

СЕМЬ СТОЛПОВ НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ РОССИИ

Пресс-релиз о выпуске доклада Центра межотраслевой экспертизы «Третий Рим» к заседанию Совета по стратегическому развитию и национальным проектам при Президенте Российской Федерации

19 августа 2026 г.

Российская экономика подходит к пределам прежней модели роста. Безработица находится на историческом минимуме, возможности дозагрузки существующих мощностей сокращаются, а после масштабного инвестиционного рывка наступила инвестиционная пауза. Новый экономический цикл должен строиться иначе: не на вовлечении все большего объема труда и капитала, а на повышении отдачи от уже имеющихся ресурсов. **Основой перехода станут семь взаимосвязанных направлений — «семь столпов» новой модели роста.**

Предыдущий цикл показал способность российской экономики находить новые источники роста в условиях структурных шоков. В 2019–2025 гг. ВВП вырос на 12%: сокращение экспорта было компенсировано расширением внутреннего потребительского и инвестиционного спроса. Экономика практически полностью задействовала доступный труд, прошла через масштабный инвестиционный цикл, а дополнительную отдачу от уже имеющихся ресурсов обеспечили платформизация и развитие внутреннего туризма.

Но повторить этот путь еще раз становится все сложнее. Свободных работников почти не осталось, резерв существующих мощностей сокращается, а государственный спрос не может бесконечно оставаться главным двигателем экономики. Поэтому начиная с 2027 года на первый план должна выйти другая задача — научиться производить больше с тем количеством труда и капитала, которым располагает страна.

Эту новую модель формируют семь столпов роста.

Первый — регионы и инфраструктура. Новые автомобильные и железные дороги, включая ВСМ, аэропорты, современная городская среда и внутренний туризм должны включить в экономический оборот территории за пределами крупнейших агломераций. Задача — не просто строить больше, а расширять географию экономической активности и создавать новые точки роста.

Второй — технологическое ядро. ИИ, роботизация и автономные системы должны превратиться из отдельных технологических проектов в массовый инструмент повышения производительности. Потенциал велик: консенсусная экспертная оценка вклада ИИ в рост совокупной факторной производительности в России составляет около 0,8 п.п. ежегодно.

Третий — платформизация. Опыт торговли, финансов и городских сервисов показывает: расти можно не только создавая новые ресурсы, но и лучше используя существующие. Цифровые платформы сокращают транзакционные издержки, соединяют работников, компании и потребителей и позволяют одному и тому же капиталу создавать больше добавленной стоимости.

Четвертый — инфраструктура новой экономики. Технологический рывок невозможен без физической базы: электроэнергетики, ЦОДов, высокоскоростной связи, систем хранения и передачи данных и космической инфраструктуры. Масштаб нового спроса огромен: только развитие электроэнергетики до 2042 года потребует около 40 трлн руб. инвестиций, причем существующие планы еще не полностью учитывают потребности быстро растущей инфраструктуры ИИ.

Пятый — человеческий капитал. В условиях дефицита работников главным становится не количество людей, а их производительность. Система образования должна быстрее перестраиваться вслед за технологиями, готовить специалистов для новых отраслей и сделать непрерывное переобучение нормой всей трудовой жизни. Это должно сформировать основу экономики высоких зарплат, в которой рост доходов работников обеспечивается не перегревом рынка труда, а повышением квалификации и производительности.

Шестой — обеление экономики. Рост должен определяться производительностью бизнеса, а не преимуществами от непрозрачного оборота и регуляторного арбитража. Цифровая прослеживаемость и единые правила должны выровнять конкурентные условия и помочь перераспределить капитал и труд в пользу более эффективных компаний.

Седьмой — частный капитал. Устойчивость государственных финансов — не только бюджетная цель, но и условие более эффективного распределения ресурсов в экономике. По мере бюджетной консолидации центр тяжести будет постепенно смещаться от государственного спроса к частным инвестициям и потреблению.

Семь столпов образуют единую систему. ИИ и роботам нужны энергия, данные и квалифицированные люди. Частным инвестициям — доступный капитал и предсказуемые правила. Регионам — инфраструктура и доступ к рынкам. А рост производительности должен высвобождать ресурсы для нового витка инвестиций.

В результате должна измениться сама механика экономического роста. Один и тот же работник сможет создавать больше стоимости благодаря технологиям и новым навыкам. Один и тот же станок, автомобиль или медицинское оборудование — работать интенсивнее благодаря цифровизации и платформам. А экономические возможности человека должны меньше зависеть от того, живет он в крупнейшей агломерации или за ее пределами.

Следующий экономический цикл — это переход от экономики мобилизации ресурсов к экономике высокой отдачи от них. Его конечная цель — не производительность ради производительности, а экономика высоких зарплат, меньших региональных разрывов и более высокого качества жизни. **России предстоит сделать не столько еще один шаг вперед, сколько шаг вверх.**