



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ
НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

П Р И К А З

Москва

от « 30 » ноября 2023 года

№ 02-2023

Об утверждении новой редакции
Положения о выпускной квалификационной
работе по образовательным программам высшего
образования, выполняемой в виде стартапа

В целях совершенствования локальной нормативной базы Академии и на основании решения ученого совета от 17 октября 2023 г. (протокол № 19)

п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить в новой редакции Положение о выпускной квалификационной работе по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, выполняемой в виде стартапа (приложение).

2. Установить, что:

2.1. Управление образовательной политики (И.П. Майорова) осуществляет нормативное обеспечение и координацию выполнения и защиты выпускных квалификационных работ в виде стартапа в Академии, включая филиалы Академии.

2.2. Институт бизнеса и делового администрирования (С.П. Мясоедов) осуществляет организационное и учебно-методическое сопровождение выполнения и защиты выпускных квалификационных работ в виде стартапа в Академии, включая филиалы Академии.

3. Признать утратившим силу приказ от 25 ноября 2022 года № 02-1947 «Об утверждении новой редакции Положения о выпускной квалификационной работе по образовательным программам высшего образования, выполняемой в виде стартапа».

4. Правовому управлению (Н.А. Дедова) разметить настоящий приказ в базе локальных нормативных актов.

5. Канцелярии Академии (Е.А. Никитан) довести настоящий приказ до сведения поименованных лиц, а также руководителей структурных подразделений

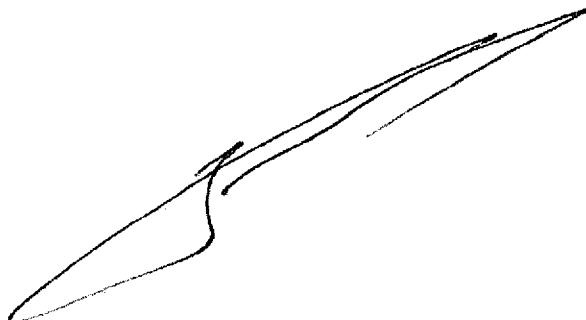


DRM-36117-4281954

Академии, осуществляющих образовательную деятельность по программам высшего образования.

6. Департаменту региональной политики (Е.Е. Алексеев) довести настоящий приказ до сведения директоров филиалов Академии, осуществляющих образовательную деятельность по программам высшего образования.

Ректор

A handwritten signature in black ink, consisting of several fluid, overlapping strokes that form a stylized, elongated shape.

А.Г. Комиссаров

Приказ вносит: начальник управления образовательной политики Майорова И.П.

Приложение к приказу
от «30» апреля 2023 г. № 04-2023

ПОЛОЖЕНИЕ
о выпускной квалификационной работе по образовательным
программам высшего образования – программам бакалавриата,
программам специалитета, программам магистратуры, выполняемой в
виде стартапа

1. Общие положения

1.1. Положение о выпускной квалификационной работе по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры (далее – образовательная программа), выполняемой в виде стартапа (далее соответственно – Положение, ВКРС), устанавливает вид выпускной квалификационной работы по образовательной программе, требования к ней и порядок ее выполнения в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (далее – Академия).

1.2. Размещение текстов ВКРС в электронно-библиотечной системе Академии и их проверка на объем заимствования, в том числе содержательного, и выявление неправомерных заимствований осуществляется в порядке, установленном локальным нормативным актом Академии.

1.3. В случае если программой итоговой (государственной итоговой) аттестации установлено ее проведение в формах итогового (государственного) экзамена и защиты выпускной квалификационной работы, защита ВКРС проводится после итогового (государственного) экзамена.

Назначение руководителей и, при необходимости, консультантов ВКРС, рецензирование ВКРС, формирование отзывов о работе обучающегося (-ихся) в период подготовки ВКРС осуществляется в соответствии с локальным нормативным актом Академии, устанавливающим процедуру организации и проведения Академией государственной итоговой аттестации обучающихся, завершающей освоение имеющих государственную аккредитацию образовательных программ, локальным нормативным актом Академии, устанавливающим порядок итоговой аттестации обучающихся по не имеющим государственной аккредитации образовательным программам (примерные формы рецензии на ВКРС и отзыва о работе обучающегося(-ихся) в период подготовки ВКРС приведены в приложениях № 1-2 к Положению).

1.4. В рамках подготовки ВКРС обучающиеся могут иметь консультанта-наставника из числа представителей коммерческих или некоммерческих организаций, или индивидуальных предпринимателей с опытом ведения предпринимательской деятельности не менее 5 лет и (или) с опытом работы в государственных или муниципальных структурах поддержки малого и среднего предпринимательства (со стажем на руководящей должности не менее 2 лет, на должности среднего звена – не менее 3 лет) и/или с опытом работы в венчурных фондах (не менее 3 лет) и (или) акселераторах/инкубаторах субъектов малого предпринимательства (со стажем работы на руководящей должности не менее 2 лет).

Консультант-наставник назначается в соответствии со сферой деятельности стартап-проекта или по каждому разделу структуры ВКРС.

1.5. В процессе координации и сопровождения подготовки ВКРС могут быть использованы цифровые инструменты Академии или партнерских организаций.

Цифровая среда Академии предоставляет возможность осуществления координации и сопровождения проектной деятельности обучающихся по бизнес-проектированию, разработки стартап-проекта, реализации стартап-проекта и последующей подготовки ВКРС.

2. Вид и тематика выпускной квалификационной работы

2.1. ВКРС представляет собой работу в виде описания стартап-проекта, подготовленного, разработанного и (или) реализуемого командой стартап-проекта¹, демонстрирующего уровень подготовленности каждого выпускника – участника команды стартап-проекта – к самостоятельной профессиональной деятельности (в том числе в качестве предпринимателя, по осваиваемому направлению подготовки или специальности), сформированности компетенций, установленных федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования или образовательными стандартами высшего образования, самостоятельно разработанными Академией (далее – образовательные стандарты).

Стартап-проект представляет собой бизнес-проект, который направлен на создание нового продукта, технологии или услуги (продуктовой инновации), обладающий рыночным потенциалом и перспективами коммерциализации и масштабирования, разработанный и реализуемый в условиях неопределенности в конкурентной среде.

Профиль разрабатываемых обучающимися стартап-проектов определяется в соответствии с типологией, представленной в приложении № 3 к настоящему Положению.

2.2. Стартап в рамках ВКРС может представлять собой:

- стартап как бизнес-проект, предполагающий реализацию существующих на данный момент продуктов и (или) оказание услуг;
- технологический стартап – бизнес-проект, основывающийся на технологических инновационных разработках и их коммерциализации;
- стартап в сфере социального предпринимательства – бизнес-проект, направленный на решение задач социального воздействия и (или) способствующий решению социальных проблем общества;

¹ В состав команды стартап-проекта (не менее 2 человек) входит обучающийся или несколько обучающихся Академии, выполняющих работу совместно

– стартап в сфере креативных индустрий – бизнес-проект, связанный с продукцией, обладающей потенциалом создания, производства и эксплуатации творческой интеллектуальной собственности. Креативными индустриями являются: деятельность в области исполнительских и визуальных искусств, дизайна, кино, телевидения, медиа, развития культурно-образовательной среды и др.

2.3. Для выбора темы ВКРС обучающийся (несколько обучающихся, планирующих выполнять работу совместно) подает заявление на имя руководителя структурного подразделения, в котором будет выполняться ВКРС (примерная форма заявления приведена в приложении № 4 к Положению).

Срок приема заявлений от студентов на выполнение ВКРС устанавливается структурным подразделением.

2.4. Обучающиеся имеют право предложить свою тему ВКРС с обоснованием целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности в рамках образовательной программы, которое представляется в форме паспорта стартап-проекта (приложение № 5 к Положению).

3. Особенности образовательных программ, в рамках которых предусмотрено выполнение ВКРС

3.1. Образовательный процесс по образовательным программам, в рамках которых предусмотрено выполнение ВКРС, может содержать мероприятия, содействующие созданию стартап-проектов, в числе которых:

– предоставление обучающимся возможности освоения дисциплин (модулей), в том числе факультативных, а также курсов (проводимых Академией и (или) иными организациями), направленных на формирование компетенций, необходимых для развития предпринимательского и проектного мышления и навыков бизнес-проектирования, в т.ч. реализуемых в

межфакультетском формате, с целью формирования кросс-функциональных команд для разработки и реализации стартап-проектов;

- включение в учебный план междисциплинарных (групповых) бизнес-проектов;

- изменение формата и технологий проведения учебных занятий, внедрение практико-ориентированных проектных образовательных технологий;

- внедрение практик сопровождения обучающихся по бизнес-проектированию с привлечением преподавателей с опытом проектной деятельности, трекеров команд, экспертов-практиков;

- внедрение и развитие практик наставничества/менторства;

- реализация деятельности по бизнес-проектированию на цифровой платформе, обеспечивающей возможность координации деятельности команды, формирование цифрового следа результатов деятельности команды стартап-проекта, возможность поиска и привлечения участников в команду стартап-проекта, координацию учебной и практической деятельности преподавателями-трекерами, осуществление консультирования наставниками и экспертами-практиками, выгрузку информации по стартап-проекту в заявку на получение гранта или презентацию;

- формирование партнерской сети, вовлечение в образовательный процесс и реализацию предпринимательских инициатив всех возможных стейкхолдеров, выстраивание устойчивых взаимовыгодных отношений, формирование университетского предпринимательского сообщества;

- подготовка и сопровождение деятельности научно-педагогических работников, сопровождающих разработку и реализацию стартап-проектов, включая обучение, консультирование, супервизию.

4. Предварительная экспертиза ВКРС

4.1. Предварительное рассмотрение бизнес-проекта и отнесение его к стартапу осуществляется экспертной комиссией Академии, состоящей из председателя и не менее 4 членов комиссии (далее – экспертная комиссия).

В состав экспертной комиссии могут входить представители бизнеса, венчурных компаний, акселераторов/инкубаторов, государственных или муниципальных структур поддержки малого и среднего предпринимательства (далее – приглашенные практики), а также профессорско-преподавательского состава структурного подразделения Академии, в котором будет выполняться ВКРС.

Приглашенные практики должны иметь опыт ведения предпринимательской деятельности не менее 3 лет и (или) иметь опыт работы в государственных или муниципальных структурах поддержки малого и среднего предпринимательства на руководящей должности не менее 2 лет или на должности специалиста – не менее 3 лет.

Доля лиц, являющихся приглашенными практиками (включая председателя экспертной комиссии), в общем числе лиц, входящих в состав экспертной комиссии, должна составлять не менее 70%.

Экспертные комиссии могут быть сформированы как отдельно в московском кампусе Академии² и филиалах, так и совместно в московском кампусе и филиалах или совместно в нескольких филиалах.

На период работы экспертной комиссии для обеспечения ее работы назначается секретарь указанной комиссии из числа сотрудников Академии.

Секретарь экспертной комиссии не входит в ее состав.

Секретарь экспертной комиссии ведет протоколы ее заседаний, представляет необходимые материалы в структурные подразделения, в которых осуществляется выполнение обучающимися ВКРС.

4.2. Состав экспертной комиссии утверждается на учебный год не позднее, чем за месяц до даты проведения ее заседания.

² Для целей настоящего Положения под московским кампусом понимается совокупность структурных подразделений Академии, расположенных в городе Москве как на основной территории Академии (г. Москва, проспект Вернадского, д. 82, д. 84), так и за ее пределами (г. Москва, Сигнальный проезд, д. 23а, Товарищеский пер., д. 19 и др.)

Состав экспертной комиссии, формируемой в Академии, утверждается приказом Академии. Состав экспертной комиссии, формируемой в филиале, утверждается приказом филиала.

4.3. Сроки проведения заседаний экспертной комиссии определяются распорядительным актом структурного подразделения, в котором создается указанная комиссия.

4.4. Для проведения заседаний из общего числа членов экспертной комиссии, созданной в соответствии с п. 4.2 настоящего Положения, могут быть сформированы профильные экспертные комиссии (председатель и не менее 2 членов).

Состав указанных комиссий формируется в зависимости от вида и (или) профиля стартап-проекта.

4.5. В полномочия экспертной комиссии входит:

- рассмотрение представленных обучающимися бизнес-проектов и оценка их соответствия критериям стартапа;
- согласование защиты обучающимся (несколькими обучающимися, выполняющими работу совместно) вида ВКР «стартап» и закрепление ролей участия в разработке стартапа (в случае выполнения работы совместно);
- согласование перечня дисциплин (модулей), а также перечня курсов, предусмотренных п. 3.1. настоящего Положения³;
- согласование списка инкубаторов/акселераторов, участие или резидентство в которых рассматривается в качестве критерия ВКРС⁴.

4.6. Рассмотрение бизнес-проектов и оценка их соответствия критериям стартапа, а также согласование защиты обучающимся (несколькими обучающимися, выполняющими работу совместно) вида ВКР «стартап» осуществляется экспертной комиссией на основании предоставляемой

³ Окончательное согласование в отношении филиалов Академии осуществляется экспертной комиссией московского кампуса на основании решения экспертной комиссии филиала (в случае представления ВКРС, выполненной в филиале Академии, на рассмотрение экспертной комиссии московского кампуса).

⁴ Формируется единый список для Академии, включая филиалы, и согласовывается экспертной комиссией Академии.

обучающимся (несколькими обучающимися, выполняющими работу совместно) паспорта стартап-проекта и его презентации.

Презентация паспорта стартап-проекта должна содержать следующие компоненты:

- обоснование актуальности стартап-проекта;
- цель и задачи стартап-проекта;
- целевая группа клиентов (стейкхолдеры);
- бизнес-модель и/или технологическая дорожная карта;
- финансовая модель и/или модель монетизации;
- ожидаемый результат.

4.7. При отнесении бизнес-проекта к виду стартапа экспертная комиссия руководствуется критериями, предусмотренными данным Положением.

4.8. Отбор может проходить в несколько этапов:

- рассмотрение представленных обучающимся (несколькими обучающимися, выполняющими работу совместно) паспортов стартап-проектов на закрытом заседании экспертной комиссии;
- презентация стартап-проектов обучающимся (несколькими обучающимися, выполняющими работу совместно) на открытом заседании экспертной комиссии.

4.9. Решения экспертной комиссии принимаются простым большинством голосов от числа лиц, входящих в ее состав и участвующих в заседании.

При равном числе голосов председатель экспертной комиссии обладает правом решающего голоса.

4.10. Решения вносятся в протокол заседания экспертной комиссии.

4.11. Предварительное рассмотрение бизнес-проекта, выполненного обучающимися филиальной сети, и отнесение его к стартапу может быть проведено экспертной комиссией московского кампуса Академии (совместной экспертной комиссией филиала(-ов) и (или) московского кампуса в случае ее формирования) при наличии согласия обучающегося и

положительного заключения экспертной комиссии филиала, в котором выполняется ВКРС.

4.12. Утверждение тем ВКРС, оценка соответствия ВКРС области профессиональной деятельности обучающегося (нескольких обучающихся, выполняющих работу совместно), а также заключение о допуске обучающегося (нескольких обучающихся, выполняющих работу совместно) к защите ВКРС входит в полномочия структурного подразделения, в котором выполняется ВКРС.

5. Критерии стартапа

5.1. Общие критерии отбора для подготовки и защиты ВКРС обучающимися программ бакалавриата и специалитета:

5.1.1. Основные критерии:

- число участников стартап-проекта (2-5 человек, из которых хотя бы один должен быть обучающимся Академии);
- новизна и (или) уникальность стартап-проекта;
- наличие потенциала развития стартап-проекта;
- наличие стартовых затрат команды на запуск стартап-проекта;
- потенциал быстрого роста стартап-проекта;
- перспективы коммерциализации стартап-проекта;
- масштабируемость и тиражируемость стартап-проекта;
- проработанность и актуальность проблемы;
- наличие потенциального и (или) реального инвестора;

5.1.2. Дополнительные критерии⁵:

- участие в акселерационных программах Академии или ее партнеров;
- участие в грантовом конкурсе/написание научной статьи по тематике ВКРС.

⁵ Необходимо выполнение одного из указанных критериев.

5.2. Стартап для программ магистратуры (помимо критериев, предусмотренных п. 5.1 настоящего Положения) должен удовлетворять следующим обязательным критериям:

- штатная численность сотрудников не менее 2 человек;
- подтверждение ведения деятельности (отчетная финансовая документация / сайт в Интернете/ договоры с заказчиками / договоры о намерениях и т.п.);
- наличие финансового обеспечения проекта, подтвержденного выполнением одного или нескольких из перечисленных ниже критериев (для образовательных программ структурных подразделений Академии⁶, осуществляющих образовательную деятельность):
 - наличие выручки в размере не менее 100 000 руб.;
 - привлечение инвестиций объемом не менее 200 000 руб.;
 - вхождение проекта в один из инкубаторов/акселераторов в качестве резидента⁷;
- получение гранта/субсидии в размере не менее 300 000 руб.

5.3. Отдельные виды стартапов, дополнительно к общим критериям, предусмотренным пп. 5.1 и 5.2. настоящего Положения, должны удовлетворять следующим критериям.

5.3.1. Стартап как бизнес-проект, предполагающий реализацию существующих на данный момент продуктов и (или) оказание услуг, должен отвечать следующим дополнительным критериям:

- а) для программ бакалавриата и специалитета:
 - подтверждение факта реализации готового продукта исполненным договором;
- б) для программ магистратуры:

⁶ Критерии для образовательных программ, реализуемых филиалами, устанавливаются филиалами самостоятельно с учетом региональных особенностей, по согласованию с московским кампусом Академии.

⁷ Перечень инкубаторов/акселераторов согласовывается экспертной комиссией.

- работающий бизнес, имеющий рыночные возможности для масштабирования.

- статус индивидуального предпринимателя или коммерческой организации.

5.3.2. Стартап в сфере социального предпринимательства должен отвечать следующим дополнительным критериям:

а) для программ бакалавриата и специалитета:

- наличие социальных эффектов для целевой аудитории в результате реализации проекта;

- новый взгляд на решение проблемы в конкретном регионе;

- информационное освещение результатов работы команды и (или) охват аудитории;

б) для программ магистратуры:

- наличие статуса индивидуального предпринимателя, коммерческой организации, автономной некоммерческой организации или участника некоммерческой организации.

5.3.3 Технологический стартап должен отвечать следующим дополнительным критериям:

а) для программ бакалавриата и специалитета:

- технологичность и наукоемкость стартап-проекта;

- уникальность технического решения;

- подтверждение участником или командой знаний по используемому технологическому решению (освоение программ дополнительного профессионального образования, участие в разработке/внедрении цифрового продукта, хакатоне или иным образом) и/или наличие в команде технических специалистов или лиц, обучающихся по технической специальности (в т.ч. внешних);

- наличие прототипа продукта/технической документации;

б) для программ магистратуры:

– наличие статуса индивидуального предпринимателя или коммерческой организации.

5.3.4. Стартап в сфере креативных индустрий должен отвечать следующим дополнительным критериям:

а) для программ бакалавриата и специалитета:

- творческая направленность проекта;
- создание нового результата интеллектуальной деятельности;
- творческая или техническая новизна или уникальность решения;
- подтверждение участником или командой знаний по креативным индустриям (освоение программ дополнительного профессионального образования, участие в разработке/внедрении креативного продукта/мероприятия или иное) и (или) наличие в команде специалистов в области креативных индустрий или лиц, обучающихся по креативным индустриям (в т.ч. внешних);

б) для программ магистратуры:

- наличие статуса индивидуального предпринимателя, коммерческой организации, автономной некоммерческой организации или участника некоммерческой организации.

5.4. Акселераторы, участие или резидентство в которых рассматривается критерием ВКРС, должны иметь:

- не менее двух человек с предпринимательским опытом не менее 3-х лет среди организаторов акселератора;
- не менее двух человек с опытом проведения мероприятий для 100 человек и более;
- не менее трех сертифицированных трекеров в команде акселератора;
- не менее пяти экспертов с опытом работы по направлению ВКРС;
- не менее трех кураторов команд стартапов;
- не менее одной реализованной внешней корпоративной акселерационной программы.

Помимо указанных критериев, продолжительность акселерационных программ, освоенных обучающимися, должна составлять не менее 3-х месяцев.

Все показатели должны быть подтверждены сертификатами, благодарственными письмами с указанием статуса.

6. Порядок выполнения выпускной квалификационной работы в виде стартапа

6.1. ВКРС может быть выполнена одним обучающимся или несколькими обучающимися совместно в соответствии с настоящим Положением.

Участниками команды проекта могут быть как обучающиеся Академии, так и внешние участники.

6.2. При совместном выполнении ВКРС структурным подразделением обеспечивается возможность объективного оценивания уровня подготовленности к самостоятельной профессиональной деятельности каждого обучающегося, участвовавшего в совместном выполнении ВКРС.

6.3. Структурное подразделение, осуществляющее образовательную деятельность, самостоятельно формирует планы-графики подготовки ВКРС (пример плана-графика подготовки приведен в приложении № 6 к Положению).

6.4. С целью осуществления подготовки обучающихся к защите ВКРС структурным подразделением может быть предусмотрена процедура предварительной защиты, порядок которой устанавливается структурным подразделением самостоятельно.

6.5. Обязательным условием допуска к защите является экспертиза ВКРС, которая осуществляется экспертной комиссией не позднее чем за 1 месяц до проведения государственной итоговой аттестации (итоговой аттестации).

Результатом данной экспертизы является заключение комиссии о соответствии представленного бизнес-проекта критериям стартапа и

согласование защиты обучающимся (несколькими обучающимися, выполняющими работу совместно) вида ВКР «стартап».

7. Требования к выпускной квалификационной работе в виде стартапа

7.1. Минимальный рекомендуемый объем ВКРС (без учета приложений):

- по программам бакалавриата – 30 страниц;
- по программам специалитета – 40 страниц;
- по программам магистратуры – 60 страниц.

7.2. Структура ВКРС содержит следующие основные элементы:

- титульный лист;
- содержание;
- обозначения и сокращения (при наличии);
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- список использованных источников и литературы;
- приложения.

7.3. Описание структурных элементов ВКРС:

7.3.1. Титульный лист является первой страницей ВКРС и оформляется в соответствии с приложением № 7 к настоящему Положению.

7.3.2. Содержание – перечень основных частей ВКРС.

7.3.3. В структурном элементе «Обозначения и сокращения» приводится перечень особых (не общепринятых) сокращений слов и наименований, использованных в ВКРС.

7.3.4. Введение включает в себя резюме стартап-проекта (является завершающим этапом работы и рекламным документом стартап-проекта):

- название стартап-проекта;
- цели и стратегия стартап-проекта;
- уникальность продукта (технологии или услуги);

- предполагаемые результаты стартап-проекта;
- горизонт расчета результатов стартап-проекта;
- источники и условия финансирования стартап-проекта;
- наличие интеллектуальной собственности (лицензии, патенты, ноу-хау, авторские права и т. п.);
- интегральные показатели экономической эффективности стартап-проекта;
- риски проведения стартап-проекта;
- потенциал стартап-проекта.

7.3.5. Основная часть содержит следующие компоненты:

1) методология разработки стартап-проекта:

- анализ рынка и обоснование актуальности выбора темы/проблемы, на решение которой направлен стартап-проект;
- описание и обоснование выбора методологии разработки стартап-проекта;

2) бизнес-модель и бизнес-план стартап-проекта:

- общая характеристика стартап-проекта и сферы деятельности (основная бизнес-идея стартап-проекта, общие исходные данные и условия реализации; сфера деятельности; оценка рынка сбыта; описание потребителей нового продукта (технологии или услуги); оценка конкурентов и конкурентной среды; динамика развития, характеристика рыночных и отраслевых позиций бизнеса (в перспективе двух — пяти лет);
- описание продукта (технологии или услуги) (предоставляется информация о продукте (технологии или услуге), которая будет получена по результатам реализации стартап-проекта; целесообразно указать наименование продукта (технологии или услуги); назначение и сферу применения; основную характеристику; конкурентоспособность; инновационность продукта (технологии или услуги); наличие или необходимость получения документов разрешительного характера, в том числе лицензий; степень готовности к производству и/или реализации;

наличие сертификата качества (при его наличии); экологическую безопасность; условия поставки и упаковки (при наличии); гарантийное и сервисное обслуживание (при наличии); утилизацию отходов (при наличии).

Оптимальным будет включение в приложение к бизнес-плану фотографий, рисунков, чертежей, макетов, эскизов, схем, натурального образца и других форм отражения, которые предоставляют предметное представление о продукте (технологии или услуге);

– маркетинговый анализ, стратегия и сбыт продукта (технологии или услуги) (в данный подраздел входят маркетинговые исследования; описание рынка и перспективы его развития; анализ и описание конкурентов; сильные и слабые стороны субъекта хозяйствования; потребители продукции; требования потребителей к продукции и возможности субъекта хозяйствования по их соблюдению; MVP (минимально жизнеспособный продукт); SWOT-анализ, стратегия рекламы и продвижения продукта (технологии или услуги);

– производственный план (в этом разделе приводятся общие сведения о стартап-проекте, расчет производственных издержек на планируемый объем сбыта, прямые (переменные) и общие (постоянные) затраты на производство продукции, калькуляция себестоимости продукции, смета текущих затрат на производство. Здесь описываются существующие и предполагаемые процедуры и средства, необходимые для выпускаемой технологии, продукции или предоставляемых услуг.

Примерная структура данной части: географическое положение предприятия, транспортные пути, наличие коммуникаций; технологии производства; объем производства; кадровое обеспечение; экологичность производства и безопасность работающих; заработная плата и другие расходы на персонал; потребность в площадях; затраты на сырье и материалы; текущие затраты на производство; переменные издержки; постоянные издержки и др.);

– организационный план (структура: организационно-правовая форма собственности стартап-проекта; организационная структура (описание

команды стартап-проекта, распределение обязанностей, описание среды и стиля управления стартап-проектом); сведения о партнерах; календарный график работ стартап-проекта; описание внешней среды стартап-проекта; расчет потребности в финансировании (смета затрат на стартап-проект); определение источника и условий финансирования стартап-проекта);

– финансовый план (комплексная финансовая модель стартап-проекта, в том числе метрики воронки продаж и маржинальная юнит-экономика; план доходов и расходов с учетом планов продаж и ценовой политики, разработка сбалансированного плана денежных потоков с учетом OPEX (операционные затраты), CAPEX (капитальные затраты) и привлечения финансовых источников; расчет зоны устойчивого роста компании, расчет потребности в оборотном капитале, сформированный прогнозный баланс, расчет потребности в финансировании);

– направленность, эффективность и конкурентоспособность стартап-проекта (указанный раздел должен раскрывать оценку проекта, его эффективность и направленность; оценку по методу DCF; инвестиционные показатели окупаемости стартап-проекта; прогнозируемые показатели эффективности стартап-проекта);

– риски и гарантии (описание возможных рисков и форс-мажорных обстоятельств. Анализ чувствительности проекта к внешним факторам и рискам (сформирована матрица рисков, разработан сценарий стартап-проекта).

7.3.6. В заключении должны содержаться результаты реализации или коммерциализации (при наличии) стартап-проекта и/или перспективы его развития.

7.3.7. Список использованных источников и литературы оформляется в соответствии с требованиями, установленными локальными нормативными актами Академии.

7.3.8. В приложениях следует отражать:

- полную информацию о компании или участнике НКО/АНО (регистрационные документы и пр.);
- фотографии, чертежи, патентную информацию о продукции;
- результаты маркетинговых исследований;
- фотографии и схемы предприятия;
- схемы по организационной структуре стартапа;
- финансово-экономические расчеты (таблицы, графики);
- нормативные документы и законодательные акты, подтверждающие описанные риски по стартап-проекту.

7.4. ВКРС, предоставляемая на защиту, должна быть переплетена (сброшюрована).

7.5. Требования к оформлению ВКРС определяются локальным нормативным актом Академии, устанавливающим вид выпускной квалификационной работы по образовательной программе, требования к ней, порядок выполнения в Академии.

8. Особенности защиты выпускной квалификационной работы в виде стартапа

8.1. Защита ВКРС как компонент государственной итоговой аттестации проводится в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися основных образовательных программ соответствующим требованиям образовательных стандартов.

8.2. Порядок защиты ВКРС осуществляется в соответствии с локальным нормативным актом Академии, устанавливающим процедуру организации и проведения Академией государственной итоговой аттестации обучающихся, завершающей освоение имеющих государственную аккредитацию образовательных программ, локальным нормативным актом Академии, устанавливающим порядок итоговой аттестации обучающихся по не имеющим государственной аккредитации образовательным программам.

8.3. Для защиты ВКРС могут быть созданы отдельные государственные экзаменационные комиссии (итоговые экзаменационные комиссии), в состав которых входят председатель и не менее 4 членов⁸.

Члены государственной экзаменационной комиссии (итоговой экзаменационной комиссии) должны являться ведущими специалистами – представителями бизнеса (с опытом ведения предпринимательской деятельности не менее 5 лет), государственных или муниципальных структур поддержки малого и среднего предпринимательства (с опытом работы на руководящей должности не менее 2 лет или на должности специалиста – не менее 3 лет); представителями работодателей или их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности, в т.ч. организаций, являющихся потенциальными инвесторами защищаемых проектов, и (или) лицами, которые относятся к профессорско-преподавательскому составу Академии (иных организаций) и (или) к научным работникам Академии (иных организаций) и имеют ученое звание и (или) ученую степень.

Доля лиц, являющихся ведущими специалистами – представителями работодателей или их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности, в т.ч. потенциальными инвесторами защищаемых проектов (включая председателя государственной экзаменационной комиссии (итоговой экзаменационной комиссии)), в общем числе лиц, входящих в состав государственной экзаменационной комиссии (итоговой экзаменационной комиссии), должна составлять не менее 50 %.

8.4. Для рассмотрения апелляций по результатам государственной итоговой аттестации в случае создания отдельных государственных экзаменационных комиссий (итоговых экзаменационных комиссий) в Академии могут быть созданы апелляционные комиссии.

⁸ Для итоговых экзаменационных комиссий: председатель и не менее 3 членов.

В состав апелляционных комиссий входят председатель и не менее 3 членов из числа лиц, относящихся к профессорско-преподавательскому составу Академии и не входящих в состав государственной экзаменационной комиссии (итоговой экзаменационной комиссии).

ВКРС, выполненная обучающимися филиалов Академии, может быть защищена в государственной экзаменационной комиссии (итоговой экзаменационной комиссии) по защите ВКРС (г. Москва) в случае наличия согласия обучающегося, положительного заключения экспертной комиссии московского кампуса и рекомендации филиала.

8.5. Для защиты ВКРС в структурное подразделение представляются следующие документы:

- ВКРС;
- презентация стартап-проекта;
- заявление обучающегося(-ихся) о допуске к защите ВКРС, (примерная форма заявления приведена в приложении № 8 к Положению).

8.6. Презентация стартап-проекта должна иметь объем не более 10–15 слайдов и соответствовать требованиям, установленным Академией.

8.6.1. Презентация может содержать:

- представление стартап-проекта (титульный слайд). Помимо названия на слайде также размещаются логотип, описание и слоган стартап-проекта;
- краткое описание существующей на рынке проблемы, которую должен решить представленный стартап-проект (актуальность проблемы должна быть обоснована и подтверждена статистикой и другими данными);
- обоснование решения проблемы (дается описание продукта (технологии или услуги) с целью реализации стартап-проекта));
- описание конкретных продуктов (технологий или услуг), которые продает бизнес. Если это материальный продукт или технология, необходимо добавить профессиональные фотографии. Можно включить изображения отдельных компонентов или вид в разрезе, чтобы подробнее рассказать о материалах и особенностях продукта или технологии. Если продукт —

приложение или онлайн-сервис — нужно предоставить скриншоты, отражающие его уникальность;

- отражение уровня продаж, основных целей и следующих шагов, можно включить график с кривой роста;

- указание рынка, на который ориентируется стартап-проект (приводятся данные об объеме и темпах развития рынка в перспективах на несколько лет, а также прогнозные показатели);

- анализ конкурентов, их вероятных конкурентных действий и конкурентной среды (указывается информация об основных конкурентах и даётся пояснение, по каким показателям создаваемый стартап-проект будет иметь превосходство и какие конкурентные действия следует предпринять для обеспечения конкурентных преимуществ стартап-проекта);

- бизнес-модель стартап-проекта (демонстрация схемы организации продаж);

- представление команды стартап проекта с краткой характеристикой каждого участника;

- финансовое обоснование (раскрываются комплексная финансовая модель стартап-проекта, план доходов и расходов, расчет зоны устойчивого роста компании, расчет потребности в оборотном капитале, сформированный прогнозный баланс, расчет потребности в финансировании стартап-проекта);

- расчет инвестиций (указываются в случае необходимости привлечения инвестиций для реализации стартап-проекта);

- описание возможных рисков, существующих на рынке, которые могут негативно влиять на успешность проекта: изменение конъюнктуры, появление новых технологий, деятельность конкурентов, уход ключевых сотрудников и т.п. Важно показать, что команда настроена серьезно и не только осведомлена о возможных рисках, но и знает, как справляться с вероятными проблемами;

- контактную информацию (заключительный слайд) (указывается контактная информация команды-разработчиков стартап-проекта).

8.6.2. Хранение презентаций ВКРС Академией, а также их передача сторонним пользователям осуществляется только с письменного согласия всех участников защищаемого стартап-проекта.

8.7. Для защиты ВКРС в государственную экзаменационную комиссию (итоговую экзаменационную комиссию) помимо перечня документов, указанных в п. 8.5., представляются следующие документы:

- отзыв руководителя о работе обучающегося(-ихся) в период подготовки ВКРС;
- письменная рецензия на ВКРС по программам специалитета и магистратуры.

Дополнительно к указанным документам может быть представлен отзыв консультанта и/или отзыв консультанта-наставника и/или документ, подтверждающий одобрение и поддержку или необходимость доработки проекта от организации, в которую он был представлен на соискание инвестиций.

9. Критерии оценки выпускной квалификационной работы в виде стартапа

9.1. Критерии и шкалы оценивания ВКРС соответствуют критериям и шкалам оценивания выпускных квалификационных работ и устанавливаются программами государственной итоговой аттестации (итоговой аттестации) по образовательной(ым) программе(ам), которую(ые) осваивает каждый обучающийся, представивший ВКРС.

В случае защиты ВКРС несколькими обучающимися, выполняющими работу совместно, защита осуществляется каждым участником (в соответствии с установленными ролями участников и индивидуально выполненной работой) с целью оценивания личного вклада каждого участника.

Приложение № 1
к Положению о выпускной квалификационной
работе по образовательным программам
высшего образования-программам
бакалавриата, программам специалитета,
программам магистратуры, выполняемой
в виде стартапа
(примерная форма)

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

(наименование структурного подразделения)

Специальность/направление подготовки _____

Образовательная программа _____

**РЕЦЕНЗИЯ
на выпускную квалификационную работу в виде стартапа**

обучающегося(-ихся) _____ курса _____ формы обучения

(ФИО обучающегося(-ихся))

Рецензент: _____
(ФИО, должность, ученая степень, ученое звание)

СОДЕРЖАНИЕ РЕЦЕНЗИИ

ВЫВОДЫ:

Рекомендуемая оценка выпускной квалификационной работы: _____

«__» _____ 20__ г.

(подпись рецензента)

Приложение № 2
к Положению о выпускной квалификационной
работе по образовательным программам
высшего образования-программам
бакалавриата, программам специалитета,
программам магистратуры, выполняемой
в виде стартапа
(примерная форма)

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

(наименование структурного подразделения)

Специальность/направление подготовки _____

Образовательная программа _____

ОТЗЫВ

**о работе обучающегося(-ихся) в период подготовки
выпускной квалификационной работы в виде стартапа**

обучающегося(-ихся) _____ курса _____ формы обучения

(ФИО обучающегося)

Руководитель ВКР: _____
(ФИО, должность, ученая степень, ученое звание)

СОДЕРЖАНИЕ ОТЗЫВА⁹

⁹ В случае выполнения ВКРС несколькими обучающимися в обязательном порядке руководитель отмечает вклад каждого обучающегося в написание работы

ВЫВОДЫ:

«__» _____ 20__ г.

(подпись руководителя ВКР)

к Положению о выпускной квалификационной
работе по образовательным программам
высшего образования-программам
бакалавриата, программам специалитета,
программам магистратуры, выполняемой
в виде стартапа

Типы стартап-проектов по областям профессиональной деятельности¹⁰

1. Образование.
2. Здравоохранение.
3. Социальное обслуживание.
4. Культура, искусство.
5. Физическая культура и спорт.
6. Связь, информационные и коммуникационные технологии.
7. Административно-управленческая и офисная деятельность.
8. Финансы и экономика.
9. Юриспруденция.
10. Архитектура, проектирование, геодезия, топография и дизайн.
11. Средства массовой информации, издательство и полиграфия.
12. Обеспечение безопасности.
13. Сельское хозяйство.
14. Лесное хозяйство, охота.
15. Рыбоводство и рыболовство.
16. Строительство и жилищно-коммунальное хозяйство.
17. Транспорт.
18. Добыча, переработка угля, руд и других полезных ископаемых.
19. Добыча, переработка, транспортировка нефти и газа.
20. Электроэнергетика.
21. Легкая и текстильная промышленность.
22. Пищевая промышленность, включая производство напитков и табака
23. Деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность, мебельное производство.
24. Атомная промышленность.
25. Ракетно-космическая промышленность.
26. Химическое, химико-технологическое производство.
27. Металлургическое производство.
28. Производство машин и оборудования.
29. Производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования.
30. Судостроение.
31. Автомобилестроение.
32. Авиастроение.
33. Сервис, оказание услуг населению (торговля, техническое обслуживание, ремонт, предоставление персональных услуг, услуги гостеприимства, общественное питание и пр.).
34. Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности.

¹⁰ Типология основана на перечне областей профессиональной деятельности, утвержденной приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 29 сентября 2014 г. № 667н «О реестре профессиональных стандартов (перечне видов профессиональной деятельности)».

Приложение № 4
к Положению о выпускной квалификационной
работе по образовательным программам
высшего образования-программам
бакалавриата, программам специалитета,
программам магистратуры, выполняемой
в виде стартапа
(примерная форма)

(должность и ФИО руководителя структурного
подразделения)

студента ____ курса _____ формы обучения

направление подготовки (специальность) _____

№ учебной группы _____

(ФИО студента)

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу разрешить выполнение выпускной квалификационной работы в виде стартапа (ВКРС) по следующей теме:

Обоснование целесообразности разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности самостоятельной (авторской) темы прилагаю в форме паспорта стартап-проекта.

Прошу назначить руководителем ВКРС*

Прошу назначить консультантом ВКРС* _____

« ____ » _____ 20 ____ г.

(ФИО)

(подпись обучающегося)

* Указывается по желанию обучающегося.

(ФИО студентов)

Просим разрешить выполнение выпускной квалификационной работы в виде стартапа (ВКРС) по следующей теме:

Просим назначить руководителем ВКРС*

Просим назначить консультантом
ВКРС*

« » 20 г.

(подпись обучающегося) (ФИО)

(подпись обучающегося) (ФИО)

* Указывается по желанию обучающихся.

Приложение № 5
к Положению о выпускной квалификационной
работе по образовательным программам
высшего образования-программам
бакалавриата, программам специалитета,
программам магистратуры, выполняемой
в виде стартапа

**ПАСПОРТ СТАРТАП-ПРОЕКТА ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ВЫПУСКНОЙ
КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ В ВИДЕ СТАРТАПА**

1. Общая информация о стартап-проекте	
Область/ти профессиональной деятельности/объект профессиональной деятельности (Приложение №3)	
Название стартап-проекта	
Число участников стартап-проекта	
Команда стартап-проекта	1. 2. 3. ...
Новизна стартап-проекта	
Технологичность и наукоемкость стартап-проекта	
Описание стартап-проекта продукт (технология или услуга)	
Уникальная идея бизнеса стартап-проекта (описание проблемы и решения проблемы)	
Наличие потенциала развития стартап-проекта (описание)	
Минимальные стартовые затраты для проведения стартап-проекта (объем и сроки)	
Быстрый рост стартап-проекта (да/нет, в случае ответа «да» указать предполагаемые даты)	
Перспективы коммерциализации стартап-проекта (перечислить основные)	
Масштабируемость стартап-проекта (модель)	
Обоснование соответствия бизнес-идеи технологическому направлению (описание основных технологических параметров)	
2. Порядок и структура финансирования	
Предполагаемый объем финансового обеспечения стартап-проекта	руб.
Предполагаемые источники финансирования стартап-проекта	
Оценка потенциала рынка и рентабельности стартап-проект	
3. Команда стартап-проекта	
Ф. И. О. ¹¹	Выполняемые работы в стартап-проекте

«__» _____ 20__ г.

(подпись обучающегося¹²) (ФИО)

¹¹ Число строк соответствует численности обучающихся, выполняющих проект совместно.

¹² В случае выполнения ВКРС несколькими обучающимися совместно, документ подписывается каждым из них

Приложение № 6
к Положению о выпускной квалификационной
работе по образовательным программам
высшего образования-программам
бакалавриата, программам специалитета,
программам магистратуры, выполняемой
в виде стартапа
(примерная форма)

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

(наименование структурного подразделения)

Направление подготовки (специальность) _____

Образовательная программа _____

ПЛАН-ГРАФИК

подготовки выпускной квалификационной работы в виде стартапа (ВКРС)

(указывается тема ВКРС)

Обучающегося(-ихся) _____ курса _____ формы обучения

(ФИО обучающегося(-ихся))

№ п.п.	Выполняемые работы (этапы выполнения)	Срок выполнения (с _____ по _____)	Ответственный за выполнение	Отметка о выполнении ¹³
1.				
2.				
3....				

План-график составлен руководителем ВКР _____ /
(подпись) (Фамилия И.О., должность,
ученая степень, ученое

звание)

С планом-графиком ознакомлен(-ы)

(подпись обучающегося(-ихся))

« ____ » _____ 20__ г.

¹³ Ставится руководителем ВКРС

Приложение № 7
к Положению о выпускной квалификационной
работе по образовательным программам
высшего образования-программам
бакалавриата, программам специалитета,
программам магистратуры, выполняемой
в виде стартапа

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

(наименование структурного подразделения)

Специальность/направление подготовки _____

Образовательная программа _____

(указывается конкретный вид выпускной квалификационной работы (дипломная работа,
магистерская диссертация и т.д.) и ее тема)

(примечание: при совместном выполнении ВКРС заполняется информация
о каждом обучающемся)

Автор (ы):

обучающийся группы _____
_____ формы обучения

(подпись)

(ФИО)

(примечание: при назначении консультанта(-ов) заполняется
информация о консультанте(-ах))

Руководитель:

Должность, ученая степень,
ученое звание _____

(подпись)

(ФИО)

_____ 20 ____ г.

(город)

Приложение № 8
к Положению о выпускной квалификационной
работе по образовательным программам
высшего образования-программам
бакалавриата, программам специалитета,
программам магистратуры, выполняемой
в виде стартапа
(примерная форма)

(должность и ФИО руководителя структурного
подразделения)

студента(-ов) ____ курса _____ формы обучения

направление подготовки (специальность) _____

№ учебной группы _____

(ФИО студента (-ов))

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу(-сим) допустить меня (нас) к защите выпускной квалификационной
работы в виде стартапа (ВКРС) по следующей теме:

« ____ » _____ 20 ____ г.

(подпись обучающегося¹⁴) (ФИО)

На передачу презентации стартап-проекта сторонним пользователям
согласен/не согласен (выбрать нужное)

« ____ » _____ 20 ____ г.

(подпись обучающегося¹⁵) (ФИО)

¹⁴ В случае выполнения ВКРС несколькими обучающимися подпись в заявлении ставит каждый из них

¹⁵ В случае выполнения ВКРС несколькими обучающимися согласие/несогласие дается каждым из них