состоявшийся весной 2025 года в Москве Открытый Диалог «Будущее мира: новая платформа глобального роста» показал, что страны Мирового большинства уже обладают конкретными решениями и инициативами для наполнения новой платформы реальным содержанием. Эта работа должна быть продолжена и расширена. Более того, сам формат открытого диалога доказал свою результативность: именно открытость и подлинный диалог позволяют услышать разные голоса, учесть многообразие взглядов и превратить новую платформу роста в инструмент, работающий на благо всех.

В условиях нарастающих климатических, демографических и технологических вызовов особую значимость приобретают совместные действия, обмен опытом и гибкость в выборе решений. Новая глобальная повестка требует признания многообразия путей развития и уважения к стратегическим приоритетам государств Мирового большинства.

Формирование новой платформы глобального роста — это не декларация, а практическая задача, решаемая через координацию усилий государств, бизнеса и международных организаций. Наступает время системных преобразований, в центре которых — человек, технологии и сотрудничество.

Глоссарий

Аббревиатуры

- **AfCFTA (African Continental Free Trade Area):** Африканская континентальная зона свободной торговли.
- **АИИВ (Азиатский банк инфраструктурных инвестиций):** Asian Infrastructure Investment Bank, финансовое учреждение, созданное Китаем в 2016 году, профинансировавшее более 252 инфраструктурных проектов.
- **BRI (Belt and Road Initiative):** Инициатива «Пояс и путь», масштабная инициатива Китая, способствовавшая развитию инфраструктуры в 149 странах.
- **CBDC (Central Bank Digital Currencies):** Цифровые валюты центральных банков; пилотные проекты уже показали преимущества, такие как мгновенные переводы и снижение комиссий.
- **CIPS (Cross-Border Interbank Payment System):** Китайская система трансграничных межбанковских платежей, объединяющая 1497 участников.
- **DEPA (Digital Economy Partnership Agreement):** Соглашение о партнерстве в области цифровой экономики между Чили, Сингапуром и Новой Зеландией, направленное на гармонизацию цифровых стандартов.
- **DIA (Цифровой инвестиционный актив):** Digital Investment Asset, инновационный финансовый инструмент на основе блокчейна, предлагаемый для Нового банка развития.
- **DIAL (Digital Impact Alliance):** Инициатива ООН, связанная с платформой для цифровых госуслуг eGov.
- **DLT (Distributed Ledger Technology):** Технология распределенного реестра, используемая, например, в токенизированных платформах.
- **EAC (East African Community):** Восточноафриканское сообщество.
- **ECOWAS (Economic Community of West African States):** Экономическое сообщество стран Западной Африки, поддерживающее проекты, например, регионального облачного центра.
- **ePhyto:** Система электронных фитосанитарных сертификатов, используемая более чем в 50 странах для сельхозэкспорта.
- **ERA (Earth Reserve Assurance):** Система устойчивых денег, обеспеченных восстановлением природы.
- **ERiC (Earth Reserve Index Currency):** Индекс, к которому привязывается стоимость денег в системе ERA.
- **ESG (Environmental, Social, and Governance):** Экология, социальное развитие, управление; принципы, интеграция которых позволяет компаниям снижать риски и привлекать инвесторов.
- **eWTP (electronic World Trade Platform):** Электронные торговые хабы Alibaba в Китае, Малайзии, Таиланде, Руанде.

- **GeM (Government e-Marketplace):** Индийская правительственная система электронных закупок.
- **GNH (Gross National Happiness):** Валовое национальное счастье, концепция развития Бутана, включающая девять доменов, в том числе здоровье (физическое и психическое).
- **INSTC (International North–South Transport Corridor):** Международный транспортный коридор «Север–Юг».
- **LLM (Large Language Models):** Большие языковые модели, развитие которых запустило новую волну интереса к технологиям ИИ.
- **LAPSSET (Lamu Port–South Sudan–Ethiopia–Transport Corridor):** Транспортный коридор, соединяющий порт Ламу с Эфиопией и Южным Суданом.
- **MOOC (Massive Open Online Courses):** Массовые открытые онлайн-курсы, предоставляющие развивающимся странам шанс обеспечить знания миллионам людей.
- **MOSIP (Modular Open Source Identity Platform):** Открытая система цифровой идентификации, используемая более чем в десяти странах.
- **MRAs (Mutual Recognition Agreements):** Соглашения о взаимном признании квалификаций.
- **NDB (Новый банк развития):** New Development Bank, также Банк развития БРИКС, поддержавший более 90 проектов.
- **NPCI (National Payments Corporation of India):** Национальная платежная корпорация Индии, связанная с UPI.
- **PAPSS (Pan-African Payment and Settlement System):** Панафриканская платежная и расчетная система для мгновенных расчетов в местных валютах в 42 странах AfCFTA.
- **SGR (Standard Gauge Railway):** Стандартная железнодорожная колея, например, в Кении.
- **SGT (Small Generation Tax):** Малый поколенческий налог, предлагаемая национальная система межпоколенческого перераспределения.
- **STEM (Science, Technology, Engineering, Mathematics):** Наука, технологии, инженерия, математика.
- **STREAM:** STEM с акцентом на творчество и гуманитарные дисциплины.
- **SUP (Skilling Up Unskilled Population):** Программа, в рамках которой молодые люди создают собственный бизнес.
- **TIR (Transports Internationaux Routiers):** Система международных дорожных перевозок, упрощающая таможенные процедуры.
- **TVET (Technical and Vocational Education and Training):** Практико-ориентированное обучение, которое готовит к реальной работе.
- **UPI (Unified Payments Interface):** Унифицированный платежный интерфейс Индии, интегрированный с платежными системами Азии и Ближнего Востока.
- **БРИКС (BRICS):** Группа стран (Бразилия, Россия, Индия, Китай, ЮАР), играющая значительную роль в мировой экономике.

- **ВВП (Валовой внутренний продукт):** Макроэкономический показатель, отражающий рыночную стоимость всех конечных товаров и услуг, произведенных за год во всех отраслях экономики на территории государства.
- **ВРЭП (Всеобъемлющее региональное экономическое партнерство):** Торговое соглашение в Азии, направленное на снижение таможенных тарифов.
- **ГЧП (Государственно-частное партнерство):** Форма сотрудничества между государством и частным сектором.
- **ЗОЖ (Здоровый образ жизни):** Включает массовые занятия спортом, отказ от вредных привычек, повышение качества питания и просвещение по вопросам здоровья.
- **ИИ (Искусственный интеллект):** Технология, способная адаптировать уроки, автоматизировать задачи, использоваться в промышленности и сельском хозяйстве.
- **ИКТ (Информационно-коммуникационные технологии):** Технологии, используемые для повышения доступности образования и других услуг.
- **ИЧР (Индекс человеческого развития):** Интегральный показатель, рассчитываемый на основе индикаторов по трем ключевым направлениям: продолжительность и качество жизни, доступ к хорошему образованию, достойный уровень жизни.
- **МВФ (Международный валютный фонд):** Международная финансовая организация.
- **МСП (Малые и средние предприятия):** Категория предприятий по размеру.
- **МТК (Международный транспортный коридор):** Крупные транспортные артерии, такие как «Север–Юг».
- **НИОКР (Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы):** Деятельность, направленная на получение новых знаний и их практическое применение при создании нового изделия или технологии.
- **ППС (Паритет покупательной способности):** Используется для сравнения ВВП и других экономических показателей между странами.
- **СМП (Северный морской путь):** Морской транспортный коридор, соединяющий Азию и Европу.
- **СПФС (Система передачи финансовых сообщений):** Российская система, альтернатива западным платежным системам, насчитывающая 557 организаций из 24 стран.
- **СЭС (Солнечные электростанции):** Установки для преобразования солнечной энергии в электричество.
- **ЦДС (Цепочки добавленной стоимости):** Глобальные производственные сети, где производство одного изделия распределено между множеством стран.
- **ЮНКТАД (UNCTAD — United Nations Conference on Trade and Development):** Конференция ООН по торговле и развитию.

Сложные термины

- **Аддитивное производство:** Технологии послойного наращивания и синтеза объектов (также известно как 3D-печать).
- **Активное долголетие:** Концепция, включающая непрерывное образование, гибкие пенсионные схемы и создание возможностей для трудоустройства пожилых людей.
- **Антропогенные выбросы:** Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, связанные с деятельностью человека.
- **Биокоридоры:** Участки естественной или полустественной среды, соединяющие разрозненные участки обитания и обеспечивающие миграцию видов.
- **Большие языковые модели (LLM):** Тип моделей искусственного интеллекта, обученных на больших объемах текстовых данных для понимания и генерации человеческого языка.
- **Вашингтонский консенсус:** Набор стандартных макроэкономических рекомендаций для стран, испытывающих финансово-экономический кризис, разработанный международными финансовыми организациями с центром в Вашингтоне.
- **Водородная энергетика:** Отрасль энергетики, использующая водород в качестве энергоносителя.
- **Генеративный ИИ (генИИ):** Вид искусственного интеллекта, способный создавать новый оригинальный контент (текст, изображения, музыку и т.д.) на основе полученных данных.
- **Глобальный Юг:** Термин, используемый для обозначения развивающихся и наименее развитых стран, часто расположенных в Южном полушарии.
- **Деглобализация:** Процесс снижения взаимозависимости и интеграции между странами в мировой экономике.
- **Декаборнизация:** Процесс сокращения выбросов углекислого газа (CO₂) и других парниковых газов.
- **Демографический дивиденд:** Экономический рост, который может возникнуть в результате изменения возрастной структуры населения, когда доля трудоспособного населения увеличивается по отношению к нетрудоспособному.
- **Дженерики:** Непатентованные лекарственные препараты, являющиеся воспроизведением оригинальных препаратов, на действующее вещество которых истек срок патентной защиты.
- **«Доверительные зоны» (в торговле):** Торговые отношения, строящиеся в рамках региональных блоков или двусторонних соглашений на основе доверия.
- **«Зеленая инфраструктура»:** Сеть природных и полуприродных территорий, которые обеспечивают экосистемные услуги, поддерживают биоразнообразие и улучшают качество жизни людей.
- **Индустрия 4.0:** Концепция организации производства, основанная на массовом внедрении информационных технологий, автоматизации и киберфизических систем.

- **Инклюзивная среда:** Среда, обеспечивающая равные возможности и доступ для всех людей, включая людей с инвалидностью и другие уязвимые группы.
- **Инференс (в ИИ):** Процесс использования обученной модели искусственного интеллекта для вынесения суждений или предсказаний на новых данных.
- **Информационно-коммуникационные технологии (ИКТ):** Технологии, обеспечивающие сбор, обработку, хранение и передачу информации.
- **Информационный пузырь:** Ситуация, когда пользователь в интернете получает только ту информацию, которая соответствует его убеждениям и интересам, что ограничивает доступ к разнообразным точкам зрения.
- **Интероперабельность:** Способность различных систем, устройств или приложений обмениваться данными и взаимодействовать друг с другом без ограничений.
- **Кибербезопасность:** Комплекс мер и технологий, направленных на защиту информационных систем, сетей и данных от несанкционированного доступа, использования, раскрытия, изменения или уничтожения.
- **Корпоративная социальная ответственность (КСО):** Концепция, согласно которой организации учитывают интересы общества, беря на себя ответственность за влияние их деятельности на заказчиков, поставщиков, работников, акционеров, местные сообщества и прочие заинтересованные стороны общественной сферы.
- **Креативная экономика:** Сектор экономики, основанный на использовании интеллектуальной собственности и творческих ресурсов для создания товаров и услуг.
- **«Обучающая система здравоохранения»:** Концепция, при которой система здравоохранения постоянно учится и совершенствуется на основе собираемых данных и опыта.
- **Open-source (Открытый исходный код):** Программное обеспечение, исходный код которого доступен для просмотра, изучения, модификации и распространения.
- **Ориентализм:** Концепция, описанная Эдвардом Саидом, обозначающая специфический западный взгляд на Восток, часто стереотипный и упрощенный, сформированный в контексте колониального доминирования.
- **Осознанное потребление:** Подход к потреблению, при котором индивид задумывается о последствиях своих покупок для окружающей среды, общества и собственного благополучия.
- **Открытые инновации:** Парадигма, предполагающая использование внешних идей и ресурсов наравне с внутренними для ускорения инновационных процессов.
- **«Паспорт компетенций»:** Цифровой документ с подтверждёнными навыками и квалификациями, признанными в разных странах.
- **Платформенные решения/экономика:** Бизнес-модели, основанные на создании цифровых платформ, которые облегчают взаимодействие между различными группами пользователей (например, поставщиками и потребителями).
- **Промпт (в ИИ):** Запрос или инструкция, подаваемая пользователем системе искусственного интеллекта (например, большой языковой модели) для получения ответа или выполнения задачи.

- **«Ренессансная» модель образования:** Модель образования, сфокусированная на развитии креативности, критического мышления и фундаментальных знаний, а не на перегруженности контентом.
- **«Серебряная экономика»:** Сектор экономики, ориентированный на удовлетворение потребностей и использование потенциала пожилых людей.
- **Система «одного окна» (для таможи):** Механизм, позволяющий участникам внешнеэкономической деятельности представлять стандартизированную информацию и документы в единый пункт входа для выполнения всех регуляторных требований, связанных с импортом, экспортом и транзитом товаров.
- **Смарт-контракты:** Компьютерные протоколы, которые автоматически исполняют условия соглашения при выполнении заранее определенных условий; часто используются в блокчейн-технологиях.
- **Социальное предпринимательство:** Предпринимательская деятельность, нацеленная на решение социальных проблем и достижение позитивных социальных изменений.
- **Страны Мирового большинства:** Широкая группа стран, развивавшихся вне рамок так называемого Вашингтонского консенсуса — мир за пределами «Большой семёрки» и Западной Европы.
- **Таможенная совместимость:** Способность таможенных систем и процедур разных стран взаимодействовать и обмениваться информацией для облегчения международной торговли.
- **Телемедицина:** Предоставление медицинских услуг и консультаций с использованием телекоммуникационных технологий, особенно актуально для удаленных районов.
- **Технологический суверенитет:** Способность государства самостоятельно разрабатывать, производить и контролировать критически важные технологии, а также принимать решения об их использовании.
- **Технология распределённых реестров (блокчейн):** Система хранения и передачи данных, в которой информация записывается в виде цепочки блоков, распределённых по множеству компьютеров, что обеспечивает прозрачность, безопасность и неизменность данных.
- **Токенизированная платформа:** Платформа, использующая цифровые токены (представляющие активы, права или ценности) для проведения операций, часто на базе технологии распределённого реестра.
- **Торговые ограничения:** Меры, вводимые государствами для регулирования международной торговли, такие как тарифы, квоты и другие барьеры.
- **Углеродный колониализм:** Ситуация, при которой развитые страны, исторически внесшие основной вклад в глобальные выбросы, навязывают развивающимся странам климатическую повестку, ограничивающую их экономическое развитие, или используют их территории для компенсации собственных выбросов.
- **Устойчивый туризм:** Вид туризма, который учитывает долгосрочные экономические, социальные и экологические последствия, удовлетворяя потребности

туристов и принимающих сообществ, сохраняя при этом возможности для будущих поколений.

- **Финтех (Fintech):** Отрасль, объединяющая компании, использующие технологии для улучшения и автоматизации предоставления финансовых услуг.
- **Фудшеринг / Банк еды:** Система сбора и перераспределения излишков продовольствия (от производителей, ритейлеров, ресторанов) среди нуждающихся слоев населения.
- **Человекоцентричность экономики:** Подход, при котором экономическое развитие ориентировано на улучшение качества жизни, расширение возможностей и потенциала общества и каждого индивидуума.
- **Человеческий капитал:** Совокупность знаний, навыков, способностей и здоровья людей, которые могут быть использованы для производства товаров и услуг и способствуют экономическому росту.
- **Циркулярная миграция:** Модель миграции, при которой люди переезжают в другую страну на определенный срок для работы или учебы, а затем возвращаются на родину, принося новый опыт и навыки.
- **Цифровой феодализм:** Ситуация, при которой несколько крупных технологических компаний или государств контролируют цифровую инфраструктуру и данные, создавая зависимость для других стран и пользователей.
- **Экономика замкнутого цикла:** Модель экономики, основанная на возобновлении ресурсов, переработке отходов и минимизации воздействия на окружающую среду, в противовес линейной модели «произвел–потребил–выбросил».
- **«Языки-мосты»:** Языки, используемые для межнационального и межкультурного общения между представителями разных языковых групп.

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
«РОССИЯ»



ОТКРЫТЫЙ
ДИАЛОГ



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ

