# Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Факультет экономических и социальных наук

УТВЕРЖДЕНА ученым советом РАНХиГС Протокол от «21» ноября 2023 г. №21

#### ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА Профессиональной переподготовки

«Её стратегия»

Разработчики:

к.э.н., доцент, и.о. зав. кафедрой социальногуманитарных дисциплин

к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики и финансов

к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики и финансов

к.э.н., доцент, зав. кафедрой менеджмента и предпринимательства

преподаватель кафедры менеджмента и предпринимательства

Руководитель программы:

к.э.н., доцент, и.о. зав. кафедрой социальногуманитарных дисциплин

Руководитель структурного подразделения:

Декан ФЭСН

ПошУА.А. Табачникова

А.Е. Олькова

А.С. Алисенов

Е.Д. Ицаков

\_\_\_ А.А. Хаустова

Просту А.А. Табачникова

А.В. Чичин

Дополнительная профессиональная программа рассмотрена и одобрена на заседании ученого совета Факультета экономических и социальных наук от «21» ноября 2023 г., протокол №11/02-05-13/23.

10/6

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

#### ПРОТОКОЛ № 11/02-05-13/23

заседания ученого совета

факультета экономических и социальных наук

от «21» ноября 2023 г.

Учёный совет утверждён в количестве 12 человек, приказ №11/01-15-14 от 18 ноября 2021 г.

Присутствовало на заседании 12 из 12 членов учёного совета.

Слушали: зав. кафедрой социально-гуманитарных дисциплин Факультета экономических и социальных наук Табачникову А.А. об утверждении образовательной программы дополнительного профессионального образования профессиональной переподготовки «Её стратегия».

Постановили: утвердить дополнительную образовательную программу профессиональной переподготовки «Её стратегия».

Председатель

Ученого совета ФЭСН

A. А.В.Чичин

Ученый секретарь ФЭСН

М.А.Козлова

#### внешняя рецензия

на дополнительную программу профессиональной переподготовки «Её стратегия»

ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Факультета экономических и социальных наук

Представленная программа дополнительной профессиональной переподготовки содержит все структурные компоненты, включая рабочие программы дисциплин, учебный план и программу итоговой аттестации. Характеристика программы раскрывает актуальность ее использования, которая заключается в подготовке слушателей, стремящихся поддерживать и развивать женское лидерство в современном обществе и бизнесе. Целесообразность программы «Её стратегия» заключается в формировании у обучающихся универсальных, общепрофессиональных и профильно-специализированных компетенций направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент». Этапы освоения программы и формирования компетенций полностью раскрыты. Все обучение построено на принципах систематичности, последовательности и дифференцированного подхода. Процесс освоения программы строится с учетом имеющегося практического опыта в управлении бизнесом и объясняется наличием у них базовой подготовки. Сроки реализации программы распределены на освоение обучающимися дисциплин, каждая из которых последовательно формирует заявленные компетенции. По окончании изучения каждой дисциплины предполагается промежуточная аттестация обучающихся в виде зачета или экзамена. В рабочих программах дисциплин представлены методы и формы работы, методы контроля и управления образовательным процессом, примеры заданий, которые предлагаются обучающимся в ходе промежуточной аттестации, в приложении правила проведения и примеры заданий для итоговой аттестации. Ожидаемые результаты образовательной программы основываются на результатах совершенствования навыков формирования компетенций дополнительной менеджмента И стратегического профессиональной подготовки. Образовательные цели и задачи представлены по каждой дисциплине образовательной программы, что определяет ее высокую технологичность.

Методическое обеспечение программы представляется перечнем необходимых условий и пособий для успешной реализации содержания программы, а также разрабатывается преподавателями индивидуально. Наличествующая методическая база позволяет полностью реализовать данную образовательную программу, что подтверждается высокими результатами в ходе итоговой аттестации слушателей и их профессиональной деятельностью.

**Вывод**: Дополнительная образовательная программа профессиональной переподготовки «Её стратегия» составлена на профессиональном уровне и подтверждена высоким спросом на данную программу. Программа может быть рекомендована для реализации в образовательном процессе Факультета экономических и социальных наук Российской Академии Народного Хозяйства и Государственной Службы при Президенте РФ.

Рецензент

Королёва Марианна Альбитовна

Генеральный директор «Премьер-Дил»

#### ВНУТРЕННЯЯ РЕЦЕНЗИЯ

на дополнительную программу профессиональной переподготовки «Её стратегия»

ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» Факультета экономических и социальных наук

Категория слушателей программы — женщины с высшим образованием, подтвержденным документом государственного образца, заинтересованные в получении дополнительных компетенций в организационно-управленческой деятельности в сфере стратегического менеджмента.

Актуальность программы «Её стратегия» определяется возникшей потребностью поддерживать и развивать женское лидерство в современном обществе и бизнесе с фокусом на укрепление личностных и профессиональных компетенций, расширение профессионального кругозора и создание возможностей для приобретения полезных деловых знакомств. Программа содержит все разделы, включая описание цели, задачи, срок освоения и трудоемкость.

Цель программы — освоение навыков и изучение инструментов управления коллективами и организациями, совершенствование профессиональных компетенций, необходимых для осуществления управленческой деятельности.

Основное направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент».

Особенности программы: содержания разделов и тем полностью раскрыты. В ходе освоения программы слушатель получает не только теоретические, но и практические навыки. Образовательная программа выстроена системно и последовательно для постепенного, но глубокого погружения в процесс изучения.

Содержание учебно-тематического плана предполагает постепенное усложнение учебного материала на каждом этапе обучения. Концентрическая структура программы позволяет слушателям получать новые знания на основе уже имеющихся, большая роль определена самостоятельной работе слушателей.

Предлагаемые учебно-методические материалы ориентированы на современное представление англоговорящей среды и направлены на успешное освоение программы. Наличествующая и разработанная методическая база позволяет полностью реализовать данную образовательную программу, что подтверждается высокими результатами слушателей.

Освоение программы повышения квалификации заканчивается итоговой аттестацией в форме экзамена, которая проверяет освоение теоретических и практических аспектов программы.

Заключение: программа дополнительной профессиональной переподготовки «Её стратегия» соответствует требованиям и подтверждена высокими результатами слушателей, поэтому она может быть рекомендована к использованию в образовательном процессе Факультета экономических и социальных наук Российской академии народного козяйства и государственной службы при Президенте РФ.

Рецензент

Козлова Маргарита Андреевна

Зам. Декана ФЭСН

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Общая характеристика программы	4
1.1. Цель реализации	4
1.2. Нормативная правовая база	4
1.3. Характеристика нового вида профессиональной деятельности, новой	
квалификации	4
1.4. Планируемые результаты обучения	6
1.5. Категория слушателей	7
1.6. Форма обучения и срок освоения	7
1.7. Период обучения, режим занятий	7
1.8. Документ о квалификации	7
2. Содержание программы профессиональной переподготовки	8
2.1. Календарный учебный график	8
2.2. Учебный план	9
3. Организационно-педагогическое обеспечение	11

Приложение 1. Рабочие программы дисциплин Приложение 2. Программа итоговой аттестации Приложение 3. Рецензии (внешняя и внутренняя).

#### 1. Общая характеристика программы

#### 1.1. Цель реализации

Программа направлена на переобучение и профессиональное образование, анализ и переосмысление лидерства и роли лидера, освоение новой квалификации и применение полученных умений и навыков на практике.

**Цель реализации программы**: освоение навыков и изучение инструментов управления коллективами и организациями, совершенствование профессиональных компетенций, необходимых для осуществления управленческой деятельности.

#### Задачи программы:

- Получение умений по управлению компанией;
- Освоение знаний психологии управления;
- Овладение навыками стратегического мышления;
- Формирование навыков бюджетирования и управления финансовыми активами;
- Формирование навыков управления рисками;
- Освоение методик составления и внедрения маркетинговых стратегий;
- Формирование навыков управления инновациями;
- Освоение методик применения современных технологий в различных сферах управления компанией;
- Получение знаний о механизмах построения НК-бренда.

#### 1.2. Нормативная правовая база

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки разработана на основании следующих нормативных документов:

- 1. Единый квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих, Раздел I Общеотраслевые квалификационные характеристики должностей работников, занятых на предприятиях, в учреждениях и организациях (Постановление Минтруда РФ от 21.08.1998 № 37).
- 2. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
- 3. Приказ Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. N 499 "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам".
- 4. «Методические рекомендации по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов» (утв. Минобрнауки России 22.01.2015 № ДЛ-1/05вн).
- 5. Общероссийский классификатор видов экономической деятельности (ОКВЭД2) ОК 029-2014 (Приказ Росстандарта от 10.11.2015 № 1745-ст).
- 6. Приказ РАНХиГС «Об утверждении локальных нормативных актов РАНХиГС по дополнительному профессиональному образованию» №02-461 от 19 апреля 2019 года.
- 7. Образовательный стандарт высшего образования по направлению 38.04.02 Менеджмент федерального государственного бюджетного образовательного учреждения Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (утвержденный приказом ректора Академии от 29 марта 2021г. № 01–3036 и разработанного на основе федерального государственного образовательного стандарта).
- 8. Профессиональный стандарт 07.003 Специалист по управлению персоналом (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 09 марта 2022 года № 109н).
- 9. Профессиональный стандарт 08.018 Специалист по управлению рисками (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 года № 564н).
- 10. Профессиональный стандарт 08.002 Бухгалтер (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 21 февраля 2019 года № 103н).

- 11. Приказ РАНХиГС от 13 августа 2021 года №02-835, утверждение «Порядка разработки и утверждения в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ программ повышения квалификации, программ профессиональной переподготовки».
- 12. Приказ РАНХиГС от 22 сентября 2017 года №01-6230 «Об утверждении Положения о применении в Академии электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ».

# 1.3. Характеристика новой квалификации или профессиональной деятельности

# а) характеристика новой квалификации и связанных с ней видов профессиональной деятельности, и уровней квалификации

Слушатель готовится к приобретению новой квалификации «Стратегический менеджер».

Уровень квалификации: 7 уровень.

Слушатель готовится к следующим видам деятельности:

- стратегическое управление персоналом: построение HR бренда предприятия, подбор, развитие и мотивация команды, управление конфликтами, инклюзивное лидерство;
- построение и внедрение стратегии: финансовый анализ и планирование, управление стоимостью компании, управление рисками, стратегический маркетинг, управление стратегическими преимуществами.

Программа дополнительного образования «Её стратегия» направлена на освоение всех видов деятельности, необходимых специалисту для решения профессиональных задач в сфере стратегического управления.

Характеристика видов профессиональной деятельности:

- 1. Разработка стратегии, определение миссии, видения и стратегических целей компании;
- 2. Анализ рынка и конкурентов, изучение рыночных тенденций, потребностей потребителей, сильных и слабых сторон конкурентов;
- 3. Бюджетирование и управление инвестициями: разработка и утверждение финансового плана, аллокация ресурсов, финансовый анализ;
- 4. Идентификация рисков (определение возможных рисков и угроз для реализации стратегии), разработка планов и мероприятий по уменьшению или устранению рисков;
- 5. Управление командой, мотивация и развитие персонала, построение HR-бренда;
- 6. Отслеживание, анализ и внедрение новых процессов, технологий, продуктов или услуг в деятельность предприятия.

Характеристика трудовых функций и / или уровней квалификации:

- 1. Осуществление стратегического управления организацией, формирование, отбор, корректировка и внедрение стратегий.
- 2. Финансовое планирование, бюджетирование и распределение финансовых ресурсов.
- 3. Идентификация и минимизация рисков, управление рисками.
- 4. Управление персоналом и развитием сотрудников.

# б) характеристика компетенций, подлежащих совершенствованию, и (или) перечень новых компетенций, формирующихся в результате освоения программы.

В результате освоения программы «Её стратегия» слушатель овладеет:

- универсальными компетенциями:
- УК-1 способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий;
  - УК-3 способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели;
    - общепрофессиональными компетенциями:
- ОПК ОС-1 способен решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды;

- ОПК ОС-3 способен разрабатывать стратегии развития инновационных направлений деятельности организаций и трансформации их бизнес-моделей;
  - профессионально-специализированные компетенциями:
- ПСК-1 способен разрабатывать систему стратегического управления персоналом;
- ПСК-2 способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками и мотивировать сотрудников подразделений;
- ПСК-3 способен проводить финансовый анализ, бюджетирование и управлять денежными потоками.

#### 1.4. Планируемые результаты обучения

Слушатель по программе с присвоением дополнительной квалификации «Её стратегия» в соответствии с задачами профессиональной деятельности и целями программы должен обладать следующими основными компетенциями:

Планируемые результаты освоения<sup>1</sup>

Таблина 1

Виды	Общепрофессиональные компетенции (ОПК) и профессионально-								
деятельности	специализированные компетенции (ПСК)								
Стратегическое	<b>ОПК ОС-1</b> – способен решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды								
управление персоналом	<b>ПСК-1</b> <sup>2</sup> – способен разрабатывать систему стратегического управления персоналом								
	<b>ПСК-2</b> <sup>3</sup> – способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками и мотивировать сотрудников подразделений								
Построение и внедрение	ОПК ОС-3 — способен разрабатывать стратегии развития инновационных направлений деятельности организаций и трансформации их бизнес-моделей								
стратегии	<b>ПСК-3</b> <sup>4</sup> – способен проводить финансовый анализ, бюджетирование и управлять денежными потоками								
Универсальные компетенции (УК)									

#### Универсальные компетенции (УК)

#### Код и наименование компетенции

YK-1 — способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

 $\mathbf{y}$ К-3 — способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Образовательный стандарт высшего образования по направлению 38.04.02 Менеджмент федерального государственного бюджетного образовательного учреждения Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (утвержденный приказом ректора Академии от 29 марта 2021г. № 01–3036 и разработанного на основе федерального государственного образовательного стандарта).

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Профессиональный стандарт 07.003 Специалист по управлению персоналом (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 09 марта 2022 года № 109н).

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Профессиональный стандарт 08.018 Специалист по управлению рисками (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 года № 564н).

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Профессиональный стандарт 08.002 Бухгалтер (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 21 февраля 2019 года № 103н).

#### 1.5. Категория слушателей

Данная программа предназначена для женщин, заинтересованных в получении дополнительных компетенций в организационно-управленческой деятельности в сфере стратегического менеджмента.

Требования к слушателям программы: высшее образование, подтвержденное документом государственного образца.

#### 1.6. Форма обучения и срок освоения

Форма обучения – очная. Занятия проводятся с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ).

Общая трудоемкость программы 262 академических часа: 181 час контактной работы со слушателем, в том числе 30 с применением ДОТ, 71 час самостоятельной работы и 10 часов, выделенных на итоговый экзамен.

Обучение по программе «Её стратегия» осуществляется с  $25.01.2024~\mathrm{r.}$  по  $24.01.2025~\mathrm{r.}$ 

#### 1.7. Период обучения и режим занятий

Период обучения — 48 недель. В начале каждой отдельной дисциплины в течение 3—9 недель проводятся занятия с преподавателем и/или изучение курса на платформе СДО. Последующие практические занятия основываются на отработке знаний, приобретенных в ходе теоретического изучения, на примере реальных кейсов. Самостоятельная работа слушателей проводится с сопровождением модераторов и экспертов в форме консультирования с применением ДОТ.

#### 1.8. Документ о квалификации

Диплом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации о профессиональной переподготовке.

## 2. Содержание программы профессиональной переподготовки

## 2.1. Календарный учебный график

Таблица 2

	Календарный учебный график												
			]	Период	обучени	я - 48 не	едель						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.		
У3, У3 ДОТ, СР	УЗ ДОТ, СР	УЗ ДОТ, СР, ТКУ	УЗ ДОТ, СР	УЗ ДОТ, СР	У3, СР, ТКУ	У3, У3 ДОТ, СР	У3 ДОТ, СР	У3 ДОТ, СР, ТКУ	У3, П3, СР	У3, П3, ПА ДОТ	У3 ДОТ, СР		
13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24		
нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.		
УЗ ДОТ, ТКУ	УЗ ДОТ, СР	УЗ ДОТ, ТКУ	УЗ ДОТ, СР	УЗ ДОТ, ТКУ	УЗ ДОТ, СР	УЗ ДОТ, ПЗ, ТКУ	У3, П3	У3, П3, СР	У3, П3, ПА ДОТ	УЗ, СР, ТКУ	УЗ, СР, ТКУ		
25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36		
нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед	нед.	нед.		
У3 ДОТ, СР	УЗ ДОТ, ТКУ	У3 ДОТ, СР	УЗ ДОТ, ТКУ	УЗ ДОТ, СР	УЗ ДОТ, ПЗ, ТКУ	У3, П3, СР	У3, П3, ПА ДОТ	У3 ДОТ, СР	УЗ ДОТ, ТКУ	УЗ ДОТ, ТКУ	У3 ДОТ, ПЗ ТКУ		
37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48		
нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.	нед.		
У3, П3, СР	УЗ ДОТ, ПЗ ТКУ, ПА ДОТ	УЗ ДОТ, ПЗ, СР	УЗ ДОТ, СР	УЗ ДОТ, ПЗ, СР	УЗ, СР, ПА ДОТ	УЗ ДОТ, ПЗ ТКУ	УЗ ДОТ, ПЗ ТКУ	УЗ ДОТ, ПЗ ТКУ	УЗ ДОТ, СР	УЗ ДОТ, ПА ДОТ	ИА ДОТ		

Календарный учебный график заполняется с помощью условных обозначений:

УЗ – учебные занятия;

УЗ ДОТ - учебные занятия с применением дистанционных образовательных технологий;

ПЗ – практические занятия;

СР – самостоятельная работа обучающихся;

ТКУ – текущий контроль успеваемости;

ПА ДОТ – промежуточная аттестация с применением дистанционных образовательных технологий;

ИА ДОТ – итоговая аттестация с применением дистанционных образовательных технологий.

### Учебный план

	Наименование дисциплины	сть, час.	К	онтакти	іая ра	бота, ч	ac.	работа, час		при дист образ те: эле	тная имене занци зоват хноле ктро нения	ение 10нні тельн огий нног	ых іых ,	16ота, час	певаемости	аттестация (форма/час)	(вид /час.)	ции
		К0(			Вт	гом чи	сле	ı p			В	гом ч	исле	ı pe	yeı	гап	ви)	ен
Nai/n		Общая трудоемкость,	Всего	В форме практической подготовки	Лекции	Практические (семинарские) занятия	Контактная самостоятельная работа,	Самостоятельная	Всего	В форме практической	Лекции / в	Практические	Контактная самостоятельная работа,	Самостоятельная работа,	Текущий контроль	Промежуточная аттест	Итоговая аттестация	Код компетенции
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1.	Эмоциональное благополучие	36	14			14			8		8			14	ДЗ, О, Т	3		УК-3, ПСК-1
2.	Социальное благополучие	36	22		2	20			6		6			8	ДЗ, О, Т	3		ОПК ОС-1, ПСК-2
3.	Финансовое благополучие	36	26		14	12			4		4			6	Д3, О, Т	3		УК-3, ПСК-3
4.	Стратегическое	72	48		12	36			4		4			20	Д3,	3		УК-1,

	благополучие										O, T			ПСК-1
5.	Интеллектуальное благополучие	36	17	2	15		4	4		15	ДЗ, О, Т	3		ОПК ОС-1
6.	Технологическое благополучие	36	24	8	16		4	4		8	О	3		ОПК ОС-3
	Итого:	252	151	38	113		30	30		71				
	Итоговая аттестация	10											Экзамен	
	Всего:	262	151	38	113		30	30		71			10	

<sup>\*</sup>Формы текущего контроля успеваемости: домашнее задание с проверкой (ДЗ), опрос (О), тестирование (Т)

3. Организационно-педагогическое обеспечение

# Сведения о профессорско-преподавательском составе

Ф.И.О. преподавате ля	Специальность, присвоенная квалификация по	Дополнительн ая квалификаци я	Место работы, должность, основное/дополнитель ное место работы	Учена я степен ь,	Стаж работы в области профессиональн ой деятельности/ по	В том числе		Наименование преподаваемой дисциплины, практики по
	диплому		·	ученое звание	дополнительной квалификации	Всего	преподаваем ой дисциплине	данной программе
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Табачникова Алла Александров на	Высшее. Специалитет, РАНХиГС при Президенте РФ: 08.05.07 Менеджмент организации	Повышении квалификации: «Использовани е СДО в образовательно м процессе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ)»,	И.о. зав. кафедры социально-гуманитарных дисциплин Факультета экономических и социальных наук	К.Э.Н.	21	17	17	<ol> <li>Эмоциональное благополучие</li> <li>Социальное благополучие</li> <li>Интеллектуаль ное благополучие</li> </ol>

		29.11.2019.						
Стапран Дмитрий Андреевич	Высшее. Специалитет, Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД России: Юрист со знанием иностранного языка. Юриспруденция Высшее. Специалитет, Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД России: "Юриспруденция". Юрист со знанием	Повышение квалификации. Организация электронного обучения и дистанционных образовательн ых технологий (ЭО и ДОТ) в системе дистанционног о обучения (СДО), Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской	Зав. кафедрой стратегического предпринимательства и инноваций Центра международных программ МВА	д.э.н., к.ист.н.	20	5	5	1) Социальное благополучие 2) Финансовое благополучие

	иностранного языка	Федерации, 20.12.2022						
Олькова Анна Евгеньевна	Высшее. Специалитет, РАНХиГС при Президенте РФ: 08.05.07 Менеджмент организации	Повышении квалификации: «Использовани е СДО в образовательно м процессе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ)», 29.11.2019	Доцент кафедры экономики и финансов Факультета экономических и социальных наук	к.э.н.	7	7	7	1) Финансовое благополучие
Алисенов Алисен Сакинович	Высшее. Специалитет, Ярославское высшее военное финансовое училище: 08.00.00 Экономические науки Высшее. Аспирантура, Международный независимый экологополитологичес кий университет: 08.00.05 Экономика и	Повышение квалификации. Обучение лиц с нарушением слуха, Инновационны й образовательный центр повышения квалификации	Доцент кафедры экономики и финансов Факультета экономических и социальных наук	к.э.н.	28	28	28	1) Финансовое благополучие

управление народным	И	
хозяйством (по	переподготовк	
отраслям и сферам	и "Мой	
деятельности)	университет",	
	09.11.2022	
	Повышение	
	квалификации.	
	Организация	
	электронного	
	обучения и	
	дистанционных	
	образовательн	
	ых технологий	
	(ЭО и ДОТ),	
	РАНХиГС при	
	Президенте	
	<u>РФ</u> , 20.12.2022	
	Повышение	
	квалификации.	
	Основы	
	бухгалтерского	
	учета и	
	отчетности,	
	РАНХиГС при	
	Президенте	
	PФ, 25.12.2022	
	Повышение	
	квалификации.	
	Финансовый и	
	управленчески	
	й учет, РАНХиГС при	
	Президенте	
	PΦ, 25.12.2022	

Ицаков Евгений Дмитриевич	Высшее. Специалитет, РАНХиГС при Президенте РФ: 08.05.07 Менеджмент организации Высшее. Аспирантура, РАНХиГС при Президенте РФ: 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности)	Повышение квалификации. Летняя цифровая школа. Трек Data Science, АНО ДПО "Корпоративный университет Сбербанка" (лицензия № 034970 от 02 апреля 2014 года), 30.08.2021 Сертификация. Оказание первой помощи при несчастных случаях, Московский городской центр условий и охраны труда, 18.03.2022 Повышение квалификации. Организация электронного обучения и дистанционных образовательн	Зав. кафедры менеджмента и предпринимательства Факультета экономических и социальных наук	к.э.н.	17	12	12	1) Стратегическое благополучие 2) Технологическ ое благополучие
---------------------------------	---	---	---	--------	----	----	----	---

		ых технологий (ЭО и ДОТ) в системе дистанционног о обучения (СДО), Российской академии народного хозяйства и государственно й службы при Президенте Российской Федерации, 20.12.2022						
Леонов Александр Иванович	"Высшее. Специалитет, Friedrich-Schiller- Universitaet Jena, ФРГ (бакалавриат, магистратура, аспирантура): 08.00.00 Экономические науки Высшее. Магистратура, The University of South Dakota, США (магистратура): 08.00.00 Экономические науки. Магистр наук Высшее. Специалитет, L'Université Jean	"Повышение квалификации. Организация электронного обучения и дистанционных образовательн ых технологий (ЭО и ДОТ) в системе дистанционног о обучения (СДО), РАНХиГС, Центр «Корпоративный университет»	Профессор кафедры менеджмента и предпринимательства Факультета экономических и социальных наук	д.э.н.	25	25	25	1) Стратегическое благополучие

) / 1' T TIT	373.637			
Moulin Lyon III,	УМУ,			
Франция (Diplôme	20.12.2022			
d'Etudes Universitaires	Повышение			
Françaises): 08.00.00	квалификации.			
Экономические науки.	Бухгалтерский			
Специалист	учет,			
Высшее. Аспирантура,	РАНХиГС,			
АНХ при	25.12.2022"			
Правительстве РФ:				
08.00.05 Экономика и				
управление народным				
хозяйством (по				
отраслям и сферам				
деятельности)				
Высшее. Аспирантура,				
Friedrich-Schiller-				
Universitaet Jena:				
08.00.00				
Экономические науки				
Высшее.				
Докторантура, ГУУ:				
08.00.05 Экономика и				
управление народным				
хозяйством (по				
отраслям и сферам				
деятельности)"				