

АННОТАЦИЯ

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки
«Специалист по управлению персоналом (HR-менеджер)»

1. Направление подготовки: 38.03.03 Управление персоналом

- Приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 955 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом»;

- Приказ Минтруда России от 09.03.2022 N 109н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по управлению персоналом" (Зарегистрировано в Минюсте России 08.04.2022 N 68136)

- Приказ РАНХиГС от 29 марта 2021 г. № 01-3028 Об утверждении образовательного стандарта Академии по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом

2. Категория слушателей: лица, имеющие высшее образование.

3. Форма обучения: заочная (с применением ЭО).

4. Период реализации программы: 456 академических часов.

5. Период актуальности программы: один календарный год с даты утверждения на ученом совете Академии.

6. Язык, на котором реализуется программа: русский

7. Основные разделы и темы программы:

Модуль 1 Правовое регулирование трудовых отношений

Тема 1. Характеристика трудового права России как отрасли права

Тема 2. Общие положения о трудовом договоре. Заключение трудового договора

Тема 3. Изменение трудового договора. Виды переводов. Отстранение от работы

Тема 4. Прекращение трудового договора

Тема 5. Расторжение трудового договора по инициативе работодателя в связи с сокращением численности или штата работников. Ликвидация организации

Тема 6. Прекращение трудового договора по обстоятельствам, не зависящим от воли сторон. Порядок прекращения трудового договора. Особенности увольнения руководителя

Тема 7. Рабочее время

Тема 8. Время отдыха

Тема 9. Оплата труда

Тема 10. Дисциплинарная ответственность. Материальная ответственность. Трудовые споры

Модуль 2 Кадровое администрирование и кадровое делопроизводство. Кадровый учет

Тема 1. Обязательные локальные акты организации.

Тема 2. Документационное обеспечение оформления приема на работу

Тема 3. Документационное обеспечение оформления расторжения трудового договора

Тема 4. Учет рабочего времени и времени отдыха работников

Тема 5. Кадровое обеспечение выплаты заработной платы

Тема 6. Кадровое администрирование изменения условий труда работников

Тема 7. Оформление трудовых отношений с дистанционными работниками

Тема 8. Оформление привлечения к материальной ответственности

Модуль 3 Кадровый аудит. Проверки ГИТ

Тема 1. Цели и задачи кадрового аудита

Тема 2. Аудит обязательных локальных нормативных актов в организации

Тема 3. Аудит оформления кадровых процедур: от приема до увольнения

Тема 4. Аудит процедуры предоставления отпусков. Время отдыха

Тема 5. Аудит оформления командировок и служебных поездок работников

Тема 6. Аудит процедур, связанных с выплатой заработной платы

Тема 7. Аудит особенностей трудовых отношений с отдельными категориями работников

Тема 8. Защита трудовых прав и свобод. Рассмотрение и разрешение трудовых споров

Тема 9. Административная ответственность работодателя за нарушения, выявленные по результатам аудита

Тема 10. Нормативно-правовое регулирование контрольно-надзорных мероприятий. Профилактика правонарушений

Тема 11. Контрольно-надзорные мероприятия ГИТ. Порядок их проведения

Тема 12. Оформление результатов проверки. Обжалование действий ГИТ

Модуль 4 Технологии кадрового рекрутинга

Тема 1. Понятие и виды рекрутинга

Тема 2. Планирование поиска кандидатов

Тема 3. Поиск и привлечение персонала

Тема 4. Технологии оценки кандидатов

Тема 5. Интервью с кандидатом

Тема 6. Взаимодействие с заказчиком (нанимающим менеджером) и кандидатом

Тема 7. Маркетинг вакансий

Тема 8. Аналитика в рекрутменте

Тема 9. Анализ рисков в рекрутинге

Тема 10. Будущее рекрутинга. Основные тренды рекрутинга

Модуль 5 Система оценки персонала организации

Тема 1. Оценка как средство повышения ценности человеческих ресурсов организации.

Тема 2. Сущность показателей и критериев оценки персонала.

Тема 3. Технологии оценки персонала.

Тема 4. Основные методы диагностики личности и их характеристика.

Тема 5. Аттестация персонала как способ оценки профессиональной деятельности.

Тема 6. Связь оценки персонала с компенсациями и льготами.

Тема 7. Связь оценки персонала с системой нематериальной мотивации.

Тема 8. Связь оценки персонала с системой обучения и развития.

Тема 9. Связь оценки персонала с системой профессионального и карьерного роста.

Тема 10. Внедрение системы оценки персонала в практику современных организаций.

Модуль 6 Технологии профессионального развития и управление карьерой персонала

Тема 1. Корпоративное обучение и развитие

Тема 2. Корпоративные университеты

Тема 3. Обучение взрослых

Тема 4. Технологии обучения и развития на рабочем месте

Тема 5. Технологии обучения и развития вне рабочего места

Тема 6. Индивидуальный план развития

Тема 7. Управление карьерой персонала

Тема 8. Программы, ускоряющие развитие сотрудника

Тема 9. Кадровый резерв

Тема 10. Оценка эффективности обучения и развития персонала

Модуль 7 Управление персоналом через организационную культуру

Тема 1. Организационная культура: сущность и подходы к изучению

Тема 2. Типологии организационных культур

Тема 3. Организационная культура в системе «руководство – подчинение»

Тема 4. Диагностика организационной культуры

Тема 5. Реализация практик управления персоналом через организационную культуру

Модуль 8 Мотивация персонала организации

Тема 1. Ключевые понятия и основные теории мотивации персонала.

Тема 2. Мотивация как элемент системы управления персоналом.

Тема 3. Мотивационный менеджмент в организации.

Тема 4. Материальная мотивация и оплата труда.

Тема 5. Нематериальная мотивация.

Тема 6. Мотивационный аудит.

Тема 7. Формирование системы мотивации трудовой деятельности персонала организации.

Модуль 9 Разработка и реализация социальной политики в организации

Тема 1. Социальная политика: основные направления

Тема 2. Этапы формирования социальной политики в организации

Тема 3. Коллективный договор как фактор реализации социальной политики

Тема 4. Формирование и реализация социального пакета на отечественных предприятиях: опыт и перспективы

Тема 5. Социальный аудит как механизм оценки качества применения политики формирования

Тема 6. Социальная ответственность корпораций

Модуль 10 HR-аналитика

Тема 1. Введение в HR-аналитику

Тема 2. HR-данные

Тема 3. Виды HR-анализа и их применение

Тема 4. Виды HR-метрик и их применение

Тема 5. Инструменты HR-аналитики

Тема 6. Применение машинного обучения в HR-аналитике

Тема 7. Организация работы по HR-аналитике

Тема 8. Эффективная коммуникация в HR-аналитике

Модуль 11 HR-автоматизация

Тема 1. ИТ-архитектура HR-продуктов

Тема 2. Автоматизация кадрового учета

Тема 3. Автоматизация организационного проектирования

Тема 4. Автоматизация рекрутинга

Тема 5. ИТ-решения для оценки персонала

Тема 6. Автоматизация T&D, адаптация, корпоративные коммуникации, вовлеченность

Тема 7. Автоматизация HR-продуктов для мотивации и компенсаций

Тема 8. Управление проектом автоматизации

Модуль 12 Цифровая трансформация управления персоналом и рабочей среды

Тема 1. Организационное развитие и система управления организацией

Тема 2. Введение в тему цифровизации организаций

Тема 3. Введение в тему управления изменениями и трансформацией

Тема 4. Стратегия цифровой трансформации системы управления организацией

Тема 5. Управление данными в организации

Тема 6. Аналитика и искусственный интеллект в управлении организацией

Тема 7. Люди и культура в цифровой трансформации системы управления организацией

Тема 8. Управление инновациями в организации

8. Формы текущего контроля и промежуточной аттестации успеваемости слушателя: тестирование в СДО

9. Основная литература:

1. HCM vs HRM. Вопросы выбора в новую эпоху // TAdviser: Государство. Бизнес. Технологии: [сайт]. – URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:HCM_vs_HRM

2. Абуладзе, Д. Г. Документационное обеспечение управления персоналом : учебник и практикум для вузов / Д. Г. Абуладзе, И. Б. Выпрямкина, В. М. Маслова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 374 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16669-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531461>

3. Анисимов А.Ю., Чибисова Е.И. Управление человеческими ресурсами в условиях цифровой трансформации. (Бакалавриат). Учебник – Москва : КноРус, 2023. - 210 с.

4. Буянова, М. О. Трудовое право. Общая часть : учебник для вузов / М. О. Буянова, С. О. Казаков, М. М. Панарина ; под редакцией М. О. Буяновой. — 2-е

изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 198 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17181-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/532533>

5. Глотова, С. Вводим электронный кадровый документооборот / С. Глотова // ДелоПресс : [сайт]. — URL: <https://delo-press.ru/journals/staff/deloproizvodstvo-v-kadrovoy-sluzhbe/60832-vvodim-elektronnyu-kadrovyy-dokumentoorot/> (дата обращения: 12.12.2022).

6. Демидов, Н. В. Трудовое право : учебное пособие для вузов / Н. В. Демидов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 185 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17176-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/532517>

7. Инновационный менеджмент в управлении человеческими ресурсами : учебник для вузов / А. П. Панфилова [и др.] ; под общей редакцией А. П. Панфиловой, Л. С. Киселевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 313 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14222-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/519634>

8. Информационные технологии в менеджменте (управлении) : учебник и практикум для вузов / Ю. Д. Романова [и др.] ; под редакцией Ю. Д. Романовой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 467 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17037-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/532217>

9. Кузнецов, И. Н. Документационное обеспечение управления персоналом : учебник и практикум для среднего профессионального образования / И. Н. Кузнецов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 397 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-09155-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531526>

10. Муромцев, В. В. Информационные технологии в профессиональной деятельности : учебник и практикум / В. В. Муромцев, А. В. Муромцева. — Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2023. — 384 с.

11. Проектирование системы управления организацией, методика // Pandia : [сайт]. — URL: <https://pandia.ru/text/77/174/14307.php> (дата обращения: 05.08.2023).

12. Разбираемся в Scrum и Kanban // PC News : [сайт]. — URL: https://pcnews.ru/top/articles/we/razbiraemsa_v_scrum_i_kanban-742275.html#gsc.tab=0 (дата обращения: 05.09.2020).

13. Трудовое право. Специальная часть : учебник для вузов / М. О. Буянова [и др.] ; ответственный редактор М. О. Буянова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 126 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13930-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/519667>

14. Хан, Н. HR-аналитика. Практическое руководство по работе с персоналом на основе больших данных / Н. Хан, Д. Миллнер ; пер. с англ. - Москва : Альпина Паблишер, 2022. - 384 с.

15. Цифровые компетенции для современных компаний // Бизнес Психологи : [сайт]. — URL: <https://www.shl.ru/resheniya-dlja-hr/ocenka-tsifrovye-kompetentsii> (дата обращения: 05.08.2023).

16. Аганбегян А.Г. О приоритетах социальной политики/ А.Г.Аганбегян; составитель и научный редактор Л.П.Клеева.- Москва: Дело, 2020.- 512с..

17. Агеева, Ю. В. Собеседование в рекрутинге : коммуникативные стратегии и тактики : монография / Ю. В. Агеева ; науч. ред. Т. Г. Бочина. — 4-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2023. — 254 с. — ISBN 978-5-9765-2542-9.

18. Балашов А.П. Организационная культура: учебное пособие / А.П. Балашов. — Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2021. — 278 с.

19. Виханский О. С., Наумов А. И. Менеджмент: учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2022. — 656 с.
20. Згонник Л. В. Организационное поведение: Учебник / Л. В. Згонник. — 3-е изд., стер. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. — 230 с.
21. Зотов В. В. Социологические исследования в экономике и управлении: Учебник для бакалавров / В. В. Зотов, М. П. Куркина. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. — 222 с.
22. Исаева, О. М. Управление человеческими ресурсами : учебник и практикум для вузов / О. М. Исаева, Е. А. Припорова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023.
23. Колосов, В. А. Организационная культура : учебное пособие для вузов / В. А. Колосов. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 343 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14302-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520016>
24. Кульназарова А. В. Корпоративная социальная ответственность : учебно-методическое пособие / А. В. Кульназарова, М. В. Нестерова. — Санкт-Петербург : СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2021. — 35 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/279416>
25. Кязимов, К. Г. Управление человеческими ресурсами: профессиональное обучение и развитие : учебник для вузов / К. Г. Кязимов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 202 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09762-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516339>
26. Кязимов, К. Г. Управление человеческими ресурсами: профессиональное обучение и развитие : учебник для вузов / К. Г. Кязимов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 202 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09762-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516339>
27. Лапыгин Ю.Н. Теория организации и организационное поведение: учебное пособие / Ю.Н. Лапыгин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 360 с.
28. Литвинюк, А. А. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности. Теория и практика : учебник для бакалавров / А. А. Литвинюк. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 398 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3610-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/508182>
29. Лобанова Е. Э. Социальная политика государства и управление социальным развитием организации : учебное пособие / Е. Э. Лобанова. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2021. — 102 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/195135>
30. Мельников, В. П. Исследование систем управления : учебник для вузов / В. П. Мельников, А. Г. Схиртладзе. — Москва : Издательство Юрайт, 2023
31. Мизинцева, М. Ф. Оценка персонала : учебник и практикум для вузов / М. Ф. Мизинцева, А. Р. Сардарян. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 378 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00729-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511033>
32. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности : учебник / А.Я. Кибанов, И.А. Баткаева, Е.А. Митрофанова, М.В. Ловчева ; под ред. А.Я. Кибанова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 524 с.
33. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности : учебник и практикум для вузов / С. Ю. Трапицын [и др.] ; под общей редакцией С. Ю. Трапицына. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 362 с. — (Высшее образование)

- образование). — ISBN 978-5-534-17962-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/534059>
34. Набоков, Владимир Иннокентьевич. Организационная культура: учебник для бакалавров / В.И. Набоков. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. - 202 с.
35. Персикова Т.Н. Корпоративная культура: учебник / Т.Н. Персикова. — М.: Логос, 2020. — 288 с.
36. Петров, А. Я. Профессиональное образование и обучение работников (персонала). Правовые основы : учебник для среднего профессионального образования / А. Я. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 317 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-11306-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517796>
37. Платонов Ю.П. Социальная психология: учебник / Ю.П. Платонов. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 336 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат).
38. Пугачев, В. П. Управление персоналом организации : учебник и практикум для вузов / В. П. Пугачев. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 402 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08905-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516031>
39. Роик В.Д. Социальная политика. Теория и история: учебник для вузов/ В.Д.Роик.- Москва: Издательство Юрайт, 2023.- 436с. — Текст : электронный // Юрайт: электронно-библиотечная система.- URL: <https://urait.ru/viewer/socialnaya-politika-teoriya-i-istoriya-519478>
40. Сакетт, Т. Инструменты сильного рекрутинга: как найти и привлечь талантливых сотрудников : практическое пособие / Т. Сакетт. - Москва : Альпина Паблишер, 2021. - 222 с. - ISBN 978-5-9614-3270-1.
41. Сафонов В.А. Социальное партнерство: учебник для вузов/ В.А.Сафонов.- - Москва: Издательство Юрайт, 2023.- 395с. — Текст : электронный // Юрайт: электронно-библиотечная система.- URL: <https://urait.ru/viewer/socialnoe-partnerstvo-510938>
42. Соломанидина, Т. О. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности : учебник и практикум для вузов / Т. О. Соломанидина, В. Г. Соломанидин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 323 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01100-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511009>
43. Социальная политика государства и бизнеса: учебник для вузов/О.А.Канаева [др] под редакцией О.А.Канаевой.- Москва: Издательство Юрайт, 2023.- 343с. — Текст : электронный // Юрайт: электронно-библиотечная система.- URL: <https://urait.ru/viewer/socialnaya-politika-gosudarstva-i-biznesa-511195#page/2>
44. Технологии обучения и развития персонала в организации : учебник / под ред. М.В. Полевой. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 273 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1003926. - ISBN 978-5-16-016387-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1003926>
45. Управление персоналом : учебник и практикум для вузов / А. А. Литвинюк [и др.] ; под редакцией А. А. Литвинюка. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023.
46. Управление персоналом организации: технологии управления развитием персонала : учебник / О.К. Минева, И.Н. Ахунжанова, Т.А. Мордасова [и др.] ; под ред. О.К. Минева. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 160 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/18830. - ISBN 978-5-16-011743-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1324015>

47. Фокин, К. Б. Управление кадровым резервом: теория и практика : монография / К.Б. Фокин. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 277 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/2683. - ISBN 978-5-16-009541-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1069151>
48. Хруцкий, В. Е. Оценка персонала. Сбалансированная система показателей : учебное пособие для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. А. Толмачев, Р. В. Хруцкий. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 203 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16777-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531687>
49. Чуланова О.Л. Современные технологии кадрового менеджмента: актуализация в российской практике, возможности, риски: монография / О.Л. Чуланова. — М: ИНФРА-М, 2020. — 364 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа <http://www.znanium.com>]. — (Научная мысль). — www.dx.doi.org/10.12737/monography_58fe0851975ab0.81878314.
50. Штроо, В. А. Методы активного социально-психологического обучения : учебник и практикум для вузов / В. А. Штроо. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 277 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02451-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511274>
51. Юрченков В. И. Корпоративное обучение для цифрового мира: словарь-справочник/3-е изд. под ред. Баранова и Юрченкова В. И - АНО ДПО Корпоративный университет Сбербанка, 2020.-554 с.