Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА

И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

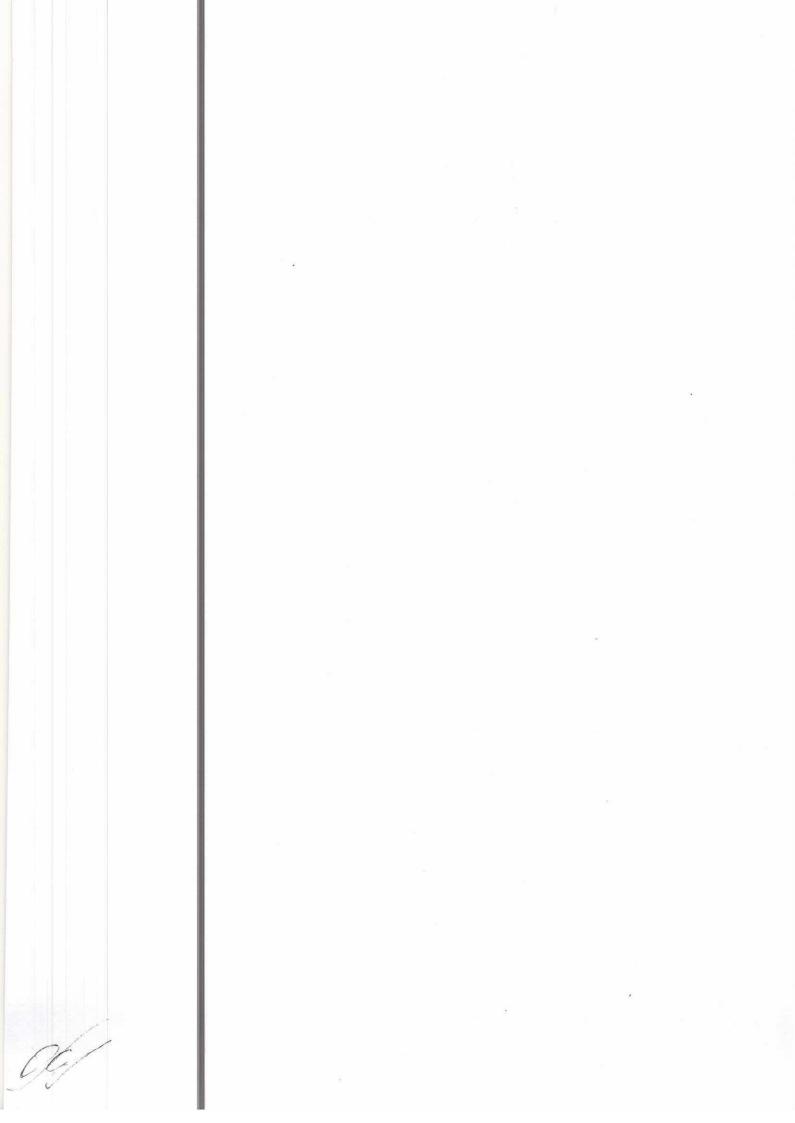
Институт государственной службы и управления

УТВЕРЖДЕНА ученым советом РАНХиГС Протокол от 21.11.2023 г. № 21

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА профессиональной переподготовки

«Специалист по государственному и муниципальному управлению — Master of Public Administration (MPA)»

Формы обучения: очная, очно-заочная, очно-заочная с применением дистанционных образовательных технологий



Разработчики:

Директор научно-образовательного центра программ МРА ИГСУ РАНХиГС, к.э.н.

Е.В.Степаненко_ (И.О.Фамилия)

Доцент кафедры экономической безопасности РАНХиГС, ИПиНБ, к.э.н.

Н.Н.Гапоненко_ (И.О.Фамилия)

(подпись)

Руководитель структурного подразделения и.о. директора ИГСУ РАНХиГС, к.т.н.

<u>Р.Н.Корчагин</u> (и.О.Фамилия)

Дополнительная профессиональная программа рассмотрена на заседании ученого совета Института государственной службы и управления «16» июня 2023 г., протокол № 12.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общая характеристика программы	4
1.1 Цель реализации	4
1.2 Нормативная правовая база	4
1.3 Характеристика новой квалифик	ации, нового вида профессиональной
деятельности	6
1.4 Планируемые результаты освоен	ия7
1.3 Категория слушателей	
1.6 Формы обучения и сроки освоен	Ω
1.7 Период обучения и режим заняти	ий
1.8 Документ о квалификации	10
2. Содержание программы профессиона	льной переподготовки
2.1 Календарный учеоный график	10
2.2. у чеоный план	
3. Организационно-педагогическое обес	печение21
Приложение № 1. Рабочие программы лисципп	

Приложение № 1. Рабочие программы дисциплины Приложение № 2. Программа итоговой аттестации Приложение № 3. Рецензии (внешняя и внутренняя)

1. Общая характеристика программы

1.1 Цель реализации

Форми рование и совершенствование компетенций, необходимых для выполнения нового профессиональной вида деятельности сфере государственного и муниципального управления.

Приобретение новой квалификации – «Специалист по государственному и

муниципальному управлению – Master of Public Administration (MPA)».

1.2 Нормативная правовая база

1) Федеральный закон ОТ 27.05.2003 58-ФЗ No «O системе государственной службы» (ред. от 10.07.2023)

2) Федеральный закон от 27.07.2004 № 79-ФЗ «О государственной

гражданской службе Российской Федерации» (ред. от 27.11.2023)

3) Федеральный закон от 02.03.2007 № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» (ред. от 10.07.2023)

4) Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в

Российской Федерации» (ред. от 04.08.2023)

- 5) Указ Президента Российской Федерации от 16.01.2017 № 16 «О квалификационных требованиях к стажу государственной гражданской службы работы по специальности, направлению подготовки, который необходим пля замещения должностей федеральной государственной гражданской службы» (ред. от 12.10.2017)
- 6) Постановление Правительства РФ от 31.10.2002 № 787 (ред. от 20.12.2003) «О порядке утверждения Единого тарифно-квалификационного справочника работ и профессий рабочих, Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих»
- 7) Распоряжение Правительства РФ от 28 ноября 2022 г. N 3640-р «Об утверждении программы развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» до 2030 г.»
- 8) Приказ Минтруда России от 12.04.2013 № 148н «Об утверждении уровней квалификации в целях разработки проектов профессиональных стандартов»

9) Приказ Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. N 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по

дополнительным профессиональным программам»

10) Приказ Минобрнауки России от 23.08.2017 № 816 (зарегистрирован Минюстом России 18.09.2017, регистрационный № 48226). «Об утверждении порядка применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ.

11) Приказ Минтруда России от 30.08.2018 № 564н «Об утверждении

профессионального стандарта «Специалист по управлению рисками»

12) Приказ Минтруда России от 09.03.2022 № 709н «Об утверждении

профессионального стандарта «Специалист по управлению персоналом»

13) Приказ Министерства образования и науки РФ от 13 августа 2020 г. № 1000 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление»

14) Письмо Минобрнауки России от 31.07.2013 № 18-3/10/2-4297 «Об организации ДО государственных гражданских служащих РФ в связи с

принятием ФВ от 29.12.2012 № 273-ФЗ и ФЗ от 02.07.2013 № 185-ФЗ»

15) Письмо Минобрнауки России OT 10.04.2014 Методические рекомендации по использованию электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации дополнительных профессиональных образовательных программ Министерства образования и науки Российской Федерации

16) Письмо Минобрнауки России от 21.04.2015 г. № ВК-1013/06 Методические рекомендации по реализации дополнительных профессиональных программ с использованием дистанционных образовательных технологий,

электронного обучения и в сетевой форме.

17) ОК 010-2014 (МСКЗ-08). Общероссийский классификатор занятий (принят и введен в действие Приказом Росстандарта от 12.12.2014 N 2020-ст) (ред. от 18.02.2021)

18) ОК 029-2014 (КДЕС Ред. 2). Общероссийский классификатор видов экономической деятельности (утв. Приказом Росстандарта от 31.01.2014 № 14ст) (ред. от 21 12.2017)

- 19) Методический инструментарий по установлению квалификационных требований претендентам на замещение должностей государственной гражданской службы и государственным гражданским служащим. Версия 2.0 Утвержден приказом министра труда и социальной защиты Российской Федерации № 442 от 12.04.2017
- 20) «Методические рекомендации ПО разработке основных профессиональных образовательных программ И дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов» (утв. Министерством образования и науки Российской Федерации 22.01.2015 № ДЛ-1/05вн)
- 21) Приказ РАНХиГС от 27.01.2014 № 02-04 «Об утверждении Требований РАНХиГС к программам MPA и MPP»
- Приказ РАНХиГС от 13.08.2021 № 02-835 «Об утверждении положения о порядке разработки и утверждения в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ - программ профессиональной переподготовки, программ повышения квалификации»
- Приказ РАНХиГС от 19.04.2019 № 02-461 23) «Об утверждении локальных ормативных актов РАНХиГС ПО дополнительному профессиональному образованию»

1.3 Характеристика новой квалификации, нового вида профессиональной деятельности

А) Выпускник готовится приобретению K новой «Специалист по государственному и муниципальному управлению - Master of квалификации Public Administration (MPA)».

Виды деятельности:

ВД 1. Управление деятельностью

ВД 2. Обеспечение работы

Уровень квалификации (в соответствии с Уровнями квалификаций в целях разработки проектов профессиональных стандартов (Приказ Минтруда России от 12 апреля 2013 г. № 148н): 6-й, 7-й.

Б) В ходе обучения слушатель совершенствует универсальные и общепрофессиональные компетенции, приобретает профессиональноспециализированные компетенции, специальные социальные компетенции и специальные персональные навыки. Компетенции, совершенствованию (УК, ОПК), сформулированы на основе ФГОС ВО подлежащие магистратура «Государственное и муниципальное управление» 38.04.04.

Компетенции, формирующиеся в результате освоения данной программы, отнесены авторами к специальным компетенциям (ПСК - профессиональноспециализированные компетенции, CCK специальные социальные компетенции И СПН специальные персональные сформулированы в соответствии с «Требованиями РАНХиГС к программам навыки). Они MPA и MPP» утверждены приказом РАНХиГС от 27.01.2014 № 02-04).

Компетенции, подлежащие совершенствованию: универсальные и общепрофессиональные компетенции: УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8.

Компетенции, формирующиеся в результате освоения программы: профессионально-специализированные компетенции – ПСК, специальные социальные компетенции – ССК и специальные персональные навыки – СПН: ПСК-1, ПСК-2, ПСК-3, ПСК-4, ПСК-5, ПСК-6, ПСК-7, ПСК-8, ПСК-9, ПСК-10, СПН-1, СПН-2, СПН-3, СПН-4, СПН-5, ССК-1, ССК-2.

1.4 Планируемые результаты освоения

		Таблица
Виды		рофессиональные компетенции или трудовые функции (формирующея и
деятельности		(или) совершенствуются) УК¹, ОПК¹, ПСК², СПН² и ССК²
ВД 1.	Co	вершенствуются
Управление	УК	-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на
деятельность		
Ю	2 1	L. CHOCOUCH VIIDARIISTE HIDOEKTOM HA BOOK DECENTION
	ОСН	рве риск-ориентированного получия
	ОΠ	К-5. Способен обеспечивать рациональное и целевое использование ударственных и муниципальных росумская в 1.1
	OII	К-6. Способен организовывать проектились также
	40	MIPYRICA
	380	С-3 Навыки использования индикаторов экономической эффективности и
		омической безопасности для реализации государственной экономической тики на разных уровнях управления ³
	ПС	I-4 Способность осуществиять отпольных управления
	целя	-4 Способность осуществлять стратегическое планирование и управление в х эффективного организационного развития и ресурсного обеспечения иторий ⁴
	терр	иторий4 развития и ресурсного обеспечения
	ПСК	-7 Способность анализировать действующие механизмы в системах роля, надзора и мониторинга протудельной
		толовека, формулировать препложения по советне
	TOU	-8 Способность к мониторингу и выявлению основных кризисных
00		нций и механизмов развития мирового хозяйства в условиях глобализации,

¹ Приказ Министерства образования и науки РФ от 13 августа 2020 г. № 1000 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление»

² ПСК (профессионально-специальные компетенции), СПН (специальные профессиональные навыки) и ССК (специальные социальные компетенции) сформулированы на основе «Требований РАНХиГС к программам МРА (утверждены приказом РАНХиГС от 27.01.2014 № 02-04)» и Справочника квалификационных требований к претендентам на замещение должностей государственной гражданской службы и государственным гражданским служащим (Приложение 2 к Методическому инструментарию по установлению квалификационных требований к претендентам на замещение должностей государственной гражданской службы и государственным гражданским служащим. Версия 2.0 (Приказ министра труда и социальной защиты Российской Федерации № 442 от 12.04.2017)..Использованные профстандарты: «Специалист по управлению рисками» (утвержден Приказом Минтруда России от 30.08.2018 № 564н) – трудовые функции F/06.3, F/06.4, F/06.8 и «Специалист по управлению персоналом» (утвержцен Приказ Минтруда России от 09.03.2022 № 709н) – трудовые функции – F/01/6, G/01.7, H/01.7.

³ Компетенция сформирована на основе Профстандарта «Специалист по управлению рисками». Код трудовой

⁴ Компетенция сформирована на основе Профстандарта «Специалист по управлению рисками». Код трудовой

⁵ Компетенция сформирована на основе Профстандарта «Специалист по управлению рисками». Код трудовой

	od	бенностей социально-экономического развития и положения стран и регионов ировой экономике
	110	K-10 Знание современных механизмов организации государственного и ниципального управления
	My	ниципального управления
	CI	Н-1 Владение современными технологиями эффективного руководства и простока, способность планировать и розрименты в разрименты в просток и просток
		TODWIGHT HELICISCH STREET HOODON'S CONTROLL OF THE STREET
		т и политического управления
	CONSTR	TIPEDICINE RUNICKINGOM D TIPOTTY
	KO	муникации, рационального использования
2		TOUCOUT UCVIIICLIBIISTE (CTNOTOTITYTOOTECE)
ВД 2		THE TOTAL THE CONOCCION DAMMED - HOLD TO TOTAL T
		ерменетвуются
Обеспечение		3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая андную стратегию для достижения постористической
работы	KON	андную стратегию для достижения поставленной цели
	214	г. Спосооен применять современные компания
	УК	5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе
	меж	культурного взаимодействия
	yK.	б. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной
	деят	ельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
		The choose of the control of the con
	ОП	делениеть в деятельности органа впасти
		OHOCOUCH DATABATE TRATE
	Hony	POTOTBYROWEN COMEDIA TROOPERCHANGE
	исто	ативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение ников финансирования, осуществиять соммать на правовых актов, расчет в правовых актор в
	ПОСТ	чников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз
	ОПК	едствий их применения и мониторинг правоприменительной практики
	KOMN	-4. Способен организовывать внедрение современных информационно-
	деят	уникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной
	власт	льности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа
	ОПК	7 Способот
	анал	тическую и пелагогическую деятель усственно-
		тическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере 8. Способен организовывать внутренние и межденомотромическую.
	комм	уникации, взаимолействие органов внутренние и межведомственные
	само	правления с гражданами, коммерческими организациями, институтами анского общества, средствами массорой из 1
	гражд	анского общества, средствами массовой информации.
	Форм	ируются
	ПСК-	. Готовность к внешению сель
	гражд	анской и муниципальной службы в работу органов власти и систему их
	взаим	отношений с общественными имеють расоту органов власти и систему их
	ПСК-	. Знание принципов и може то то из сферои оизнеса
	реали	ации кадровой политики 1
1		

¹ Компетенция сформирована на основе Профстандарта «Специалист по управлению персоналом». Код трудовой функции G/01.7.

ПСК-5. Навыки анализа и оценки влияния финансово-бюджетной политики на социально-экономическое развитие государства (регионов, муниципалитетов)

ПСК-6. Владение технологиями реализации всех этапов проектного управления в различных сферах профессиональной леятельности

СПН-3. Способность применять основные технологии и инструменты коммуникативной и психологической компетентности в профессиональной управленческой деятельности²

ССК-1. Навыки применения современных методов презентации, интерпретации и визуализации анализируемых данных

ССК-2. Навыки выявления ключевых элементов политического управления, оценки политического воздействия, эффективного применения ресурсов и технологий, в том числе коммуникативных, в процессе политического управления

1.5 Категория слушателей

К слушателям предъявляются следующие требования:

Образование — полное высшее, область профессиональной деятельности — без ограничений, включая государственную и муниципальную службу, занимаемая должность — руководитель среднего или высшего звена (начальник отдела, руководитель проекта или направления, руководитель департамента, руководитель или владелец бизнеса и т.п.), уровень квалификации — не ниже 6-го уровня, опыт профессиональной деятельности — не менее 4-х лет после завершения обучения либо три года государственной или муниципальной службы, дополнительные квалификации — не обязательно.

В порядке вступительных испытаний абитуриент представляет самостоятельно выполненную письменную работу — мотивационное эссе в объеме не менее 1800 и не более 5400 печатных знаков и проходит индивидуальное собеседование.

Зачисление на программу осуществляется по итогам вступительных испытаний.

1.6 Формы обучения и сроки освоения

Формы обучения: очная, очно-заочная, очная с применением дистанционных образовательных технологий.

Сроки освоения программы: общая трудоемкость программы — 1 800 ак.ч., в том числе 670 часов контактной работы и 1130 часов самостоятельной работы, 62 часа выделено на итоговую аттестацию, 96 часов — на промежуточную аттестацию.

1.7 Период обучения и режим занятий

Продолжительность обучения:

- для очной формы обучения — 19 месяцев. Режим обучения: 4 модуля по 3 недели, 6 дней в неделю. Время занятий: с понедельника по субботу — с 09:30 до 18:10.

¹ Компетенция сформирована на основе Профстандарта «Специалист по управлению персоналом». Код трудовой функции Н/01.7.

² Компетенция сформирована на основе Профстандарта «Специалист по управлению персоналом». Код трудовой функции F/01.6.

- для очно-заочной формы обучения 24 месяца и 5 дней. Режим обучения: 1 день в неделю (суббота). Время занятий – с 09:30 до 18:10.
- ДЛЯ формы обучения с применением дистанционных очной образовательных технологий – 19 месяцев. Режим обучения: 4 модуля по 1 неделе (6 дней); дистант -2 раза в неделю по 2 пары.

1.8 Документ о квалификации

Диплом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования Российской академии народного хозяйства и государственной при Президенте службы Российской Федерации профессиональной переподготовке с присвоением квалификации «Специалист по государственному и муниципальному управлению - Master of Public Administration (MPA)».

2. Содержание программы профессиональной переподготовки

2.1 Календарный учебный график

Таблица 2а

Календарный учебный график для очной формы обучения Период обучения – 19 месяцев 1 месяц 2-5 месяц 6 месяц 7-11 месяц 12 месяц 13-18 месян 19 месяц УЗ/ТКУ/ПА каникулы УЗ/ТКУ/ПА каникулы УЗ/ТКУ/ПА подготовка к ИА ИА

Календарный учебный график для очно-заочной формы обучения

Таблица 26

1 2
7 месяц
А УЗ/ТКУ/ПА
16 месяц
А УЗ/ТКУ/ПА
1 93/1K9/11A
美国人民国共和国
ц + 5 дней
ПА/ИА
R

Календарный учебный график для очной формы обучения с применением ДОТ

Таблица 2в

			Период	TODVUOLING	10	Zabara transport	енением ДОТ	
1 месяц	2-5 месяц	6 месяц	7-8 месяц	9-10 месяц	11 месян	12 месян	13-18 месяц	10
	ТКУ ДОТ / ПА ДОТ	W/3/1KV/	УЗ ДОТ / ТКУ ДОТ / ПА ДОТ		ТКУ ДОТ	УЗ/ТКУ/П	УЗ ДОТ / ТКУ ДОТ /	19 месяц
	Условные	обознач	ения:		/ПА ДОТ	**	ПА ДОТ	

Условные обозначения:

УЗ – учебные занятия;

ТКУ – теку ций контроль успеваемости;

ПА – промежуточная аттестация

ИА – итоговая аттестация

ДОТ – применение дистанционных образовательных технологий

2.2.Учебный план 2.2.1. Учебный план очной и очно-заочной форм обучения

43C	STOOK SEEST	(семинярские) Контактная тоятельная работа, вмостоятельная ра ромежуточная атт (форма/час) (форма/час)	П Секу	14 15 16 17) ENG (Зач (Т)	О, Д Зач (Т) 2ч - OHK-1	- O, A, - VK4	T	1	O, Д Зач (T) 2ч - OПК-7	0, Д Экз (Т) 4ч - пск-10	0, Д Экз (Т) 4ч - опк-2	Зач (Т) 2ч		О, Д Экз (T) 4ч - ук-2	- O, II 3ay (T) 2u - OHK-5
Контактная работа (с применением дистанционных	втодк	Самостоятельная р Всего полтотовки В В Полтотовки В В Направки В Направк	98	9 10 11 12 13	240		200 000	0	30		1	30	30	30	C	00	30
Контактиая работа, час.	В том числе	Всего форме практическо Практическо Практическо Практическо Практическо Осминарские) Занятня / В Контактива	В	4 5 6 7 8	158 - 58 76 -	14 - 6 6		×	- 6 8 -	18 - 8	0	0		- 8 8 - 81	24 - 8 17	>	20 - 8 10 -
Наименование цикла программы и дисциплины	и/п	MAOLYQT BEIRDO	2 2	осударственного и муниципального	398	1. АДМИНИСТРАТИВНАЯ ЭТИКА	2. Вводный тренинг по командообразованию 8	арственного и	4. Сравнительное госупанствов		и муниципального управления	ционное поведение 48		проектами	54	анизм регулирования	20

 1 O - onpoc, $\mathcal{U}-$ ducnym, Π -npoekm.

сзачет	911	20	4		1	1	1	ı	1	,		1	ı	,	T		1	1	1	ı
ининетеп	Код ко	19	1	ОПК-6	ПСК-5	YK-5	CIIH-1	TCK-9	TCK-1	СПН4	VK-6	ПСК-8	ПСК-6	OTIK-8	TCK-1	IICK4	VK-3	ПСК-2	СПН-5	ОПК-4
(.эвр/ циа) видктэ	ття кваолотИ	18		,	1	1	1	1			1	-	<u>-</u>		1	-	_	-		
RNURTOSTTR RBH (ORP\RM	отужэмо q П оф)	17	3a4 (T) (284)	Зач (Т) 2ч	Экз (Т) 4ч	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч	Экз (Т) 4ч	Зач (Т) 2ч	3om (T) 2	744 (1) 24	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч	Экз (Т) 4ч				4ч	Экз (Т) 4ч	Зач (Т) 2ч
ооль успеваемости ¹	Текущий кон	91	Ī	О, Д	О, Д	О, Д	О, Д	О, Д	О, Д	по	1	О, Д	О, Д	О, Д	О. Л		4 5	Д	О, Д	О, Д
ьная работа, час	0011	2	ı	1	ì	ı	1	1	1	,		ı	ı	ï	1	,		,		1
607a (c eM HIAX HIAIX HIAIX HIAIX R HI	2000年11日 1000年11日 1000年11日	14	1	1	ı	1	1	1	,	1		ı	1		,				,	1
	интерактин Практичес (семинарсі	G	1	1	1	1	ı	1	ı	1	1	1	,	1	,	,		1	,	1
онтактная ра применени образователь. И в том мистемом метерия в том ме	подгота 7	71		1	1	-	1	1	ı	1		1	1	į	I.	1		1		1
илеской д с д	В форме прят	10000	1	1	+		1	1	,	-	1	-	1	15	1	1				1
сльная работа, час			3.0	30				30	30 -	30	30		- 05	30 -	- 0	- 0				1
RE BTOOLE I	∞ Контакт самостоятельн				-		1	1	1	60	"	+	2		30	30	30	30		30
Контактная работа, час, кие) В В Том чисе кие) В В том чисе кие) В в том чисе кие в том чисе ки	Практич (семниар занятия	133	~	9	9	0	0 5	71	8	8	9			∞	· ∞	8	9		\vdash	×
а ў раноня В фоне	илиэЛ тявдэтни мдоф	110	9	9	4	4	0 0	0	∞	∞	9	7		9	∞	9				
вки стической	В форме пра			,	1			1	1	ī	1		-				9		4	
0.	98 4	288	16	16	12	16	24	1	18	18	14	91			07	16	16 -	- 81	16	
грудоемкость, час.	гвшдО — — — — — — — — — — — — — — — — — — —	862	46	46	42	46			48	48	44	46				46 1	46 1	48 1	1 46	
		0							+			,	+	+	+		4	4	4	
Наименование пикла программы и дисциплины	1 2		10. Государственная гражданская служба				14. Международные экономические отношения	15. самочивальное управление и местное	Развитие личностно-профессионального под			прогнозирования развития терпитовий	19. Социология в системе государственного и	20. Стратегическое управление	Управление организационным дизайном и развитием	В органах государственного управления	23. Финансовое планилования		Муниципального управления	
	15									Tanga	in:	(E) 954	la de la companya de		14		10	(N	

Topie	lə∐	20		1		i			1				200	T	Т			
инднэтэп	код ко				5						-	-	1	1	-	1	i	-
		19	JK-1		IICK-3			TCK-8	CCK-2	OTIK-5		IICK4	OTK4	CCK-1		СПН-2	ПСК-3	ОПК-1
(.эвр\ диа) вицет:	TTR REBOTOTN	18	1			1		ı	ı	1		1	i	,		í	1	
RRH STTETTER REH (DEP/EM	отужэмодП оф)	17	Зач (Т) 2ч	Brez (T) Au	FT (1) 620	Зач (Т) 20 ч	(A)	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч		384 (1) 24	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч		Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч
оль успеваемости!	Гекуший конт	16	О, Д	О. Л		•	F	η') 1	о, д	О, Д		T 0	О, Д	О, Д	+	О, Д	О, Д	о, д
ьная работа, час	откотоомв Б	15	2	1						i				1			1	-
C X X C B E E E E E E E E E E E E E E E E E E	Контактн кмостоятельная	14	ı	ı		•				1	,		,	1		1	1	
Kohtakthan pabota (c npunkhennem Auctahinduneax obpasobatelineax Texhenioridi, yac. B Tom yucile	Практичес (семинарсь	13	1	1		•				,	,		1	1	+	+		1
тактная примен истанци разоват хнологт В С	подгото Лекции / интерактии	12	1	1		1	,	,		ı	,			1			1	1
ической де де де	В форме прак	=	1	i			,	,		Ĺ			1	1	١.		1	1
	Beer	10	-			i P	1		+	1	- 1			1	,			1
работа, час	виделетотомка вотоомко	6	30	30		700	20	20	20	ì	20	20	6	70	20	20	07	70
ис) иис) на	одвиния») витяняє тувтной	∞	1	'	(4.4) (4.4)	•	1	1	+	1	ı	-		L	1			i
В том числе В том числе	форм Практиче	7	∞	9	8	8	∞	∞	0	0	∞	∞	,	∞	00	~		∞
a a	лекция питеракти	9	×	9	09	3	9	9			9	9		9	9	9		9
Тической ж вки	В форме праголют	S	1	1			1	ı			1	,	+	1	1	1		
O	PS	4 01	10	16	091	1	10	16	14	2	91	16		91	91	16		0 1
грулоемкость, час.	ssmòO .	2 01	0+	46	360	36	20	36	36		36	36	,	30	36	36	36	
Наимснование цикла программы и дисциплины		25. Экономика общественного сектора	26. Экономическая политика политика	П. Пикл специя и и и и и и и и и и и и и и и и и и	специализации)	27. Антикризисное управление	28. Nahunaram mina manana		29. глиущественные отношения в механизме государственного и муниципального предоставленного предоставления пред	30. Инвестиционная политика и конкурентоспособиость		31. Муниципального управления	32. Искусство деловой презентации	33. Oparonewag volument	30 DA		35. Отношений и их праводого состоя отношений и их праводого состоя	темпрование

1 Из данного списка слушатели выбирают 10 дисциплин по своему желанию

	Hac.					orh	2	монтактная работа (с применением дистанционных	нтактная работ- применением дистанционных	z ra (c			ас.)		
	грудоемкость,	0	тической в в ной	кие ми тис) нисл	2 a RE BTOORQ	,втодяц ввных	илеской - 1 о	схноло	образовательных технологий), час. В том числе ки в с в с в с в с в с в с в с в с в с в	Frodaq	, втодва ввна	Maragency and	Р\ диа) к и⊔вт	ининетеп	Tapas
			голдоп нилээП	форм Практиче (семинар	THE RESERVE OF THE PARTY OF THE		Всег нвап эмоф б	подгото	-	Контакти		отужэмофП	TTR REBOTO	код ко	Іэп
2						(1) (1) (1) (1)	1			gW(тИ		
терет Оворный процесс	36	1.	+	7	∞		10 11	12	13	14	15	11 91	10	9	00
ПОЛИТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И ПОЛИТИЧЕСКОЕ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ	36		+	×	1	07	1	ľ	,	,	0 -	О, Д Зач (Т) 2ч	0 1	CIIH-1	07 -
Правовые основы взаимолействия бизнест		- 01	9	∞	ı	20	1	ı	ı	1	oʻ	Д Зач (Т) 2ч	-	CCK-2	1
Процессное управление	1	91	9	∞	ı	20	1	,	,	١,		+			
Психологическая компетентност		- 91	9	∞	1	20		,		1	C, A	34 (1)	1	ОПК-3	1
Развитие коммуникатились	36	16 -	9	∞	,		-			1	- O, A	+	1	ОПК-6	ı
руководителя	36	16	7	0 0				-	1	i.	· 0	Д Зач (Т) 2ч	3	СШН-3	1
Ресурсное состояние руководителя	+	+)	0			1	1	1	,	0,	Д Зач (Т) 2ч	1	СПН-3	1
Связи с государственными органами и связи с	+	0	9	∞	1	20 -	1	1	1	1	п О -	T 3an (T) 7			
общественностью на государственной службе	36 1	- 91	9	∞	1	20	1	,				344(1)	ı	yK-6	1
тосрия и практика СК	36 1	16 -	4	0	+	5	1				۰, لا	4 Зач (Т) 2ч	r	CCK-2	r
Герриториальный маркетинг и брендинг		+	2	0 0		07	1	,	,	'	О, Д	Д Зач (T) 2ч	,	ОПК-8	,
политическими коматерия конфликтными	36 1	+		0	1	07	1	í	,	1	О, Д	(Т) 2ч	,	СПН-3	1
Управление жилипно коже	20 10	-	9	∞	1	20 -	1	,	,	1	П.О. Л	3au (T) 2m		0.000	
B THEIR WAS THE	36 16	- 5	9	~	+	00	-		+	1		-		7-Y	í.
територий	36 16			0	1 0	2	ı		1	1	О, Д	Зач (Т) 2ч	-	OTIK-5	ı
Управление конфликтами и стрессами	+		0	×	-	20 -	i	ı	_	1	О, Д	Зач (Т) 2ч	-	HCK-3	
Humanal	36 16	1	9	8	- 2	20			-	+		+		CWO	
Управление рисками	36 16	+	,		+		1		1	_	О, Д	Зач (Т) 2ч	-	СПН-4	,
Устоичивое развитие и ESG-подход к развитию региона	+	1	٥	×	- 20	0	1	,	1	1	О, Д	Зач (Т) 2ч	1	ПСК-8	1
	30 16	1	9	∞	- 20	0	1	1	1	'	0			+	T

		Tapac	ПеП		20	1	ı	1		1		1	1		1	Τ,	
		инэтэп	Код ко		19	СПН-4	ПСК-3	1	ОПК-7	VK-6		ı	ï		1	,	
	(,эвр\ д	иа) вицет	TTS RESOTOT	1	18	1	,	1	-	1		00	1		4	4	
	RNJA	гээття яян (Эвр\вм	Промежуто (фо		71	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 4 ч	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч	5	0	,		ī	ĭ	
	1итэомэв	оль успев	екуший конт	T	9I	τ'o'	О, Д	•	О, Д	E	1		ı			1	
	эвн ,вт	одва квна	Camocroare	:	2	1	1		1		1	i	1		1	,	
9) 84		5	Контакти	- can	4 1	. [1	1	-			1	T	,	,	
Kohtzerhag nafora (e.	применением Листанционных образовательных	В ТОМ ЧР эн Эн Эн	Практичес (семинарск	1.2	2 1		i	1	1	1			,		ī	-	
ЗКТНЯ	тримен істанці разоват	т но	ото мон чилээГ. нитэвдэтни	12	2 .		•	1	1	1					ı	1	
Конт		наеской	в форме прак отолкоп	=	-			1								1	
			Всег	10					+							1	1
itt e	DRP , RT	втодар одар ввичи:	виостоятельня котоомя Э	6	20	200	27	130	9	108	50		1	20	00	20	1130
iac.		не) чисте в в	RNTRHRE TARTHON	∞		1	•		1	1	1					1	
Контактная работа, час.		те) 48 жие жие	мооф Пряктиче (семинар	7	∞	~	9	° ×	40	336	4	4	-			1	340
ная ра		а Йона	имимэГ. ггжвдэтни месоф	9	9	9				877	0			,	1		228
Энтакт		вки Лиаеской	в форме пря голдоп	5	,	,		1	1				1		+		77
K		O	Bcc	4	16	16	52	10	42	829	12	4		1		-	- 0
												-	+	4	-	4	1800 670
	гр, час.	. Бъчосикос	ввшоО	3	36	36	182	50	132	1738	62	4		34		24	
Наименование цикла программы и дисциплины		п/па/		52. Формирование управление		Экономи		55. Проектные мастеропис		V. MTOLOBBH STEECHOUSE	Консультации к итоговому квашифиция	экзамену и защите итоговой квалификационной работы (провета)	Итоговый квалификационный межпистите	экзамен	Защита итоговой квалификационной работы		
				52	53	3	54	55.	(Sala			.	2				

2.2.2. Учебный план очной формы обучения с применением ДОТ

Наименование цикля программы и лисциплины			COHTRACT	Контактная работа, час.	73, 43C,			Kours	KONTSKEROG BOKE						Таблица 36	36	
щ	ость, час.		Ŋo	B TOV	TOM YRETE	SEP (STOD)		менен 130вате	применением дистанционных образовательных технологий, час. В том числе	истанционны к технологий С. В том числе	HEAT.	эви , втое	eraemoctn: Ctaunst	(эвр) дис	н		DEPOSIT SHEEKS STREET, N
	мэорүүдт ввшд <mark>О</mark>	Всего	В форме практичее полготовки	Лемиии / в форме форме Практические	(семинарские) Занатия /в	остоятельная рабо Самостоятельная	Beero	форме практическ	подготовки Лекции / н интерактивной	(семинарские) Праклические форме	а/ киткиве квитжктном			совая аттестация	Код компетенц	Перезячет	CASA A CONTRACTOR OF THE CONTR
I. Основы государственного и мене	3	4	5	9	7 8		Ç	9 :						отМ			
Управления	398	89		32 3			00	=	12	13	14	17年		18	19	20	
1. Административная этика	4					2	200	•	97	4		120	3a4 (T) (84)		ı		
2. Вводный тренинг по командообразованию	~	~			1		14	1	9	9		30 0,7	Д Зач (Т) 2ч	1	OTIK-1		
3. Правовое обеспечение государственного и		0	1	2	' xo	0	r	1	1	1	1	О, Н		1	YK4	1	
А Сравнительное государственное управления	48	ı	1	1	1	i.	18		9	∞	- 30	0	Brs (T) 4u	-	, AEC	1	
	48	12	1	8	1	30	4				+	+	-	1	OIIK-3		
5 гория и механизмы современного	50		-			3				4	1	О, Д	, Зач (Т) 2ч	1	ОПК-7	ı	
Геория организации и организационное поветения	3		1	1	1		20	1	∞	8	- 30	О, Д	Экз (Т) 4ч	,	TCK-10	1	
	48	ï			•	-	10				+	+	+		OI-WOW		
7. теория политики и технологии политического управления	48	5	+	+	-		10	1	٥	×	- 30	О, Д	Экз (Т) 4ч	i	ОПК-2	1	
Управление проектами	2	7	×	4		30	9	1	1	4	1	О, Д	Зач (Т) 2ч	1	CCK-2	,	
Финансово-крепитный мехо	54	24		12	1	30	I	1	1		,	0	Dr. (T)			1	
	20	12	~	4	1	30	~					7	Ok3 (1) 44		yK-2	i i	
			-				>			9	1	О, Д	Зач (Т) 2ч	ī	OTIK-5	1	

1 О - опрос, Д – диспут, П-проект.

The companion of the	Наименование цикла программы и дисциплины	:38A f9		Komma	стига р	Контактияя работя, час	BC	y anc		Конта Менен Зовате	Контактияя работа (с применением дистанционных образовательных технологий),	абота (яншион ехноло	THEAT THEBY	现代数据		RHU	(даве)			19 To 40 TO 10 TO
Third fatore and propercional and particular in the fator of the fat	п/пе/	I IDVAOCAIKOCT	0.100		в/и	ис 3	REHT	State of the second sec	0.1	TAXABLE AND SERVICE CONTRACTOR	u/	кие)	NAME OF THE PARTY			таная вттест рма/час)	дия) вицето:			
Поставления профессиональных упсицины 3 6 7 8 9 10 11 13 16 15 16	1	angO .			туэГС — НИТера	Практ	втноЯ	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	<u>8</u>		лекин интерак	- Практи				ф)	TA REHOTOT		- 1 m m	
Coynapctreenias transferae caryax6a 46 16 - 6 8 360 384 (D.204) Control Coynapctreeniae transferae caryax6a 46 16 - 6 6 16 - 6 8 30 D.H. 384 (D.204) Cities	П. Цикл базовых профессиональных дисциплин	798	4 26	2 1	3.4	7		B BASIS	10	E	12	13	14			17			20	-
Кросс-культурные коммуникации 46 16 6 8 9 0 Вач (ТЭч 0 Пожно 2 Кросс-культурные коммуникации 42 - - - - 0 Д 0 Д - - 0 Д 0		46				3	•	2	2	1	9/	88	1888	098		1) (284) [) (204)				0.00
Мосстонульнурные коммуникации 42 6 6 6 6 6 6 6 6 6 7 0 <t< td=""><td></td><td>46</td><td>16</td><td></td><td>. 4</td><td></td><td>1</td><td>1 6</td><td>16</td><td>1</td><td>9</td><td>∞</td><td></td><td></td><td>Д</td><td>(T) 24</td><td></td><td>OTIK-</td><td></td><td>SAST</td></t<>		46	16		. 4		1	1 6	16	1	9	∞			Д	(T) 24		OTIK-		SAST
Международные эхономические отношения 46 -		42					1	30	1 5	1	,	ı	1		Д	(T) 44	-	IICK-5	+	
Муниципальное управление и местностностновтения в местностностностностностностностностностно		46	,				1	1	12	1	4	9			Д	T) 24	1	VK-5	-	
Самоуправление развитимативленные управление потенциала руковоцителия современные технополитика 48 18 2 30 - - 0, Д Экя (Т) 24 - Списания потенциала руковоцителия потенциала руковоцителия потенциала руковоцителия современные технополитика 48 - - - - - 0, Д Зач (Т) 24 - потенциала руковоцителия Современные технополитика 44 - - - - - - 0, Д Зач (Т) 24 - потенциала руковоцителия Современные технополитика 44 -		54	24		1 0	, ;	1	1	16	i	9	∞			Д	Т) 2ч	1	CHE	+	
довремення технологитива 48 18 8 9 9 7 6 39 7 7 6 Д Зач (Т) 2ч 7 100-10 10 Д 34 10 10 Д 34 10			1 5		0	71	1	30	1	,	1	1	1		Д	Т) 4ч	1	TCK-9	+	
потенциала руководителористионального 48 -		48	18	1	∞	∞	1	30	î)	1	ı			=	T. 7.			-	
Современная геополитика 44 - - - - 8 8 8 8 9 0 Д Зач (Т) 2ч - СПН4 Современные технологии планирования и прогнозирования развития технологии планирования развития технологии планирования развития технологии планирования 46 16 -		48	1	1		1	,		9		0		_		-	h7 (1		ПСК-1		
Современные технологии планирования и прогнозирования развития территорий прогнозирования развития территорий прогнозирования развития территорий прогнозирования развития территорий прогнозирования рестеме государственного и дам (т) 2 и и и и и и и и и и и и и и и и и и	Современная геополитика	44							10		×	00	27		11-1-2-1	T) 24	ı	CIIH4	1	
Прогнозирования развития территорий 46 16 8 - 30 -	Современные технологии планирования				1	1	ĭ	,	14	1	9	9	1	C	+	T) 2		0-W.C		-
муниципального управления 48 18 - 6 8 - 30 - - 0, Д Экз (Т) 4ч - ОПК-8 Стратегическое управления 50 - - - 20 - 8 8 - 0, Д Экз (Т) 4ч - ОК-1 -		46	16	ľ.	9	∞	į	30	1	,	1	1		0		P2(1	1	IICK-8	1 1	
Стратегическое управление 50 -<		48	18	ı	9	8	,	30								17(1		IICK-6		
развитием в организационным дизайном и развитием в организационным дизайном и развитием в организационным дизайном и результания в органия государственного управления в органия государственного управления в органия государственного и дами в страний в с		50		1	1						,					Г) 4ч	1	OTIK-8 CCK-1		
Управление человеческими ресурсами 46 -		46							70	1	∞	∞		ó		l) 44	1	ПСК-4	1	
Финансовое планирование 48 -<		46				,			91		9	∞) 2ч	ı	УК-3	1	
Цифровая трансформация государственного и 46 - - - - 6 8 - 30 0, Д Экз (Т) 4ч - СПН-5 Экономика общественного сектора 48 -<		48		,		1		,	16	,	9	9	_		+	1 1				
Экономика общественного сектора 48 18 - 8 8 - 30 О, Д Зач (Т) 2ч - опк-4		46				1	r	1	18		9		+		+ +) 44		CTIH-5	1 1	
то 18 - 8 8 - 30 O, Д Зач (Т) 2ч - ук-1	Экономика общественного сектора	3 0					1		91	,	9			O,) 24		ЭПК-4		
		P	1		1	1		,	18	1	00			ó) 2 ⁴		VK-1	1	

Topaco	m ·		20		1	1	,	1			1	1	T,		,		T		
мпетенции	коп к		ICK-3		n.	TICK-8	CCK-2	OIIK-5		ПСК-4	ОПК-4	7	1	7-1			+	+	1
(,98г/ дна) кипктэ	TE RESOTO	ги :) <u>II</u>	2					CCK-1	-	CIIH-2	ПСК-3	OIIK-1	I THE	CCK-2	
								'		_	1	'		1	1		+	-	
RNIJETPOTTE REHP (SEP/EMG	Промежут ф)	17	Экз (Т) 4ч		Pag (1) Pag	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч	Der. (T)	3a4 (1) Z4	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч	3au (T) 2m	47 (1) Lnc	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 24	
роль успеваемости!	кашин кон	- Te	О, Д			О, Д	О, Д	О, Д	=	7,7	О, Д	О, Д	П.О		О, Д	О, Д	О, Д		\dashv
ory exposed rehan		15	30	200		20	07	20	20		07	20	20		07	20 c	20 0	20 0	1
(C) (C) (OUHELX) (A) (C	ATRHRE METHON	14	1	•		1	1	1	-		1	1	,,	+	1	1	- 2	- 2	1
истанционни х технологи (с истанционни х технологи истанционни ис	фор Практич (семина)	13	9	80	3	×	∞	∞	~	,	∞	∞	∞	0	0	8	8	8	
Контактная работа (с применением дистанционных образовательных технологий), час вной вной вной вной вной вной вной вной	леоп - чимэГ. мядэтин	12	9	3		0	9	9	9	y I	9	9	9	4	0	9	9	9	1
Конта 308ате и менени 308ате	В форме п	Ξ	1	ſ		1	,	1	1		1	,	î	1		1	1	1	1
10 00 pa	8	10	16	160	1,6	2 ;	91	16	16		16	16	16	16		16	16	91	
вая работа, час	The second secon	6	1	1				ı			ı		1			1	1	1	
REHT	RARE KOHTS MOCTORE	∞	1	1	1			1	1		1	1	,	,		,		1	
мо не	Практ (семин	7	ı				1	,	1			,	1	1		,	,	1	
оритактная работа, час- повки В Том повки В Том	гиэЛ. вдэтни оф	9	1		1								1						
олегической Вктической	В форме пол	5	1		1			ı					1				1	1	
0.153		4	ı	1	1	,			,				1	1				1	
трулосмкость, чяс.	шЭО	3	9	360	36	36		36	36	36		20	9	9	~		+		
Control of the Contro	21190	\top					+	+	(*)		-	2		36	36	36	3 3	30	
Наименование цикла программы И дисциплины		26. Экономическая политика государства	Ш. Цикл специальных дисциплин (дисциплин	27. Антикризисное управление	28 TX.E.		29. Имущественные отношения в механизме	30 Инвестиционная политика и		и муниципального управления	32. Искусство деловой презентации	33. Ораторская компетентность руковолителя	34. Организация госупанствения	Основы государственно-конфактива		36 Переговорный процесс	37. Политический анализ и политическое	прот позирование	

¹ Из данного списка слушатели выбирают 10 дисциплин по своему желанию

ипетенции	жюж		OIIK-3 -	OIIK-6		СШН-3	VK-6		+	ОПК-8 -	СПН-3	ССК-2	ОПК-5 -	ПСК-3		CIIH4	ПСК-8	yK-1	+
стация (виц/час.)	TR RRHOTO	TM 5	10	,	1	,	,	,	1		1	-	0	П -		<u>.</u>	<u> </u>		
RHHR STTECTRUM (ORP/EMC	тужэмодI ф)	1	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч	0	3ач (1) 2ч	зач (T) 2ч	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч	+) 74 (1) 7d	Зач (Т) 2ч	Зач (Т) 2ч	3au (T) 2u
роль успеваемости ¹	Аший ков	2 Дек	О, Д	О, Д	О, Д	О, Д	О, Д	О, Д	F	7 5	0, A	О, Д	О, Д	О, Д	-	1	О, Д	О, Д	-
жегод работа, час	HETHOM STRONG		20	20	20	20	20	20	20	20	77	20	20	20	20		20 C	20 0	20 02
A (c MOHHLE) OMOTHE WHENE	јенимээ) иткняє	13 14	- 8	1	-	1	1		+	+		1	1	ï			1	1	,
я работа (с истанционны и технологин они они они они они они они они они о	интеракт форм			∞	∞	∞	∞	∞	~	0		∞	∞	∞	∞		∞	∞	∞
Контактная работа (с применением дистанционных образовательных технологий), в ном чисте В том чисте В	полго Полго	12	9	9	9	9	9	9	9	9	,	9	9	9	9		9	9	9
Конт римсиен римсиен римсиен римсиен римсиен риздовати риздовати риздовати римсиен ри	в форме пр			,	-	1	1	ľ	-	1	-	1	1	1	1		1	1	1
	<u>28</u>	10	16	16	01	16	16	16	16	16	16	2 ;	I 6	16	16		16	16	16
ва работа, осльная работа, час	MOCTORTEM OTSOMBS		-	1	1	1	1	1	1	1			1	1	ı		í	ı	
ж. т.	танаг Занят ВтноМ	8	1	1	-	I .	Ī		1	1		-	1	1	1		1	1	1
PAGENTE B PAGOTS	интера: фо	7	1	-	<u> </u>	-	1	1	1	1					1			1	1
N / B	под	9	-	1		-	1	1	1	1	,				ı		1	1	ı
Витической Витической	В форме 1	5	+	1 1			ı	-	1	1	,	1		-	1			1	-1
0.10		4	-	' '	'		1	1	1	1	ı				1		1	1	
TPVAOCMMOCTE, 48C.	эшэО	3	36	36	36	36	200	30	200	36	36	36	36		36	36	2	36	36
п/пах		38. Правовые основы взаимодействия бизнеса и			дт. — азылгис коммуникативной компетентности руководителя	42. Ресурсное состояние руководителя	Связи с государственными органами и связи с	44. Теория и практика GR	45. Территориальный маркетинг и брентите	Технологии управления конфликтивния	политическими коммуникациями	Управление жилищно-коммунальным хозяйством	л правление инфраструктурой и ресурсами герриторий	Управление конфликтами и стрессами	Управление писками	I TOTAL PROGRAM	Устойчивое развитие и ESG-подход к развитию	Формирование управлениемой и	Target Icanon Komanital

Lahgea	П 1 1 20 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1 1
инетенции	19 IICK-3 IICK-3 VK-6 VK-0 II KOII KC	1 1
стация (вид /час.)		4 4
RHIBITSTIE REHU (SRP\BMC	17 17 3ay (T) 2y 3ay (T) 2y 3ay (T) 2y 3ay (T) 2y 96	. ,
pour yenceremoctn ¹		1 1
льная работа, час	1 20 0 1 20 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	
(с (с (к (к (к (к (к (к	SHRHRING SHR	1 1
CKNC TOW 1	иоф итивент 8 4 - 94 4	
В В В В В В В В В В В В В В В В В В В	HILEDBELL O 2 , JEKUN	9
Конта ктической ктической	. г г г г В форме п	
of ripe	H 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	492
гельняя работа, час	20 г	
RRHT	ETHON TO I I I I I I I I I I I I I I I I I I	製鋼
не н	оф тикар)	- 82
В В Ли	интера	- 99
Витической В 10 нической	ион В форме	1
2610	4 - 10 10 - 1	- 021
г трудоемкость, чяс.	36 36 50 50 132 132 14 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	24
Наименование цикла программы и дистиплины	ому ной	защита итоговой квалификационной работы 2 Всего:

3. Организационно-педагогическое обеспечение

Для преподавания дисциплин программы педагогические ресурсы как самой Академии, так и привлекаемые из других вузов, органов управления и организаций. Не менее 85 % преподавателей имеют ученую степень. К преподаванию разделов и дисциплин привлекаются специалисти из федеральных, региональных и местных органов власти, представите и органов местного самоуправления, эксперты и специалисты из

Программа реализуется с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ), профессорско-преподавательский соответствующую подготовку и опыт использования онлайн платформы

Проведение занятий обеспечивают сотрудники Научно-образовательного центра программ МРА, имеющие следующие удостоверения о повышении

Тотьмянина Светлана Игоревна, эксперт НОЦ программ МРА – 22.10.2021 Удостоверение о повышении квалификации рег. - 600000651313

Ракитина Натежда Владимировна, эксперт НОЦ программ МРА – 27.03.2020. Удостоверение о повышении квалификации рег. № 005145 600000353974.

Степаненко Нлизавета Витальевна, директор НОЦ программ МРА – 27.03.2020. Удостоверение о повышении квалификации рег. № 005214 УПК-РАНХиГС-27. Фокина Марина Аркадьевна, заместитель директора НОЦ программ МРА -Удостоверение о повышении квалификации рег. № 005277

600000354106

Сведения о профессорско-преподавательском составе

Ф.И.О. преподавателя		Дополнительн/ая/ые квалификаци/я/и	Место работы,	боты, Ученая степень.	Tomas and		Таблица 4	
	леалификация по диплому	00	должность, основное/дополнительн		области	Стаж научн	Стаж научно-педагогической работы	Наименовани
			ое место работы		профессиональн ой деятельности/по	Bcero	В том числе по преподаваемой дисциплине	преподаваемо й
					КВалификации		(MICATOM)	емы (модуля), практики/ста
		7						наличии) по
I. Андронова Иппра		. Использование СПО в объести	1	2	9			программе
инна	Патриса	IDONECCE C INTERCEDENCE OF THE STREET OF THE	Внешний	ЛОКТОВ	2	7	8	6
Битальевна	Лумумбы,	обучения и дистанционных	совместитель.	Экономическ	77	21	21	Междунаро
	Экономика.	образовательных технологий (ЭО и	Основное место	их наук,				дные
	Квалификация:	Act 7 - 004030 000000353459 27.03.2020		Подод				КИЕ
	экономист.		доцент кафедры межлународингу					отношения
			Экономических					
			организаций и европейской					
			интеграции					
			факультета мировой экономики и					
2. Астафьева	1978 r.	Современные тенпенти	мировой политики					
Unbra	Таджикский	организации системы пистания к	Штатный	ДОКТОР	50	70	6	
pugantana	государственный институт	обучения - 100/пк-15-02 21.07.2015.	преподаватель.	философских	2	Ç	45 A	Администра
	MCKVCCTB	методология и культурные практики	директор научио	наук,				Тивная
	Специальность -	формирования и развития человеческого колтипа	образовательного	doccop				JIMKA
	музыковедение.	0023039 16.12.2016	центра					
	Квалификация:	Использование СДО в образовательном	«I ражданское					
	преподаватель.	процессе с применением электронного	социальные					
		образовательных технопонных	коммуникации»,					
		ДОТ) - 002570 60000035139925.03.2020	заместитель				5.	
			кафедрой ЮНЕСКО					
			Факультета			- 4		

	но преподаваемо й дисциплины/т емы (модуля), практики/ста жировки (при	Данной	программе	6		Looming	нная	региональна	я политика	Современн	БІЕ	планирован	и ви	прогнозиро вания	развития	территорий	Управление	инфраструк	турои и ресурсами	территорий	Инвестицио	нная	политика и	конкуренто	Территории
	Стаж научно-педагогической работы Всего В том числе по преподаваемой дисциплине (модулю)		•	×		15																			
	Всего		7			15										87									
	Стаж работы в области профессиональн ой деятельности/по дополнительной квалификации		9			15																			
	Ученая степень, ученое (почетное) звание		5			кандидат	экономическ их наук	G.																	
Mecro nefore.	лесто разопы, должность, основное/дополнительн ое место работы		4	международного регионоведения и	управления ИГСУ	преподаватель	РАНХиГС, ИГСУ,	и.о. заведующего	регионального	управления. Доцент	регионального	управления													3
Дополнительн/ая/ые квалификаци/я/и		3			Использование СДО в образовательном	процессе с применением электронного	обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и	ДОТ) - 002572 600000351401	25.03.2020																23
Специальность, присвоенная	квалификация по диплому	7			ΦΓΟΥ ΒΠΟ	«Балтииская государственная	академия	Percompomerchobor o de noras	специальность:	менеджмент	Квалификация:	менеджер.	Тограничный	институт	Редеральной	езопасности	оссийской	лецерации,	риспруденция.	валификация; рист.					
Ф.И.О. преподавателя					3. Беляева Ольга	Игоревна								, sai		9	a t	7 3	9 ;	X 8					
Специальность, Дополнительн/ая/ые квалификаци/я/и Место вабоже	основное/дополнительн оеместо работы			международного регионаведения и регионального	жева ФГОУ ВПО Использование СДО в образовательном	на государственная обстанти	образовательных технологий (ЭО и	fысловог ДОТ) - 002572 600000351401	25.03.2020		ация:	менеджер.	пограничный	институт	Федеральной	безопасности	Российской	Специальность:	юриспруденция.	Квалификация: юрист.					

ической Наименовани	В том числе по преподаваемо й дисциплины/т (модулю) практики/ста жировки (при	Manuna		о 9 15 Современна	я геополитик а.				Государстве нные и	муниципаль ные	финансы	Экономичес	ПОпитика
Стаж научно-педагогической	Всего В том препод дисці		7	15					22 22	-			
Стаж работы в области	профессиональн ой деятельности/по дополнительной квалификации		9	16					33				
Ученая степень, ученое	(почетное) звание		5	кандидат политических	наук				мандидат Экономическ их наук				
Место работы, должность,	ое место работы		4 × · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	преподаватель.	жакал кафедры национальных и федеративных отношений ИГСУ РАНХиГС			Штатный	HE,	доцент кафедры Экономической	оезопасности; ИГСУ, доцент	кафедры Экономической	ПОЛИТОЛОГИИ
Дополнительи/ая/ые квалификаци/я/и 0		3	Школа-студия полевого исследования-		Формирование электронной информационно-образовательной среды в образовательной организации 000778 УПК-РАНХиГС-27 13.10.2017	Дистанционные образовательные технологии и электронное обучение в образовательной деятельности по направлению подготовки ГМУ 600000152446 01.04.2016	Использование СДО в образовательном процессе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ) 002576 600000351405	7	тронного		2 2	K	й
присвоенная Квалификация по Диплому		7	Z004 VIII WILLIAM	государственный университет	у специальность: регионоведение. Квалификация: регионовед.	Ульяновский государственный университет, специальность: юриспруденция. Квалификация:	юрист.	2001 – Московский	государственный социальный	университет, специальность:	финансы и кредит. Квалификация:	экономист.	
преподавателя		4 Evinemen	CCI	Владимирович				КО	Николаєвич	-, 0 4		0	

Стаж научно-педагогической Наименовани	В том числе по преподаваемо пренодаваемой й нециплине (модулю) (модуля), практики/ста жировки (при	данной	программе	у Управление проектами Муниципал вное управление и местное самоуправление ение		7 Социология	р системе государстве нного и муниципаль	HOPO
Стаж научно	Beero		7	19		7	2	
Стаж работы в области	профессиональн ой деятельности/по дополнительной квалификации		9	61		22		
Ученая степень,	звание		5	кандидат социологичес ких наук		1		
Место работы, должность, основное/дополнительн	ое место работы	Y	Виешили	совместитель. Договор ГПХ. Основное место работы: Московский политехнический университет, Центр проектной деятельности, доцент.	Внешний	совместитель.	Основное место работы: Институт социологии	ФНИСП РАН
Дополня (СЛБИ/ЗЯ/ЫС КВалификаци/я/и		3	2013 – РАНХиГС – Магистр по	A H G B Y C H D Z C O O G X V S H G	1995 – Высшие социологические курсы	E I A CONTRACTOR OF THE PARTY O	Использование СДО в образовательном процессе с применением электронного обучения и дистанционных	
присвоенная Квалификация по диплому		1990	Canaropowing	государственный университет им. Н.Г. Чернышевско го, специальность: биология. Квалификация: биолог.	1988 — Московский	автомеханический институт.	троение,	
		6. Гегелюш	-		7. Горина 19 Татьяна N	a	И	

Ф.И.О. С	Специальность,	Дополнительн/ая/ые квалификапи/я/и						
алификаци Диплому	квалификация по диплому		Место работы, должность, основное/дополнительн	Ученая степень,		Стаж науч	Стаж научно-педагогической работы	Наименовани
			ое место работы		профессиональн ой деятельности/по дополнительной квалификации	Всего	В том числе по преподаваемой дисциплине (модулю)	е преподаваемо й дисциплины/т емы (модуля), практики/ста жировки (при
7		3						данной
1000		ооразовательных технологий (ЭО и ДОТ) — 004754 600000353583 27.03 2020	научный сотрудник	S	9	7	8	программе 9
Московский транспортный институт. Квалификация:	й ый ция:	Использование СДО в образовательном процессе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ) — 004757 600000353586 27.03.2020			23	19	19	Цифровая трансформа ция
менедажер- логистик. 2003 — Переславский кинофотохимичес	Й		расоты: паучно- производственная фирма «И.В.А», генеральный					государстве нного и муниципаль ного
кий колледж. Квалификация: юрист.								управления
1981 – Московский		1999 – Академия народного хозяйства	Штатный					
авиационный институт им		при правительстве РФ. Квалификация: консультант по управлению.	преподаватель Основное место	жандидат Экономическ	47	24	16 J	Лидерство
С.Орджоникидзе, специальность: экономика и организация		дост — Академия народного хозяйства при Правительстве РФ. Квалификация: мастер делового администрирования. Использование СДО в образовательном пропессе с пила	работы: РАНХиГС, ИГСУ, заместитель директора	их наук			Кр. кул ком	Кросс- культурные коммуникац ии
машиностроитель ной		обучения и дистанционных образовательных жение						Переговоры
промышленности. Квалификация: инженер-	ти.	ДОТ) — 002551 600000351380 25.03.2020				27	T 3	ый процесс
экономист.								
				_				

Ф.И.О. преподавателя	сля присвоения	ь, Дополнительн/ая/ые квалификапи/я/и						
	КВАЛИФИКАЦИЯ ПО ДИПЛОМУ		место работы, должность, основное/дополнительн	Ученая степень,	Стаж работы в области	Стаж научно	Стаж научно-педагогической работы	Наименовани
			ое место работъ	звание	профессиональн ой деятельности/по дополнительной квалификации	Beero	В том числе по преподаваемой дисциплине (модулю)	е преподаваемо й дисциплины/т емы (молуля), практики/ста жировки (при
10. Занко	2008-	3	4					данной
Тигран	MITAMO(Y) MATA	7	Штатный	2	9	7	8	программе
Антонович	России, специальность:	[преподаватель. РАНХиГС, доцент	мандидат Юридических наук	13	13	13	Теория и
	юриспруденция. Квалификация:		кафедры правового обеспечения					современно
	юрист.	инвалидов и лип с огранивали	государственной и					государстве
		возможностями здоровья	муниципальной					нного и
		742404810761 24.03.2017	служоы.					муниципаль
		реализации образовательных программ						управления
		By3a - 000213304 19.01.2015					I	Правовое
							0 4	обеспечени
							, <u> </u>	государстве
							Н	нного и
							M	муниципаль ного
							<u>Y</u>	управления
							5	Сравнитель
							Ное	96
11. Клименко	1988 – Кубанский	2002 V					0 1	государстве
Оксана	государственный	2002 — Краснодарский краевой институт	Внешний					иное
Алексеевна	университет,	педагогического образования	совместитель.	1	34	28	18 yr	Управление
	английский язык и	Специальность: психология.	Договор ГПХ. Основное место				dr	проектами
	литература. Квалификация:	Использование СДО в образовательном процессе с применентом	работы: НИУ Высшая школа				¥	
		электронного	экономики, старший					

	работы В том чисте по		данной	8 программе			Связи с
Стаж работы в		ой деятельности/по дополнительной квалификации		7			ח
Ученая степень, Стаж р				5 6		- 15	
4	должность, основное/дополнительн ое место работы			4		Внешний	совместитель. Договор ГПХ
от применент в пр			3			нерального	W.) 9
я присвоенная Квалификация по	Диплому		12 00 00	Юридические			политехнический
					13. Костунов	Илья Евгеньевич	

	ann emo bl/r is), cra	2	e	0		И	P	В	1				E *		300							
	Наименовани с преподаваемо й да дисциплины/т емы (модуля), практики/ста жировки (при	Данной	программе	оргдизайно	МИ	организаци	OHHPIM	развитием в	ГОСУПРАВЛЕН	ия.		Цифровая	трансформа	KIM I KWh	Информаци	Онная	безопасност	Б	носударстве	муниципаль	НОГО	управления
	Стаж научно-педагогической работы Всего В том числе по преподаваемой дисциплине (модулю)		8	,								m		×		_		H	4 4		Н	Y
	Всего В		7					17				m m										
	Стаж работы в области профессиональн ой деятельности/по дополнительной квалификации		9								20	97										
	Ученая степень, ученое (почетное) звание		0									6117										
	Место работы, должность, основное/дополнительн ое место работы	4	Межпунароппа	высшая школа	бизнеса	«MAIPBAC»,	программы МВА	-For puniting IMDA			Внешний	совместитель.	Договор I IIX. Основное место	работы:	Минэкономразвития	России, начальник	отдела	информационнои безопасности	Департамента	цифровой	грансформации	
Дополнительн/за/ыз под под	M/M/M/M/M/M/M/M/M/M/M/M/M/M/M/M/M/M/M/	3	технологии обучения в системе	дополнительного профессионального образования.	Использование СДО в образовательном	процессе с применением электронного	обучения и дистанционных	ооразовательных технологий (ЭО и	25.03.2020	2018 - PAHXWFC Martin cf. P. 11:	Administration (MPA)	(A HA)								п	T	
Специальность,	присвоенная квалификация по диплому	DVCCKUЙ going as	JIMTenativna	Квалификация:	учитель русского	JIMTenatvner	and Andaras			1997 - MITTY MM.	Н.Э.Баумана.	Специальность:	математика	Квалификация:	инженер-	математик.	2020 - Boome	университет	транспорта.	Юриспруденция.	Квалификация:	OakallaBp
Ф.И.О.									15 п.с.	Потога	Павел	пиколаевич							T	A	× 13	
																				3.7		1

	присвоенная Квалификация по Лицлому		место работы, должность, основное/дополнительн	y ₄	Стаж работы в области	Стаж научн	Стаж научно-педагогической работы	Наименовани
			ое место работы	Звание	профессиональн ой деятельности/по дополнительной квалификацин	Всего	В том числе по преподаваемой дисциплине (модулю)	е преподаваемо й дисциплины/т емы (модуля), практики/ста жировки (при
16. Логинова	2 1991 - Ивановский	3020	4	3				данной
Светлана		теме "Формати повышения квалификации по	Дополнительное место	c	9	7	8	программе
17. Лысенко Кирилл Евгеньевич		системе дистанционного обучения и его использование в учебном процессе» (КПК «Использование СДО в образовательном процессе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ)») 2018 — Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации Квалификация: Специалист по	оплата труда. Основное место работы: ОАО «Российские коммунальные системы», коммерческий лиректор Внешний совместитель. Договор ГПХ.	1	19	19	9	У правление жилищно- коммунальн ым хозяйством Организаци я государстве нно- частного партнерства Трансформа
18. Марасанов	ких стъ: и	ТЬНОМУ ************************************	основное место работы: АНО «Лаборатория цифровой трансформации»				H M H K	ция государстве нного и муниципаль ного управления
Игоревич	Московский институт электроники и математики,	H	Штатный преподаватель РАНХиГС, доцент.	кандидат психологичес ких наук	49	40	27 Pa	Развитие личностно- профессион

	Наименовани	с преподаваемо й дисциплины/т емы (модуля), практики/ста жировки (при	данной программе	руководите ля	Управление человечески ми ресурсами	Управление конфликтам	ии	стрессами Теория организаци и и организаци онное поведение
	Стаж научно-педагогической работы	В том числе по преподаваемой дисциплине (модулю)	×	5-02 551	P	7 2	И	СТР ОРГ И И ОРГ ОНН ПОВ
	Стаж научно	Beero	7					27
	Стаж работы в области	профессиональн ой Леятельности/по Лополнительной квалификации	9					27
	Ученая степень, ученое	Звание	5					кандидат философских наук, доцент
	Место работы, должность, основное/дополнительн	ое место работы	4					преподаватель. РАНХиГС, доцент кафедры антикризисного регулирования и управление рисками, директор центра мониторинга качества образовательных программ ИГСУ.
Пополните и мая / го			3 по управлению (Амстердамский	стандарт – НИСКУ – ІСМСІ).			Современные тенлениии и тебот	
Специальность,	присвоенная квалификация по диплому		2 прикладная математика	инженер-системо-			1995 –	ледагогический институт, специальность: физика, математика и информатика. Квалификация: учитель физики, математики и информатики.
Ф.И.О.							19. Москалев	евич

Ф.И.О.								
	ли присвоенная Квалификация по Диплому	о	Место работы, должность, основное/дополнительн	Ученая степень,		Стаж научн	Стаж научно-педагогической работы	Наименовани
			ое место работы		профессиональн ой деятельности/по дополнительной квалификации	Всего	В том числе по преподаваемой дисциплине (модулю)	е преподаваемо й дисциплины/т емы (модуля), практики/ста жировки (при
	7	3						Данной
		обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ) -002682 600000351511	+	S	9	7	8	программе 9
20. Ниесов Игорь	1985 – Высшая		Drown					
Владимирович	ч им. Ф.Э.Дзержинског		рнешнии совместитель. Договор ГПХ	кандидат	28	21	21	Формирова
	о, специальность: прикладная		Основное место работы:	ких наук доктор философских				ние Управленчес кой
	математика. Квалификация:		ООО "Ки Хэбитс", генеральный	наук			100	команды.
	инженер-		директор					Вводный
21. Николаева Татьяна	1996 – Hongan	Использование СДО в образовательном), and ()					командообр
Альфредовна	институт МВД РФ,	процессе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и	преподаватель. РАНХиГС, доцент	кандидат юридических наук, доцент	31	23	10 10	азованию Правовые основы
	правоведение.	ДОТ) - 005070 600000353899 27.03.2020	кафедры правового регулирования				M H 1	взаимодейс твия
	юрист.		финансов ИГСУ				OM	оизнеса и власти
22. Родионов	1979 - Военная	Использование СДО в образовательно						
Александрович	академия РВСН им. Петра	процессе с применением электронного обучения и дистанционных	Штатный преподаватель.	доктор военных	49	44	17 A	Антикризис
	специальность:	образовательных технологий (ЭО и ДОТ) - 002670 600000351499	S,	наук, кандидат		<u> </u>	ное	ное управление
	теория полета.	25.03.2020	управления и национальной	технических наук.				
				apomeccop,				

Наименовани	е преподаваемо й Лисциплины/т емы (модуля), практики/ста жировки (при	данной	программе				Переговорн ый процесс
Стаж научно-педагогической	В том числе по преподаваемой дисциплине (модулю)						П н
Стаж научно	Всего				-		е
Стаж работы в области	профессиональн ой деятельности/по дополнительной квалификации		9				29
Ученая степень,	звашис Звашис		5	научный сотрудник, Почетный работник высшего профессиона льного образования Российской Федерации.	a		ī
Место работы, должность, основное/дополнитет	ое место работъ		4				рнешнии совместитель. Договор ГПХ. Основное место работы: ООО «САНПОРТО»,
Дополнительи/ая/ые квалификаци/я/и		3				1	равления Венный иверситет. пихолого-
присвоенная квалификация по диплому		7	Квалификация -	1987 - МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность: прикладная математика. Квалификация – математик. 2005 - РАГС при Президенте РФ, специальность: государственное и муниципальное управление. Квалификация – Квалификация –	менеджер государственного и муниципального Управления	1999 – Ростовский	государственный университет, специальность: юриспруденция. Квалификация: юрист
преподавателя						23. Суркова Галина	ировна Н

\$ 6 7 8 15 110 110 110 110 110 110 110 110 110		присвоенняя КВалификация по Липлому	присвоенняя "Валификация по Липлому	Место работы, должность, основное/дополниельн ое место работы	Ученая степень, ученое (почетное)	Стаж работы в области профессиональн	Стаж научн	Стаж научно-педагогической работы Втоги	Наименовани е
Mynthumanhanov upparations	_					ой деятельности/по дополнительной квалификации		преподаваемой Лисциплине (модулю)	преподаваемо й Дисциплины/т емы (модуля), практики/ста жировки (при
			3	4					Данной
2020 - Московский интептут			Кватификатия.		0	9	7	8	программе
тисиховые дольный институт именеджмента объединений институт инститиции обучения и дистанционных инститиции обучения и дистанционных инститиции обучения и дистанционных инститиции институтут институт институтут институтут институтут институтутутутутутутут институтут институтутутутутутутутутутутутутутутутутут			элэл Массия.						
10 10 10 10 10 10 10 10			TCWCOTO THE HICTORY						
2018 — Месидинерия 2018 — Месидинерия 11			Билиоднализа. ДПП «Психоднализ в						
Предпринимателей ТПП РФ.			2018 Money						
			2010 — Международный институт						
Предправлятия в деровый курс». 2018 – НИУ ВШЭ. Повышение конфликтамия «Управление конфликтамия и медалификации «Управление конфликтамия и медалификации «Управория комплетиции в бизнес» до 2021 – Научный центр правовой социальный университет. Повышение до 1—1 научный центр правовой социальный университет. Повышение казалификации «Медиации в сфере страхования» при досяйский государственный университет. Повышение казалификация и медалификация и управление страхование с до 1 до			менеджмента объединений						
			предпринимателей ТПП РФ.						
Acade Aca			«Медиация. Базовый курс».						
тветов предответия в бизывательный комфинктавии и конфинктавии и конфинктавии и комфинктавия в бизнес» 2020 — МІТИМО (у) МИД. Повышение переговорой информации и комплектире розвитие переговорой информации и ри Минвост россии. Курс подготовки тренеров по медиации и респиратьный университет. Повышение квалификации «Медиация в сфере срамовения» Внешний социальный университет. Повышение квалификации «Медиация в сфере срамовения» Внешний социальный университет. Повышение квалификации «Медиация в сфере доковора, пециальность: управление персоналом. Внешний в совместитель. 30 15 15 происсос применением электронного психологии. Использование СДО в образовательном предоты, инфектов недеровательных технологий (ЭО и постратегическому) МочК. інестечиу недеровательных технологий (ЭО и постратегическому) 1			2018 - НИУ ВШЭ. Повышение						
2020— доли пререговорной компетенции в бизнесь дальный университельный университельный университел. Повышение квалификации «Медиация пре мытация социальный университет. Повышение квалификация «Медиация в сфере страхования» доло — АНХ при Правительстве РФ, специальность: управление персоналогия. Квалификация: поткология. Квалификация: поткология. Вось. протрамма подготовки перкология. Использование СДО в образовательным управляющим обучения и дистанционных технологий (ЭО и по стратетическому) пострательных технологий (ЭО и по стратетическому) по стратетическому			квалификации «Управление						A - 33-
Raamidpukatura (Kominekenee paabathe			2020 – MTUMO CONTREE -						
Переговорной компетения в бизнесе» 2021 – Научный центр правовой информации при Миност России. Курс подготовки тренеров по медиация (Медиация в сфере страхования) 1988 – МГУ им. 2000 – АНХ при Правительстве РФ, специальность: управление персоналом. 15			квалификании «Комптессия»						
1988 - МГУ им. 1988 - MГУ им. 198			переговорной компетентии в бизна						
твева 1988 – МГУ им. Специальность: Управление сказовательноги подготовки тренеров по медиации с российский государственный социальный университет. Повышение квалия в сфере страхования «Медиация в сфере страхования» Внешний совместитель страмения в сфере страхования в сфере страхования в сфере страхования в сфере страхования в специальность: управление системент в распражения в распражения в распражения и дистанционных подготовки образовательных технологий (ЭО и по стратегическому Внешний в распражение с дотовые и по стратегическому 15 1			2021 — Научный центр правовой						
Подготовки тренеров по медиации денеров по медиальное денеров по медиальное денеров по медиальное денеров по медиальное денеров ден			информации при Минюст России. Курс						
1988 МІТУ им. Социальный университет. Повышение квалификация (Медиация в сфере специальность; психология. Использование СДО в образовательных технологий; обручения и дистанционных собразовательных технологий; образовательных технологий; образова			подготовки тренеров по медиации						
1988 – МГУ им. Социальный университет. Повышение квалификации «Медиация в сфере Страхования» 2000 – АНХ при Правительстве РФ, Специальность. Специальность. Специальность. Специальность. Управленческих кадров концерна Robert Использование СДО в образовательном Психологии. Использование СДО в образовательном Обучения и дистанционных Софазовательных технологий (ЭО и по стратегическому По стратегиче			Российский государственный						
1988 - МГУ им. 2000 - АНХ при Правительстве РФ, Внешний совместитель. 30 15 15 15 15 15 15 15 1			кватификальный университет. Повышение						
1988 – МГУ им. 2000 – АНХ при Правительстве РФ, Внешний 15 15 15 15 15 15 15 1	E		страхования «Медиация в сфере						
Ломоносова, специальность: специальность: управление персоналом. Внешний В нешний 15 15 специальность: 2004 — программа подготовки управление ских кадров концерна Robert Договор ГПХ. Договор ГПХ. Основное место работы: Использование СДО в образовательном обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и Управляющий партнёр, директор Постратегическому В нешний 15 15 15 преподаватель Использование СДО в образовательном образовательных технологий (ЭО и Управляющий Управляющий В нешний 15 15 15 преподаватель Постратегическому Постратегическому Постратегическому В нешний 15 15 15	. 1ерентьева	1988-МГУ им.	2000 – AHX mr Uranima						
специальность: 2004 — программа подготовки управленческих кадров концерна Robert психология. Воsch. Психологии. Использование СДО в образовательном образовательных технологий (ЭО и по стратегическому	кидал	Ломоносова,	Chemian Lucar	Внешний					
управленческих кадров концерна Robert Воsch. Использование СДО в образовательном образовательных технологий (ЭО и	оревна	специальность;	2004 — програм и равление персоналом.	совместитель.		30	15		CHYOTOPHI
Возсh. На возерьения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и		психология.	VПравлениести — ПОДГОТОВКИ	Договор ГПХ.					FRIORONAL TOTAL
Использование СДО в образовательном процессе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и		Квалификация:	Возси.	Основное место				3	ОМПетенти
процессе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и по стратегическому		психолог,	Использование СПО в с	работы:				-	Th
образовательных технологий (ЭО и по стратегическому		преподаватель	пропессе с техном	WorkLineGroup					Committee of Oal
партнёр, директор по стратегическому		психологии.	обучения и пистаниза	Управляющий				C SI	STUDOGON
по стратегическому			образовательных технопогий (20.	партнёр, директор					
				по стратегическому				Pa	ЗВИТИЕ

	Haum	о преподаваемо й Дисциплины/т емы (модуля), практики/ста жировки (при	данной программе	6	ивной компетентн	ости	руководите ля	Территориа	ЛЬНЫЙ	брендинг Процессное Управление
	Стаж научно-педагогической работы	В том числе по преподаваемой лисциплине (модулю)	O	×						=
	Стаж науч	Bcero	7							=
	Стаж работы в области	профессиональн ой Деятельности/по Дополнительной квалификации	9							16
	Ученая степень, ученое (поцетное)	Запис	5							кандидат экономическ их наук
	Место работы, должность, основное/дополнительн	ое место работы	4	развитию						Штатный сотрудник.РАНХыГ С, эксперт НОЦ программ МРА
Дополнительн/яя/ые сто тех			3 ДОТ) - 004094 600000352923	27.03.2020					2011 - Boome	хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Москва квалификация - преподаватель высшей школы пколы президенте РФ, Москва пкозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Москва 2021 - Использование СДО в образовательном процессе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ) - 600000651313
Специальность,	присвоенная Квалификация по Липлому		- 1						2007-	Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых, Владимир бакалавр техники и технологии по направлению «Информационны е системы» специализации 2009-
Ф.И.О.		-						3	нин	Игоревна Игоревна В

	Наименовани	е преподаваемо й Лисциплины/т емы (модуля), практики/ста жировки (при	Данной	9				атель	огии	za.	огии ния	еск	икан	Time
			M. J.	00				Избиратель ные	технологии Теория и	практика GR	Технологии управления	конфликтн ыми политическ	ИМИ КОММУНИКАП	ИЯМИ
	Стаж научно-педагогической работы	В том числе по преподаваемой дисциплинс (модулю)		8				11				- 4 0		N
	Стаж научн	Bcero		7		v -		11						
	Стаж работы в области	профессиональн бо бо деятельности/по дополнительной квалификации	7	0				111			=			
	Ученая степень, ученое (почетное)	Звание	\$					кандидат политических наук						
	Место работы, должность, основнос/дополнительн	ое место работы	4				e.	Бнешний совместитель. Договор ГПХ. Основное место	работы: Образовательное	у треждение профсоюзов высшего	образования «Академия труда и социальных	отношений». Доцент кафедры философии и	социологии	социально- гуманитарного факультета.
Дополнитель и/са/	м калификаци/я/и		3				2016 - Академия труда и сопиять и т.	отношений. Профпереподготовка: Журналистика. – 772403185922 Рег.номер 764 от 06.07.2016	2021 – Академия труда и социальных отношений. Повышение квалификации:	Использование электронной информационно-образовательной среды вуза в учебном процессе	770400242378. Рег номер 43201 от 07.10.2021	2021 – Академия труда и социальных отношений. Повышение квалификации:		2022 – Академия труда и социальных отношений. Повышение квалификации:
)			A.F. u H.F.	Столетовых, Владимир	Магистр менеджмента по направлению «Менеджмент»	специализация – Стратегическое	управление 2010 - Академия	труда и социальных отношений. Связи с	общественностью, специалист.					
Ф.И.О.	STALES						26. Фельдман Павел	Яковлевич						

	Наименовани	е преподаваемо й дисциплины/т емы (модуля), практики/ста жировки (при	Данной	программе 9		Стратегичес кое Управление			Муниципал	управление	и местное	самоуправл		Имуществе	нные	отношения	р механизме государстве	нного и	муниципаль	ного управления
	Стаж научно-педагогической работы	В том числе по преподаваемой дисциплине (модулю)		8		12			18 N	a S	И	22 1		K	H	TO TO	00/	НН	My	ного управ
	Стаж научн	Beero		7		12			81											
	Стаж работы в области	профессиональн ой Деятельности/по Дополнительной Квалификации		9		12		22	77											
	Ученая степень, ученое	Звание		\$		Кандидат социологичес ких наук							8							
	Место работы, должность, основное/дополнительн	ое место работы		+		штатный преподаватель. РАНХиГС, Институт финансов и устойчивого развития, доцент научно-	центра устойчивого развития	Штатный	преподаватель. доцент базовой	кафедры	управления	муниципальным и	имуществом ИГСУ	PAHXMLC						
Дополнительн/ва/ила пос			3	Организация работы с обучающимися с OB3.	Использование СДО в образовате и под	процессе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ) — Регистрационный номер № 00611-2020-У-ЦКУ, 22.12.2020	2000 M	промышленная акалемия)%	apnan		ОИ	111	квалификации: контрактное управление	Использования опо	процессе с применением сположением	обучения и дистанционных	образовательных технологий (ЭО и	ДОТ) 005275 600000354104 27.03.2020
Специальность,	присвоенная КВалификация по Диплому		7		2010 – РУДН им.	патриса Лумумбы, специальность: государственное и муниципальное управление. Квалификация: менеджер.	2007 – Акалемия	права и	управления ФСИН.	Специальность:	поммерция (торговое тот)	Квалификация:		коммерции.					0,	7
Ф.И.О.				27 A.	Ольга	Викторовна	28. Фирсов		W. M. A.				,							

a 2 1 2 a		
Наименовани е преподаваемо й дисциплины/т емы (модуля), практикиста жировки (при	паличии) по данной программе 9	Государстве нная гражданска я служба
Стаж научно-педагогической работы Всего В том числе по преподаваемой дисциплине (модулю)	00	24
Всего	7	28
Стаж работы в области профессиональн ой деятельности/по дополнительной квалификации	9	78
Ученая степень, ученое (почетное) звание	S	кандидат философских наук
Место работы, должность, основнос/дополнительн ое место работы	4	Штатный преподаватель. РАНХиГС, доцент кафедры государственного и муниципального управления
Дополнительн/ая/ые квалификаци/я/и	3	Современные образовательные технологии преподавания управленческих дисциплин 600000170116 25.03.2017 Использование СДО в образовательном процессе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ) — 005360 600000354189 27.03.2020
Специальность, присвоенная квалификация по диплому	художественной литературе. 1990 — Московский государственный институт культуры, специальность: библиотековедени е. 1994 — МГУ им	М.В. Ломоносова, специальность; история. Квалификация: историк, преподаватель со знанием иностранного языка.
Ф.И.О. преподавателя	0	Убрановна Вановна Ван