

ИНФОРМАЦИЯ О ПЕРСОНАЛЬНОМ СОСТАВЕ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ ПО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЕ									
Образовательная программа (код и наименование направления подготовки, наименование программы, уровень образования) 38.03.02 Менеджмент, Управление ESG-проектами, бакалавриат									
Фамилия Имя Отчество (последнее - при наличии)	Занимаемая должность (должности)	Преподаваемые учебные предметы, курсы, дисциплины (модули)	Уровень (уровни) профессионального образования с указанием наименования направления подготовки и (или) специальности, в том числе научной, и квалификации	Учёная степень (при наличии)	Учёное звание (при наличии)	Сведения о повышении квалификации (за последние 3 года) (при наличии)	Сведения о профессиональной переподготовке (при наличии)	Сведения о продолжительности опыта (лет) работы в профессиональной сфере, соответствующей образовательной деятельности по реализации и учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей)	Наименование образовательных программ, в реализации которых участвует педагогический работник
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Авдотьин Владимир Петрович	почасовик	Управление рисками. Управление рисками чрезвычайных ситуаций, Управление рисками проектов международного сотрудничества	специалист	к.т.н.	доцент, почетный работник науки и техники РФ	Удостоверение о повышении квалификации № УП 20 117722 от 17.12.21 "Формирование и развитие цифровых компетенций профессорско-преподавательского состава образовательных		свыше 30 лет	38.03.02 Управление ESG-проектами

						<p>организаций высшего образования "Цифровой профессор". 08.11.21-17.12.21. 144 ак. час. ФГАОУ ВО "Российский университет дружбы народов". Удостоверение о повышении квалификации № УП 23 161380 от 30.06.23 г. "Навыки программирования на языке "Python". 05.05.23-30.06.23. 72 ак. час. ФГАОУ ВО "Российский университет дружбы народов".</p>			
<p>Андреев Евгений Владимирович</p>	<p>Доцент кафедры государственного регулирования экономики факультета государственного управления экономикой ИГСУ РАНХиГС</p>	<p>Экономика инноваций, Анализ инвестиционного климата региона, Инвестиционное обеспечение развития экономики, Инвестиционная политика и инвестиционная инфраструктура в промышленности, Актуальные проблемы национальной экономики, Международное инвестиционное и инновационное сотрудничество,</p>	<p>1. Среднее профессиональное: Экономика, бухгалтерский учёт и контроль - Бухгалтер; 2. Высшее: специалитет, Финансы и кредит - Экономист; 3. Высшее: специалитет, Промышленность и гражданское строительство - Инженер.</p>	<p>Кандидат технических наук</p>	<p>Доцент</p>	<p>Первая помощь пострадавшим на производстве /Социокультурная среда и психолого-педагогическое сопровождение обучающихся инвалидов в образовательных организациях профессионального образования /Организация электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ) в системе дистанционного обучения (СДО) /Электронная информационно-</p>	<p>17 лет</p>	<p>38.03.02 Управление ESG-проектами</p>	

		<p>Интеллектуальная собственность, Государственная инновационная политика, Управление инновационной и инвестиционной деятельностью, Управление наукой и инновациями, Инвестиционный анализ, Инвестиционное обеспечение программ устойчивого развития, Инвестиционная привлекательность региона, Организация инвестиционной деятельности, Механизмы привлечения инвестиций, Экономика отраслевых предприятий и организаций, Инновационный тип развития экономики, Инновационный тип развития хозяйственных систем, Актуальные вопросы развития</p>				<p>образовательная среда образовательной организации (ЭИОС) / Стратегия и управление бизнесом / Электронные технологии и облачные сервисы в работе ВУЗа / Экосистема молодёжной политики. Для специалистов / Взаимодействие с социально ориентированными некоммерческими организациями и социальными партнерами в рамках образовательной технологии «Обучение служением» / Экономическая безопасность / Эффективность цифрового образования от целей к результатам / Гибкие навыки: компетенции новых ФГОС. Экспертный курс / Преподавание с Юрайтом: базовый уровень / Качество цифрового образования 2022-2030. Экспертный курс / Партнёрства в цифровом образовании 2022-2030. Базовый курс / Теоретические основы зависимого поведения для использования в профилактической</p>			
--	--	---	--	--	--	---	--	--	--

		инновационного сектора экономики.				работе со студентами / ESG Управление бизнесом: тренды и риски / Новые тенденции развития земельного и водного кадастра.			
Арапова Наталия Павловна	Преподаватель кафедры управления природопользованием и охраны окружающей среды ИГСУ РАНХиГС	Лидерство и переговорный процесс, Командообразование, Информационные войны, Информационная безопасность, Роль России в развитии ШОС, БРИКС, ЕАЭС и СНГ, Проблемы климата и пути их решения, Техника презентаций и публичных выступлений. Бенчмаркинг в развитии территорий, Самоменеджмент, Управление репутацией в социальных сетях	Высшее. Специалитет – историк, преподаватель истории	Кандидат политических наук		Образовательная программа "Голос Поколения. Преподаватели". РАНХиГС. Федеральный проект "Приоритет 2030" «Применение инструментов искусственного интеллекта в работе преподавателя и исследователя». Томский государственный университет		6 лет	38.03.02 Управление ESG-проектами
Григорян Флора Рустамовна	Доцент кафедры управления природопользованием и охраны окружающей среды, начальник отдела	Экономическая теория, Микроэкономика, Макроэкономика, Мировая экономика, Экономика России, Мировой опыт преодоления	Высшее, специалитет «Финансы и кредит» экономист; магистратура «Психология» (Психология управления),	Кандидат экономических наук	б/з	Организация электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ) в системе дистанционного обучения (СДО) / Основы работы СЭД	диплом о дополнительном (к высшему) образовании, дополнительная квалификация «преподаватель высшей школы»; диплом о	свыше 20 лет	38.03.02 Управление ESG-проектами

	организации образовательной деятельности по программам аспирантуры Управления аспирантуры и докторантуры	экономических кризисов, Принятие решений в условиях риска и неопределенности ; История экономических учений, Введение в экономику, Планирование и прогнозирование	магистр; спо, специальность «социально-культурная деятельность и народное художественное творчество», квалификация «постановщик театрализованных представлений, преподаватель» ; аспирантура 08.00.10 Финансы, денежное обращение и кредит			Директум РАНХиГС/ Реализация программ аспирантуры по ФГТ. Первый опыт выпуска: проблемы и решения	дополнительном (к высшему) образовании, дополнительная квалификация «переводчик в сфере профессиональной коммуникации»		
Гуслистая Татьяна Вячеславовна	почасовик	Трудовое право	Высшее, Юриспруденция г. Москва Московский институт экономики, политики и права, 2003 г., юрист	к.юр.н.	доцент	Удостоверение о повышении квалификации «Информационно-коммуникационные технологии в проектной, образовательной и научно-исследовательской деятельности педагогов и обучающихся», 72 часа, ФГБОУ ВО РГСУ. Удостоверение о повышении квалификации «Использование СДО в образовательном процессе с применением электронного обучения и		свыше 20 лет	38.03.02 Управление ESG-проектами

						дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ)», 16 часов, ФГБОУВО			
Дёмина Татьяна Михайловна	Доцент отделения социальных и гуманитарных наук ОАФ	Философия Деловая этика	Высшее, специалитет. История, обществознание и английский язык	Кандидат философских наук		Актуальные технологии работы с молодежью в современном образовательном пространстве 11-18. 11.2024 РАНХиГС «ESG, устойчивое развитие и изменение климата» 2024, июнь Корпоративный университет Банка России		38	38.03.02 Управление ESG-проектами
Ефимов Виктор Иванович	профессор	Экология и экологическая политика; Экологическая политика; Методика экспертизы приоритетных проектов и государственных программ; Методика проведения экспертизы инвестиционных проектов, Национальная и региональная климатическая политика	«Высокий уровень педагогической и научно-исследовательской деятельности»	Доктор технических наук	Профессор Экономики природопользования	«Методическое обеспечение учебного процесса», 16 часов, 2025, ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)», «Тайм-менеджмент и предупреждение профессионального «выгорания» педагога», 16 часов, 2025, ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)», «Основы педагогики и андрогогики» 16 часов, 2025, ФГБОУ ВО «Московский		20 лет	38.03.02 Управление ESG-проектами

						<p>авиационный институт (национальный исследовательский университет)», «Педагогическая риторика и этика» 16 часов, 2025 , ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)», «Психология обучения и развития» 16 часов, 2025 , ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)», «Эмоциональный интеллект педагога высшей школы» 16 часов, 2025 , ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)»,</p>			
Залысин Игорь Юрьевич	Профессор кафедры Управления природопользованием и охраны окружающей среды	История России История международных отношений Политология Введение в политическую теорию Противодействие международному терроризму и	Высшее, специалитет, История и обществоведение	Доктор политических наук	Профессор	Методика преподавания социально-гуманитарных дисциплин в современной информационно-образовательной среде/ Дисциплина "История": содержание образовательного контента согласно		45	38.03.02 Управление ESG-проектами

		экстремизму Теория международных отношений Глобализация и международные конфликты				требованиям ФГОС/Методика преподавания социально-гуманитарных дисциплин в современных условиях/ Антикоррупционная политика Академии/Информационная безопасность/Управление конфликтами/Электронные технологии и облачные сервисы в работе ВУЗа/ Преподавание в рамках новой образовательной модели			
Кириллук Оксана Георгиевна	Доцент кафедры государственной службы и кадровой политики	Управление человеческими ресурсами; Принятие и исполнение управленческих решений	Специалитет: история: историк, преподаватель истории; Специалитет: государственное и муниципальное управление (менеджер); Специалитет: юриспруденция: юрист	Кандидат социологических наук		2022 – Финансовые системы, финансовый менеджмент и анализ деятельности предприятия; 2023 – Социокультурная среда и психолого-педагогическое сопровождение обучающихся инвалидов в образовательных организациях профессионального образования; 2024 – взаимодействие с социально ориентированными некоммерческими организациями и социальными	2020 – Психологическое консультирование и психодиагностика; 2022 – Проектный менеджмент	27 лет	38.03.02 Управление ESG-проектами

						партнерами в рамках образовательной технологии «Обучение служением»; 2024 – Первая медицинская помощь			
Кирнарская Светлана Викторовна	Доцент кафедры государственного управления природопользованием и охраны окружающей среды	Психология, Психология: теория и практика, Социология, Социология управления, Кросс-культурный менеджмент, Психология журналистики, Психология экологического лидерства и управления, Взаимодействие с СО НКО, Психологические аспекты экологической деятельности, Деловые коммуникации, Самоменеджмент Конфликтный менеджмент, Психология социального взаимодействия, Психология управления, Методика самостоятельной	Высшее, специалитет, Технология микробиологических производств, Инженер-технолог. РАГС, Акмеология и психология профессиональной деятельности.	кандидат биологических наук, кандидат психологических наук		Социальный педагог-психолог. Профессиональная деятельность в соответствии с требованиями ФГОС и профессиональными требованиями к должности социального педагога-психолога /Типология коммуникаций /Первая медицинская помощь /Информационная безопасность /Взаимодействие с социально ориентированными некоммерческими организациями и социальными партнерами в рамках образовательной технологии "Обучение служением" /Электронные технологии и облачные сервисы в работе ВУЗа		23 года	38.03.02 Управление ESG-проектами

		работы для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья							
Колодников Владимир Иванович	Старший преподаватель	Иностранный (английский) язык Иностранный (английский) язык в профессиональной деятельности Деловая этика и международный протокол	Высшее образование, специалитет, иностранные языки			Апрель-май 2025 г. «Современные технологии в решении лингвистических и методических проблем при обучении иностранному языку»		15 лет	38.03.02 Управление ESG-проектами
Краснощев Валентин Николаевич	профессор	Водные проблемы в современном мире и пути их решения, Проблемы изменения климата и пути их решения, Социально-экономические и экологические последствия изменения климата, Экономика изменения климата, Управление природоохранной деятельностью, Оценка уязвимости экосистем к изменению климата	Высшее, Экономика и организация водного хозяйства, инженер-экономист	Д.э.н	профессор	«Организация электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ) в системе дистанционного обучения (СДО), 40 часов, 2023, РАНХИГС, «Социокультурная среда и психолого-педагогическое сопровождение обучающихся инвалидов в образовательных организациях профессионального образования, 44 часа, 2023, РАНХИГС, «Информационная безопасность» 16 часов, 2024, РАНХИГС,	в 2020 году прошел профессиональную переподготовку по курсу «Эксперт в области экологической безопасности» в ФГБОУ ВО "Волгоградский ГАУ" (504 час.)	40 лет	38.03.02 Управление ESG-проектами

Лапин Андрей Викторович	директор программы Центра государственно-частного партнерства доцент кафедры управления проектами и программами ИГСУ РАНХиГС	<p>Политическое региональное управление</p> <p>Политический анализ экономических процессов</p> <p>Моделирование политических и социально-экономических процессов в регионах</p> <p>Политика и экономика: взаимодействие и взаимообусловленность</p> <p>Правовое регулирование политических процессов в современном мире</p> <p>Государственно-частное партнерство: мировой опыт и российская практика</p>	<p>Высшее Специалитет</p> <p>Механическое оборудование автоматических установок</p> <p>Инженер-механик</p>	кандидат политических наук	без звания	<p>Удостоверение о повышении квалификации №13548-2023-У-КУ УМУ от 05.09.2023 по дополнительной профессиональной программе РАНХиГС "Электронная информационно-образовательная среда образовательной организации (ЭИОС)", 16 ч., 2023 г.,</p> <p>Удостоверение о повышении квалификации №09147-2023-У-КУ УМУ от 21.04.2023 по дополнительной профессиональной программе РАНХиГС "Социокультурная среда и психолого-педагогическое сопровождение обучающихся инвалидов в образовательных организациях профессионального образования", 44 ч., 2023 г.,</p> <p>Удостоверение о повышении квалификации №03451-2023-У-ФИРО от 24.08.2023 по дополнительной профессиональной программе РАНХиГС</p>	49 лет	38.03.02 Управление ESG-проектами
-------------------------	--	---	--	----------------------------	------------	--	--------	-----------------------------------

						"Методика преподавания основ российской государственности", 72 ч., 2023 г., Удостоверение о повышении квалификации №ШБиМК/Л-1334 от 25.04.2024 по дополнительной профессиональной программе МГИМО (университет) МИД РФ "Право цифровой безопасности", 16 ч., 2024 г.			
Марголина Елена Викторовна	Доцент кафедры управления природопользованием и охраны окружающей среды	Экономика предприятия, Механизмы привлечения инвестиций, Оценка эффективности инвестиционных проектов и программ, Формирование благоприятного инвестиционного климата, Оценка эффективности проектов и программ международного сотрудничества	Высшее, специалитет, Экономика и организация водного хозяйства, Менеджер-экономист	Кандидат экономических наук	доцент	Смарт-образование: цифровой контент, сервисы и данные. Базовый курс		42	38.03.02 Управление ESG-проектами
Никонорова Екатерина Васильевна	Профессор	Управление экологической безопасностью, Оценка уязвимости экосистем к	Высшее, МГУ им. М.В. Ломоносова, биолог - антрополог	Доктор филос. Наук, специальности: социальная	Профессор	По программам РАНХиГС в 2024 г.; 2025-2026 гг. повышение квалификации по программе «Трансформация		30 лет	38.03.02 Управление ESG-проектами

		изменению климата, Управление природоохранной деятельностью, Социально-экономические и экологические последствия изменения климата		философия и философия науки		образовательных моделей в эпоху искусственного интеллекта» 72 часа. «ЧПОУ ЦПО ЛАНЬ»			
Павлова Ольга Юрьевна	доцент	Теория вероятностей и математическая статистика, Экономико-математическое моделирование	Московский государственный академический институт водного транспорта по специальности «Организация перевозок и Управление на водном транспорте» (1996 г.) В 2003 г. защитила диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук по специальности 01.04.10 «Физика полупроводников». Доцент кафедры высшей математики, статистики и информатики Академии	к.ф.-м.н.	доцент	21 ноября по 20 декабря 2022 года «Организационно-методические основы и технологии формирования финансовой грамотности» в объеме 144ч. 13 февраля по 14 марта 2023 года «Организация электронного обучения и дистанционных технологий (ЭО и ДОТ) в системе дистанционного обучения (СДО) в объеме 40 ч. 15 апреля по 22 апреля 2024 года «Этика преподавателя» в объеме 20 ч.		24 года	38.03.02 Управление ESG-проектами

			Труда и Социальных Отношений .						
Панибратцев Андрей Викторович	профессор	Философия Социология Современные методы научных исследований Философия и методология науки	Специалитет Филология, квалификация преподаватель древнегреческого и латинского языков и античной литературы. Специалитет Финансы и кредит, экономист Магистратура Направление подготовки подготовки Философия, Аспирантура 09.00.03 – история философии, кандидат философских наук	Доктор философских наук	профессор	Организация электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ) в системе дистанционного обучения (СДО), 2023 Электронные технологии и облачные сервисы в работе ВУЗа, 2024 Электронная информационно-образовательная среда образовательной организации (ЭИОС), 2023 Дополнительная профессиональная программа специальной подготовки профессорско-преподавательского, учебно-методического и научно-педагогического персонала для образовательных организаций в системе высшего, среднего и дополнительного профессионального образования по направлению «Преподаватель», 2025		31	38.03.02 Управление ESG-проектами
Пястолов Олег Александрович	По основному месту работы: Доцент кафедры экономики и	Таможенное дело, Налоги и налогообложение	Высшее, специалитет Налоги и налогообложение, второе	кандидат экономических наук		Электронная информационно-образовательная среда образовательной организации (ЭИОС)		20	38.03.02 Управление ESG-проектами

	финансов, факультет менеджмента, институт управления; внутренне совместительств во договор ГПХ ИГСУ		высшее АНХ при Правительстве РФ Экономика и управление организацией			/Организация электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ) в системе дистанционного обучения (СДО) /Информационная безопасность /Электронные технологии и облачные сервисы в работе ВУЗа			
Снежко Вера Леонидовна	Профессор кафедры Управление природопользованием и охрана окружающей среды	Развитие энергетики в современном мире; Водные проблемы в современном мире и пути их решения; Цифровые технологии в профессиональной деятельности; Цифровые технологии для устойчивого развития	Высшее, специалитет, Экономика и управление на предприятии, экономист-менеджер Высшее, специалитет, гидротехническое строительство речных сооружений и ГЭС, инженер-гидротехник	Доктор технических наук	Профессор	Технологии информационного моделирования для руководителя; Анализ данных и эконометрика; Электронные технологии и облачные сервисы в работе ВУЗа; Основы ИИ-безопасности; Обучение методикам реализации образовательных программ с использованием ДОТ для инвалидов и лиц с ОВЗ	Теория и методика преподавания информационных технологий, программирования и информатики; Преподавание математики и информатики в образовательной организации, учитель математики и информатики	30 лет	38.03.02 Управление ESG-проектами
Телегина Жанна Анатольевна	Профессор кафедры управления природопользованием и охраны окружающей среды	Бизнес-планирование; Экономический анализ; Основы МСФО; Бухгалтерский учет; Финансовое планирование в организациях бюджетной сферы;	Высшее, специалитет, Экономика и организация сельского хозяйства, Экономист-организатор сельскохозяйственного производства	доктор экономических наук	профессор РАН, доцент	Электронные технологии и облачные сервисы в работе ВУЗа; Бизнес-анализ деятельности коммерческих организаций; Устойчивое развитие как фактор повышения эффективности бизнеса. Управление ESG-	Современные технологии в педагогике высшей школы в цифровую эпоху, Квалификация Преподаватель высшей школы	33	38.03.02 Управление ESG-проектами

		Экономика общественного сектора; Основы "зеленой" экономики; Оценка уровня зрелости компаний по критериям ESG; Лизинг; Система государственных и муниципальных закупок; Сбалансированная система показателей				проектами. Инструменты реализации ESG-стратегии. Риски устойчивого развития"; Правовая компетенция и нормативное регулирование профессиональной деятельности преподавателя; Цифровая образовательная среда. Технологические тренды в высшем профессиональном образовании; Передовые производственные технологии; Реализация инвестиционных проектов в условиях устойчивого развития		
Федотова Елена Алексеевна	Доцент Отделение гуманитарных и социальных наук; Общеакадемический факультет	Основы российской государственности; Основы национальной безопасности; Основы теории экономической безопасности; Экономическая теория; Бюджетная система РФ, Основы экономической безопасности	Высшее, специалитет, Бухгалтерский учет и аудит, Экономист	Кандидат экономических наук - 08.00.05- Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность)		С-Пб политехнический университет Петра Великого «Инновационные и цифровые технологии в образовании»/ ДПО РАНХиГС:- ПК обучение по курсу "Электронные технологии и облачные сервисы в работе ВУЗа"/ "Антикоррупционная политика Академии"/ «Основы ИИ-безопасности»/ Методический семинар на базе ОмЦ НИЯУ МИФИ "Основы	20 лет	38.03.02 Управление ESG-проектами

						российской государственности. Развитие".20.05.2025 г./ Методический семинар на базе РАНХиГС по программе очного модуля ДПП «Методика преподавания основ российской государственности» 28-29 августа 2025 г.			
Филатова Ольга Викторовна	доцент	Системный анализ, Социология управления, Теория организации, Теория и практика достижения целей устойчивого развития, Социальная политика государства и корпораций, Стратегический менеджмент, История и новые тенденции в менеджменте, Современный менеджмент	Государственное и муниципальное управление, ГБОУ ВПО «Российский университет дружбы народов» в 2010 г., менеджер, референт – переводчик	Кандидат социальных наук		Обучение по оказанию первой помощи пострадавшим в образовательной организации, 2021, 2024; Проверка знаний охраны труда по программе для руководителей, специалистов и других технических работников, 2021, Программа «Голос поколения. Преподаватели» 2024		16 лет	38.03.02 Управление ESG-проектами
Шевчук Анатолий Васильевич	профессор кафедры природопользования и охраны окружающей среды ИГСУ	Государственное и муниципальное управление природопользованием и охраной окружающей среды. «Нормативно-	Экономист, преподаватель политической экономии, 08.00.05	Д.э.н.	Академик РЭА	Центр ДПО Института экологии РУДН по программе Международной зимней школы «Современная практика обеспечения экологической безопасности» (16 ак.ч.)		54 года	38.03.02 Управление ESG-проектами

		<p>правовое регулирование природопользования и охраны окружающей среды».</p> <p>Управление отходами.</p> <p>Технологические проблемы экологии</p>				<p>Сертификат об обучении ICT 22 036680 от 10.04.2023 г.          Центр ДПО института экологии РУДН.          Сертификат об обучении ICT 22 036843 по образовательной программе «Микропластик в природных средах и антропогенных объектах» (16 ак.ч.)          выдан 14.07 2025 г.          Онлайн учебные курсы по экономическим и финансовым аспектам ИУВР. Сертификат USAID, Global Water Partnership (Сертификат, 2023 г., Бишкек).          Курс «Антикоррупционная политика Академии» (Сертификат РАНХиГС от 10.08.2024 г.)</p>			
Ясинская Милена Борисовна	Доцент «Центра лингвистики и профессиональной коммуникации» ОАФ РАНХиГС	Коммуникативная культура устной и письменной речи в профессиональной деятельности, Юридическая риторика.	Высшее, специалитет, Русский язык и литература, учитель русского языка и литературы	кандидат филологических наук	доцент	Социокультурная среда и психолого-педагогическое сопровождение обучающихся инвалидов в образовательных организациях профессионального образования /Организация электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ) в системе дистанционного		36 лет	38.03.02 Управление ESG-проектами

						обучения (СДО) /Электронная информационно- образовательная среда образовательной организации (ЭИОС)			
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--