# Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Институт «Высшая школа государственного управления»

Утверждена Ученым советом РАНХиГС Протокол от «22» августа 2023 г. №15

# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА повышения квалификации

«Бюджетная система и бюджетный процесс в Российской Федерации»

(наименование программы)

# Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Институт «Высшая школа государственного управления»

#### ВЫПИСКА ИЗ ПРОТОКОЛА

заседания Учёного совета

от 15 августа 2023 г.

Москва

Nº 03

По пункту 2 повестки дня

Председатель - Колесников Алексей Маркович

Ученый секретарь – Готовщикова Наталья Эдуардовна

Присутствовали: 4 чел.

Повестка дня: 1. Об утверждении программы повышения квалификации на год.

<u>СЛУШАЛИ</u>: Еварович С.А., директора Центра профессионального развития государственных служащих Института ВШГУ РАНХиГС. На обсуждение представлена программа повышения квалификации:

<b>№</b> п/п	Наименование программы	Форма обучения	Количество часов (общая трудоемкость)
1.	Бюджетная система и бюджетный процесс в Российской Федерации	очная с применением ДОТ	72

#### Постановили:

Рекомендовать к утверждению Ученым Советом Академии представленную дополнительную профессиональную программу повышения квалификации.

Председатель

Ученого совета Института ВШГУ РАНХиГС

А.М. Колесников

Секретарь

Ученого совета Института ВШГУ РАНХиГС

Н.Э. Готовщикова

## Разработчик:

Директор Центра профессионального развития государственных служащих Института ВШГУ РАНХиГС

С.А. Еварович

# Руководитель программы:

Директор Института ВШГУ РАНХиГС

Руководитель структурного подразделения Директор Института ВШГУ РАНХиГС А.М. Колесников

А.М. Колесников

Дополнительная профессиональная программа рассмотрена на заседании ученого совета Института ВШГУ от «15» августа 2023г., протокол N 03.

#### Внешняя рецензия на

на дополнительную профессиональную программу повышения квалификации «Бюджетная система и бюджетный процесс в Российской Федерации»

Программа повышения квалификации «Бюджетная система И бюджетный процесс в Российской Федерации» разработана в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 21 апреля 2023 г. № 1019-р и поручением Президента Российской Федерации (Пр-2180 от 16.11.2022) в целях создания условий для кадрового достижения национальных целей развития Федерации и реализации мероприятий программы социально-экономического развития Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей.

Участники программы — лица, замещающие должности в органах публичной власти, руководители и специалисты подведомственных учреждений Донецкой и Луганской Народных Республик, Запорожской и Херсонской областей.

Программа отвечает цели формирования и совершенствования у обучающихся в рамках имеющейся квалификации комплекса компетенций по осуществлению бюджетной политики Российской Федерации в современных условиях, организации межбюджетных отношений и управления бюджетами бюджетной системы, оценке эффективности бюджетных расходов.

Реализация программы осуществляется Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации совместно с Финансовым университетом при Правительстве Российской Федерации в сетевой форме.

Процесс обучения строится так, чтобы дать представление об основах организации публичной власти в Российской Федерации, государственной гражданской и муниципальной службе, основах проектной деятельности в органах публичной власти, устройстве бюджетной системы и организации бюджетного процесса, а также развить навыки формирования и исполнения местного бюджета.

Общая трудоемкость программы 72 академических часа, из которых 40 часов контактной работы с обучающимися, в том числе 24 часа — с применением ДОТ (вебинары); 28 часов — самостоятельная работа (изучение электронных курсов), 2 часа промежуточная аттестация и 2 часа итоговой аттестации (тестирование) с применением ДОТ.

Образовательная программа строится на основе Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования — магистратура по направлению подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит», (утвержден приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 991) и профессионального стандарта «Специалист по управлению рисками», (утвержден приказом Минтруда России от 30.08.2018 № 564н), учтены квалификационные требования для замещения должностей государственной

гражданской службы.

Реализацию первого и второго модулей осуществляет Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, третьего модуля и итоговую аттестацию по окончании обучения — федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

В первом модуле «Бюджетное устройство и бюджетный процесс» изучаются «Бюджетное устройство Российской Федерации: трансформация приоритеты развития», «Формирование И бюджетов публично-правовых образований в условиях нестабильности», «Особенности бюджетов формирования государственных внебюджетных фондов», «Долговая устойчивость публично-правовых образований», «Организация бюджетного процесса: технологии инструментарий», И «Развитие информационных систем, используемых в бюджетном процессе. ГИИС «Электронный бюджет»», «Финансовое обеспечение государственных и муниципальных учреждений: организация, планирование, учет, контроль», «Эффективное управление бюджетами публично-правовых образований».

Во втором модуле «Практические вопросы бюджетной системы и бюджетного процесса» изучаются темы «Организация бюджетного процесса», «Формирование местного бюджета», «Организация исполнения местного бюджета».

Третий модуль посвящен основам публичного управления Российской Федерации, системе управления проектной деятельностью в органах публичной власти, государственным программам и национальным проектам.

Итоговая аттестация – зачет в форме тестирования.

Документ об освоении программы — удостоверение Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации о повышении квалификации.

Представленная программа соответствует требованиям, предъявляемым к программам повышения квалификации, и рекомендуется к реализации.

#### Рецензент

Начальник Управления по работе с персоналом ФГКУ Росгранстрой

**Довеченя** Ю.Н. Иванова

#### Внутренняя рецензия на

на дополнительную профессиональную программу повышения квалификации «Бюджетная система и бюджетный процесс в Российской Федерации»

Программа повышения квалификации «Бюджетная система И бюджетный процесс В Российской Федерации» предназначена формирования и совершенствования у обучающихся в рамках имеющейся квалификации комплекса компетенций по осуществлению бюджетной политики Российской Федерации в современных условиях, организации межбюджетных отношений и управления бюджетами бюджетной системы, оценке эффективности бюджетных расходов.

Программа разработана в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 21 апреля 2023 г. № 1019-р и поручением Президента Российской Федерации (Пр-2180 от 16.11.2022) в целях создания условий для кадрового обеспечения достижения национальных целей развития Российской Федерации и реализации мероприятий программы социально-экономического развития Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей.

Программа реализуется в сетевой форме Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации и Финансовым университетом при Правительстве Российской Федерации. Форма обучения — очная с применением дистанционных образовательных технологий.

Общая трудоемкость программы 72 академических часа, из которых 40 часов контактной работы с обучающимися, в том числе 24 часа – с применением ДОТ (вебинары); 28 часов – самостоятельная работа (изучение электронных курсов), 2 часа промежуточная аттестация и 2 часа итоговой аттестации (тестирование) с применением ДОТ.

Образовательная программа строится на основе Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования — магистратура по направлению подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит», (утвержден приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 991) и профессионального стандарта «Специалист по управлению рисками», (утвержден приказом Минтруда России от 30.08.2018 N 564н), также учтены квалификационные требования для замещения должностей государственной гражданской службы.

Программа состоит из трех модулей:

- «Бюджетная система и бюджетный процесс»,
- «Практические вопросы бюджетной системы и бюджетного процесса»,
  - «Основы публичного управления в Российской Федерации».

Первый и второй модуль проводит Финансовый университет, третий модуль и итоговую аттестацию – РАНХиГС.

обучения слушатели должны в том итогам числе организационно-правовые основы публичного управления РФ, организацию и принципы формирования бюджетной системы России, перспективы ее развития, актуальные вопросы правового положения государственных и муниципальных учреждений, бюджетное законодательство осуществления бюджетного процесса, разграничения полномочий между компетенции уровнями бюджетной системы, направления совершенствования межбюджетных отношений, технологии составления проектов бюджетов публично-правовых образований, способы достижения их сбалансированности и устойчивости, архитектуру И функциональное назначение ГИИС «Электронный бюджет», организацию внутреннего финансового контроля деятельности государственных и муниципальных учреждений, особенности формирования местного бюджета.

Итоговая аттестация – зачет – проходит в форме тестирования.

Документ об освоении программы — удостоверение Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации о повышении квалификации.

Представленная программа соответствует требованиям, предъявляемым к программам повышения квалификации, и рекомендуется к реализации.

#### Рецензент

заместитель директора Центра профессионального развития государственных служащих ВШГУ, кандидат экономических наук

А.М. Фаттахов

# Содержание

1. Общая характеристика программы	,
1.1. Цель реализации	4
1.2. Пормативная правовая база	/
1.3. Планируемые результаты освоения	6
1.4. Категория слушателей	Q
1.5. Формы обучения и сроки освоения	Q
1.6.Период ооучения и режим занятий	0
2. Содержание программы повышения квалификации	0
2.1. Календарный учеоный график	0
2.2. Учесный план	10
<ol> <li>Организационно-педагогическое обеспечение</li> </ol>	1.5
3.1. Кадровое обеспечение	15
<ol> <li>Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы.</li> </ol>	17
э.э у чеоно-методическое и информационное обеспечение программы	26
4.Оценка качества освоения программы	26
	20

Приложение 1. Рецензии (внутренняя и внешняя)

#### 1. Общая характеристика программы

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Бюджетная система и бюджетный процесс в Российской Федерации» разработана в соответствии распоряжением Правительства Российской Федерации от 21 апреля 2023 г. № 1019-р и поручением Президента Российской Федерации (Пр-2180 от 16.11.2022) в целях создания условий для кадрового обеспечения достижения национальных целей развития Российской Федерации и реализации мероприятий программы социально-экономического развития Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей.

Реализация программы повышения квалификации осуществляется Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации совместно с Финансовым университетом при Правительстве Российской Федерации в сетевой форме и направлена на повышение профессионального уровня обучающихся в рамках имеющейся квалификации.

# 1.1. Цель реализации программы

**Цель реализации программы:** формирование и совершенствование у обучающихся в рамках имеющейся квалификации комплекса компетенций по осуществлению бюджетной политики Российской Федерации в современных условиях, организации межбюджетных отношений и управления бюджетами бюджетной системы, оценке эффективности бюджетных расходов.

Обучение по программе повышения квалификации предполагает, что по результатам обучения в соответствии с развиваемыми компетенциями в сфере бюджетной системы и бюджетного процесса в Российской Федерации обучающийся должен: знать:

- нормативные документы, определяющие основы функционирования государственных и муниципальных финансов;
- структуру бюджетной системы Российской Федерации и организацию межбюджетных трансфертов;
- бюджетную классификацию Российской Федерации и порядок ее применения;
- основы кассового исполнения бюджетов бюджетной системы Российской Федерации;
- нормативные правовые акты, регулирующие казначейское сопровождение;
- систему организации государственного финансового контроля (аудита);
- методическое и правовое обеспечение формирования плана финансовохозяйственной деятельности и государственного и муниципального задания на оказание государственных и муниципальных услуг для государственных и муниципальных учреждений;
- подходы к оценке финансово-хозяйственной деятельности государственных и муниципальных учреждений;
- приемы и методы анализа отчетности государственных и муниципальных учреждений;
- изменения бюджетного законодательства в области осуществления бюджетного процесса, разграничения полномочий и компетенции между уровнями бюджетной системы;
- методические рекомендации по организации межбюджетных отношений и бюджетного регулирования, совершенствования системы управления бюджетным процессом;
- особенностей программно-целевого принципа формирования бюджетов, учета потребности в объемах средств, механизма предоставления государственных услуг;

- обновление знаний в области осуществления государственного финансового контроля и его роли в управлении государственными финансами.
- основные бюджетные полномочия Российской Федерации, субъектов Российской Федерации муниципальных образований;
- основные направления бюджетной политики на очередной финансовый год и плановый период;
- понятие ведомственной структуры расходов федерального бюджета;
- виды расходов федерального бюджета по разделам и подразделам функциональной классификации;
- государственные программы Российской Федерации.
- основной понятийный аппарат теорий публичного управления;
- основные механизмы и инструменты публичного управления;
   уметь:
- систематизировать и давать оценку реализации принципов бюджетной системы и бюджетного процесса;
- анализировать механизм организации межбюджетных трансфертов бюджетам публично-правовых образований;
- использовать бюджетную классификацию Российской Федерации в ходе решения профессиональных задач;
- проводить анализ бюджетных ассигнований по кодам бюджетной классификации
   Российской Федерации;
- составлять планы финансово-хозяйственной деятельности государственных и муниципальных учреждений;
- анализировать данные бухгалтерской отчетности государственных и муниципальных учреждений;
- применять методы финансового контроля (аудита) в части расходования бюджетных средств;
- применять программно-целевые методы бюджетного планирования в Российской Федерации;
- обобщать практику применения методологии учета государственных финансов, федеральных стандартов бухгалтерского учета для организаций государственного сектора;
- работать с государственной интегрированной информационной системой управления общественными финансами «Электронный бюджет»;
- анализировать полномочия и функции государственных органов в сфере публичного управления;
- использовать механизмы и инструменты публичного управления;
   владеть:
- навыками применения нормативных правовых актов, регламентирующих функционирование бюджетной системы Российской Федерации и осуществление бюджетного процесса;
- навыками сбора и обработки информации, необходимой для определения тенденций развития бюджетной системы Российской Федерации;
- навыками работы с нормативными правовыми актами и методическими документами, определяющими порядок и методику расчета показателей бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, а также порядок формирования государственного и муниципального задания на оказание государственных и муниципальных услуг, плана финансово-хозяйственной деятельности государственных и муниципальных учреждений;
- правилами ведения бухгалтерского учета государственными и муниципальными учреждениями;
- навыками анализа отчетности государственных и муниципальных учреждений;

- навыками оценки эффективного использования бюджетных средств;
- оценкой эффективности публичного управления и его воздействия на государственный сектор экономики.

1.2. Нормативная правовая база

- 1. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- 2. Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденный приказом Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. № 499;
- 3. Приказ Министерства образования науки Российской Федерации от 23.08.2017 № 816 (зарегистрирован Минюстом России 18.09.2017, регистрационный № 48226). «Об утверждении порядка применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»;
- 4. Приказ РАНХиГС от 22 сентября 2017 г. № 01-6230 «Об утверждении Положения о применении в Академии электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»;
- 5. Приказ РАНХиГС от 19 апреля 2019 г. № 02-461 «Об утверждении локальных нормативных актов РАНХиГС по дополнительному профессиональному образованию»;
- 6. Приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 № 991 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования магистратура по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит» (зарегистрировано в Минюсте России 25.08.2020 № 59451);
- 7. Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Минтруда России от 30.08.2018 № 564н (зарегистрировано в Минюсте России 17.09.2018 № 52177, трудовая функция Е/08.8);
- 8. Приказ РАНХиГС от 13 августа 2021 г. № 02-835 «Об утверждении Положения о порядке разработки и утверждения в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ программ профессиональной переподготовки, программ повышения квалификации)»;
- Постановление Правительства РФ от 27.05.2023 № 819 «Об особенностях предоставления и распределения в 2023 году иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета на оказание финансовой помощи бюджетам Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области, источником финансового обеспечения которых являются бюджетные ассигнования, зарезервированные в федеральном бюджете на реализацию мероприятий по социально-экономическому развитию Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области, а также мероприятий по обеспечению жизнедеятельности и восстановлению инфраструктуры на территориях отдельных субъектов Российской Федерации» (вместе с «Правилами предоставления и распределения в 2023 году иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета на оказание финансовой помощи бюджетам Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области, источником финансового обеспечения которых являются бюджетные зарезервированные в федеральном бюджете на реализацию мероприятий по социально-экономическому развитию Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области, а также мероприятий по обеспечению жизнедеятельности восстановлению инфраструктуры на территориях отдельных субъектов Российской Федерации»).

При формировании образовательной программы учтены:

- 10. «Трудовой кодекс Российской Федерации» от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 13.06.2023, с изм. от 27.06.2023):
- 11. Методический инструментарий по установлению квалификационных требований для замещения должностей государственной гражданской службы (версия 4.0). <a href="http://rosmintrud.ru/ministry/programms/gossluzhba/16/1">http://rosmintrud.ru/ministry/programms/gossluzhba/16/1</a>;
- 12. Методические рекомендации по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов (утв. Минобрнауки России 22.01.2015 № ДЛ-1/05вн);
- 13. Методические рекомендации-разъяснения по разработке дополнительных профессиональных программ на основе профессиональных стандартов (утв. Минобрнауки России 22.04.2015 № ВК-1032/06);
- 14. Методические рекомендации по использованию электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации дополнительных профессиональных образовательных программ Министерства образования и науки Российской Федерации от 10.04.2014 № 06-381;
- 15. Методические рекомендации по реализации дополнительных профессиональных программ с использованием дистанционных образовательных технологий, электронного обучения и в сетевой форме (письма Минобрнауки России от 21 апреля 2015 г. № ВК-1011/06, № АК-1012/06, № АК-1013/06);
- 16. «Справочник квалификационных требований к специальностям, направлениям подготовки (к укрупненным группам специальностей и направлений подготовки), к профессиональному уровню, которые необходимы для замещения должностей государственной гражданской службы с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих» (утв. Минтрудом России)».

# 1.3. Планируемые результаты освоения

Таблица 1.3.1

Виды деятельности	Общепрофессиональные, профессиональноспециализированные компетенции или трудовые функции (ОПК, ПСК, ПЛК) (формируются и (или)	Знания	Умения	Практический опыт
ВД 1. Организационно -управленческая	совершенствуются) ОПК-4 <sup>1</sup> - способен обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	Знать:  - методы бюджетного планирования;  - принципы бюджетного учета и отчетности.	Уметь: - готовить обоснования бюджетных ассигнований на планируемый период для государственного органа; - проводить анализ эффективности и результативности расходования бюджетных средств;	Владеть: навыками осуществления исполнительно- распорядительных и обеспечивающих функций

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, утвержденный приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 991.

			- разрабатывать формировать проекты прогнозов по организации бюджетного процесса в государственном органе; - проводить инвентаризации денежных средств, товарно-материальных ценностей, расчетов с поставщиками и подрядчиками.	
ВД 2. Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками	ПСК-1 <sup>2</sup> - построение системы комплаенсконтроля рисков организации	Знать:  — требования законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов, регулирующих уровень рисков организации и деятельность в сфере управления планирования, учета, контроля и отчетности по рискам в организации;  — ключевые показатели эффективности деятельности организации и системы управления рисками в организации в организации в организации в организации в организации в организации в организации.	соответствия системы управления рисками регулирующим принципам и нормам; — анализировать	Владеть навыками:  - контроля соответствия деятельности организации и уровня рисков регулирующим нормам;  - контроля соблюдения законодательства Российской Федерации и принципов регулирующего воздействия;  - организации и контроля разработки предложений по формированию комплаенс-контроля и распределению ответственности.
ВД 3. Стратегическое мышление	ПЛК-1 <sup>3</sup> умение мыслить системно (стратегически)	Не указано	информации, находит во формулирует точные получения;  • определяет взаимось проблемы, находит прич  • рассматривает сит контексте, учитывает влиоличества факторов;	определяет пробелы в озможные источники и вопросы для ее вязь отдельных частей ины ее возникновения; уацию в широком пияние максимального развитие событий и

<sup>2</sup> Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Минтруда России от 30.08.2018 № 564н (зарегистрировано в Минюсте России 17.09.2018 № 52177, трудовая функция Е/08.8).

<sup>3</sup> Методический инструментарий по установлению квалификационных требований для замещения должностей государственной гражданской службы (версия 4.0) <a href="http://rosmintrud.ru/ministry/programms/gossluzhba/16/1">http://rosmintrud.ru/ministry/programms/gossluzhba/16/1</a>

<b>ВД-4</b> Принятие управленческих решений	ПЛК-2 <sup>4</sup> - умение оперативно принимать и реализовывать управленческие решения	Не указано	других (людях, организациях, регионах), в том числе в долгосрочной перспективе;  • предлагает варианты решений, направленные на предотвращение возможных проблем и использование будущих возможностей;  • руководствуется в работе стратегическими целями государственного органа.  Поведенческие индикаторы:  • оперативно принимает решения на своем уровне ответственности, соблюдая установленную процедуру принятия решений;  • решения принимаются взвешенно с учетом возможных рисков;  • выстраивает систему мотивации на основе прозрачных и понятных показателей; несет ответственность за свои решения и действия.
---	---	------------	---

# 1.4. Категория слушателей

К освоению программы допускаются:

лица, замещающие должности в органах публичной власти, руководители и специалисты подведомственных учреждений Донецкой и Луганской Народных Республик, Запорожской и Херсонской областей.

Требования к поступающим: высшее образование (бакалавриат, магистратура, специалитет).

# 1.5. Формы обучения и сроки освоения

Программа реализуется в сетевой форме (см. табл. 2.1.2).

Форма обучения – очная с применением дистанционных образовательных технологий.

Общая трудоемкость программы 72 академических часа, из которых 40 часов контактной работы с обучающимися, в том числе 24 часа – с применением ДОТ (вебинары); 28 часов – самостоятельная работа (изучение электронных курсов), 2 часа промежуточная аттестация и 2 часа итоговой аттестации (тестирование) с применением ДОТ

Предельная максимальная численность лекционной группы — 65 человек, практической (семинарской) группы — 65 человек.

# 1.6. Период обучения и режим занятий

Период обучения составляет 3 недели 3 дня (таблица 2.1.1). Режим занятий по 4-8 часов в день.

# 1.7. Документ о квалификации

Удостоверение о повышении квалификации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

# 2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

# 2.1. Календарный учебный график.

Календарный учебный график

Таблица 2.1.1

Период обучения -	- 3 недели 3 дня
3 недели	3 дня
УЗ, УЗ ДОТ, СР ЭО, ПА	СР ЭО, ИА ДОТ

Календарный учебный график заполнен с помощью условных обозначений:

УЗ – учебные занятия.

УЗ ДОТ – учебные занятия с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ).

СР ЭО – самостоятельная работа с применением электронного обучения (ЭО).

ИА ДОТ – итоговая аттестация с применением ДОТ

Реализацию первого и второго модулей осуществляет Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, третьего модуля и итоговую аттестацию по окончании обучения - федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (см.табл.2.1.2).

Таблица 2.1.2

Модуль 1	Модуль 2	Модуль 3	ИА
Финансовый университет при	Финансовый университет при	РАНХиГС	РАНХиГС
правительстве Российской Федерации	правительстве Российской Федерации		

инетенции		Код комп		19	OTIK-4 IICK-1 IIJK-1	OTIK-2 OTIK-4 IICK-1 IUTK-1	OTIK-4 IICK-1 IIJIK-1	OITK-4 IICK-1 IIJK-1	OITK-2 OITK-4 IICK-1	OITK-2 OITK-4 IICK-1	IUIK-2 OITK-4 IICK-1 IUIK-1	
вицвтэ	TT	в кваототћ \ диа)	- 1	81								
	промежуточная (эвг/кмдоф) килктээтт		al	17								
аподтн	KOI	Текущий успева		16								
		отэомвЭ годва		15	∞		2	7	2			
нением 15ных чения),		онтактная мостоятельн зве , час	cs	14								
Контактная работа (с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения), час.	том числе	рактические еминарские) занятия /в		13	9	2						
работа ( ных обра пектрон час.	B TOM	абораторные занятия рактикум) /в	(	12								
актная   ганцион логий, э.		а \имияэП. Перактивной Форме	ти :		9						2	
Конт дист техно		Всего	10	OI	12	2					2	
Самостоятельная работа, час		0	4									
	В том числе	Контактная вмостоятель	CONTRACTOR OF THE PARTY.	0								
та, час.		Практические (терактивной нтерактивной нтер	1		9			2	2	2		
я рабо		7	Siangotrophise Ritrhee B) (Rymyneni		,							
Контактная работа, час.		Лекции / в интерактивн ой форме	5		10	2	2	2	2	2		
×		Всего	4		16	2	2	4	4	4		
оемкость,	Общая трудоемкоо		3		36	4	4	9	9	4	7	
Наименование темы			2	Модуль 1. Бюлжетная	и	ьюджетное устройство Российской Федерации: трансформация и приоритеты развития	Формирование бюджетов публично-правовых образований в условиях нестабильности	Особенности формирования бюджетов государственных внебюджетных фондов	Долговая устойчивость публично-правовых образований	Организация бюджетного процесса: технологии и инструментарий	Развитие информационных систем, используемых в бюджетном процессе. ГИИС «Электронный бюджет»	
Š	п/п				-	1.1	1.2	1.3	1.4	1.5	1.6	

# Содержание программы по темам

Номер модул	Номер модуля, темы и их наименование	Содержание темы
Модуль 1. Бюджетная система и бюджетный процесс	1.1. Бюджетное устройство Российской Федерации: трансформация и приоритеты развития	Организация и принципы формирования бюджетной системы России, перспективы ее развития. Межбюджетные отношения, направления их совершенствования. Межбюджетные трансферты бюджетам субъектов Российской Федерации и муниципальных образований.
	1.2. Формирование бюджетов публично-правовых образований в условиях нестабильности	Доходы бюджетов публично-правовых образований. Расходы бюджетов публично-правовых образований. Сбалансированность и устойчивость бюджетов публично-правовых образований
	т.э. Осооенности формирования бюджетов государственных внебюджетных фондов	Современные подходы к формированию государственных внебюджетных фондов. Бюджет Фонда пенсионного и социального страхования Российской Федерации. Бюджеты фондов обязательного медицинского страхования (ОМС), их характеристика.
	1.4. Долговая устойчивость публично- правовых образований	Долговые обязательства публично-правовых образований. Понятие и оценка долговой устойчивости публично-правовых образований
	процесса: технологии и инструментарий	Новации организации бюджетного процесса. Технологии составления проектов бюджетов публично-правовых образований. Организация исполнения бюджета: новые электронные сервисы, интеграция закупочного и бюджетного процессов, обзоры регионального опыта
	1.6. Развитие информационных систем, используемых в бюджетном процессе. ГИИС «Электронный бюджет»	Архитектура и функциональное назначение ГИИС «Электронный бюджет» при автоматизации процессов управления общественными финансами. Обзор методологических аспектов автоматизации бизнес-процессов в рамках ГММС «Электронный бюджет»
	1./. Финансовое обеспечение государственных и муниципальных учреждений: организация, планирование, учет, контроль	Актуальные вопросы правового положения государственных и муниципальных учреждений. Бухгалтерский учет в государственных и муниципальных учреждениях. Организация внутреннего финансового контроля деятельности государственных и муниципальных учреждений
	т.е. Эффективное управление бюджетами публично-правовых образований	Качество финансового менеджмента участников бюджетного процесса. Инициативное бюджетирование: региональная и муниципальная практика.

Практические	The state of the s	
		образования. Расчет доходов и расходов бюджета. Обеспечение сбалансилованности
вопросы		бюджета. Согласование бюджета с федеральными, региональными или местными
бюджетной		социально-экономическими программами. Бюджетное регулирование для
системы и		и разных уровней
процесса	2.2. Формирование местного бюджета	Особенности функционирования бюджетной системы РФ в современных сопиальных
•		условиях. Бюджетное законодательство в области осуществления бюджетного
		процесса, разграничения полномочий и компетенции между уровнями бюджетной
		системы; методические рекомендации по организации межбюджетных отношений и
		бюджетного регулирования, совершенствования системы управления бюджетным
		процессом; особенности программно-целевого принципа формирования бюджетов.
		учета потребности в объемах средств, механизма предоставления государственных
		услуг. Особенности формирования местного бюджета.
	2.3. Организация исполнения местного	Соответствия между наличием финансовых ресурсов организации и потребностью в
	оюджета	них. Выбор эффективных источников формирования финансовых ресурсов и
		финансового обеспечен
		государственных (муниципальных) услуг. Государственный (муниципальный)
		финансовый контроль и развитие внутреннего контроля. Практика работы с
		7
Mc 3 O		(муниципальных) закупок.
туб шиного	3.1. Организационно-правовые основы	Содержание понятий «публичное управление» и «публичная власть», признаки и
U JOHN HOLD HOLD OF	пуоличного управления Российской	функции органов публичного управления. Инструменты публичного управления:
Российской	Федерации	нормативно-правовые инструменты (государственные нормативные правовые акты,
Фенерации		муниципальные акты) и инструменты саморегулирования. Цели и значение
		нормативного правового регулирования. Виды нормативных правовых
		инструментов. Современное публичное управление: основные характеристики и
	3.3 17.5.5.5	тренды. Роль граждан и общественных организаций в публичном управлении
	э.с. 1 осударственные программы и	Национальные цели и стратегические задачи развития Российской Федерации на
	пациональные проекты	период до 2030 года. Нормативно-методические документы, описывающие
		организацию проектной деятельности в органах публичной власти. Основные
		процессы управления проектом, их методы и инструменты. Жизненный цикл
		национального проекта. Предметные области управления проектом.

# 3. Организационно-педагогическое обеспечение

# 3.1. Кадровое обеспечение

Реализация программы обеспечивается научно-педагогическими кадрами Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации и Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, имеющими образование, соответствующее профилю преподаваемой дисциплины, специальную подготовку по использованию ДОТ в учебном процессе, систематически занимающимися научной и (или) научно-методической деятельностью, а также владеющие навыками интерактивной работы. Условием допуска к участию в Программе является наличие у преподавателя методических разработок, а также владение активными формами и методами обучения.

Все преподаватели имеют ученую степень или опыт деятельности в соответствующей профессиональной области.

Руководство Программы вместе с преподавателями поддерживают высокий квалификационный уровень ППС за счет регулярного повышения квалификации преподавателей, содействие в их участии в конференциях и методических семинарах, обеспечивает привлечение ППС для работы в органах власти в качестве экспертов (при разработке региональных программ и проектов, в кадровых комиссиях).

Сведения о профессорско-преподавательском составе

Наименование преподаваемой	Темы	6	Организационно- правовые основы публичного управления Российской Федерации	Государственные программы и национальные проекты
Стаж научно- педагогической работы	В том числе по преподаваем ой дисциплине (модулю)	~	41	6
Ста:	Всего	7	41	6
Стаж работы в области	профессиональной деятельности или дополнительная квалификация	9	41	23
Ученая степень, ученое (почетное)	звание	5	кандидат юридических наук, доцент	
Место работы, должность	Основное/дополните льное место работы	4	Директор Научно- исследовательского центра государственной службы и управления ИГСУ РАНХиГС Основное место	Директор Центра управления проектами Института ВШГУ РАНХиГС Основное место работы - штатный
Дополнительная квалификация		3	•	3
специальность, присвоенная	квалификация по диплому	2	2008, МГИМО МИД России, юриспруденция, юрист со знанием иностранных языков	1997, Белгородский государственный университет, физика, учитель физики и математики средней школы 2006, Международный институт менеджмента «ЛИНК», менеджмент в бизнесе
Ф.И.О. преподавателя			занко Тигран Антонович	Кувшинов Андрей Игоревич

# 3.2. Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы

Российская академия народного хозяйства и государственная служба при Президенте Российской Федерации и Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации при реализации каждой части (этапа) образовательной программы в рамках договора обеспечивают обучающихся необходимой материально-технической базой, соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам:

Для обеспечения обучения слушателей имеется следующая материальнотехническая база:

- лекционные аудитории, оборудованные видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном и имеющие выход в сеть Интернет;
- помещения для проведения практических занятий, оборудованными учебной мебелью;
- библиотека, имеющую рабочие места для слушателей, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет;
  - компьютерные классы.

Во время обучения слушатели имеют доступ к библиотечному фонду с необходимым количеством учебной, методической литературы и другой печатной продукции, для самостоятельной работы, а также к автоматизированным системам хранения и поиска информации, национальным и международным информационным ресурсам.

Программное обеспечение: лицензионные системные программы - операционные системы (Windows, Acrobat Reader, иные), обеспечивающие взаимодействие всех других программ с оборудованием и взаимодействие пользователя персонального компьютера с программами; универсальные офисные прикладные программы и средства ИКТ, например, программа подготовки презентаций; использование Интернет, электронной почты; использование автоматизированных поисковых систем Интернет (например, Google).

Слушатели получают методическую поддержку в процессе обучения и по заверении обучения, в т.ч. имеют возможность получать консультации по электронной почте у преподавателей, принимающих участие в обучении.

Реализация программы в дистанционном режиме осуществляется через Систему дистанционного обучения (СДО) WebTutor. Слушателям предоставляется авторизованный доступ на информационно-образовательный портал Института ВШГУ через ввод логина и пароля. Логин и пароль присваивается администратором системы дистанционного обучения.

Дистанционное обучение включает в себя изучение материалов, прохождение электронных курсов, онлайн тестирование на информационно-образовательном портале Института ВШГУ и Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

# 3.3. Учебно-методическое и информационное обеспечение программы

# Самостоятельная работа

Слушатели самостоятельно изучают материалы, расположенные на платформе new.portal.gosedu.ru и http://www.fa.ru/Pages/Home.aspx

# Рекомендуемый перечень вопросов для самостоятельной работы.

1. Бюджетная система Российской Федерации, ее структура.

2. Нормативные правовые акты Российской Федерации, регулирующие построение и функционирование бюджетной системы Российской Федерации.

3. Принципы бюджетной системы Российской Федерации, их характеристика.

4. Содержание межбюджетных отношений; факторы, влияющие на их организацию.

5. Сравнительная характеристика форм межбюджетных трансфертов.

6. Межбюджетные трансферты бюджетам субъектов Российской Федерации, их формы.

7. Межбюджетные трансферты местным бюджетам, их формы.

- 8. Условия предоставления межбюджетных трансфертов бюджетам субъектов Российской Федерации и муниципальных образований.
- 9. Роль фискального механизма в формировании доходов бюджетов публично-правовых образований.
  - 10. Виды расходных обязательств.
- 11. Состав расходных обязательств бюджета Социального фонда России, выходящие за рамки обязательного социального страхования

12. Направления использования нормированного страхового запаса бюджетов Федерального и территориальных фондов обязательного медицинского страхования.

- 13. Долговая политика как научно обоснованная концепция управления государственным долгом.
  - 14. Анализ современной долговой политики Российской Федерации.
- 15. Показатели, оценивающие эффективность управления государственным и муниципальным долгом.
- 16. Особенности использования методов управления государственным (муниципальным) долгом.
  - 17. Система учета государственного (муниципального) долга.
- 18. Использование цифровых технологий в процессе исполнения регионального бюджета.
- 19. Типы учреждений. Особенности организации финансов государственных (муниципальных) учреждений.
- 20. Порядок составления и утверждения плана финансово-хозяйственной деятельности государственных (муниципальных) учреждений.
- 21. Формы и методика планирования основных показателей плана финансово-хозяйственной деятельности государственных (муниципальных) учреждений.

22. Организация исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности на основе утвержденного государственного задания государственным (муниципальным) учреждениям.

23. Порядок оказания государственных и муниципальных услуг государственными и муниципальными учреждениями.

24. Порядок расчетов нормативов затрат на оказание государственной услуги.

25. Порядок формирования государственного (муниципального) задания на оказание государственных (муниципальных) услуг (выполнение работ).

26. Разработка рекомендаций по совершенствованию методики мониторинга качества финансового менеджмента.

27. Инструменты финансового участия граждан в решении проблем территориального развития — «инициативные платежи» и «средства самообложения граждан».

# Примеры практических заданий

- 1. Составьте консолидированный бюджет муниципального района, используя следующие данные:
- 1) Районный бюджет: общий объем доходов 1000,0 тыс. руб., в том числе межбюджетные трансферты из областного бюджета 500,0 тыс. руб., из бюджетов поселений 200,0 тыс. руб.; общий объем расходов 1030,0 тыс. руб., в том числе на предоставление межбюджетных трансфертов поселениям, входящим в состав района, 150,0 тыс. руб.; дефицит 30,0 тыс. руб.
- 2) Бюджет поселения А: общий объем доходов 500,0 тыс. руб., в том числе межбюджетные трансферты из областного бюджета 300,0 тыс. руб., из районного бюджета 100,0 тыс. руб.; общий объем расходов 510,0 тыс. руб., в том числе на предоставление межбюджетных трансфертов районному бюджету 100,0 тыс. руб.; дефицит 10,0 тыс. руб.
- 3) Бюджет поселения Б: общий объем доходов 250,0 тыс. руб., в том числе межбюджетные трансферты из областного бюджета 100,0 тыс. руб., из районного бюджета 50,0 тыс. руб.; общий объем расходов 250,0 тыс. руб., в том числе на предоставление межбюджетных трансфертов районному бюджету 50,0 тыс. руб.; дефицит 0,0 тыс. руб.
- 4) Бюджет поселения С: общий объем доходов 250,0 тыс. руб., в том числе межбюджетные трансферты из областного бюджета 50,0 тыс. руб.; общий объем расходов 250,0 тыс. руб., в том числе на предоставление межбюджетных трансфертов областному бюджету 10,0 тыс. руб., районному бюджету 50,0 тыс. руб.; дефицит 0,0 тыс. руб.
- 2. Проектом бюджета субъекта Российской Федерации на очередной финансовый год и плановый период предусмотрены следующие доходы и поступления: налоговые доходы 500 млрд. руб., доходы от сдачи имущества в аренду 100 млрд. руб., дотации 100 млрд. руб., субвенции 100 млрд. руб., бюджетные кредиты из федерального бюджета 50 млрд. руб., кредиты кредитных организаций 100 млрд. руб.

Требуется: определить сумму безвозмездных поступлений в бюджет субъекта Российской Федерации.

3. Определите объем расходов бюджета городского округа.

Показатели	Сумма (тыс. руб.)
Доходы бюджета городского округа	9500,0
Поступления источников финансирования дефицита	1000,0
бюджета городского округа	820,0
Выплаты за счет источников финансирования дефицита	020,0
бюджета городского округа	470,0

4. Бюджетное учреждение согласно плану ФХД на текущий год утвердило плановые назначения на земельный налог в сумме 10 млн. руб. На основании составленной налоговой декларации приняты бюджетные и денежные обязательства на сумму 7 млн. руб. Сформируйте показатели Отчета о принятых обязательствах учреждения (ф. 0503738) в графах 10 и 11.

# Нормативно-правовые документы:

- 1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_28399/;
- 2. «Бюджетный кодекс Российской Федерации» от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 14.04.2023, с изм. от 22.06.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 21.05.2023); https://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_19702/;

3. «Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 31.07.1998 № 146-ФЗ (ред. от 24.06.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.07.2023)

https://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_19671/;

4. Федеральный закон от 26.07.2019 № 247-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О бухгалтерском учете» и отдельные законодательные акты Российской Федерации в части регулирования бухгалтерского учета организаций бюджетной сферы» https://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_330006/;

5. Федеральный закон «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 № 223-ФЗ (последняя редакция) https://www.consultant.ru/document/cons doc LAW 116964/;

6. Федеральный закон от 27.07.2004 № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями от 28.04.2023)

http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_380474/;

- 7. Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ (посл. ред.) «О противодействии коррупции» https://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_82959/;
- 8. Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями от 05.12.2022) <a href="http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_202071//">http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_202071//</a>;
- 9. Федеральный закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ (ред. от 29.05.2023, с изм. от 30.05.2023) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» https://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_44571/;
- 10. Федеральный закон от 27 июля 2010 г. № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» https://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_103023/;
- 11. Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» https://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_164841/;
- 12. Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов» от 06.12.2021 N 390-ФЗ (последняя редакция) https://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_402647/;
- 13. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-Ф3 (последняя редакция) <a href="https://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_122855/">https://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_122855/</a>;
- 14. Указ Президента РФ от 02.02.2016 № 41 (ред. от 15.05.2018) «О некоторых вопросах государственного контроля и надзора в финансово-бюджетной сфере» https://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_193262/;
- 15. Указ Президента РФ от 21.02.2019 № 68 (ред. от 26.06.2023) «О профессиональном развитии государственных гражданских служащих Российской Федерации» (вместе с «Положением о порядке осуществления профессионального развития государственных гражданских служащих Российской Федерации») <a href="https://www.consultant.ru/document/cons-doc\_LAW\_318654/">https://www.consultant.ru/document/cons-doc\_LAW\_318654/</a>;
- 16. Указ Президента РФ от 12.08.2002 № 885 (последняя редакция) «Об утверждении общих принципов служебного поведения государственных служащих» http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_89509/;
- 17. Указ Президента РФ от 21.05.2012 № 636 (ред. от 27.03.2023) «О структуре федеральных органов исполнительной власти» http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_306865/»;
- 18. Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2024 года (утв. Правительством РФ 29.09.2018) <a href="http://www.consultant.ru/document/cons">http://www.consultant.ru/document/cons</a> doc LAW 307872/;
- 19. Постановление Правительства РФ от 26.06.1995 № 594 (ред. от 15.11.2022) «О реализации Федерального закона «О поставках продукции для федеральных государственных нужд» (вместе с «Порядком разработки и реализации федеральных

целевых программ и межгосударственных целевых программ, в осуществлении которых участвует Российская Федерация», «Порядком закупки и поставки продукции для федеральных государственных нужд», «Порядком подготовки и заключения государственных контрактов на закупку и поставку продукции для федеральных государственных нужд») <a href="https://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_7120/">https://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_7120/</a>;

20. Постановление Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. № 320 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков» (с изменениями и

дополнениями).

21. Постановление Правительства Российской Федерации от 13 сентября 2010 г. № 716 (с изменениями и дополнениями от 15.03.2023г.) «Об утверждении Правил формирования и реализации федеральной адресной инвестиционной программы» https://base.garant.ru/12178764/;

22. Постановление Правительства Российской Федерации от 7 июля 2014 г. № 621 «О порядке ведения реестра расходных обязательств Российской Федерации и признании

утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации»;

23. Постановление Правительства Российской Федерации от 22 ноября 2004 г. № 670 (с изменениями и дополнениями от 24.03.2023г) «О распределении дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации» https://base.garant.ru/70691690/;

24. Постановление Правительства Российской Федерации от 11 мая 2006 г. № 281 «Об утверждении Положения о представлении в Правительство Российской Федерации

ежеквартальной и годовой отчетности об исполнении федерального бюджета»;

25. Постановление Правительства Российской Федерации от 30 сентября 2014 г. № 999 «О формировании, предоставлении и распределении субсидий из федерального бюджета субъектам Российской Федерации»;

26. Постановление Правительства РФ от 30.12.2022 № 2549 (ред. от 28.02.2023) «Об особенностях реализации Федерального закона «О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов»

https://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_436692/;

27. Приказ Минфина России от 28 июля 2010 г. № 82н «О взыскании в соответствующий бюджет неиспользованных остатков субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации государственным (муниципальным) учреждениям государственным (муниципальным) унитарным предприятиям» https://base.garant.ru/12178677/;

28. Приказ Минфина России от 30.09.2010 № 114н (ред. от 26.12.2018) «Об общих требованиях к порядку составления и утверждения отчета о результатах деятельности государственного (муниципального) учреждения и об использовании закрепленного за ним государственного (муниципального) имущества» (Зарегистрировано в Минюсте России 22.11.2010 № 19015) https://www.consultant.ru/document/cons doc LAW 107081/;

29. Приказ Минфина России от 31 декабря 2016 г. (ред. от 20.06.2019) № 261н «О Порядке формирования и представления главными распорядителями средств федерального бюджета обоснований бюджетных ассигнований» https://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_212469/2ff7a8c72de3994f30496a0ccbb1d dafdaddf518/;

30. Приказ Казначейства России от 13.05.2020 № 20н «Об утверждении правил организации и функционирования системы казначейских платежей» https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74275072/;

31. Приказ Казначейства России от 01.04.2020 № 15н «О порядке открытия казначейских счетов» https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73899718/;

- 32. Приказ Казначейства России от 01.04.2020 № 14н «Об общих требованиях к порядку открытия и ведения лицевых счетов» https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73899720/;
- 33. Приказ Казначейства России от 15.05.2020 № 22н «Об утверждении Правил обеспечения наличными денежными средствами и денежными средствами, предназначенными для осуществления расчетов по операциям, совершаемым с использованием платежных карт, участников системы казначейских платежей» https://base.garant.ru/74868881/;
- 34. Приказ Казначейства России от 23.11.2020 № 35н «Об утверждении Порядка работы по размещению средств федерального бюджета, средств единого казначейского счета и резерва средств на осуществление обязательного социального страхования от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний на банковских депозитах и форм документов, применяемых при размещении указанных средств» https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/400004804/;
- 35. Приказ Федерального казначейства от 23.04.2021 г. №138 «Об утверждении плана мероприятий Федерального казначейства в случае нарушения кредитной организацией условий возврата депозита, уплаты процентов по депозиту и уплаты штрафных процентов (пени), а также в случае снижения кредитного рейтинга» <a href="https://base.garant.ru/404589806/">https://base.garant.ru/404589806/</a>;
- 36. Методические рекомендации для муниципальных образований по порядку публикации финансовой и иной информации о бюджете и бюджетном процессе, подлежащей размещению в открытом доступе на едином портале бюджетной системы Российской Федерации <a href="https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405959749/">https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405959749/</a>.

## Основная литература:

- 1. Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система: учебник для вузов / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Кривогов. 6-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 671 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-17640-7. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/viewer/byudzhet-i-byudzhetnaya-sistema-533470#page/1;
- 2. Бюджетная система Российской Федерации: учебник и практикум для вузов / Н. Г. Иванова [и др.]; под редакцией Н. Г. Ивановой, М. И. Канкуловой. 3-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 398 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-15625-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/viewer/byudzhetnaya-sistema-rossiyskoy-federacii-511460">https://urait.ru/viewer/byudzhetnaya-sistema-rossiyskoy-federacii-511460</a>;
- 3. Бюджетное право России: учебник для вузов / Ю. А. Крохина. 7-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 374 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-14746-9. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 URL: https://urait.ru/bcode/510488/p.2;
- 4. Рябова, Е. В. Бюджетное устройство Российской Федерации: учебное пособие для вузов / Е. В. Рябова. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 249 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-16448-0. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/viewer/byudzhetnoe-ustroystvo-rossiyskoy-federacii-531081;
- 5. Финансы бюджетных учреждений: учебное пособие для вузов / О. А. Федорова, Л. В. Давыдова, Ю. О. Скорлупина. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 138 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-15048-3. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 URL: https://urait.ru/bcode/514382/p.2
- 6. Акперов, И. Г. Казначейская система исполнения бюджета в Российской Федерации : учеб. пособие / И. Г. Акперов, И. А. Коноплева, С. П. Головач. 3- изд., стер.

— Москва: КноРус, 2022. — 633 с. — ISBN 978-5-406-09823-3. — ЭБС Book.RU. — URL:https://book.ru/book/943863 (дата обращения: 21.11.2022);

7. Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система. В 2 т. Т. 2: учеб. для вузов / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Кривогов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва: Юрайт, 2022. — 355 с.;

8. Бюджетная система Российской Федерации: учеб. и практикум для вузов / Н. Г. Иванова, Т. А. Вассель, В. И. Пилипенко [и др.]; под ред. Н. Г. Ивановой, М. И. Канкуловой.

— 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Юрайт, 2022. — 381 с.;

9. Государственная служба: учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский [и др.]; под общей редакцией Е. В. Охотского. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 340 с. — (Высшее образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://uraitru.ezproxy.ranepa.ru:2443/bcode/490079;

10. Государственные и муниципальные финансы: учебник и практикум для вузов / Н. Т. Аврамчикова. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 174 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10038-9. — Текст: электронный // Образовательная

платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: https://urait.ru/bcode/517169/p.2;

11. Грачев Н.И. Территориальная организация публичной власти. Учебное пособие для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2023 https://urait.ru/book/territorialnaya-organizaciya-publichnoy-vlasti-518028;

12. Попова Н.Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления. Учебник для вузов. — М.: Из.Юрайт, 2023. https://urait.ru/viewer/pravovoe-

obespechenie-gosudarstvennogo-i-municipalnogo-upravleniya-516669#page/1;

13. Восканов М.Э., Байрамукова Ф.А. Публичное управление в России в условиях трансформации современной экономики//Kant. 2020. № 4 (37). С. 45-49. https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44514218;

- 14. Сергеев, Л. И. Цифровая экономика: учебник для вузов / Л. И. Сергеев, Д. Л. Сергеев, А. Л. Юданова; под редакцией Л. И. Сергеева. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 437 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-15797-0. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/viewer/cifrovaya-ekonomika-509767;
- 15. Чаннов С.Е. Муниципальное право. Учебник и практикум для вузов. М.: Из.Юрайт, 2023. https://urait.ru/viewer/municipalnoe-pravo-530428;
- 16. Шубина, Т. В. Финансовое планирование и бюджетирование: учеб. для напр. магистратуры «Экономика» / Т. В. Шубина, К. В. Екимова. Москва: КноРус, 2022. 215с.;
- 17. Юдина Ю.В. Государственное и муниципальное управление. Учебник для вузов. М.: Из.Юрайт, 2023. https://urait.ru/viewer/gosudarstvennoe-i-municipalnoe-upravlenie-510887.

Дополнительная литература:

- 1. Аврамчикова, Н. Т. Эффективное государственное и муниципальное управление: учебник для вузов / Н. Т. Аврамчикова, И. П. Рожнов. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 167 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-14761-2. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 URL: https://urait.ru/bcode/520133/p.2;
- 2. Грачев Н.И. Территориальная организация публичной власти. Учебное пособие для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2023 https://urait.ru/book/territorialnaya-organizaciya-publichnoy-vlasti-518028;
- 3. Еварович С.А., Мартынова С.Э. Методы профессионального развития государственных служащих в контексте современного публичного

управления//Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2020. № 4. С. 11-17. https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44357212;

4. Проектное управление в органах власти: Учебник и практикум для вузов / Н. С. Гегедюш, О. Г. Кирилюк, Е. П. Константинова [и др.]. – 2-е издание. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство ЮРАЙТ», 2020. – 186 с.;

5. Занко, Т.А. Особенности построения систем и структур органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации // Государственная служба. 2021. № 4. С. 14–19.;

- 6. Иванова, Е. М. Государственное и муниципальное управление (основные понятия, термины, тесты и задания): учебно-методическое пособие для студентов, обучающихся по специальности 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» / Е. М. Иванова, Е. Е. Немерюк, М. Е. Судакова; под редакцией С. Г. Ивченкова. Саратов: Издательство Саратовского университета, 2022. 152 с. ISBN 978-5-292-04798-8. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/127143.html;
- 7. Киржнер С.Е. Публичное управление: сущность, оценка эффективности//Вестник научной мысли. 2021. № 1. С. 49-53https://www.elibrary.ru/item.asp?id=45567718;
- 8. Косоруков, А. А. Цифровое государственное управление: учебное пособие / А. А. Косоруков. Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2022. 226 с. ISBN 978-5-4497-1472-5. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www-iprbookshop-ru.ezproxy.ranepa.ru:2443/117051.html;
- 9. Морозова, О. А. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие для вузов / О. А. Морозова, В. В. Лосева, Л. И. Иванова. 2-е изд., испр. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 142 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-06262-5. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 URL: https://urait.ru/bcode/516119/p.2;
- 10. Макашина, О. В., Технологии управления государственными и муниципальными финансами: учебное пособие / О. В. Макашина. Москва: КноРус, 2022. 171 с.;
- 11. Налоги и налогообложение: учебник для вузов / Л. Я. Маршавина [и др.]; под редакцией Л. Я. Маршавиной, Л. А. Чайковской, Г. Н. Семеновой. 3-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 526 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-15924-0. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 URL: https://urait.ru/bcode/510288/p.2;
- 12. Попова Н.Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления. Учебник для вузов. М.: Москва: Издательство Юрайт, 2023 https://urait.ru/viewer/pravovoe-obespechenie-gosudarstvennogo-i-municipalnogo-upravleniya-516669#page/1;
- 13. Пылин, В. В. Муниципальное право Российской Федерации: учебное пособие / В. В. Пылин, Д. А. Мохоров. Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2020. 304 с. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/116135.html;
- 14. Сергеев, Л. И. Государственный аудит: учебник для вузов / Л. И. Сергеев. Москва: Издательство Юрайт, 2020. 271 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-12932-8. https://www.biblio-online.ru/viewer/gosudarstvennyy-audit-448582#page/1;
- 15. Система муниципального управления: учебное пособие / Н. В. Мирошниченко, И. Ф. Дедюхина, Н. В. Еременко [и др.]. Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2021. 105 с. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/121701.html;
- 16. Современные направления обеспечения экономической безопасности государства и бизнеса (федеральный, региональный, отраслевой аспекты): монография / А.

П. Плотников, Р. Р. Баширзаде, А. В. Пахомова [и др.]; под редакцией А. П. Плотникова. — Саратов: Вузовское образование, 2022. — 154 с. — ISBN 978-5-4487-0831-2. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www-iprbookshop-ru.ezproxy.ranepa.ru:2443/120940.html;

17. Управление государственными и муниципальными закупками: учебник для среднего профессионального образования / Г. М. Кадырова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин; под редакцией С. Е. Прокофьева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 392 с. — (Профессиональное образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: https://urait.ru/bcode/509844/p.2;

18. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 383 с. — (Высшее образование). — Образовательная

платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/510590;

19. Экономика, организация и управление общественным сектором: учебник и практикум для вузов / Н. А. Восколович, Е. Н. Жильцов, С. Д. Еникеева; под общей редакцией Н. А. Восколович. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 324 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05345-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: https://urait.ru/bcode/510895/p.2.

20. Финансы: учебник / М. Л. Васюнина, О. С. Горлова, Т. Ю. Киселева [и др.];

под ред. Е. В. Маркиной. — Москва: КноРус, 2021. — 424 с.;

# Интернет-ресурсы

- <a href="http://government.ru/activities/ Правительство">http://government.ru/activities/ Правительство</a> России
- <a href="https://minfin.gov.ru/">https://minfin.gov.ru/</a> Минфин России
- <a href="https://www.budget.gov.ru/web/guest/Бюджетная-система?regionId=45000000">https://www.budget.gov.ru/web/guest/Бюджетная-система?regionId=45000000</a> Единый портал бюджетной системы Российской Федерации
- http://www.gosuslugi.ru/ портал государственных услуг
- http://government.ru/department/361/events/ Президиум Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам. Проектный офис Правительства
- Министерство экономического развития Российской Федерации. Стандарты клиентоцентричности <a href="https://www.economy.gov.ru/material/directions/gosudarstvennoe\_upravlenie/gosudarstvoo\_dlya\_lyudey/standarty\_klientocentrichnosti/">https://www.economy.gov.ru/material/directions/gosudarstvennoe\_upravlenie/gosudarstvoo\_dlya\_lyudey/standarty\_klientocentrichnosti/</a>
- https://base.garant.ru/5256554/ Информационные решения для бюджетной сферы

## Справочные системы

- 1. http://nlr.ru/ Российская национальная библиотека
- 2. https://rusneb.ru/ -Национальная электронная библиотека
- 3. https://www.rsl.ru/ Российская государственная библиотека
- 4. https://www.rambler.ru/ Поисковая система
- 5. https://yandex.ru/ Поисковая система
- 6. http://www.consultant.ru/ Консультант плюс
- 7. https://www.garant.ru/ Гарант

# 4.Оценка качества освоения программы

# 4.1. Форма и объем промежуточной аттестации

Форма промежуточной аттестации – зачет в форме тестирования.

# Примеры тестовых вопросов

- 1. Субъект Российской Федерации это:
- 1) республики, края, области;
- 2) республики, края, области, города;
- 3) республики, края, области, города федерального значения, автономные округа.
- 4) республики, края, области, города федерального значения, автономные области, автономные округа.
- 2. Существенный признак государственного органа это:
- 1) оказание социальных и духовных услуг;
- 2) выполнение различных организационных функций в различных социальных сферах;
- 3) наличие государственно-властных полномочий;
- 4) осуществление деятельности на базе государственной собственности.
- 3. В систему федеральных органов исполнительной ветви власти входят:
- 1) министерства, службы и агентства
- 2) министерства, департаменты и комитеты
- 3) министерства, службы, агентства и комитеты
- 4) министерства, службы, надзоры, агентства, инспекции
- 4. К государственной службе РФ относятся:
- 1) государственная гражданская служба
- 2) военная служба
- 3) государственная гражданская служба субъектов РФ
- 4) муниципальная служба
- 5) парламентская служба
- 5. Правовое регулирование государственной гражданской службы субъекта РФ находится в ведении:
- PΦ
- 2) Совместное ведение РФ и субъектов РФ
- 3) Субъект РФ
- 4) Президент РФ
- 6. Правовое регулирование и организация федеральной государственной гражданской службы находится в ведении:
- **1)** РФ
- 2) Совместное ведение РФ и субъектов РФ
- 3) Субъект РФ
- 4) Президент РФ
- 7. Гражданский служащий обязан уведомить о возникшем конфликте интересов:
- 1) как только ему станет об этом известно
- 2) не позднее, чем через 3 дня
- 3) не позднее, чем через 10 дней
- 4) не обязан уведомлять

# 8. Предельный возраст пребывания на гражданской службе составляет:

- 1) 65 лет
- 2) 60 лет
- 3) 61 год
- 4) 55 лет

# 9. Подлинник документа - это:

- 1) экземпляр документа
- 2) первый или единственный экземпляр документа
- 3) экземпляр документа, с которого снята копия
- 4) экземпляр документа, утвержденный руководителем организации

# 10. Расположение реквизитов на бланке документа определяется:

- 1) составителем документа
- 2) правилами унификации документов
- 3) государственным стандартом

Таблица 4.1.1

# Критерии оценки обучающихся на промежуточной аттестации

Оценка	Требования к знаниям	
зачтено	Выставляется слушателю, если он правильно выполнил не менее 50% заданий	
не зачтено	Выставляется слушателю, если он правильно выполнил менее 50% заданий	

# 4.2. Формы и объем итоговой аттестации

Итоговая аттестация (зачет) осуществляется в форме тестирования с применением дистанционных образовательных технологий.

# Примерный перечень тестовых вопросов для проведения итоговой аттестации обучающихся

- 1. Показателями государственного задания на оказание государственных услуг (выполнения работ) являются:
- а) категория потребителей государственной услуги (работы),
- б) предельные цены (тарифы) на оплату государственной услуги (работы),
- в) порядок контроля за исполнением государственного задания
- г) данные об остатках недвижимого и особо ценного движимого имущества
- д) данные о наличии дебиторской и кредиторской задолженностей
- 2. Объекты бухгалтерского учета отражаются в отчетности того периода, в котором имели место факты хозяйственной жизни во исполнение принципа:
- а) имущественной обособленности
- б) непрерывности деятельности
- в) временной определенности фактов хозяйственной жизни
- г) достоверности показателей

- 3. Административная ответственность руководителю государственного учреждения предполагает одну из следующих меру ответственности
- а) принудительные работы
- б) арест на срок до 6 месяцев
- в) лишение права занимать определенные должности
- г) дисквалификация должностного лица
- 4. Может ли инициативное бюджетирование входить в документы стратегического развития субъектов Российской Федерации?
- а) может, и такой опыт уже есть в субъектах Российской Федерации;
- б) не может в силу имеющегося запрета;
- в) может, в случае одобрения Правительством Российской Федерации;
- г) не может, инициативное бюджетирование регулируется только соответствующим федеральным законодательством.

# Оценивание в процессе итоговой аттестации

Таблица 4.2.1

Оценка	Требования к знаниям	
«зачтено»	60 и более баллов, проект ДПП структурно и содержательно выполнен в полном объеме, не содержит грубых ошибок и недоработок, представлен в форме презентации; демонстрируется сформированность профессиональных компетенций в качестве результата обучения.	
«не зачтено»	менее 60 баллов, проект ДПП выполнен лишь частично, содержит грубые ошибки и недоработки, презентация фрагментарно раскрывает основные положения содержания программы; демонстрируется недостаточная сформированность профессиональных компетенций в качестве результата обучения.	

# 4.3. Характеристика результатов освоения программы

В результате освоения программы у слушателя сформированы компетенции:

Таблица 4.3.1

Компетенция (код, содержание)	Индикаторы
ОПК-4 - способен обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	<ul> <li>способность осуществлять рациональное и целевое использование государственных и муниципальных финансовых ресурсов, эффективность бюджетных расходов;</li> <li>способность выбирать и использовать оптимальные методы и формы государственного финансового контроля;</li> <li>способность уметь распределять финансовые ресурсы с учетом последствий влияния на результаты деятельности</li> </ul>

	государственных и муниципальных учреждений;
	- способность обобщения практики применения программно-целевых методов бюджетного планирования в Российской Федерации; формирование, ведение и актуализация реестра расходных обязательств Российской Федерации;
	- способность разработки форм и реквизитного состава документации, используемой в 820 системе «Электронный бюджет»;
	<ul> <li>способность на основе методик, нормативно-правовой базы и инновационных решений разрабатывать и интерпретировать финансово-экономические показатели;</li> <li>способность овладения методологией и инструментами анализа эффективности</li> </ul>
ПСК-1 - построение системы комплаенс-контроля рисков организации	публичного управления.  — способность оценивать риски, предлагать решения, направленные на повышение эффективности деятельности субъектов управления государственными финансами;  — способность оценивать эффективность государственных программ Российской Федерации, федеральных целевых программ и ведомственных целевых программ
ПЛК-1 умение мыслить системно (стратегически)	- способность мыслить системно и стратегически; - способность формировать, вести перечень публичных нормативных обязательств Российской Федерации; обобщать практики применения методологии учета государственных финансов, федеральных стандартов бухгалтерского учета для организаций государственного сактора
ПЛК-2— умение оперативно принимать и реализовывать управленческие решения	организаций государственного сектора.  — способность находить организационно- управленческие решения, оценивать  результаты и последствия принятого  управленческого решения и готовность нести  за них ответственность с позиций социальной  значимости принимаемых решений.