

**ВЫДЕРЖКИ ИЗ ВЫСТУПЛЕНИЯ  
ЕГО ПРЕВОСХОДИТЕЛЬСТВА ПОЛКОВНИКА  
МИКАЭЛЯ РАНДРИАНИРИНЫ,  
ПРЕЗИДЕНТА ВОЗРОЖДЕНИЯ  
РЕСПУБЛИКИ МАДАГАСКАР**

**Тема: «Управление государственным аппаратом в эпоху новых технологий и  
искусственного интеллекта»**

**ПРЕЗИДЕНТСКАЯ АКАДЕМИЯ (МОСКВА)**

**- 28 октября 2026 года -**

Прежде чем говорить о будущем, позвольте нам вместе вспомнить наше общее прошлое, ведь невозможно заложить основы для возрождения, не опираясь на память.

В следующем, 2027-м году Мадагаскар и Россия вместе отметят 55-летие установления наших дипломатических отношений.

29 сентября 1972 года Советский Союз, законным правопреемником которого является Россия, и переходное правительство Мадагаскара во главе с генерал-майором Габриэлем Рамананцуа приняли решение об установлении официальных дипломатических отношений. Это был не просто обмен послами – это был цивилизационный выбор.

В то время, когда Мадагаскар, освободившись от неокOLONиализма в ходе исторического восстания в мае 1972 года, стремился утвердить свой суверенитет и политику активного неприсоединения, Советский Союз оказался в числе первых, кто поддержал наше стремление построить независимое государство, самостоятельно распоряжающееся своими ресурсами и своей судьбой.

Я хочу напомнить об этом молодежи, которая нас слушает.

Именно советские университеты подготовили малагасийских инженеров, врачей, офицеров, а также целые поколения наших управленческих кадров.

Именно при советской поддержке мы нарастили вооружение нашей национальной армии.

Даже в трудные годы холодной войны Россия никогда не просила Мадагаскар отказаться от своей самобытности. Она никогда не выдвигала никаких условий, никогда не требовала приватизации наших земель или недр в обмен на свою дружбу. Она уважала наше «фихаванана» – наши узы солидарности и братства – и нашу политику неприсоединения.

Празднование 55-летия дипломатических отношений в 2027 году – это не просто торжество по случаю формальной даты. Это празднование 55 лет дружбы между двумя народами, которых объединяют понимание суверенитета, уважение к цивилизациям и неприятие однополярности. Опираясь на эту историческую, искреннюю и проверенную временем дружбу, я нахожусь здесь, чтобы еще больше укрепить наши отношения и наше экономическое и социальное сотрудничество.

Возрождение – это не просто смена режима. Это стремление народа заново выстроить свое государство на новых основах: справедливости, эффективности, суверенитете и доверии. Именно в контексте этого процесса возрождения я выбрал тему своего сегодняшнего выступления в Президентской академии: «Управление государственным аппаратом в эпоху новых технологий и искусственного интеллекта».

Позвольте мне начать свое выступление с убеждения главы государства, стремящегося к обновлению: мы переживаем не просто технологическую эволюцию. Мы переживаем антропологическую революцию в сфере государственного управления. И Африка, в частности, Мадагаскар не должна быть лишь объектом этого процесса. Она должна его возглавить.

## **I. ФАКТЫ: КОНЕЦ УНАСЛЕДОВАННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ**

На протяжении более шестидесяти лет государственные структуры — как на Мадагаскаре, так и во многих братских государствах — оставались заложниками унаследованной модели: иерархической, пирамидальной, колониальной по своей сути, для которой характерны медлительность, засилье бумаг и печатей, а также возведение процедур в самоцель.

Эта администрация продемонстрировала свои пределы.

Власть выдохлась, столкнувшись с новым малагасийским обществом: молодежью, которая на 70% охвачена цифровыми сетями, за секунду совершает платежи через мобильные сервисы и получает информацию в режиме реального времени, но при этом вынуждена

неделями ждать получения свидетельства о рождении, разрешения на строительство или простого оформления документов. Это противоречие между обществом, которое движется быстро, и государством, которое отстает, становится благодатной почвой для недоверия и коррупции.

Она выбилась из сил, столкнувшись с задачами по обновлению страны. Как можно заново выстроить нацию, бороться с хищническим разграблением наших ресурсов, обеспечить безопасность нашей территории площадью 587 000 км<sup>2</sup> и прослеживаемость нашей ванили и личи — используя лишь рукописные реестры?

Для процесса Возрождения, который я возглавляю, цифровая трансформация — это вовсе не роскошь, доступная лишь богатым странам. Это главный инструмент эффективного управления и восстановления нашего суверенитета.

## **II. ОБЕЩАНИЕ: ТРИ РЕВОЛЮЦИИ ДЛЯ ВОЗРОЖДЕНИЯ**

Возрождение государства с помощью технологий — это не просто информатизация. Это политический акт освобождения. Оно несет в себе три революции.

Первая революция: от администрации «окошка» к администрации, приближенной к гражданам.

Раньше жителю Мадагаскара приходилось добираться из своего квартала в коммуну, а из коммуны — в округ. Завтра, благодаря единой цифровой идентификации и функциональной совместимости систем, администрация сама придет к нему, даже в самую отдаленную деревню в Андруи или Дианы.

Мы строим на Мадагаскаре «государство-платформу». Государство, в котором гражданину больше не приходится двадцать раз рассказывать одно и то же. Государство, где данные записи актов гражданского состояния — внесенные в систему при рождении — используются затем в сферах образования, здравоохранения и трудоустройства. Я сформулировал этот принцип так: «Сообщите государству информацию один раз и только один раз». Это положит конец административным мучениям.

Вторая революция: от администрации, которая подчиняется обстоятельствам, к администрации, которая их предупреждает.

Старая система управления реактивна. Она констатирует катастрофу уже после прохождения циклона, а коррупцию - после совершения хищения.

Обновленная система управления, усиленная искусственным интеллектом, становится прогностической и защитной.

ИИ в сочетании с нашими спутниковыми данными способен прогнозировать последствия грядущего циклона для каждой коммуны и заранее размещать там запасы продовольствия. ИИ может анализировать финансовые потоки и выявлять сети незаконной торговли палисандром или минеральными ресурсами. ИИ способен предсказывать эпидемии и нашествия саранчи еще до того, как они произойдут.

Мы переходим от государства, которое залечивает раны, к государству, которое защищает свой народ.

Третья революция: от администрации, которая служит контролю, к администрации, которая «служит».

Автоматизируя все рутинные задачи — сортировку дел, ввод данных, подшивку бумаг, — ИИ разгрузит наших 180 000 государственных служащих.

Я больше не хочу, чтобы малагасийского государственного служащего воспринимали как того, кто тормозит дело. Я хочу, чтобы он вновь стал «райамандрени» — служителем, посредником и советчиком в самых сложных ситуациях, требующих человеческого участия.

Технологии не заменят государственного служащего. Они вернут ему честь и человечность. В этом и заключается моральное Возрождение государственного аппарата.

### **III. БДИТЕЛЬНОСТЬ РЕФОРМАТОРА: ТРИ КРАСНЫЕ ЛИНИИ**

Но как президент Возрождения я должен говорить с вами с той ясностью, которая подобает главе государства. Любая власть таит в себе опасность. Я обозначил три красные линии, которые нельзя переступать.

Красная линия № 1: цифровой разрыв. Не допустить создания «двухуровневого» государства.

Какой толк от администрации, на 100% работающей онлайн, для матери семейства в Амбуасари, у которой нет смартфона? Ни один житель Мадагаскара не останется без

поддержки. Именно поэтому я распорядился создать систему управления, работающую по двум каналам: цифровому — как основному, и человеческому — как обязательному. В каждом округе мы учредим «Дома Возрождения» и сотрудников, работающих непосредственно на местах, чтобы оказывать необходимую помощь.

Красная линия № 2: алгоритмическая предвзятость. Отказ от автоматизированной несправедливости.

Алгоритм никогда не бывает нейтральным. Если он опирается на данные, отражающие колониальное наследие или дискриминацию, он будет воспроизводить эту дискриминацию в широких масштабах. Мы этого не допустим. Я принял решение о создании Малагасийского органа по вопросам этики и цифрового суверенитета, который будет наделен полномочиями проводить аудит, приостанавливать использование и разьяснять принципы работы любого алгоритма, применяемого государством. Народ Мадагаскара имеет право на прозрачность. Машина не может отказать гражданину Мадагаскара в реализации его прав, если человек не в состоянии объяснить причины такого решения.

Красная линия № 3: суверенитет. Отказ от цифровой колонизации.

Это самая важная «красная линия». Данные жителей Мадагаскара, их персональная информация, сведения об их здоровье — всё это принадлежит исключительно самим малагасийцам. Эти данные не будут размещаться вне зоны нашего контроля; они не станут собственностью иностранных держав или транснациональных корпораций. Мы создаем собственное суверенное облачное пространство Мадагаскара. Искусственный интеллект на службе Мадагаскара станет не инструментом слежки за населением, а средством служения народу и защиты нации.

#### **IV. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ВЫБОР: ПОЧЕМУ Я РЕШИЛ НАПРАВИТЬ ГОСУДАРСТВЕННЫЕ КАДРЫ МАДАГАСКАРА НА ОБУЧЕНИЕ СЮДА, В РОССИЙСКУЮ ПРЕЗИДЕНТСКУЮ АКАДЕМИЮ**

Господин ректор, вы спросите меня: почему Россия? Почему именно ваша Академия?

Это решение — не административная случайность. Это доктринальный акт Возрождения. Я принял решение порвать с шестидесятилетней практикой подражания.

На протяжении десятилетий мы отправляли нашу элиту на обучение в те же самые учебные заведения, где нас когда-то учили колониальному управлению. Нас готовили к тому, как справляться с дефицитом, составлять отчеты для доноров и кредиторов и управлять слабым государством, находящимся под внешним контролем.

Я выбрал Президентскую академию по четырем основным причинам, которые служат четырьмя столпами моей программы Возрождения.

Первая причина: Россия — это школа суверенного государства и управления огромными пространствами.

Россия — единственная страна в мире, которая успешно, эффективно и с применением передовых технологий управляет территорией в 17 миллионов квадратных километров, охватывающей 11 часовых поясов, населенной 190 народами и с экстремальными климатическими условиями. Кто, как не Россия, может лучше понять Мадагаскар — наш остров-континент площадью 587 000 квадратных километров, где управлять городом Анциранана из Антананариву столь же сложно, как управлять Владивостоком из Москвы?

Ваша Академия не учит тому, как управлять коммуной. Она учит тому, как управлять государством, как обеспечивать преемственность государственной власти на огромной территории, как наладить диалог между центром и регионами, не нарушая при этом национального единства. Это именно то, что нужно Мадагаскару.

Вторая причина: потому что Россия — это школа технологического суверенитета.

В то время как другие предлагали нам свои облачные решения, лицензии и алгоритмы — при условии отказа от контроля над нашими данными, — Россия предложила нам партнерство на принципах равноправия суверенных государств. Ваша страна доказала всему миру, что возможно выстроить полноценный цифровой суверенитет: создать собственную операционную систему, собственную суверенную облачную инфраструктуру, собственные технологии искусственного интеллекта и систему кибербезопасности.

Именно этому я хочу научить здесь своих сотрудников: не тому, как пользоваться чужими технологиями, а тому, как создавать собственные. Президентская академия — сердце этой доктрины технологически независимого государства. Здесь учат тому, что технологии не

бывают нейтральными: они служат либо инструментом господства, либо орудием национального освобождения.

Третья причина: потому что Россия — это школа управления, которое служит нации, а не рынку.

В прежней модели чиновник должен был стать менеджером, ориентированным на рынок, исполнителем внешних требований. Российская модель, которую воплощаете вы, — принципиально иная: Президентская академия готовит государственных служащих — настоящих государственников. Людей, для которых государство — это не предприятие, подлежащее приватизации, а становой хребет нации, гарант социальной справедливости и высших интересов народа.

Именно эту этику служения я хочу возродить на Мадагаскаре. Мне нужны государственные служащие — патриоты, неподкупные люди, осознающие свой долг перед государством, а не консультанты, обученные угождать иностранным интересам.

Четвертая причина: потому что Россия уважает Мадагаскар, не пытаясь его переделать.

Россия не просит нас копировать её политическую систему. Она не навязывает нам идеологию. Она предлагает подход, основанный на идее сильного государства — государства-стратега, — который мы адаптируем к нашей культуре «фихаванана». Это деколонизированное партнерство, основанное на полном равноправии.

И именно поэтому я принял решение направить руководящие кадры Малагасийского государства на обучение сюда.

Они приезжают сюда не для того, чтобы стать русскими. Они приезжают, чтобы в российской школе научиться быть в полной мере малагасийцами и построить государство, наконец-то достойное величия нашего народа.

## **V. МАЛАГАСИЙСКИЙ ПУТЬ: К ЦИФРОВОМУ ГУМАНИЗМУ НА СЛУЖБЕ ПЕРЕУСТРОЙСТВА**

Какой же путь я намечаю для Мадагаскара?

Он опирается на четыре священных столпа:

1. Суверенитет прежде всего. Мы контролируем свои данные, готовим собственных инженеров и создаем свои модели ИИ, обученные на наших языках — в частности, на малагасийском — и на наших реалиях.

2. Человек — в центре внимания. Цель состоит не в том, чтобы создать самый современный в мире государственный аппарат. Цель в том, чтобы каждый житель Мадагаскара, от севера до юга, наконец почувствовал, что его уважают, что ему помогают, и испытал гордость за свое государство.

3. Масштабное обучение. Мы не сможем трансформировать государство, не трансформировав самого государственного служащего. Я запустил масштабную программу «Госслужащий 1.0»: 20 000 сотрудников ежегодно проходят подготовку — не для того, чтобы стать IT-специалистами, а чтобы научиться управлять гибридным интеллектом, в котором человеческий разум задает направление, а искусственный интеллект выполняет задачи.

4. Цифровая «фихаванана». Наша исконная ценность «фихаванана» — солидарность, уважение, взаимопомощь — должна стать исходным кодом нашего искусственного интеллекта. Искусственный интеллект по образу и подобию Мадагаскара: солидарный, миролюбивый и служащий общему благу.

Господин ректор, дамы и господа,

Когда-то говорили, что государство — это монополия на законное насилие. В контексте Возрождения Республики Мадагаскар государство должно стать монополией на законное доверие.

Выбирая вашу Академию, в преддверии нашего общего 55-летия, я решил вооружить Возрождение наилучшими средствами: суверенным управлением и суверенными технологиями — ради суверенного народа.

В мире, полном неопределенности, нашему народу необходимо вновь поверить в свое государство.

Искусственный интеллект никогда не заменит гений малагасийского народа. Но малагасийское государство, которое будет использовать искусственный интеллект мудро и суверенно, наконец предоставит этому гению возможность проявить себя.

Задача моего президентства, направленного на обновление страны, - вовсе не в том, чтобы построить государство, состоящее из автоматов. Цель состоит в том, чтобы, опираясь на позитивный потенциал современных инструментов, построить государство, которое будет по-настоящему человеческим, по-настоящему малагасийским и, наконец, всецело служащим интересам всех малагасийцев.

Благодарю вас.