

Наука для государственного
управления в России

Вторая международная
научно-практическая
конференция

Феномен научного волонтерства в России:

вызовы и решения, теория и практика, прошлое и будущее



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ

РЫБАКОВ
Николай Сергеевич

Руководитель проекта “Открытая лаборатория
научного волонтерства Президентской академии”

СОДЕРЖАНИЕ

3 ВВЕДЕНИЕ

5 РАЗДЕЛ I. ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ:
КОНТУРЫ ТРАНСФОРМАЦИИ

15 РАЗДЕЛ II. ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА: УНИВЕРСИТЕТ
КАК ИНТЕГРАТОР НА СТЫКЕ ТРЕХ МИССИЙ

19 РАЗДЕЛ III. ПРОШЛОЕ И БУДУЩЕЕ:
ОТ СТИХИЙНОСТИ К СТАНДАРТИЗАЦИИ
ЧЕРЕЗ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

23 ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ

Инициатива “научное волонтерство” - наиболее сложная по своему социальному компоненту в рамках ДНТ: она требует одновременно от общества, ученых и государства постоянных проактивных действий.

80


Количество научно-исследовательских работ, реализуемых с привлечением волонтеров к 2027 году

- Научное волонтерство представляет собой уникальный по своей сущности потенциалу социально-научный феномен, в котором широкая общественность демонстрирует готовность к безвозмездной и деятельной поддержке развития собственного государства через содействие научному прогрессу.
- Это явление знаменует формирование новой модели отношений между наукой и обществом, переход от пассивного потребления знаний к их совместному производству, что красноречиво свидетельствует о зрелости гражданской позиции и росте доверия к научному знанию.
- В условиях стратегических задач национального развития, обозначенных в рамках Десятилетия науки и технологий, научное волонтерство из периферийной активности трансформируется в значимый ресурс укрепления научно-технологического суверенитета и кадрового потенциала страны.

70_{тыс.}

Количество волонтеров, принявших участие в мероприятиях инициативы “Научное волонтерство” к 2027 году

- Представленный доклад предлагает системный взгляд на текущее состояние, ключевые проблемы и перспективы развития этого направления в России. Его композиция, выстроенная в логике «от диагностики – к проектированию будущего», призвана не только дать объективную аналитическую картину, но и сформировать готовую программу действий.
- Через последовательное рассмотрение актуальных вызовов, практической роли университетов как интеграторов и стратегических ориентиров, материал нацелен на формирование у аудитории целостного понимания ситуации и мотивации к незамедлительным и скоординированным действиям.
- Таким образом, данный доклад задуман не как академическое исследование, а как рабочий инструмент и призыв к консолидации для всех стейкхолдеров, заинтересованных в превращении научного волонтерства в устойчивый институт развития.



**РАЗДЕЛ I.
ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ:
КОНТУРЫ ТРАНСФОРМАЦИИ**



В рамках проекта научного волонтерства “Миссия памяти” РКК волонтеры помогают в сборе, отцифровке и анализе архивных материалов о деятельности СОКК и КП СССР в годы Великой Отечественной войны

Вызов 1. Терминологическая неопределенность

**Отождествление понятий
“гражданская наука” и научное
волонтерство”**

Смешение этих понятий приводит к методической путанице и некорректной статистике, когда в отчетность включаются проекты, не предполагающие реального участия волонтеров в научных исследованиях, выставлении волонтерских часов за деятельность не относящуюся к добровольческой деятельности и т.д.

**Проблема операционализации
понятия в добровольчестве**

Отсутствие четкого позиционирования научного волонтерства как направления добровольческой деятельности ограничивает доступ к ресурсам волонтерской инфраструктуры и сужает потенциальную аудиторию за счет людей, уже вовлеченных в волонтерское движение.

**Отсутствие согласованных
определений смежных понятий**

Неразработанность таких понятий как "научный волонтер", "проект научного волонтерства" и "организатор проекта" создает правовые и организационные сложности при оформлении отношений между участниками и учете их деятельности.

**Отсутствие критериев
научного волонтерства**

Это приводит к размыванию границ понятия, когда научным волонтерством ошибочно называют иную деятельность (популяризацию науки, образовательные проекты), что затрудняет оценку реального вклада волонтерства в научные исследования.

Открытое участие социальных субъектов в науке (гражданская наука в широком смысле)

Коллективное финансирование
(краудфандинг)

Распределенное выполнение
(краудсорсинг)

Научное
волонтерство

Гражданская
и партисипативная наука

min ————— *Степень вовлеченности социальных субъектов в производство научного знания* ————— *max*

Краудфандинг (от англ. crowd — «толпа» и funding — «финансирование») — это модель коллективного финансирования проектов, при котором средства на их реализацию поступают от большого числа частных лиц (доноров или инвесторов), как правило, через специализированные онлайн-платформы.

Краудсорсинг (от англ. crowd — «толпа» и sourcing — «использование ресурсов») — это практика получения необходимых услуг, идей или контента путем привлечения большого количества людей из неопределенного круга, через решения последними микрозадач.

Научное волонтерство - это широкое участие непрофессионалов на этапе сбора или первичной обработки данных по инструкции ученых и решении иных исследовательских задач.

Гражданская наука (в узком смысле) - это участия ученых-любителей в решении исследовательских задач. Паратисипавтина наука - полное погружение представителей широкой общественности во все этапы исследования, совместное создание знаний.

Отождествление гражданской науки и научного волонтерства мешает интегрировать научное волонтерство в российскую систему развития добровольчества. Неверно было бы учитывать волонтерские часы за финансирование исследования (краудфандинг) или предоставление вычислительных мощностей своего компьютера (форма краудсорсинг). Более того, такое отождествление противоречит законодательству РФ, в частности законодательству о благотворительной деятельности и добровольчестве. Напротив, разделяя эти понятия, мы действуем в соответствии с рекомендацией ЮНЕСКО о концепции открытой науки 2021 года, принятой в том числе Российской Федерацией (QR-код представлен на странице).



НАУЧНОЕ ВОЛОНТЕРСТВО - ЭТО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОТВЕЧАЮЩАЯ ПРИНЦИПАМ КАК ДОБРОВОЛЬЧЕСТВА, ТАК И НАУКИ

НАУЧНОЕ ВОЛОНТЕРСТВО КАК ВИД ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Научное волонтерство — это исследовательская деятельность, которую на условно безвозмездной основе осуществляют неспециалисты вместе с учеными или под их руководством.

НАУЧНОЕ ВОЛОНТЕРСТВО КАК НАПРАВЛЕНИЕ ДОБРОВОЛЬЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Научное волонтерство— это направление добровольческой деятельности, в рамках которой не профессиональные ученые под методологическим контролем научного сообщества участвуют в научных исследованиях, выполняя поставленные задачи на этапах сбора данных, их обработки и анализа и/или выступая в роли носителя информации (испытуемого/респондента), а также помогая решать иные исследовательские задачи.

670,8 ТЫС.

Численность персонала, занимающегося исследованиями и разработками в России согласно докладу РАН

8,9 МЛН.

Человек зарегистрированы на платформе ДОБРО.РФ в качестве волонтера

Принципы добровольческой деятельности: безвозмездность, добровольность, ответственность, законность, вовлеченность, солидарность

Принципы научной деятельности: объективности, детерминизма, воспроизводимости, доказательности, интеллектуальной честности, фальсифицируемости.

НЕ БУДЕТ ЯВЛЯТЬСЯ НАУЧНЫМ ВОЛОНТЕРСТВОМ

- Волонтерство на научных конференциях (событийное волонтерство)
- Помощь в проведении исследований изначально не приводящих к созданию нового знания (образовательные исследования) и др.



Для корректного учета проектов научного волонтерства предлагаем ввести на платформе ДОБРО.РФ специальный идентификатор - по аналогии с идентификатором интеллектуального волонтерства (pro bono). В настоящее время статус научного волонтерства присваивается только после верификации Центром сопровождения инициатив ДНТ. Это ограничивает учет многих реальных проектов, не прошедших данную процедуру по разным причинам.

Решение позволить всем организаторам указывать этот идентификатор при создании проекта с последующей верификацией либо платформой ДОБРО.РФ, либо Центром ДНТ по четким критериям. Это создаст единую и удобную систему учета, используемую в том числе при определении достижения плановых показателей ДНТ.

ВЫЗОВ 2. ОТСУТСТВИЕ КООРДИНАЦИИ И КОНСОЛИДАЦИИ В РАЗВИТИИ ПРАКТИК НАУЧНОГО ВОЛОНТЕРСТВА

Существует значительный разрыв между федеральными координационными структурами (Координационный совет по проведению Десятилетия науки и технологий, АНО «Национальные приоритеты») и уровнем непосредственной реализации проектов (вузы, НИИ, региональные волонтерские центры).

Отсутствует канал для разноуровневой методической поддержки и консолидации лучших практик, что приводит к их разрозненности и отсутствию масштабируемости.

Координационный комитет по проведению Десятилетия науки и технологий

Указ Президента Российской Федерации от 25.04.2022 г. № 231
Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия науки и технологий

Межведомственная рабочая группа по развитию научного волонтерства

Комплекс мер, направленный на содействие развитию научного волонтерства, в том числе на привлечение детей и молодежи к участию в сборе и анализе научных данных, на 2023 - 2025 годы

Предложение: создать Экспертный совет при межведомственной рабочей группе по развитию научного волонтерства / Кор. совета при Президенте РФ в целях содействия научно-методической разработке и сопровождению инициативы

Центр сопровождения инициатив ДНТ НИТУ МИСиС

ВУЗы

НИИ

Добро центры

Школы
и колледжы

Рег. раб.
группы

В перспективе Экспертный совет может трансформироваться в Российскую ассоциацию развития научного волонтерства / Ассоциацию развития научного волонтерства стран СНГ

Международный опыт:

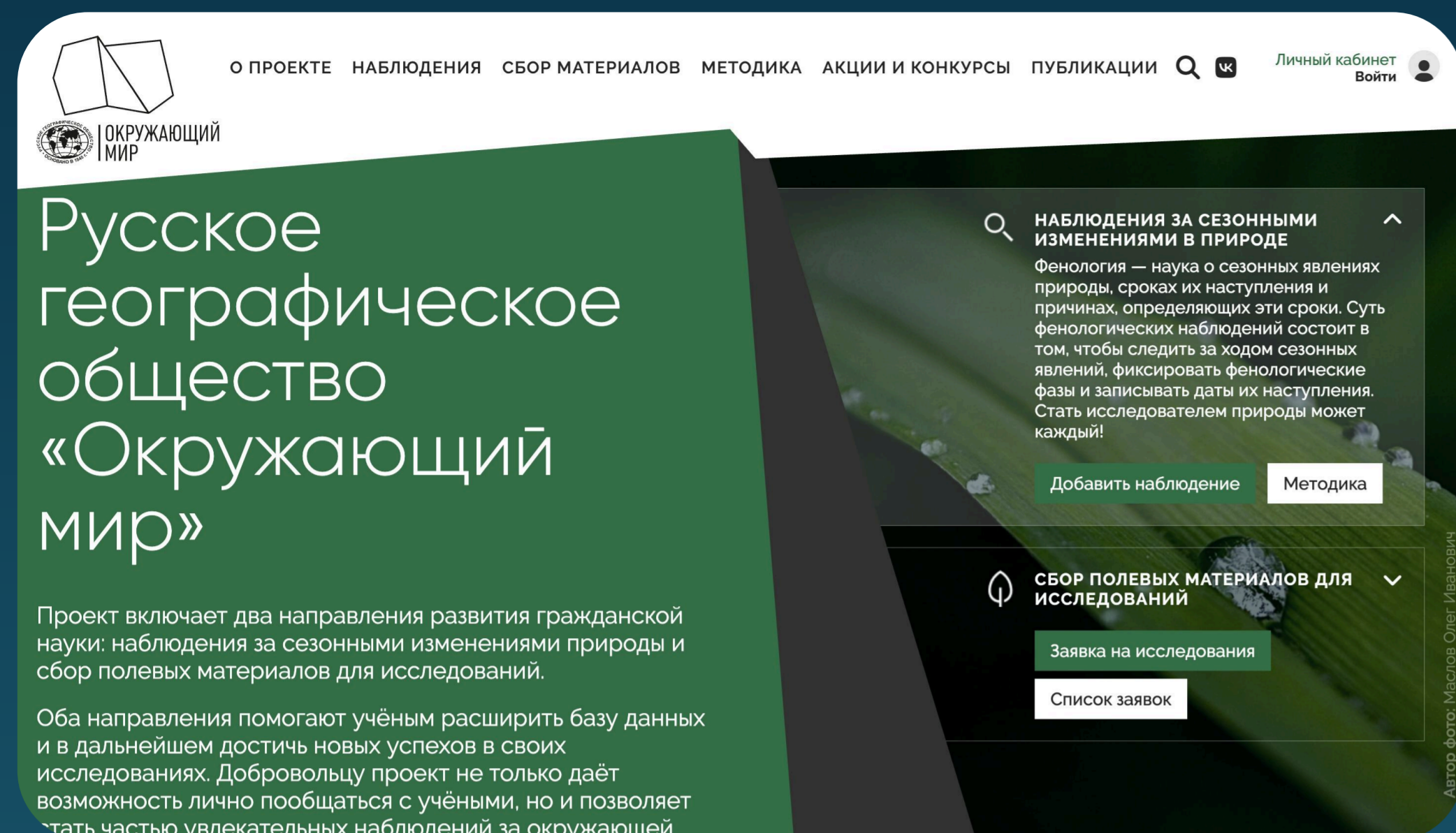
- Азиатская ассоциация гражданской науки;
- Европейская ассоциация гражданской науки;
- Австралийская ассоциация гражданской науки;
- Австрийская гражданская научная сеть;
- Ассоциация гражданской науки (Северная Америка)

Создание такой ассоциации позволит развивать научное волонтерство и после завершения ДНТ

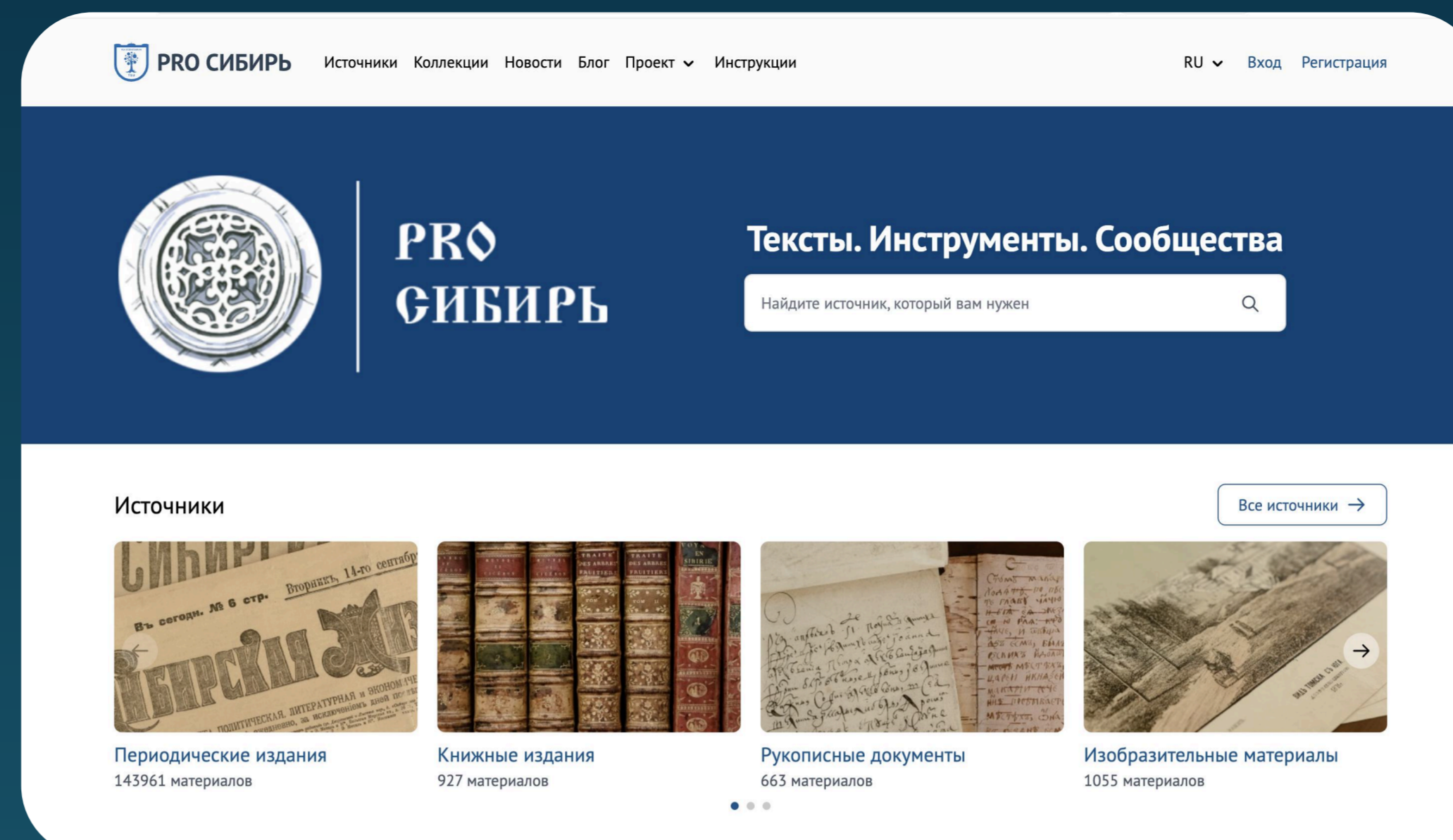
В марте 2024 года в Новосибирской области была создана раб. группа по научному волонтерству

ВЫЗОВ 3. НАЛИЧИЕ ИНФРАСТРУКТУРНОГО БАРЬЕРА

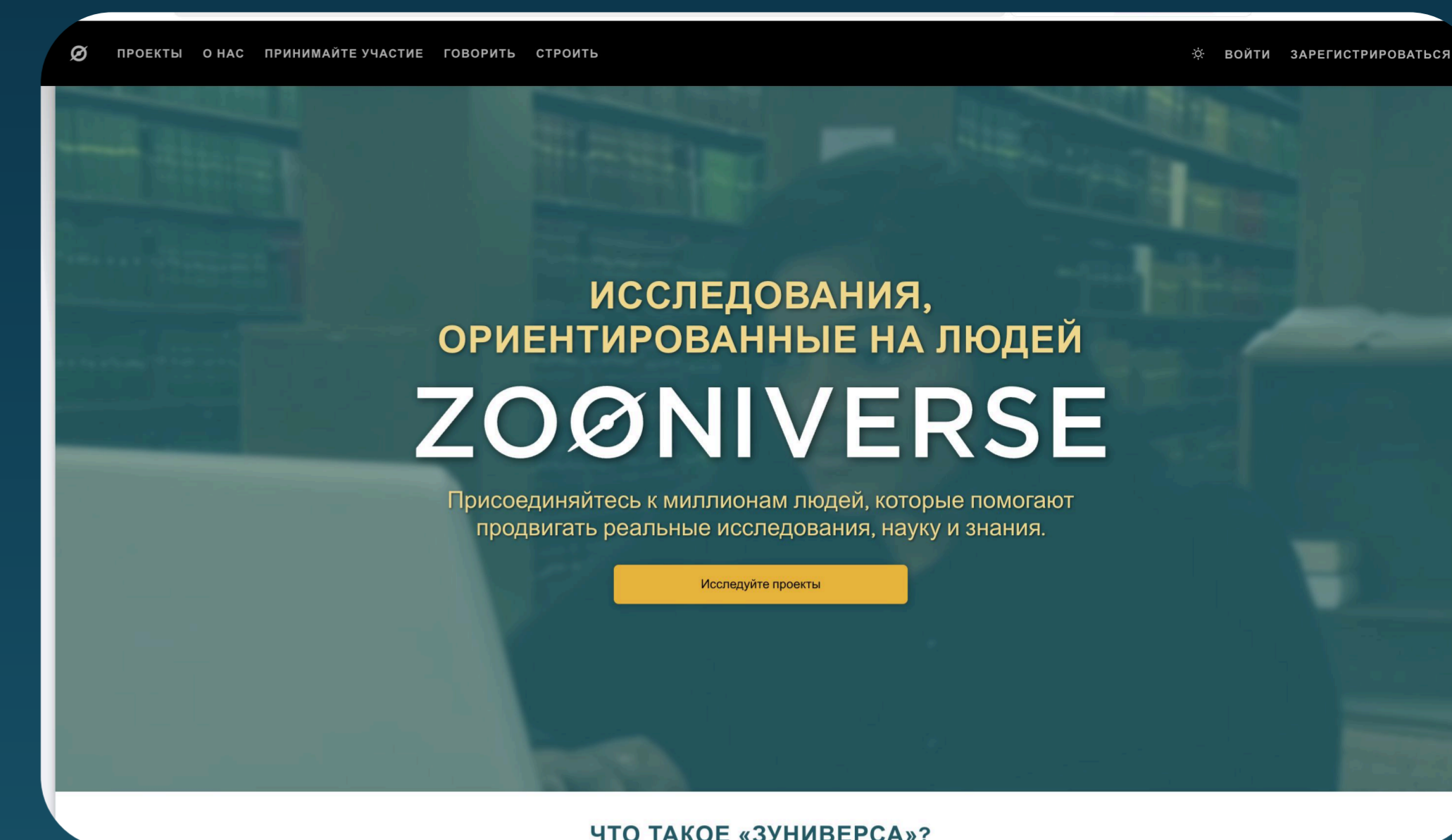
Реализация современных проектов научного волонтерства, как правило требует IT-инструментов для сбора, обработки и верификации данных, а также коммуникации с волонтерами. Разработка таких решений «с нуля» для отдельных научных групп или вузов ресурсоемка, а работа на зарубежные платформы сопряжена с рисками.



Платформа проекта
“Окружающий мир” РГО



Платформа проекта
“PRO Сибирь” ТГУ



Зарубежная платформа-
конструктор “Zooniverse”

Предлагаемое решение: Разработка и внедрение общенациональной IT-платформы – «конструктора» проектов научного волонтерства на домене “Наука и инновация”. Данное платформенное решение должно предоставлять исследователям инструменты для быстрого запуска проектов, вовлечения волонтеров, геймификации процессов и обеспечения контроля качества данных. Критически важным является обеспечение его сквозной интеграции с существующей экосистемой, в частности с порталом «Добро.РФ» и Science-ID для учета волонтерской деятельности.

Предлагаемая структура:

Административный и аналитический модуль

Модуль геймификации и мотивации

Модуль управления проектами

Модуль анализа и верификации данных

Модуль сообщества и коммуникации

Модуль загрузки и управления данными

Образовательный и информационный модуль

Модуль кастомизации

**РАЗДЕЛ II.
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА:
УНИВЕРСИТЕТ КАК ИНТЕГРАТОР
НА СТЫКЕ ТРЕХ МИССИЙ**



В рамках проекта «Леса будущего» РГО волонтеры делают цифровые снимки деревьев на пробных площадках для мониторинга их состояния и фенологических наблюдений.

Модель развития научного волонтерства в ВУЗах

Опыт Президентской академии

Среда преподавателей,
научных сотрудников

Члены СМУ

Администрация

Члены СНО

Среда студентов
и абитуриентов

Активная медиакомпания, активное
позиционирование научного
волонтерства в рамках различных
мероприятий

Специализированные
образовательные модули для
различных групп в соответствии с их
потенциальной ролью

Рассылки преподавателям
о возможности учета научного
волонтерства в БРС студентов

Конкурс “Лучший исследовательский проект
с применением практик научного волонтерства
Президентской академии”

Номинация “Научный волонтер года”
в рамках конкурса “Волонтер года
Президентской академии”

Почему так важно развивать научное волонтерство в ВУЗах?

Развивать научное волонтерство в вузах крайне удобно, потому что здесь идеально пересекаются интересы всех участников. Студенты получают бесценный практический опыт и прокачивают навыки, что укрепляет их резюме. Ученые и преподаватели решают ключевую проблему — привлекают дополнительные руки для исследований, экономя время и расширяя масштабы своих работ. Вуз в целом повышает свою привлекательность и научный рейтинг, вкладываясь в развитие своих же студентов. **Главное преимущество** — синергия. Все стороны уже собраны в одном месте, что позволяет легко вписать волонтерство в учебный процесс и научные планы, максимально упрощая вовлечение каждого. Это не дополнительная нагрузка, а логичная и эффективная интеграция образования и науки.

Научное волонтерство - как три миссии университета:

1

Научное волонтерство является мощным инструментом прикладного обучения и формирования компетенций, выходящих далеко за рамки традиционной учебной программы. Оно трансформирует пассивного слушателя в активного участника исследовательского процесса. Студенты, участвуя в реальных проектах, не просто изучают теорию по учебникам, а применяют знания на практике: учатся работать с данными, анализировать их, понимать методологию научного поиска и сталкиваться с реальными, а не «учебными» проблемами. Это развивает критическое мышление, цифровую грамотность и исследовательские навыки. Для университета это возможность обогатить образовательную среду, предлагая студентам уникальный опыт, который повышает их мотивацию и готовность к будущей карьере, будь то в академической сфере или на рынке труда.

2

Для университета научное волонтерство — это также стратегический ресурс для масштабирования исследований и получения уникальных данных. Многие современные научные задачи (например, мониторинг биоразнообразия, анализ огромных массивов астрономических снимков или расшифровка исторических документов) требуют обработки таких объемов информации, которые не под силу одной исследовательской группе. Привлечение волонтеров, в том числе студентов и сотрудников, позволяет значительно ускорить сбор и первичный анализ данных, снижая затраты и открывая новые горизонты для науки. Это демократизирует сам исследовательский процесс, превращая университет в открытую платформу для генерации знаний, где каждый может внести свой вклад в большое открытие.

3

Через научное волонтерство университет также работает на укрепление имиджа и кадрового потенциала. Участие в реальных проектах под руководством ученых кардинально меняет восприятие науки у абитуриентов и студентов. Они видят не абстрактную «учебу», а конкретную профессиональную среду, где можно применить свои силы. Это мощнейший инструмент привлечения и удержания мотивированной молодежи, которая ищет осмысленный опыт.

Также научное волонтерство целенаправленно воспитывает социальную ответственность. Участвуя в проектах по экологическому мониторингу, цифровизации культурного наследия или социальной антропологии, студенты на практике осознают, что наука — это не служба самой себе, а инструмент решения конкретных общественных проблем. Это воспитывает в них чувство гражданской зрелости и личной ответственности за будущее своей территории и страны в целом. Университет, выступая организатором такой деятельности, позиционирует себя как драйвер позитивных изменений и кузница ответственных лидеров, чья профессиональная деятельность будет иметь не только коммерческий, но и значительный социальный эффект.

РАЗДЕЛ III.
ПРОШЛОЕ И БУДУЩЕЕ:
ОТ СТИХИЙНОСТИ К СТАНДАРТИЗАЦИИ
ЧЕРЕЗ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

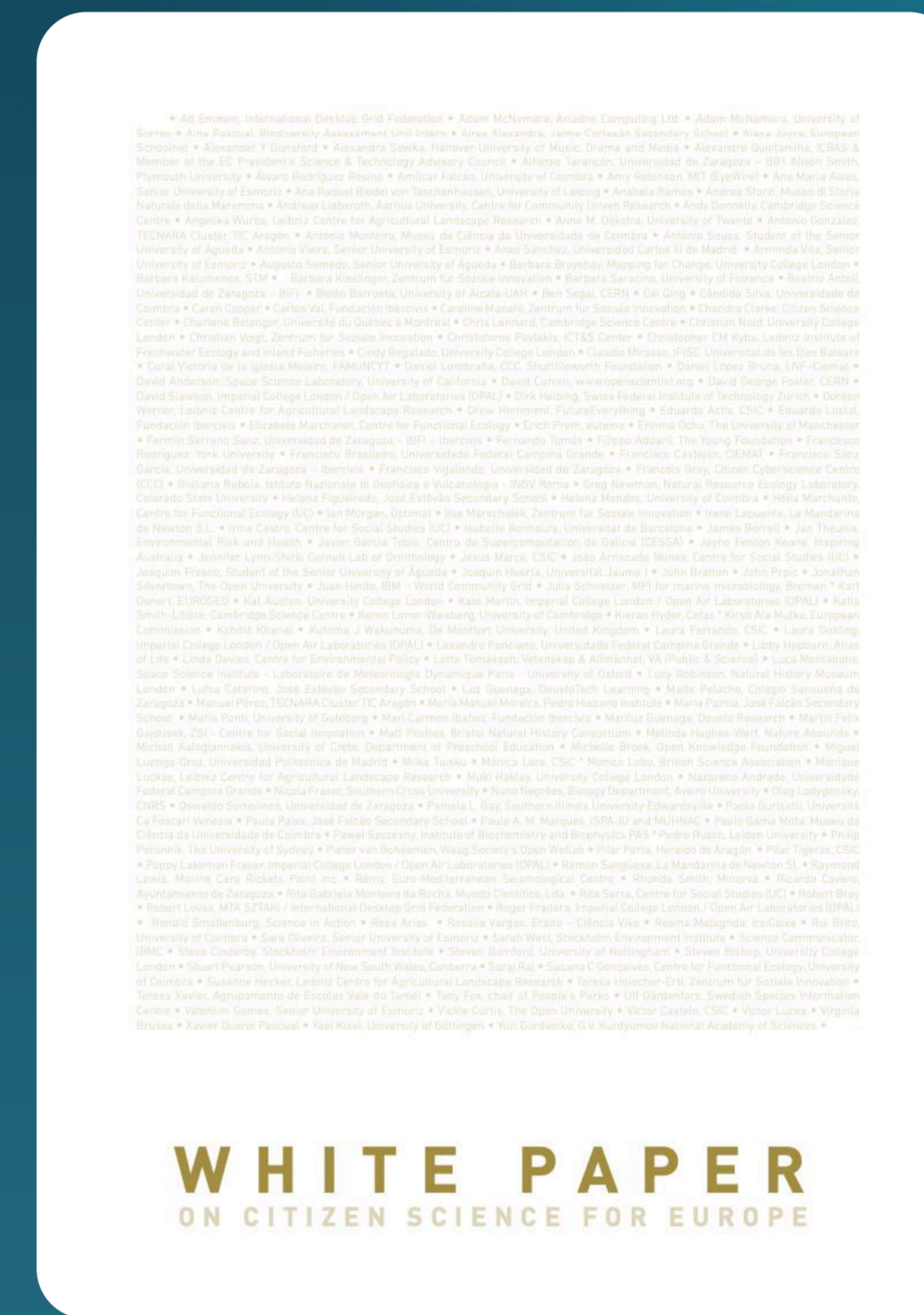


В проекте «Паутина данных» волонтеры делают цифровые снимки пауков и их ловчих сетей для сбора данных о видовом разнообразии и распространении арахнид.

Что такое стандарт направления добровольческой деятельности?

● Стандарт научного волонтерства представляет собой систему унифицированных принципов, процедур и критериев, регламентирующих планирование, реализацию, контроль и оценку эффективности соответствующих инициатив. Его целью является обеспечение методологической строгости, репрезентативности данных, этической корректности и управленческой корректности таких проектов за счет интеграции добровольцев-непрофессионалов в исследовательский процесс.

● Целесообразно предложить поэтапное принятие данного стандарта в формате «зеленой» и «белой книги». Изначально «зеленая книга» — консультативный документ-основа — выносится на широкое публичное обсуждение среди научного сообщества, потенциальных волонтеров, регуляторов и НКО для формирования консенсуса по ключевым аспектам. Последующая «белая книга» — финальная версия стандарта — будет инкорпорировать полученные замечания и утверждать конкретные нормативы, обеспечивая легитимность и практическую применимость документа через инклюзивный итеративный процесс.



Предлагаемая структура стандарта научного волонтерства

РАЗДЕЛ 1. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- 1.1. Область применения, цели и задачи стандарта
- 1.2. Нормативная база
- 1.3. Термины и определения
- 1.4. Основные принципы научного волонтерства

РАЗДЕЛ 2. КРИТЕРИИ И КЛАССИФИКАЦИЯ

- 2.1. Критерии отнесения деятельности к научному волонтерству
- 2.2. Классификация проектов научного волонтерства
- 2.3. Процедура верификации проектов научного волонтерства

РАЗДЕЛ 3. УЧАСТНИКИ И АКТОРЫ ПРОЕКТА НАУЧНОГО ВОЛОНТЕРСТВА

- 3.1. Модель ключевых ролей в научно-волонтерском проекте
- 3.2. Права и обязанности акторов
- 3.3. Функции и задачи акторов
- 3.4. Требования к компетенциям и квалификации акторов
- 3.5. Взаимодействие между участниками проекта

ГЛАВА 4. ПРОЦЕСС ОРГАНИЗАЦИИ ПРОЕКТА

- 4.1. Цели и задачи проекта научного волонтерства
- 4.2. Этапы реализации проекта научного волонтерства
 - 4.2.1. Привлечение и отбор волонтеров, проведение медиакомпания
 - 4.2.2. Подготовка волонтеров
 - 4.2.3. Управление волонтерами и организация их деятельности
 - 4.2.4. Мониторинг и оценка деятельности волонтеров
 - 4.2.5. Наследие проекта научного волонтерства

4.3 Мотивация волонтеров и предоставляемые им сервисы

- 4.3.1. Порядок учета часов волонтерской деятельности
- 4.3.2. Система поощрения волонтеров
- 4.3.3. Порядок учета вклада в научных публикациях
- 4.3.4. Выдача сертификатов и рекомендаций
- 4.3.5. Управление мотивацией волонтеров

Глава 5. ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ

5.1. Верификация и контроль качества

- 4.4.1. Порядок верификации данных
- 4.4.2. Методы контроля качества
- 4.4.3. Процедуры корректировки

5.1. Система показателей результативности

- 5.1.1. Научные показатели
- 5.1.3. Социальные и образовательные показатели

5.2. Методы оценки эффективности и использование результатов оценки

ГЛАВА 6. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- 6.1. Порядок введения стандарта в действие
- 6.2. Процедура пересмотра и актуализации стандарта
- 6.3. Рекомендации по разработке локальных стандартов и иных локальных нормативных актов

ПРИЛОЖЕНИЕ

Приложение 1: Этический кодекс научного волонтера Российской Федерации

Приложение 2: Типовой договор с научным волонтером

Приложение 3: Типовые формы документации и отчетности

Дополнительный модуль 1
Особенности организации в ВУЗах и колледжах

Дополнительный модуль 2
Особенности организации в ШКОЛАХ

Дополнительный модуль 3
Особенности организации в музеях и научных центрах



Обновленные методические рекомендации по запуску и реализации проектов научного волонтерства

Единая платформа конструктор проектов научного волонтерства

Обновленные курсы на ДОБРО.УНИВЕРСИТЕТ

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенный анализ позволяет констатировать, что научное волонтерство в Российской Федерации обладает значительным, но еще не реализованным потенциалом для укрепления научно-технологического суверенитета страны, развития человеческого капитала и усиления социальной ответственности граждан. Для перехода от текущего состояния, характеризующегося фрагментарностью и стихийностью инициатив, к целостной национальной системе необходима последовательная реализация комплекса мер.

На основании проведенного анализа считаем стратегически важным и целесообразным реализовать следующий комплекс мер:

1. Сформировать рабочую группу по разработке и проведению общественно-профессионального обсуждения национального стандарта научного волонтерства на базе Президентской академии с участием представителей Минобрнауки, Минпросвещения, Федерального агентства по делам молодежи, Центра десятилетия науки и технологий, Университета МИСИС, Координационного совета при Президенте по делам молодежи в научной и образовательной сферах, а также руководителей успешных проектов научного волонтерства. Представить утвержденную структуру стандарта и дорожную карту его принятия в концепции “белой книги” в рамках V конгресса молодых ученых.
2. Инициировать разработку технического задания на создание национальной платформы-конструктора для научного волонтерства.
3. Учредить постоянно действующий экспертно-консультативный орган для научно-методической поддержки, аккредитации проектов и проведения ежегодного мониторинга развития сферы.
4. Разработать и внедрить на платформе "Добро.Университет" обновленные образовательные курсы для организаторов научного волонтерства на основе методических рекомендаций Центра десятилетия науки и технологий и формируемого стандарта.
5. Установить систему поддержки для университетов, создающих центры научного волонтерства, с обязательными критериями эффективности, включающими количество реализованных проектов, публикаций с участием волонтеров и коммерциализированных разработок.

Реализация указанных шагов требует консолидированных усилий научного сообщества, образовательных организаций, институтов развития, органов государственной власти и самих волонтеров. Совместно предстоит продумать механизмы правового, ресурсного и инфраструктурного обеспечения этого процесса.

Научное волонтерство – это не просто безвозмездная помощь науке, это инвестиция в будущее страны, осуществляемая ее гражданами здесь и сейчас. Формирование национальной системы научного волонтерства станет убедительным ответом на современные вызовы и ярким свидетельством того, что научный прогресс в России основан не только на достижениях профессионального сообщества, но и на искренней поддержке и участии всего общества. А инициатива “научное волонтерство” во временном периоде выйдет далеко за период проведения Десятилетия науки и технологии в России.



Наука. Президентская академия



sno-volunteer@ranepa.ru