

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ»**

*Институт «Высшая школа государственного управления»*

УТВЕРЖДЕНА  
Ученым советом РАНХиГС  
Протокол от «17» окт. 2023 г. № 18

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
повышения квалификации

**«Бюджетное планирование. Мониторинг. Контроль и ответственность»**  
(наименование программы)

Москва 2023

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте  
Российской Федерации**

Институт «Высшая школа государственного управления»

**ВЫПИСКА ИЗ ПРОТОКОЛА**  
заседания Учёного совета

от 15 сентября 2023 г.

№ 05

Москва

По пункту 3 повестки дня

Заместитель председателя – Кондратенко Олег Игоревич

Ученый секретарь – Готовщикова Наталья Эдуардовна

Присутствовали: 11 чел.

Повестка дня.

Об утверждении программы повышения квалификации на год.

**СЛУШАЛИ:** Еварович С.А., директора Центра профессионального развития государственных служащих Института ВШГУ РАНХиГС. На обсуждение представлена программа повышения квалификации:

№ п/п	Наименование программы	Форма обучения	Количество часов (общая трудоемкость)
1.	Бюджетное планирование. Контроль и ответственность	Мониторинг. очная с применением ДОТ	72

**Постановили:**

Рекомендовать к утверждению Ученым Советом Академии представленную дополнительную профессиональную программу повышения квалификации.

Заместитель председателя  
Ученого совета Института ВШГУ РАНХиГС



О.И. Кондратенко

Секретарь  
Ученого совета Института ВШГУ РАНХиГС



Н.Э. Готовщикова

**Разработчик:**

Директор Центра профессионального развития  
государственных служащих  
Института ВШГУ РАНХиГС

  
\_\_\_\_\_ С.А. Еварович

**Руководитель программы:**

Директор  
Института ВШГУ РАНХиГС

  
\_\_\_\_\_ А.М. Колесников

**Руководитель  
структурного подразделения**  
Директор  
Института ВШГУ РАНХиГС

  
\_\_\_\_\_ А.М. Колесников

Дополнительная профессиональная программа рассмотрена на заседании Ученого совета  
Института ВШГУ от «15» сентября 2023г., протокол № 05.

**Внешняя рецензия**  
**на дополнительную профессиональную программу повышения**  
**квалификации «Бюджетное планирование. Мониторинг. Контроль и**  
**ответственность»**

Настоящая программа повышения квалификации государственных служащих разработана в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 21 апреля 2023 г. № 1019-р и поручением Президента Российской Федерации (Пр-2180 от 16.11.2022) в целях создания условий для кадрового обеспечения достижения национальных целей развития Российской Федерации и реализации мероприятий программы социально-экономического развития Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей.

Ее актуальность несомненна, так как бюджетное планирование как часть социально-экономического планирования направлено на реализацию задач устойчивого территориального развития.

Цель реализации программы: формирование и совершенствование у обучающихся в рамках имеющейся квалификации комплекса компетенций в сфере стратегического управления доходами и расходами бюджетов разного уровня, в углублении теоретических знаний в области планирования и прогнозирования процесса формирования, распределения и использования финансовых ресурсов субъектами финансовых отношений, а также в развитии практических навыков планирования и прогнозирования финансовых ресурсов участниками финансовых отношений.

К освоению программы допускаются лица, замещающие должности в органах публичной власти, руководители и специалисты подведомственных учреждений Донецкой и Луганской Народных Республик, Запорожской и Херсонской областей

Образовательная программа строится на основе стандарта ФГОС ВО – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (утвержден приказом Минобрнауки России от 13.08.2020 № 1000); профессионального стандарта «Специалист по управлению рисками» (утвержден приказом Минтруда России от 30.08.2018 № 564н), также учтены квалификационные требования для замещения должностей государственной гражданской службы.

Форма обучения очная с использованием дистанционных образовательных технологий. Общая трудоемкость программы 72 академических часа, из которых 52 часа контактной работы с обучающимися и 2 часа – промежуточная аттестация; с применением ДОТ – 12 часов самостоятельной работы (изучение электронных курсов) и 2 часа итоговой аттестации (тестирование), 4 часа самостоятельная работа слушателей.

Программа носит сетевой характер, она реализуется РАНХиГС (1 модуль и итоговая аттестация) и ФАУ «РосКапСтрой» (2-4 модули).

Первый модуль «Основы публичного управления в Российской Федерации» посвящен организационно-правовым основам публичного

управления в Российской Федерации и нормативно-правовому регулированию контрольной (надзорной) деятельности на современном этапе.

Тема второго модуля «Общетеоретические основы бюджетного планирования и прогнозирования». Рассматриваются понятие и классификация бюджетного планирования и прогнозирования, функции и роль планов и прогнозов, проводится обзор методов бюджетного планирования и прогнозирования.

В третьем модуле «Методические основы бюджетного планирования и прогнозирования» изучаются методики бюджетного прогнозирования и прогнозирования, процессы планирования и прогнозирования доходов и расходов бюджетного учреждения.

В четвертом модуле «Планирование и прогнозирование доходов и расходов бюджетов разных уровней» внимание сосредоточено на темах «Планирование и прогнозирование доходов и расходов федерального бюджета», «Планирование и прогнозирование межбюджетных трансфертов», «Планирование и прогнозирование доходов и расходов бюджета целевой программы».

В программе содержится исчерпывающий список необходимых для изучения нормативно-правовых документов, основная и дополнительная литература, примеры практических заданий, примерный перечень тестовых вопросов для проведения промежуточной аттестации, тестовый комплекс для итоговой аттестации, которая проходит в форме зачета.

Документ об освоении программы – удостоверение Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации о повышении квалификации.

Представленная программа полностью соответствует требованиям, предъявляемым к программам повышения квалификации, и рекомендуется к реализации.

**Рецензент**

Начальник Управления  
по работе с персоналом  
ФГКУ Росгранстрой



Ю.Н. Иванова

2023 г.

**Внутренняя рецензия**  
**на дополнительную профессиональную программу повышения**  
**квалификации «Бюджетное планирование. Мониторинг. Контроль и**  
**ответственность»**

Программа повышения квалификации «Бюджетное планирование. Мониторинг. Контроль и ответственность» предназначена помочь слушателям усовершенствовать комплекс компетенций для стратегического управления доходами и расходами бюджетов разного уровня, углубить теоретические знания в области планирования и прогнозирования процесса формирования, распределения и использования финансовых ресурсов субъектами финансовых отношений, а также развить практические навыки планирования и прогнозирования финансовых ресурсов.

Программа разработана в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 21 апреля 2023 г. № 1019-р и поручением Президента Российской Федерации (Пр-2180 от 16.11.2022) в целях создания условий для кадрового обеспечения достижения национальных целей развития Российской Федерации и реализации мероприятий программы социально-экономического развития Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей.

К освоению программы допускаются лица, замещающие должности в органах публичной власти, руководители и специалисты подведомственных учреждений Донецкой и Луганской Народных Республик, Запорожской и Херсонской областей

Реализация программы осуществляется Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации совместно с Федеральным автономным учреждением «РосКапСтрой» в сетевой форме. Форма обучения – очная с применением дистанционных образовательных технологий.

Общая трудоемкость программы 72 академических часа, из которых 52 часа контактной работы с обучающимися и 2 часа – промежуточная аттестация; с применением ДОТ – 12 часов самостоятельной работы (изучение электронных курсов) и 2 часа итоговой аттестации (тестирование), 4 часа самостоятельная работа слушателей.

Образовательная программа строится на основе стандарта ФГОС ВО – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (утвержден приказом Минобрнауки России от 13.08.2020 № 1000); профессионального стандарта «Специалист по управлению рисками», (утвержден приказом Минтруда России от 30.08.2018 № 564н), также учтены квалификационные требования для замещения должностей государственной гражданской службы.

Реализацию первого модуля и итоговую аттестацию по окончании обучения осуществляет федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской

Федерации»; остальные модули проводит Федеральное автономное учреждение «РосКапСтрой».

Первый модуль «Основы публичного управления в Российской Федерации» посвящен организационно-правовым основам публичного управления в Российской Федерации. В нем раскрывается содержание понятий «публичное управление» и «публичная власть», признаки и функции органов публичного управления, инструменты публичного управления, а также изучается нормативно-правовое регулирование контрольной (надзорной) деятельности на современном этапе.

Во втором модуле «Общетеоретические основы бюджетного планирования и прогнозирования» освещается понятие и сущность бюджетного планирования и прогнозирования, рассматриваются функции и роль планов и прогнозов в деятельности субъектов рыночной экономики, виды финансовых планов и прогнозов, принципы бюджетного планирования и прогнозирования, отличительные особенности и взаимосвязь методов бюджетного планирования и прогнозирования.

В третьем модуле «Методические основы бюджетного планирования и прогнозирования» изучаются понятие и место планирования и прогнозирования в системе управления, их циклы, критерии выбора и применения, источники и структура используемой информации, процедура формирования регламентных документов, формирование системы анализа и корректировки, а также построение прогнозов и планов бюджетного учреждения, планирование и прогнозирование его доходов и расходов.

В четвертом модуле «Планирование и прогнозирование доходов и расходов бюджетов разных уровней» изучаются основные понятия и функции Федерального бюджета, источники формирования и направления использования Федерального бюджета, основная роль, функции и классификация межбюджетных трансфертов, механизм распределения межбюджетных трансфертов, а также планирование и прогнозирование доходов и расходов бюджета целевой программы

Итоговая аттестация – зачет – проходит в форме тестирования.

Документ об освоении программы – удостоверение Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации о повышении квалификации.

Представленная программа соответствует требованиям, предъявляемым к программам повышения квалификации, и рекомендуется к реализации.

### **Рецензент**

заместитель директора Центра  
профессионального развития  
государственных служащих ВШГУ,  
кандидат экономических наук

 А.М. Фаттахов

2023 г.

## Содержание

1. Общая характеристика программы.....	4
1.1. Цель реализации .....	4
1.2. Нормативная правовая база.....	4
1.3. Планируемые результаты освоения.....	6
1.4. Категория слушателей.....	8
1.5. Формы обучения и сроки освоения .....	8
1.6. Период обучения и режим занятий.....	8
2. Содержание программы повышения квалификации.....	9
2.1. Календарный учебный график .....	9
2.2. Учебный план .....	10
3. Организационно-педагогическое обеспечение.....	15
3.1. Кадровое обеспечение.....	15
3.2. Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы.....	18
3.3 Учебно-методическое и информационное обеспечение программы.....	26
4. Оценка качества освоения программы .....	29

Приложение 1. Рецензии (внутренняя и внешняя)

## 1. Общая характеристика программы

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Бюджетное планирование. Мониторинг. Контроль и ответственность» разработана в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 21 апреля 2023 г. № 1019-р и поручением Президента Российской Федерации (Пр-2180 от 16.11.2022) в целях создания условий для кадрового обеспечения достижения национальных целей развития Российской Федерации и реализации мероприятий программы социально-экономического развития Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей.

Реализация программы повышения квалификации осуществляется Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации совместно с Федеральным автономным учреждением «РосКапСтрой» в сетевой форме и направлена на повышение профессионального уровня обучающихся в рамках имеющейся квалификации.

### 1.1. Цель реализации программы

**Цель реализации программы:** формирование и совершенствование у обучающихся в рамках имеющейся квалификации комплекса компетенций в сфере стратегического управления доходами и расходами бюджетов разного уровня, в углублении теоретических знаний в области планирования и прогнозирования процесса формирования, распределения и использования финансовых ресурсов субъектами финансовых отношений, а также в развитии практических навыков планирования и прогнозирования финансовых ресурсов участниками финансовых отношений.

### 1.2. Нормативная правовая база

2. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
3. Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденный приказом Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. № 499;
4. Приказ Министерства образования науки Российской Федерации от 23.08.2017 № 816 (зарегистрирован Минюстом России 18.09.2017, регистрационный № 48226). «Об утверждении порядка применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»;
5. Приказ РАНХиГС от 22 сентября 2017 г. № 01-6230 «Об утверждении Положения о применении в Академии электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»;
6. Приказ РАНХиГС от 19 апреля 2019 г. № 02-461 «Об утверждении локальных нормативных актов РАНХиГС по дополнительному профессиональному образованию»;
7. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденный приказом Минобрнауки России от 13.08.2020 № 1000 (Зарегистрировано в Минюсте России 28.08.2020 № 59530);
8. Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Минтруда России от 30.08.2018 № 564н (зарегистрировано в Минюсте России 17.09.2018 № 52177, трудовая функция Е/08.8);

9. Приказ РАНХиГС от 13 августа 2021 г. № 02-835 «Об утверждении Положения о порядке разработки и утверждения в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ - программ профессиональной переподготовки, программ повышения квалификации»);
10. Постановление Правительства РФ от 27.05.2023 № 819 «Об особенностях предоставления и распределения в 2023 году иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета на оказание финансовой помощи бюджетам Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области, источником финансового обеспечения которых являются бюджетные ассигнования, зарезервированные в федеральном бюджете на реализацию мероприятий по социально-экономическому развитию Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области, а также мероприятий по обеспечению жизнедеятельности и восстановлению инфраструктуры на территориях отдельных субъектов Российской Федерации» (вместе с «Правилами предоставления и распределения в 2023 году иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета на оказание финансовой помощи бюджетам Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области, источником финансового обеспечения которых являются бюджетные ассигнования, зарезервированные в федеральном бюджете на реализацию мероприятий по социально-экономическому развитию Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области, а также мероприятий по обеспечению жизнедеятельности и восстановлению инфраструктуры на территориях отдельных субъектов Российской Федерации»).

*При формировании образовательной программы учтены:*

11. «Трудовой кодекс Российской Федерации» от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 13.06.2023, с изм. от 27.06.2023);
12. Методический инструментарий по установлению квалификационных требований для замещения должностей государственной гражданской службы (версия 4.0). <http://rosmintrud.ru/ministry/programms/gossluzhba/16/1>;
13. Методические рекомендации по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов (утв. Минобрнауки России 22.01.2015 № ДЛ-1/05вн);
14. Методические рекомендации-разъяснения по разработке дополнительных профессиональных программ на основе профессиональных стандартов (утв. Минобрнауки России 22.04.2015 № ВК-1032/06);
15. Методические рекомендации по использованию электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации дополнительных профессиональных образовательных программ Министерства образования и науки Российской Федерации от 10.04.2014 № 06-381;
16. Методические рекомендации по реализации дополнительных профессиональных программ с использованием дистанционных образовательных технологий, электронного обучения и в сетевой форме (письма Минобрнауки России от 21 апреля 2015 г. № ВК-1011/06, № АК-1012/06, № АК-1013/06);
17. «Справочник квалификационных требований к специальностям, направлениям подготовки (к укрупненным группам специальностей и направлений подготовки), к профессиональному уровню, которые необходимы для замещения должностей государственной гражданской службы с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих» (утв. Минтрудом России)».

### 1.3. Планируемые результаты освоения

Таблица 1.3.1

Виды деятельности	Общепрофессиональные, профессионально-специализированные компетенции или трудовые функции (ОПК, ПСК, ПЛК) (формируются и (или) совершенствуются)	Знания	Умения	Практический опыт
ВД 1. Организационно-управленческая	ОПК-5 <sup>1</sup> - способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом	<i>Знать:</i> – методы бюджетного планирования; – принципы бюджетного учета и отчетности.	<i>Уметь:</i> - готовить обоснования бюджетных ассигнований на планируемый период для государственного органа; - проводить анализ эффективности и результативности расходования бюджетных средств; - разрабатывать формировать проекты прогнозов по организации бюджетного процесса в государственном органе; - проводить инвентаризации денежных средств, товарно-материальных ценностей, расчетов с поставщиками и подрядчиками.	<i>Владеть навыками:</i> осуществления исполнительно-распорядительных и обеспечивающих функций в сфере бюджетного (бухгалтерского) учета и отчетности
ВД 2. Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками	ПСК-1 <sup>2</sup> - построение системы комплаенс-контроля рисков организации	<i>Знать:</i> – требования законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов, регулирующих уровень рисков организации и деятельность в сфере управления рисками; – регламенты осуществления планирования, учета, контроля и	<i>Уметь:</i> – оценивать принимаемые решения в сфере обеспечения соответствия системы управления рисками регулирующим принципам и нормам; – анализировать ключевые показатели эффективности развития системы управления рисками организации с учетом требований стандартов и нормативов; – осуществлять контроль исполнения	<i>Владеть навыками:</i> – контроля соответствия деятельности организации и уровня рисков регулирующим нормам; – организации и контроля разработки предложений по формированию и функционированию комплаенс-контроля и распределению ответственности.

<sup>1</sup> Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденный приказом Минобрнауки России от 13.08.2020 № 1000 (Зарегистрировано в Минюсте России 28.08.2020 № 59530).

<sup>2</sup> Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Минтруда России от 30.08.2018 № 564н (зарегистрировано в Минюсте России 17.09.2018 № 52177, трудовая функция Е/08.8).

		отчетности по рискам организации; – ключевые показатели эффективности деятельности организации системы управления рисками организации.	по в и в	нормативно-правового регулирования по всем сферам деятельности организации; – разрабатывать предложения по устранению отклонений уровня выявленных рисков от установленных нормативов.
ВД 3. Стратегическое мышление	ПЛК-1 <sup>3</sup> умение мыслить системно (стратегически)	Не указано		<i>Поведенческие индикаторы:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• при решении задач определяет пробелы в информации, находит возможные источники и формулирует точные вопросы для ее получения;</li> <li>• определяет взаимосвязь отдельных частей проблемы, находит причины ее возникновения;</li> <li>• рассматривает ситуацию в широком контексте, учитывает влияние максимального количества факторов;</li> <li>• точно прогнозирует развитие событий и оценивает, как его решения отражаются на других (людях, организациях, регионах), в том числе в долгосрочной перспективе;</li> <li>• предлагает варианты решений, направленные на предотвращение возможных проблем и использование будущих возможностей;</li> <li>• руководствуется в работе стратегическими целями государственного органа.</li> </ul>
ВД-4 Принятие управленческих решений	ПЛК-2 <sup>4</sup> – умение оперативно принимать и реализовывать управленческие решения	Не указано		<i>Поведенческие индикаторы:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• оперативно принимает решения на своем уровне ответственности, соблюдая установленную процедуру принятия решений;</li> <li>• решения принимаются взвешенно с учетом возможных рисков;</li> <li>• выстраивает систему мотивации на основе прозрачных и понятных показателей; несет ответственность за свои решения и действия.</li> </ul>

#### 1.4. Категория слушателей

К освоению программы допускаются:

лица, замещающие должности в органах публичной власти, руководители и специалисты подведомственных учреждений Донецкой и Луганской Народных Республик, Запорожской и Херсонской областей.

Требования к поступающим: высшее образование (бакалавриат, магистратура, специалитет).

<sup>3</sup> Методический инструментарий по установлению квалификационных требований для замещения должностей государственной гражданской службы (версия 4.0) <http://rosmintrud.ru/ministry/programs/gossluzhba/16/1>

## 1.5. Формы обучения и сроки освоения

Форма обучения – очная с применением дистанционных образовательных технологий.

Общая трудоемкость программы 72 академических часа, из которых 52 часа контактной работы с обучающимися и 2 часа – промежуточная аттестация; с применением ДОТ – 12 часов самостоятельной работы (изучение электронных курсов) и 2 часа итоговой аттестации (тестирование), 4 часа самостоятельная работа слушателей.

Программа реализуется в сетевой форме (см. табл. 1.5.1).

Реализацию первого модуля и итоговую аттестацию по окончании обучения осуществляет федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»; второго, третьего и четвертого модулей - Федеральное автономное учреждение «РосКапСтрой».

Таблица 1.5.1

Реализация программы повышения квалификации в сетевой форме

<b>Модуль 1</b>	<b>Модули 2, 3, 4</b>	<b>ИА</b>
РАНХиГС	ФАУ «РосКапСтрой»	РАНХиГС

## 1.6. Период обучения и режим занятий

Периоды обучения составляют:

- ✓ для 1-го потока - 3 недели (таблица 2.1.1).
- ✓ для 2-го потока - 3 недели 1 день (таблица 2.1.2).
- ✓ для 3-го потока - 3 недели 2 дня (таблица 2.1.3).

Режим занятий по 4-8 часов в день.

Предельная максимальная численность лекционной группы – 40 человек, практической (семинарской) группы – 40 человек.

## 1.7. Документ о квалификации

Удостоверение о повышении квалификации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

## 2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

### 2.1. Календарный учебный график.

Таблица 2.1.1

Календарный учебный график (для 1-го потока)

<b>Период обучения – 3 недели</b>		
<b>1 неделя</b>	<b>2 неделя</b>	<b>3 неделя</b>
УЗ, СР ДОТ	УЗ, СР ДОТ	УЗ, СР ДОТ, ПА, ИА ДОТ

Таблица 2.1.2

Календарный учебный график (для 2-го потока)

<b>Период обучения – 3 недели 1 день</b>	
<b>3 недели</b>	<b>1 день</b>
УЗ, СР ДОТ, ПА	ИА ДОТ

Таблица 2.1.3

Календарный учебный график (для 3-го потока)

<b>Период обучения – 3 недели 2 дня</b>	
<b>3 недели</b>	<b>2 дня</b>
УЗ, СР ДОТ	СР ДОТ, ПА, ИА ДОТ

*Календарные учебные графики заполнены с помощью следующих условных обозначений:*

УЗ – учебные занятия.

УЗ ДОТ – учебные занятия с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ).

СР ЭО – самостоятельная работа с применением электронного обучения (ЭО).

ИА ДОТ – итоговая аттестация с применением ДОТ

2.2. Учебный план

Таблица 2.2.1

Учебный план

№ п/п	Наименование темы	Общая трудоемкость, час.					Контактная работа, час.					Самостоятельная работа, час.					Текущий контроль успеваемости	Промежуточная аттестация (форма/час)	Итоговая аттестация (вид /час.)	Код компетенции
		В том числе					В том числе					В том числе								
		Всего	Лекции / в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикум) / в интерактивной форме	Практические занятия / (семинарские) занятия / в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час	Всего	Лекции / в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикум) / в интерактивной форме	Практические занятия / (семинарские) занятия / в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час	Всего	Лекции / в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикум) / в интерактивной форме	Практические занятия / (семинарские) занятия / в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час				
1.	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		
1.	<b>Модуль 1. Основы публичного управления в Российской Федерации</b>	12												12				ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2		
1.1	Организационно-правовые основы публичного управления Российской Федерации	4												4				ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2		
1.2	Нормативно-правовое регулирование контрольной (надзорной) деятельности на современном этапе	4												4				ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2		
1.3	Обжалование решений контрольных (надзорных) органов, действий (бездействия) их должностных лиц при осуществлении государственного контроля (надзора), муниципального контроля	4												4				ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2		
2.	<b>Модуль 2. Общетеоретические основы бюджетного планирования и прогнозирования</b>	18	18	12		6												ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2		

2.1	Понятие и классификация бюджетного планирования и прогнозирования	6	6	4																ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
2.2	Функции и роль планов и прогнозов	6	6	4					2											ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
2.3	Обзор методов бюджетного планирования и прогнозирования	6	6	4					2											ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
3.	<b>Модуль 3. Методические основы бюджетного планирования и прогнозирования</b>	20	18	14					4	2										ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
3.1	Методика бюджетного планирования	6	6	4					2											ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
3.2	Методика бюджетного прогнозирования	6	6	4					2											ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
3.3	Планирование и прогнозирование доходов и расходов бюджетного учреждения	8	6	6						2										ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
4.	<b>Модуль 4. Планирование и прогнозирование доходов и расходов бюджетов разных уровней</b>	18	16	10					6	2										ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
4.1	Планирование и прогнозирование доходов и расходов федерального бюджета	6	6	4					2											ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
4.2	Планирование и прогнозирование межбюджетных трансфертов	6	6	4					2											ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1



контроля (надзора), муниципального контроля	
<b>Модуль 2. Общетеоретические основы бюджетного планирования и прогнозирования</b>	
Тема 2.1 Понятие и классификация бюджетного планирования и прогнозирования	Сущность планирования и прогнозирования. Понятие бюджетного планирования и прогнозирования. Объект и субъект бюджетного планирования и прогнозирования. Принципы бюджетного планирования и прогнозирования.
Тема 2.2 Функции и роль планов и прогнозов	Функции и роль планов и прогнозов в деятельности субъектов рыночной экономики Виды финансовых планов и прогнозов
Тема 2.3 Обзор методов бюджетного планирования и прогнозирования	Понятие и классификация методов бюджетного планирования и прогнозирования Отличительные особенности и взаимосвязь методов бюджетного планирования и прогнозирования
<b>Модуль 3. Методические основы бюджетного планирования и прогнозирования</b>	
Тема 3.1 Методика бюджетного планирования	Понятие и место планирования в системе управления. Циклы планирования. Критерии выбора и применения метода планирования. Источники и структура информации при планировании. Особенности обработки, подготовки и хранения информации. Необходимые регламентные документы и процедура их формирования. Особенности вовлечения сотрудников разных подразделений в систему планирования. Разработка механизма доведения плана до исполнителей. Формирование системы анализа и корректировки выполнения плана и регламентных документов. Принцип скользящего бюджета. Разработка системы не денежного стимулирования выполнения плана.
Тема 3.2 Методика бюджетного прогнозирования	Понятие и место прогнозирования в системе управления. Циклы прогнозирования. Критерии выбора и применения метода прогнозирования. Источники и структура информации при прогнозировании. Особенности обработки, подготовки и хранения информации. Необходимые регламентные документы и процедура их формирования. Особенности вовлечения сотрудников разных подразделений в систему прогнозирования. Разработка механизма доведения прогноза до исполнителей. Формирование системы анализа и корректировки выполнения прогноза и регламентных документов. Принцип скользящего бюджета. Разработка системы не денежного стимулирования выполнения прогноза
Тема 3.3 Планирование и прогнозирование доходов и расходов бюджетного учреждения	Понятие и функции бюджетных учреждений. Принципы функционирования бюджетных учреждений. Механизм финансирования бюджетных учреждений. Особенности прогнозирования источников формирования и планирования направлений использования средств бюджетных учреждений. Построение

	<p>системы планов и прогнозов. Процедура прогнозирования и планирования средств бюджетных учреждений.</p>
<p><b>Модуль 4. Планирование и прогнозирование доходов и расходов разных уровней</b></p>	
<p>Тема 4.1 Планирование и прогнозирование доходов и расходов федерального бюджета</p>	<p>Основные понятия и функции Федерального бюджета. Источники формирования и направления использования Федерального бюджета. Особенности прогнозирования доходов и планирования расходов федерального бюджета. Процедура прогнозирования и планирования Федерального бюджета. Построение системы планов и прогнозов</p>
<p>Тема 4.2 Планирование и прогнозирование межбюджетных трансфертов</p>	<p>Понятие, основная роль, функции и классификация межбюджетных трансфертов. Механизм распределения межбюджетных трансфертов. Источники формирования и направления использования. Особенности прогнозирования источников формирования направлений использования межбюджетных трансфертов. Процедура прогнозирования и планирования межбюджетных трансфертов. Построение системы планов и прогнозов.</p>
<p>Тема 4.3 Планирование и прогнозирование доходов и расходов бюджета целевой программы</p>	<p>Основные понятия и функции целевой программы. Источники формирования и направления использования средств целевой программы. Процедура распределения средств целевой программы. Основы прогнозирования источников формирования направлений использования средств целевой программы. Циклы прогнозирования и планирования средств целевой программы. Построение системы планов и прогнозов.</p>

### **3. Организационно-педагогическое обеспечение**

#### **3.1. Кадровое обеспечение**

Реализация программы обеспечивается научно-педагогическими кадрами Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации и Федерального автономного учреждения «РосКапСтрой», имеющими образование, соответствующее профилю преподаваемой дисциплины, специальную подготовку по использованию ДОТ в учебном процессе, систематически занимающимися научной и (или) научно-методической деятельностью, а также владеющие навыками интерактивной работы. Условием допуска к участию в Программе является наличие у преподавателя методических разработок, а также владение активными формами и методами обучения.

Все преподаватели имеют ученую степень или опыт деятельности в соответствующей профессиональной области.

Руководство Программы вместе с преподавателями поддерживают высокий квалификационный уровень ППС за счет регулярного повышения квалификации преподавателей, содействие в их участии в конференциях и методических семинарах, обеспечивает привлечение ППС для работы в органах власти в качестве экспертов (при разработке региональных программ и проектов, в кадровых комиссиях).

Таблица 3.1.1

## Сведения о профессорско-преподавательском составе

Ученая степень, ученое (почетное) звание	Место работы, должность/дополнительное место работы	Ученая степень, ученое (почетное) звание	Стаж работы в области профессиональной деятельности или дополнительной квалификации	Стаж научно-педагогической работы		Наименование преподаваемой темы
				Всего	В том числе по преподаваемой дисциплине (модулю)	
5	4	Кандидат юридических наук, доцент	6	7	8	9
	Директор Научно-исследовательского центра государственной службы и управления ИГСУ РАНХиГС <i>Основное место работы – штатный</i>	14	14	14	14	Организационно-правовые основы публичного управления Российской Федерации
-	Фонд «Центр стратегических разработок», заместитель директора Центра институционального развития контрольной (надзорной) деятельности <i>Безвозмездно</i>	2	1	1	1	Нормативно-правовое регулирование контрольной (надзорной) деятельности на современном этапе Обжалование решений контрольных (надзорных) органов, действующих

Галкин Андрей Игоревич					<p>Директор Департамента демографической и семейной политики Министерства труда и социального развития Российской Федерации</p> <p><i>Безвозмездно</i></p>	Кандидат экономических наук						контроля (надзора), муниципального контроля	Председатель ИАК
------------------------	--	--	--	--	--	--------------------------------	--	--	--	--	--	---	------------------

### **3.2. Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы**

Российская академия народного хозяйства и государственная служба при Президенте Российской Федерации и Федеральное автономное учреждение «РосКапСтрой» при реализации каждой части (этапа) образовательной программы в рамках договора обеспечивают обучающихся необходимой материально-технической базой, соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам:

- лекционные аудитории, оборудованные видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном и имеющие выход в сеть Интернет;

- помещения для проведения практических занятий, оборудованными учебной мебелью;

- библиотека, имеющую рабочие места для слушателей, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет;

- компьютерные классы.

Во время обучения слушатели имеют доступ к библиотечному фонду с необходимым количеством учебной, методической литературы и другой печатной продукции, для самостоятельной работы, а также к автоматизированным системам хранения и поиска информации, национальным и международным информационным ресурсам.

Программное обеспечение: лицензионные системные программы - операционные системы (Windows, Acrobat Reader, иные), обеспечивающие взаимодействие всех других программ с оборудованием и взаимодействие пользователя персонального компьютера с программами; универсальные офисные прикладные программы и средства ИКТ, например, программа подготовки презентаций; использование Интернет, электронной почты; использование автоматизированных поисковых систем Интернет (например, Google).

Слушатели получают методическую поддержку в процессе обучения и по заверении обучения, в т.ч. имеют возможность получать консультации по электронной почте у преподавателей, принимающих участие в обучении.

Реализация программы в дистанционном режиме осуществляется через Систему дистанционного обучения (СДО) WebTutor. Слушателям предоставляется авторизованный доступ на информационно-образовательный портал Института ВШГУ через ввод логина и пароля. Логин и пароль присваивается администратором системы дистанционного обучения.

Дистанционное обучение включает в себя изучение материалов, прохождение электронных курсов, онлайн тестирование на информационно-образовательном портале Института ВШГУ и Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

### **3.3. Учебно-методическое и информационное обеспечение программы**

#### **Самостоятельная работа**

Слушатели самостоятельно изучают материалы, расположенные на платформе [new.portal.gosedu.ru](http://new.portal.gosedu.ru) и <http://www.fa.ru/Pages/Home.aspx>

## Рекомендуемый перечень вопросов для самостоятельной работы.

1. В какой последовательности осуществляется процесс прогнозирования в наиболее общем виде?
  - а) предпрогнозная ориентация, разработка задания на прогноз, прогнозный диагноз, прогнозная перспекция, прогнозная ретроспекция, верификация прогноза, корректировка прогноза, синтез прогнозов
  - б) предпрогнозная ориентация, разработка задания на прогноз, прогнозная ретроспекция, прогнозный диагноз, прогнозная перспекция, верификация прогноза, корректировка прогноза, синтез прогнозов
  - с) предпрогнозная ориентация, разработка задания на прогноз, прогнозный диагноз, прогнозная перспекция, прогнозная ретроспекция, корректировка прогноза, синтез прогнозов, верификация прогноза
2. В чем заключается косвенная верификация прогноза?
  - а) в проверке адекватности прогнозной модели на периоде прогнозной ретроспекции
  - б) в его сопоставлении с прогнозами, полученными другими разработчиками
  - с) в его повторной разработке другим методом
3. В чем заключается метод прогнозирования, основанный на модели «затраты - выпуск»?
  - а) в решении системы линейных уравнений, где параметрами являются коэффициенты прямых и косвенных затрат на производство продукции, выражающие отношения между секторами экономики, с целью определения объемов выпуска и затрат в каждой отрасли, чтобы обеспечить производство конечного продукта заданного объема и структуры
  - б) в построении матричной модели с соблюдением равенства общих итогов, отражающей связи между видами производств: конечной продукцией по цехам, добавленной стоимостью по подразделениям, поставкой услуг и покупкой материальных ценностей
4. В число параметров прогноза не входит:
  - а) цель прогноза
  - б) достоверность прогноза
  - с) обоснованность прогноза
  - д) период упреждения прогноза
  - е) точность прогноза
5. Вариантность, верифицируемость, рентабельность и т.п. представляют собой:
  - а) принципы прогнозирования
  - б) параметры прогноза
  - с) стадии прогнозирования
6. Какой из видов прогнозов находит наиболее широкое применение в практике рыночной экономики?
  - а) поисковый
  - б) нормативный
  - с) комбинированный
7. Какой метод прогнозирования базируется на переносе сложившейся тенденции развития объекта прогноза на будущее?
  - а) Балансовый
  - б) Метод экспертных оценок
  - с) Экстраполяционный
  - д) Интерполяционный
  - е) Метод исторической аналогии
8. Какой метод прогнозирования базируется на установлении и использовании аналогии объекта прогнозирования с одинаковым по природе объектом, опережающим первый в своем развитии?
  - а) Экстраполяционный
  - б) Балансовый

- c) Метод исторической аналогии
  - d) Метод математической аналогии
  - e) Интерполяционный
9. Межотраслевой баланс это:
- a) экономико-математическая модель, образованная перекрестным наложением увязанных по итогам балансов распределения продукции и затрат на ее производство
  - b) матричная модель, построенная с соблюдением равенства общих итогов, отражающая связи между видами производств: конечной продукцией по цехам, добавленной стоимостью по подразделениям, поставкой услуг и покупкой материальных ценностей
10. Объект прогнозирования это:
- a) совокупность внешних условий (факторов), существенных для решения задачи прогноза
  - b) процессы, явления и события, на которые направлена деятельность субъекта прогнозирования
  - c) конкретные числовые показатели, требуемые для разработки планов и программ
11. По содержанию прогнозы подразделяются на:
- a) количественные, качественные и системные
  - b) поисковые нормативные и комплексные
  - c) одномерные и многомерные
  - d) интервальные и точечные
12. По характеру отражаемых свойств прогнозы подразделяются на:
- e) интервальные и точечные
  - a) количественные, качественные и системные
  - b) поисковые нормативные и комплексные
  - c) одномерные и многомерные
13. Принцип непрерывности прогнозирования заключается:
- a) в корректировке прогнозов по мере необходимости при поступлении новых данных об объекте прогнозирования
  - b) в постоянном изучении и анализе прогнозируемых показателей
  - c) в недопущении дискретности прогнозов
4. Прогноз это:
- a) научно обоснованное суждение о желаемых состояниях объекта в будущем и (или) об альтернативных путях и сроках их достижения
  - b) спонтанное суждение о возможных состояниях объекта в будущем и (или) об альтернативных путях и сроках их достижения
  - c) научно обоснованное суждение о возможных состояниях объекта в будущем и (или) об альтернативных путях и сроках их достижения
15. Прогнозный фон это:
- a) совокупность внешних по отношению к субъекту прогнозирования условий (факторов), существенных для решения задачи прогноза
  - b) система методов прогнозирования и средств их реализации, функционирующая в соответствии с основными принципами прогнозирования.
  - c) система методов планирования и средств их реализации, функционирующая в соответствии с основными принципами прогнозирования
  - d) совокупность внешних по отношению к объекту прогнозирования условий (факторов), существенных для решения задачи прогноза
16. Укажите наиболее важный из отличительных признаков прогнозирования от директивного планирования
- a) длительность горизонта расчетов
  - b) альтернативность
  - c) уровень детализации показателей
17. Характерной чертой прогноза является
- a) вероятностный характер и инвариантность
  - b) вероятностный характер и многовариантность
  - c) функциональный характер и многовариантность

18. Какой метод прогнозирования позволяет определить точки изменения характера экономической конъюнктуры в стране?
- Метод опережающих экономических индикаторов
  - Анализ рядов динамики
  - Регрессионный анализ
19. Какие наиболее значимые затруднения возникают сегодня при прогнозировании социально-экономического развития России?
- Недостаток репрезентативной информации
  - Несовершенство методов прогнозирования
  - Недостаточная разработка теоретических проблем переходной экономики
20. Какой из методов определения индексов сезонности нашел наибольшее применение в прогнозировании?
- Спектральный анализ
  - Регрессионный анализ
  - Метод средних индексов
  - Метод бюро переписей США
21. Какие из перечисленных методов прогнозирования получили наибольшее распространение в практике сводных перспективных расчетов в экономически развитых государствах?
- Оптимизационные
  - Эконометрические
  - Вероятностные
  - Программно-целевые
22. Какой из методов является наиболее приемлемым при прогнозировании демографических показателей?
- Балансовый метод
  - Регрессионный метод
  - Метод передвижки возрастов
  - Экспертный метод
23. Какой из методов прогнозирования позволяет радикально устранить проблемы, связанные с наличием выбросов во временных рядах?
- Экспоненциальное сглаживание
  - Скользящее среднее
  - Вычитание тренда
  - Цензурирование наблюдений
24. Какой признак определяет интервал сглаживания в задачах выравнивания временных рядов?
- Период упреждения
  - Период основания
  - Метод прогнозирования
25. Какой из методов не используется для верификации прогнозных моделей?
- Ретроспективный прогноз
  - Анализ коэффициентов уравнения регрессии
  - Метод оптимизации
26. Какие коэффициенты не используются в демографическом прогнозе по методу передвижки возрастов?
- Коэффициенты фертильности
  - Коэффициенты дожития
  - Коэффициенты брачности
27. Какие параметры регрессионной модели используются для ранжирования аргументов по степени влияния на функцию?
- Бета-коэффициенты

- b) Коэффициенты детерминации
- c) Коэффициенты эластичности
- d) Уровень значимости
- e) t-критерий

28. Какой из перечисленных методов является наиболее доступным для обнаружения тренда во временном ряде?

- a) Метод наименьших квадратов
- b) Графический метод
- c) Выравнивание временного ряда
- d) Метод максимального правдоподобия

29. Какие методы используются в статистическом многофакторном прогнозировании для расчета параметров тренда?

- a) Метод Брауна
- b) Метод огибающей кривой
- c) Метод наименьших квадратов

30. Какой метод позволяет определить наличие сезонности во временном ряде?

- a) Авторегрессия
- b) Автокорреляция
- c) Метод Бокса-Дженкинса
- d) Кривая Гомперца

### Примеры практических заданий

1. Составьте консолидированный бюджет муниципального района, используя следующие данные:

1) Районный бюджет: общий объем доходов 1000,0 тыс. руб., в том числе межбюджетные трансферты из областного бюджета 500,0 тыс. руб., из бюджетов поселений 200,0 тыс. руб.; общий объем расходов 1030,0 тыс. руб., в том числе на предоставление межбюджетных трансфертов поселениям, входящим в состав района, 150,0 тыс. руб.; дефицит 30,0 тыс. руб.

2) Бюджет поселения А: общий объем доходов 500,0 тыс. руб., в том числе межбюджетные трансферты из областного бюджета 300,0 тыс. руб., из районного бюджета 100,0 тыс. руб.; общий объем расходов 510,0 тыс. руб., в том числе на предоставление межбюджетных трансфертов районному бюджету 100,0 тыс. руб.; дефицит 10,0 тыс. руб.

3) Бюджет поселения Б: общий объем доходов 250,0 тыс. руб., в том числе межбюджетные трансферты из областного бюджета 100,0 тыс. руб., из районного бюджета 50,0 тыс. руб.; общий объем расходов 250,0 тыс. руб., в том числе на предоставление межбюджетных трансфертов районному бюджету 50,0 тыс. руб.; дефицит 0,0 тыс. руб.

4) Бюджет поселения С: общий объем доходов 250,0 тыс. руб., в том числе межбюджетные трансферты из областного бюджета 50,0 тыс. руб.; общий объем расходов 250,0 тыс. руб., в том числе на предоставление межбюджетных трансфертов областному бюджету 10,0 тыс. руб., районному бюджету 50,0 тыс. руб.; дефицит 0,0 тыс. руб.

2. Проектом бюджета субъекта Российской Федерации на очередной финансовый год и плановый период предусмотрены следующие доходы и поступления: налоговые доходы – 500 млрд. руб., доходы от сдачи имущества в аренду – 100 млрд. руб., дотации – 100 млрд. руб., субвенции – 100 млрд. руб., бюджетные кредиты из федерального бюджета – 50 млрд. руб., кредиты кредитных организаций – 100 млрд. руб.

Требуется: определить сумму безвозмездных поступлений в бюджет субъекта Российской Федерации.

3. Определите объем расходов бюджета городского округа.

Показатели	Сумма (тыс. руб.)
Доходы бюджета городского округа	9500,0
Поступления источников финансирования дефицита бюджета городского округа	820,0
Выплаты за счет источников финансирования дефицита бюджета городского округа	470,0

4. Представьте, что вам необходимо подготовить исходную информацию для разработки прогноза производства продукции в Самарском регионе. Из приведенной ниже совокупности показателей необходимо выбрать: показатели для объекта прогнозирования, показатели для описания прогнозного фона, избыточную информацию. Исходная информация: - розничный товарооборот; - дефлятор ВВП; - товарные запасы в розничной торговле; - индекс потребительских цен; - официальный рыночный курс рубля к иностранной валюте; - ставки налогов; - производство товаров и услуг на душу населения; - уровень безработицы; - накопление сбережений во вкладах и ценных бумагах; - протяженность сети автомобильных дорог; - расходы на охрану окружающей среды; - объем промышленного производства Самарского региона в разрезе отраслей; - индекс оптовых цен промышленности; - динамика промышленного производства Самарского региона в разрезе отраслей; - численность занятых по отраслям; - производительность труда в разрезе отраслей; - стоимость основных производственных фондов; - инвестиции в основной капитал в разрезе отраслей.

**Нормативно-правовые документы:**

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/);
2. «Бюджетный кодекс Российской Федерации» от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 14.04.2023, с изм. от 22.06.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 21.05.2023); [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19702/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/);
3. «Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 31.07.1998 № 146-ФЗ (ред. от 24.06.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.07.2023) [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/);
4. Федеральный закон от 26.07.2019 № 247-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О бухгалтерском учете» и отдельные законодательные акты Российской Федерации в части регулирования бухгалтерского учета организаций бюджетной сферы» [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_330006/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_330006/);
5. Федеральный закон «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 № 223-ФЗ (последняя редакция) [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_116964/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_116964/);
6. Федеральный закон от 27.07.2004 № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями от 28.04.2023) [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_380474/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_380474/);
7. Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ (посл. ред.) «О противодействии коррупции» [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_82959/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82959/);
8. Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями от 05.12.2022) [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_202071/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_202071/);

9. Федеральный закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ (ред. от 29.05.2023, с изм. от 30.05.2023) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_44571/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/);
10. Федеральный закон от 27 июля 2010 г. № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_103023/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103023/);
11. Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/);
12. Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов» от 06.12.2021 N 390-ФЗ (последняя редакция) [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_402647/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_402647/);
13. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ (последняя редакция) [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/);
14. Указ Президента РФ от 02.02.2016 № 41 (ред. от 15.05.2018) «О некоторых вопросах государственного контроля и надзора в финансово-бюджетной сфере» [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_193262/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_193262/);
15. Указ Президента РФ от 21.02.2019 № 68 (ред. от 26.06.2023) «О профессиональном развитии государственных гражданских служащих Российской Федерации» (вместе с «Положением о порядке осуществления профессионального развития государственных гражданских служащих Российской Федерации») [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_318654/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_318654/);
16. Указ Президента РФ от 12.08.2002 № 885 (последняя редакция) «Об утверждении общих принципов служебного поведения государственных служащих» [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_89509/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_89509/);
17. Указ Президента РФ от 21.05.2012 № 636 (ред. от 27.03.2023) «О структуре федеральных органов исполнительной власти» [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_306865/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_306865/);
18. Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2024 года (утв. Правительством РФ 29.09.2018) [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_307872/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_307872/);
19. Постановление Правительства РФ от 26.06.1995 № 594 (ред. от 15.11.2022) «О реализации Федерального закона «О поставках продукции для федеральных государственных нужд» (вместе с «Порядком разработки и реализации федеральных целевых программ и межгосударственных целевых программ, в осуществлении которых участвует Российская Федерация», «Порядком закупки и поставки продукции для федеральных государственных нужд», «Порядком подготовки и заключения государственных контрактов на закупку и поставку продукции для федеральных государственных нужд») [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_7120/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_7120/);
20. Постановление Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. № 320 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков» (с изменениями и дополнениями).
21. Постановление Правительства Российской Федерации от 13 сентября 2010 г. № 716 (с изменениями и дополнениями от 15.03.2023г.) «Об утверждении Правил формирования и реализации федеральной адресной инвестиционной программы» <https://base.garant.ru/12178764/>;
22. Постановление Правительства Российской Федерации от 7 июля 2014 г. № 621 «О порядке ведения реестра расходных обязательств Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации»;
23. Постановление Правительства Российской Федерации от 22 ноября 2004 г. № 670 (с изменениями и дополнениями от 24.03.2023г.) «О распределении дотаций на

выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации» <https://base.garant.ru/70691690/>;

24. Постановление Правительства Российской Федерации от 11 мая 2006 г. № 281 «Об утверждении Положения о представлении в Правительство Российской Федерации ежеквартальной и годовой отчетности об исполнении федерального бюджета»;

25. Постановление Правительства Российской Федерации от 30 сентября 2014 г. № 999 «О формировании, предоставлении и распределении субсидий из федерального бюджета субъектам Российской Федерации»;

26. Постановление Правительства РФ от 30.12.2022 № 2549 (ред. от 28.02.2023) «Об особенностях реализации Федерального закона «О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов» [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_436692/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_436692/);

27. Постановление Правительства РФ от 14.04.2022 № 665 «Об особенностях осуществления в 2022 году государственного (муниципального) финансового контроля в отношении главных распорядителей (распорядителей) бюджетных средств, получателей бюджетных средств»;

28. Постановление Правительства РФ от 18.03.2022 № 408 (ред. от 29.05.2023) «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам совершенствования долгосрочного бюджетного планирования»;

29. Постановление Правительства РФ от 27.05.2023 № 819 «Об особенностях предоставления и распределения в 2023 году иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета на оказание финансовой помощи бюджетам Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области, источником финансового обеспечения которых являются бюджетные ассигнования, зарезервированные в федеральном бюджете на реализацию мероприятий по социально-экономическому развитию Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области, а также мероприятий по обеспечению жизнедеятельности и восстановлению инфраструктуры на территориях отдельных субъектов Российской Федерации»;

30. Приказ Минфина России от 28 июля 2010 г. № 82н «О взыскании в соответствующий бюджет неиспользованных остатков субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации государственным (муниципальным) учреждениям государственным (муниципальным) унитарным предприятиям» <https://base.garant.ru/12178677/>;

31. Приказ Минфина России от 30.09.2010 № 114н (ред. от 26.12.2018) «Об общих требованиях к порядку составления и утверждения отчета о результатах деятельности государственного (муниципального) учреждения и об использовании закрепленного за ним государственного (муниципального) имущества» (Зарегистрировано в Минюсте России 22.11.2010 № 19015) [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_107081/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_107081/);

32. Приказ Минфина России от 31 декабря 2016 г. (ред. от 20.06.2019) № 261н «О Порядке формирования и представления главными распорядителями средств федерального бюджета обоснований бюджетных ассигнований» [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_212469/2ff7a8c72de3994f30496a0ccb1ddafdaddf518/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_212469/2ff7a8c72de3994f30496a0ccb1ddafdaddf518/);

33. Приказ Казначейства России от 13.05.2020 № 20н «Об утверждении правил организации и функционирования системы казначейских платежей» <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74275072/>;

34. Приказ Казначейства России от 01.04.2020 № 15н «О порядке открытия казначейских счетов» <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73899718/>;

35. Приказ Казначейства России от 01.04.2020 № 14н «Об общих требованиях к порядку открытия и ведения лицевых счетов» <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73899720/>;

36. Приказ Казначейства России от 15.05.2020 № 22н «Об утверждении Правил обеспечения наличными денежными средствами и денежными средствами, предназначенными для осуществления расчетов по операциям, совершаемым с использованием платежных карт, участников системы казначейских платежей» <https://base.garant.ru/74868881/>;

37. Приказ Казначейства России от 23.11.2020 № 35н «Об утверждении Порядка работы по размещению средств федерального бюджета, средств единого казначейского счета и резерва средств на осуществление обязательного социального страхования от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний на банковских депозитах и форм документов, применяемых при размещении указанных средств» <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/400004804/>;

38. Приказ Федерального казначейства от 23.04.2021 г. №138 «Об утверждении плана мероприятий Федерального казначейства в случае нарушения кредитной организацией условий возврата депозита, уплаты процентов по депозиту и уплаты штрафных процентов (пени), а также в случае снижения кредитного рейтинга» <https://base.garant.ru/404589806/>;

39. Методические рекомендации для муниципальных образований по порядку публикации финансовой и иной информации о бюджете и бюджетном процессе, подлежащей размещению в открытом доступе на едином портале бюджетной системы Российской Федерации <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405959749/>.

#### **Основная литература:**

1. Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система: учебник для вузов / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Кривоногов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 671 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17640-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: [https://urait.ru/viewer/byudzhet-i-byudzhetnaya-sistema-533470#page/1](https://urait.ru/viewer/byudzhet-i-byudzhetnaya-sistema-533470#page/1;);

2. Бюджетная система Российской Федерации: учебник и практикум для вузов / Н. Г. Иванова [и др.]; под редакцией Н. Г. Ивановой, М. И. Канкуловой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 398 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15625-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/viewer/byudzhetnaya-sistema-rossiyskoy-federacii-511460>;

3. Бюджетное право России: учебник для вузов / Ю. А. Крохина. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 374 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14746-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/510488/p.2>;

4. Рябова, Е. В. Бюджетное устройство Российской Федерации: учебное пособие для вузов / Е. В. Рябова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 249 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16448-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/viewer/byudzhetnoe-ustroystvo-rossiyskoy-federacii-531081>;

5. Финансы бюджетных учреждений: учебное пособие для вузов / О. А. Федорова, Л. В. Давыдова, Ю. О. Скорлупина. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 138 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15048-3. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/514382/p.2>

6. Акперов, И. Г. Казначейская система исполнения бюджета в Российской Федерации : учеб. пособие / И. Г. Акперов, И. А. Коноплева, С. П. Головач. — 3- изд., стер. — Москва : КноРус, 2022. — 633 с. — ISBN 978-5-406-09823-3. — ЭБС Book.RU. — URL:<https://book.ru/book/943863> (дата обращения: 21.11.2022);

7. Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система. В 2 т. Т. 2: учеб. для вузов / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Кривоногов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва: Юрайт, 2022. — 355 с.;
8. Бюджетная система Российской Федерации: учеб. и практикум для вузов / Н. Г. Иванова, Т. А. Вассель, В. И. Пилипенко [и др.]; под ред. Н. Г. Ивановой, М. И. Канкуловой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Юрайт, 2022. — 381 с.;
9. Государственная служба: учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский [и др.]; под общей редакцией Е. В. Охотского. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 340 с. — (Высшее образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru.ezproхu.ganepa.ru:2443/bcode/490079> ;
10. Государственные и муниципальные финансы: учебник и практикум для вузов / Н. Т. Аврамчикова. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 174 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10038-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/517169/p.2>;
11. Грачев Н.И. Территориальная организация публичной власти. Учебное пособие для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2023 <https://urait.ru/book/territorialnaya-organizaciya-publichnoy-vlasti-518028>;
12. Попова Н.Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления. Учебник для вузов. — М.: Из.Юрайт, 2023. <https://urait.ru/viewer/pravovoe-obespechenie-gosudarstvennogo-i-municipalnogo-upravleniya-516669#page/1>;
13. Восканов М.Э., Байрамукова Ф.А. Публичное управление в России в условиях трансформации современной экономики//Кант. 2020. № 4 (37). С. 45-49. <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44514218>;
14. Сергеев, Л. И. Цифровая экономика: учебник для вузов / Л. И. Сергеев, Д. Л. Сергеев, А. Л. Юданова; под редакцией Л. И. Сергеева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 437 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15797-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/viewer/cifrovaya-ekonomika-509767>;
15. Чаннов С.Е. Муниципальное право. Учебник и практикум для вузов. М.: Из.Юрайт, 2023. <https://urait.ru/viewer/municipalnoe-pravo-530428>;
16. Шубина, Т. В. Финансовое планирование и бюджетирование: учеб. для напр. магистратуры «Экономика» / Т. В. Шубина, К. В. Екимова. — Москва: КноРус, 2022. — 215с.;
17. Юдина Ю.В. Государственное и муниципальное управление. — Учебник для вузов. — М.: Из.Юрайт, 2023. <https://urait.ru/viewer/gosudarstvennoe-i-municipalnoe-upravlenie-510887>.

#### **Дополнительная литература:**

1. Аврамчикова, Н. Т. Эффективное государственное и муниципальное управление: учебник для вузов / Н. Т. Аврамчикова, И. П. Рожнов. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14761-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/520133/p.2>;
2. Грачев Н.И. Территориальная организация публичной власти. Учебное пособие для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2023 <https://urait.ru/book/territorialnaya-organizaciya-publichnoy-vlasti-518028>;
3. Еварович С.А., Мартынова С.Э. Методы профессионального развития государственных служащих в контексте современного публичного управления//Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2020. № 4. С. 11-17. <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44357212>;

4. Проектное управление в органах власти: Учебник и практикум для вузов / Н. С. Гегедюш, О. Г. Кирилук, Е. П. Константинова [и др.]. – 2-е издание. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство ЮРАЙТ», 2020. – 186 с.;
5. Занко, Т.А. Особенности построения систем и структур органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации // Государственная служба. 2021. № 4. С. 14–19.;
6. Иванова, Е. М. Государственное и муниципальное управление (основные понятия, термины, тесты и задания): учебно-методическое пособие для студентов, обучающихся по специальности 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» / Е. М. Иванова, Е. Е. Немерюк, М. Е. Судакова; под редакцией С. Г. Ивченкова. — Саратов: Издательство Саратовского университета, 2022. — 152 с. — ISBN 978-5-292-04798-8. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/127143.html>;
7. Киржнер С.Е. Публичное управление: сущность, оценка эффективности//Вестник научной мысли. 2021. № 1. С. 49-53<https://www.elibrary.ru/item.asp?id=45567718>;
8. Косоруков, А. А. Цифровое государственное управление: учебное пособие / А. А. Косоруков. — Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 226 с. — ISBN 978-5-4497-1472-5. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www-iprbookshop-ru.ezproxу.ranepa.ru:2443/117051.html>;
9. Морозова, О. А. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие для вузов / О. А. Морозова, В. В. Лосева, Л. И. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 142 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06262-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/516119/p.2>;
10. Макашина, О. В., Технологии управления государственными и муниципальными финансами: учебное пособие / О. В. Макашина. — Москва: КноРус, 2022. — 171 с.;
11. Налоги и налогообложение: учебник для вузов / Л. Я. Маршавина [и др.]; под редакцией Л. Я. Маршавиной, Л. А. Чайковской, Г. Н. Семеновй. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 526 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15924-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/510288/p.2>;
12. Попова Н.Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления. Учебник для вузов. – М.: Москва: Издательство Юрайт, 2023 <https://urait.ru/viewer/pravovoe-obespechenie-gosudarstvennogo-i-municipalnogo-upravleniya-516669#page/1>;
13. Пылин, В. В. Муниципальное право Российской Федерации: учебное пособие / В. В. Пылин, Д. А. Мохоров. — Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2020. — 304 с. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116135.html>;
14. Сергеев, Л. И. Государственный аудит: учебник для вузов / Л. И. Сергеев. Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 271 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12932-8. <https://www.biblio-online.ru/viewer/gosudarstvennyu-audit-448582#page/1>;
15. Система муниципального управления: учебное пособие / Н. В. Мирошниченко, И. Ф. Дедюхина, Н. В. Еременко [и др.]. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2021. — 105 с. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/121701.html>;
16. Современные направления обеспечения экономической безопасности государства и бизнеса (федеральный, региональный, отраслевой аспекты): монография / А. П. Плотников, Р. Р. Баширзаде, А. В. Пахомова [и др.]; под редакцией А. П. Плотникова. — Саратов: Вузовское образование, 2022. — 154 с. — ISBN 978-5-4487-0831-2. — Текст:

электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www-iprbookshop-ru.ezproxu.ranepa.ru:2443/120940.html>;

17. Управление государственными и муниципальными закупками: учебник для среднего профессионального образования / Г. М. Кадырова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин; под редакцией С. Е. Прокофьева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 392 с. — (Профессиональное образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/509844/p.2>;

18. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 383 с. — (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510590>;

19. Экономика, организация и управление общественным сектором: учебник и практикум для вузов / Н. А. Восколович, Е. Н. Жильцов, С. Д. Еникеева; под общей редакцией Н. А. Восколович. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 324 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05345-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/510895/p.2>.

20. Финансы: учебник / М. Л. Васюнина, О. С. Горлова, Т. Ю. Киселева [и др.]; под ред. Е. В. Маркиной. — Москва: КноРус, 2021. — 424 с.;

### **Интернет-ресурсы**

- <http://government.ru/activities/> Правительство России
- <https://minfin.gov.ru/> Минфин России
- <https://www.budget.gov.ru/web/guest/Бюджетная-система?regionId=45000000>  
Единый портал бюджетной системы Российской Федерации
- <http://www.gosuslugi.ru/> портал государственных услуг
- <http://government.ru/department/361/events/> Президиум Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам. Проектный офис Правительства
- Министерство экономического развития Российской Федерации. Стандарты клиентоцентричности  
[https://www.economy.gov.ru/material/directions/gosudarstvennoe\\_upravlenie/gosudarstvo\\_dlya\\_lyudey/standarty\\_klientocentrchnosti/](https://www.economy.gov.ru/material/directions/gosudarstvennoe_upravlenie/gosudarstvo_dlya_lyudey/standarty_klientocentrchnosti/)
- <https://base.garant.ru/5256554/> Информационные решения для бюджетной сферы

### **Справочные системы**

1. <http://nlr.ru/> - Российская национальная библиотека
2. <https://rusneb.ru/> -Национальная электронная библиотека
3. <https://www.rsl.ru/> - Российская государственная библиотека
4. <https://www.rambler.ru/> - Поисковая система
5. <https://yandex.ru/> - Поисковая система
6. <http://www.consultant.ru/> - Консультант плюс
7. <https://www.garant.ru/> - Гарант

## **4.Оценка качества освоения программы**

### **4.1. Форма и объем промежуточной аттестации**

Форма промежуточной аттестации – зачет в устной форме.

*Примерный перечень тестовых вопросов для проведения промежуточной аттестации*

1. Сущность планирования и прогнозирования.
2. Понятие бюджетного планирования и прогнозирования.
3. Функции и роль планов и прогнозов в деятельности субъектов рыночной экономики.
4. Виды финансовых планов и прогнозов.
5. Объект и субъект бюджетного планирования и прогнозирования.
6. Принципы бюджетного планирования и прогнозирования.
7. Понятие и классификация методов бюджетного планирования и прогнозирования.
8. Отличительные особенности и взаимосвязь методов бюджетного планирования и прогнозирования.
9. Понятие и место планирования в системе управления.
10. Циклы планирования.
11. Критерии выбора и применения метода планирования.
12. Источники и структура информации при планировании.
13. Особенности обработки, подготовки и хранения информации.
14. Необходимые регламентные документы и процедура их формирования.
15. Особенности вовлечения сотрудников разных подразделений в систему планирования.
16. Разработка механизма доведения плана до исполнителей.
17. Формирование системы анализа и корректировки выполнения плана и регламентных документов.
18. Разработка системы не денежного стимулирования выполнения плана.
19. Принцип скользящего бюджета. Понятие и место прогнозирования в системе управления.
20. Циклы прогнозирования.
21. Критерии выбора и применения метода прогнозирования.
22. Источники и структура информации при прогнозировании.
23. Особенности обработки, подготовки и хранения информации при прогнозировании.
24. Необходимые регламентные документы при прогнозировании и процедура их формирования.
25. Особенности вовлечения сотрудников разных подразделений в систему прогнозирования.
26. Разработка механизма доведения прогноза до исполнителей.
27. Формирование системы анализа и корректировки выполнения прогноза и регламентных документов.
28. Разработка системы не денежного стимулирования выполнения прогноза.
29. Принцип скользящего бюджета.
30. Основные понятия и функции Федерального бюджета.
31. Источники формирования и направления использования Федерального бюджета.
32. Особенности прогнозирования доходов и планирования расходов Федерального бюджета. Процедура прогнозирования и планирования Федерального бюджета.
33. Построение системы планов и прогнозов.
34. Понятие, основная роль, функции и классификация межбюджетных трансфертов.
35. Механизм распределения межбюджетных трансфертов.
36. Источники формирования и направления использования.
37. Особенности прогнозирования источников формирования и планирования направлений использования межбюджетных трансфертов.
38. Процедура прогнозирования и планирования межбюджетных трансфертов.
39. Построение системы планов и прогнозов.
40. Основные понятия и функции целевой программы.
41. Источники формирования и направления использования средств целевой программы. Процедура распределения средств целевой программы.

42. Основы прогнозирования источников формирования и планирования направлений использования средств целевой программы.
43. Циклы прогнозирования и планирования средств целевой программы.
44. Построение системы планов и прогнозов.
45. Понятие и функции бюджетных учреждений.
46. Принципы функционирования бюджетных учреждений.
47. Механизм финансирования бюджетных учреждений.
48. Особенности прогнозирования источников формирования и планирования направлений использования средств бюджетных учреждений.
49. Построение системы планов и прогнозов.
50. Процедура прогнозирования и планирования средств бюджетных учреждений.

Таблица 4.1.1

**Критерии оценки слушателей на промежуточной аттестации**

<b>Оценка (балл)</b>	<b>Критерии оценивания</b>
<i>зачтено</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– дает правильный, полный, глубокий ответ на поставленные вопросы;</li> <li>– хорошо владеет терминологией и знанием нормативных документов;</li> <li>– демонстрирует все требуемые умения и навыки;</li> <li>– демонстрирует основные умения и навыки, связанные с бюджетным планированием. Мониторинг. Контроль и ответственность</li> </ul>
<i>не зачтено</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– обнаруживает поверхностные и слабые знания, допускает грубые ошибки;</li> <li>– не владеет терминологией, не знает нормативную базу;</li> <li>– не владеет умениями и навыками, связанными с бюджетным планированием. Мониторинг. Контроль и ответственность</li> </ul>

**4.2. Формы и объем итоговой аттестации**

Итоговая аттестация (зачет) осуществляется в форме тестирования с применением дистанционных образовательных технологий.

*Примерный перечень тестовых вопросов для проведения итоговой аттестации слушателей*

1. Отчет об исполнении бюджета за отчетный финансовый год должен поступить в Государственную Думу:
  - а) по мере готовности отчета
  - б) сразу после составления заключения Счетной палатой РФ
  - в) не позднее 1 июня года, следующего за отчетным
  - г) по первому требованию Государственной Думы РФ
2. Бюджетное право - это:

- а) институт общей части финансового права
  - б) подотрасль особенной части финансового права
  - в) институт налогового права
  - г) комплексный межотраслевой институт российского права
3. Проект бюджета на очередной финансовый год представляется Государственной Думе:
- а) до 15 мая текущего финансового года
  - б) не позднее 26 августа текущего финансового года
  - в) не позднее 1 июня текущего финансового года
  - г) одновременно с представлением бюджетного послания Президента Федеральному Собранию
4. Завершение исполнения бюджета происходит:
- а) 25 декабря
  - б) 31 декабря
  - в) по завершению расходных обязательств на текущий финансовый год
  - г) в момент принятия закона о бюджете на следующий год
5. Государственная Дума РФ может преодолеть несогласие Совета Федерации по поводу принятия бюджета, если за бюджет проголосует:
- а) 2/3 депутатов Государственной Думы РФ
  - б) 1/2 депутатов Государственной Думы РФ
  - в) 100% депутатов Государственной Думы РФ
  - г) большинство депутатов, присутствующих на заседании Государственной Думы
6. Какие нормативно-правовые акты включаются в бюджетное законодательство в соответствии с Бюджетным кодексом РФ:
- а) Указ Президента РФ
  - б) Постановление Правительства РФ по вопросам формирования бюджета
  - в) решение представительного органа местного самоуправления об утверждении бюджета
  - г) Конституция РФ
  - д) Бюджетный кодекс РФ
7. Субъектами бюджетных отношений не являются:
- а) граждане
  - б) Министерство обороны РФ
  - в) муниципальные образования
  - г) Президент РФ
  - д) Правительство РФ
  - е) субъекты РФ
8. Бюджетное послание Президента РФ направляется Федеральному Собранию РФ:
- а) одновременно с представлением закона о бюджете на следующий год
  - б) не позднее марта года, предшествующего очередному финансовому году
  - в) без временного ограничения по решению Президента РФ
  - г) до 25 декабря
9. К субъектам бюджетного права относятся:
- а) юридические лица и индивидуальные предприниматели
  - б) органы государственной власти и местного самоуправления
  - в) физические лица
  - г) государство и его территориальные подразделения
10. Не допускается внесения поправок в проект закона о федеральном бюджете в Государственной Думе на стадии:
- а) первого чтения
  - б) четвертого чтения

- в) третьего чтения
  - г) второго чтения
11. В основе проекта финансового бюджета лежит:
- а) отчет об исполнении бюджета предыдущего года
  - б) бюджетное послание Президента РФ Федеральному Собранию
  - в) федеральный закон о бюджете предыдущего года
  - г) прогноз социального развития субъектов РФ
  - д) среднесрочный финансовый план государства
12. За исполнение федерального бюджета отвечает:
- а) Президент РФ
  - б) Правительство РФ
  - в) Счетная палата РФ
  - г) Центральный банк РФ
  - д) Государственная Дума РФ
13. Бюджетный процесс это:
- а) деятельность органов местного самоуправления по контролю за формированием, расходованием и использованием фондов денежных средств
  - б) деятельность органов государственной власти и местного самоуправления по планомерному образованию, распределению и использованию централизованных и децентрализованных фондов денежных средств в целях реализации задач и функций государства и органов местного самоуправления
  - в) деятельность органов государственной власти и местного самоуправления, участников бюджетного процесса, регламентированная бюджетным законодательством, по составлению, рассмотрению, утверждению и исполнению, а также контролю за составлением, рассмотрением и исполнением бюджетов
  - г) деятельность органов бюджетного контроля и надзора по выявлению бюджетных правонарушений и взысканию причиненного ущерба
14. Субъекты бюджетного права, имеющие право на собственный бюджет:
- а) субъект РФ
  - б) муниципальные образования
  - в) Российская Федерация
  - г) государственный представительный орган власти
  - д) органы государственной власти и местного самоуправления
  - е) исполнительный орган местного самоуправления
15. Правовая форма отчета об исполнении бюджета РФ:
- а) федеральный закон
  - б) классификация доходов государства
  - в) бюджетная роспись
  - г) классификация расходов государства
16. Составление проекта федерального бюджета возлагается на:
- а) Правительство РФ
  - б) Федеральное казначейство
  - в) Государственную Думу РФ с участием Счетной палаты РФ
  - г) Президента РФ
17. Государственная Дума рассматривает проект Федерального закона о федеральном бюджете на очередной финансовый год:
- а) до преодоления всех разногласий с Правительством РФ
  - б) в двух чтениях
  - в) в трех чтениях

- г) в четырех чтениях
18. Бюджетный год начинается:
- с момента утверждения закона о бюджете
  - с 1 января
  - с 26 августа
  - момента утверждения отчета об исполнении бюджета за предыдущий финансовый год

Таблица 4.2.1

**Критерии оценки слушателей на итоговой аттестации**

Оценка	Требования к знаниям
<i>зачтено</i>	Выставляется слушателю, если он правильно выполнил не менее 50% заданий
<i>не зачтено</i>	Выставляется слушателю, если он правильно выполнил менее 50% заданий

В результате освоения программы у слушателя будут сформированы следующие компетенции:

Таблица 4.3.1

**Характеристика результатов освоения программы**

Компетенция (код, содержание)	Индикаторы
ОПК-5 - способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знает методологию и инструменты анализа эффективности публичного управления;</li> <li>– знает основные принципы стратегического управления доходами и расходами бюджетов разного уровня планирования и прогнозирование процесса формирования, распределения и использования финансовых ресурсов субъектами финансовых отношений, а также планирование и прогнозирование финансовых ресурсов участниками финансовых отношений;</li> <li>– способен осуществлять исполнительно-распорядительные и обеспечивающие функции в сфере бюджетного (бухгалтерского) учета и отчетности.</li> </ul>
ПСК-1 - построение системы комплаенс-контроля рисков организации	<ul style="list-style-type: none"> <li>– способен оценивать риски, предлагать решения, направленные на повышение эффективности планирования и прогнозирования доходов и расходов бюджетов разных уровней;</li> <li>– способен осуществления профессиональной деятельности в системе публичного управления на основании построения системы комплаенс-контроля рисков организации.</li> </ul>
ПЛК-1 умение мыслить системно (стратегически)	– способен системно и стратегически осуществлять профессиональную

	<p>деятельность в системе публичного управления;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– способен при бюджетном планировании и прогнозировании определять пробелы в информации, находить возможные источники и предлагать варианты решений, направленные на предотвращение возможных проблем и использование будущих возможностей;</li> <li>– руководствоваться в работе стратегическими целями государственного органа.</li> </ul>
<p>ПЛК-2– умение оперативно принимать и реализовывать управленческие решения</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и иметь готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений.</li> </ul>