

2.1. Учебный план

Таблица 7

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Дисциплины (модули), практики (стажировки)	Общая трудоемкость, час	Контактная работа, час.				Контактная работа (с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения), час.				Самостоятельная работа, час	Текущий контроль успеваемости*	Промежуточная аттестация**	Код компетенции	Перезачет
		Всего	В том числе			Всего	В том числе							
			Лекции / в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикум) /в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия /в интерактивной форме		Лекции/ в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикум) /в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия /в интерактивной форме					
МОДУЛЬ 1. УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕСОМ: СТРАТЕГИИ И ТЕХНОЛОГИИ	288	112	42/22	-	70/56	-	-	-	-	176				
1.1. Лидерство, харизма и личный бренд руководителя	36	16	8/4	-	8/8	-	-	-	-	20	О, Т, К	ДЗ (Т)	ПСК-6, ОПК-4, УК-3	
1.2. Управленческая экономика	36	16	6/4	-	10/8	-	-	-	-	20	Т, Д, К	З (Т)	ПСК-9, ПСК-11, ОПК-2, УК-1	
1.3. Основы менеджмента	36	20	8/4	-	12/8	-	-	-	-	16	Т, ДЗ	Э (Т)	ПСК-6, ОПК-3, УК-3	

1.4. Стратегический менеджмент в бизнесе	72	20	8/4	-	12/8	-	-	-	-	52	О, Д, Т, ДЗ	Э (Т)	ПСК-6, ПСК-10, ОПК-4, УК-1	
1.5. Управление изменениями	36	16	4/2	-	12/8	-	-	-	-	20	О, К, Д, Т	Э (Д)	ПСК-2, ОПК-4	
Дисциплины по выбору (2):	72	24	8/4	-	16/16	-	-	-	-	48				
1.6. Управление результативностью: постановка целей и контроль	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	О, Д, К	Э (Д)	ПСК-1, ПСК-2, УК-2	
1.7. Правовое регулирование предпринимательской деятельности	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	О, Д	З (Т)	ПСК-8, УК-1	
1.8. Антикризисное управление	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	О, Д	ДЗ (Т)	ПСК-1, ПСК-11, ОПК-3	
1.9. Формирование организационной структуры компании	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	К, Д	З (Т)	ПСК-6, ОПК-3	
МОДУЛЬ 2. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ НАВЫКИ РУКОВОДИТЕЛЯ	288	104	34/18	-	70/46	8	2/2	-	6/6	176				
2.1. Коммуникации в управленческой деятельности	36	12	4/4	-	8/8	-	-	-	-	24	О, Д	Э (Т)	ПСК-11, ОПК-4	
2.2. Типология личности и эмоциональный интеллект	36	12	4/2	-	8/4	4	-	-	4/4	20	Т, Д, О	З (Д)	ПСК-7, ОПК-3, УК-1	
2.3. Мастерство публичного выступления	36	16	4/2		12/8	-	-	-	-	20	Д, Т	З (Т)	ПСК-11, ОПК-1, УК-1	
2.4. Техника и искусство ведения переговоров	36	16	6/4		10/8					20	Док, К, Д	ДЗ (Т)	ПСК-11, ОПК-4, УК-3	

2.5. Делегирование полномочий и дистанционное взаимодействие	72	24	8/6		16/10	4	2/2		2/2	44	О, К, Э, Т	Э (Д)	ПСК-11, ОПК-1, УК-3	
Дисциплины по выбору (2):	72	24	8/4	-	16/16	-	-	-	-	48				
2.6. Корпоративное управление и социальная ответственность бизнеса	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	О, Д, Т, К	Э (Т)	ПСК-6, ОПК-4, УК-3	
2.7. Социальные компетенции руководителя	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	К, Док	3 (Т)	ПСК-7, ОПК-3, УК-3	
2.8. Управление временем и самоменеджмент руководителя	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	К, Д, ДЗ	3 (Т)	ПСК-8, ОПК-3, УК-1	
2.9. Организационное поведение	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	К, Д, О	ДЗ (Т)	ПСК-6, ПСК-7, ОПК-3, УК-3	
МОДУЛЬ 3. УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ	288	112	34/22		78/56	-	-	-	-	176				
3.1. Управление человеческими ресурсами	72	20	8/4	-	12/8	-	-	-	-	52	Д, ДЗ, Т	Э (Т)	ПСК-6, ПСК-7, ОПК-3, УК-3	
3.2. Методы принятия управленческих решений	36	20	8/4	-	12/8	-	-	-	-	16	Док, К, РГ	3 (Т)	ПСК-7, ОПК-3, УК-1	
3.3. Управление мотивацией персонала	36	16	4/2	-	12/8	-	-	-	-	20	К, ДИ	Э (Т)	ПСК-7, ОПК-3, УК-3	
3.4. Командообразование в предпринимательстве	36	16	6/4	-	10/8	-	-	-	-	20	ДИ, О, РГ	3 (Т)	ПСК-11, ОПК-1, УК-3	
3.5. Управление конфликтами	36	16	8/4	-	8/8	-	-	-	-	20	Д, Док	Э (Т)	ПСК-7, ПСК-11, УК-3	
Дисциплины по выбору (2):	72	24	8/4	-	16/16	-	-	-	-	48				

3.6. Репутация компании как работодателя в экономике знаний	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	О, Д	ДЗ (Т)	ПСК-10, ОПК-1, УК-1	
3.7. Технология управления на основе Agile	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	К, Д, Т, О	ДЗ (Т)	ПСК-1, ОПК-4, УК-2	
3.8. Ответственность исполнителя и ответственность руководителя	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	К, Док	З (Т)	ПСК-7, ОПК-4, УК-3	
3.9. Формирование преемственности персонала и управление талантами	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	Т, Д, О	ДЗ (Т)	ПСК-7, ПСК-8, ОПК-3, УК-3	
МОДУЛЬ 4. МАРКЕТИНГОВЫЕ СТРАТЕГИИ И ТЕХНОЛОГИИ ПРОДАЖ	288	112	40/20		72/64	-	-	-	-	176				
4.1. Управление маркетингом	72	28	12/6	-	16/16	-	-	-	-	44	Т, О	Э (Т)	ПСК-4, ОПК-4, УК-3	
4.2. Стратегический маркетинг в условиях турбулентности	36	16	4/2	-	12/8	-	-	-	-	20	О, Д, К	Э (Т)	ПСК-5, ОПК-4, УК-3	
4.3. Современные методы продвижения продукта: интегрированный подход	36	16	4/2	-	12/8	-	-	-	-	20	О, Т	ДЗ (Т)	ПСК-4, ОПК-4, УК-2	
4.4. Вывод нового продукта на рынок	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	О, К	З (Т)	ПСК-4, ОПК-3, УК-2	
4.5. Современные методы управления продажами	36	16	8/4	-	8/8	-	-	-	-	20	К, Д	Э (Т)	ПСК-4, ОПК-1, УК-1	
Дисциплины по выбору (2):	72	24	8/4	-	16/16	-	-	-	-	48				
4.6. Управление рекламой и связи с общественностью	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	О, Т	З (Т)	ПСК-5, ОПК-4, УК-1	

4.7. Международный маркетинг	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	Т, О, Д	3 (Т)	ПСК-11, ОПК-4, УК-1	
4.8. Маркетинговые исследования в условиях нестабильного рынка	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	О, Д	3 (Т)	ПСК-5, ОПК-4, УК-1	
4.9. Ценообразование: практические методы и инструменты	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	О, Д	3 (Т)	ПСК-5, ОПК-4, УК-1	
МОДУЛЬ 5. ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ	288	112	44/28	-	68/50	-	-	-	-	176				
5.1. Финансовый менеджмент	72	20	8/4	-	12/8	-	-	-	-	52	О, Д, Т	Э (Т)	ПСК-9, ПСК-10, ОПК-2, УК-1	
5.2. Финансовый анализ в компании	36	20	6/4	-	14/8	-	-	-	-	16	Т, Д, К	3 (Т)	ПСК-9, ПСК-11, ОПК-2, УК-1	
5.3. Бизнес-планирование	36	16	4/2	-	12/8	-	-	-	-	20	К	3 (Т)	ПСК-9, ОПК-2, УК-2	
5.4. Управление рисками предпринимательства	36	16	6/4	-	10/6	-	-	-	-	20	К, Д, РЗ	3 (Т)	ПСК-10, ПСК-11, ОПК-2	
5.5. Поведенческие финансы и оценка стоимости бизнеса	36	16	6/4	-	10/6	-	-	-	-	20	К, Д, Т	3 (Т)	ПСК-9, ПСК-10, ОПК-2	
Дисциплины по выбору (2):	72	24	8/4	-	16/16	-	-	-	-	48				
5.6. Финансовое планирование	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	К, Д	3 (Т)	ПСК-9, ПСК-10, ОПК-2	
5.7. Количественные методы в бизнесе	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	О, Д, К, Т	3 (Т)	ПСК-3, ОПК-2, УК-1	
5.8. Управление затратами	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	К, О	3 (Т)	ПСК-10, ПСК-11, ОПК-2	
5.9. Управленческий учет	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	К, ДИ	Э (Т)	ПСК-10, ПСК-11, ОПК-2	

МОДУЛЬ 6. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕСА	288	112	38/20	-	74/38	-	-	-	-	176				
6.1. Управление цифровой трансформацией компании	72	16	6/4	-	10/8	-	-	-	-	56	Д, Э	ДЗ (Т)	ПСК-12, ОПК-4, УК-1	
6.2. Форсайт	36	16	6/4	-	10/8	-	-	-	-	20	Д, О	Э (Т)	ПСК-1, ОПК-1, УК-1	
6.3. Управление стартапами	36	16	6/4	-	10/8	-	-	-	-	20	К, Д	Э (Т)	ПСК-1, ОПК-1, УК-1	
6.4. Искусственный интеллект в предпринимательстве	36	20	6/4	-	14/8	-	-	-	-	16	О, Д	З (Т)	ПСК-12, ОПК-2, УК-1	
6.5. Управление проектами и командами	36	20	6/4	-	14/6	-	-	-	-	16	Д	ДЗ (Т)	ПСК-1, ОПК-4, УК-2	
Дисциплины по выбору (2):	72	24	8/4	-	16/16	-	-	-	-	48				
6.6. Цифровые взаимодействия в бизнесе	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	ПЗ, Т	ДЗ (Т)	ПСК-12, ОПК-4, УК-1	
6.7. Управление интеллектуальной собственностью компании	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	К, Д	З (Т)	ПСК-1, ОПК-2, УК-1	
6.8. Информационные технологии в предпринимательстве	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	ПЗ	ДЗ (Т)	ПСК-10, ОПК-1, УК-1	
6.9. Практика венчурного финансирования	36	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	24	Д	З (Т)	ПСК-9, ОПК-2, УК-1	
ВСЕГО ПО УЧЕБНЫМ ДИСЦИПЛИНАМ:	1728	664	232/ 136	-	432/ 326	8	2/2	-	6/6	1056				
Интегративы	80	28	10/4	-	18/4	-	-	-	-	52				

И.1. Введение в программу МВА (знакомство, регламенты, алгоритм)	2	2	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	
И.2. Индивидуальные консультации	6	6	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-	
И.3. Методы проведения исследований и подготовка аттестационной работы	12	8	4/2	-	4/2	-	-	-	-	4	-	-	
И.4. Методика подготовки и проведения группового проекта	8	4	2	-	2	-	-	-	-	4	-	-	
И.5. Подготовка и защита группового проекта	52	8	4/2	-	4/2	-	-	-	-	44	3 (Т)	-	
Стажировка по выбору													
Стажировка на предприятии слушателей	56	40	4/2	-	36/18	-	-	-	-	16	-	-	
Стажировка в организации	56	40	4/2	-	36/18	-	-	-	-	16	-	-	
Итоговая аттестация	192	20	8/4	-	12/12					172			
Написание итоговой квалификационной работы, подготовка презентации, выступление на предзащите и защите	120	12	4/2	-	8/8	-	-	-	-	108	Итоговая квалификационная работа (Т)		
Подготовка и сдача итогового квалификационного экзамена	72	8	4/2	-	4/4	-	-	-	-	64	Итоговый квалификационный экзамен (Т)		
ИТОГО ПО ПРОГРАММЕ:	2000	712	250	-	462	8	2	-	6	1280			

* Формы текущего контроля успеваемости: домашнее задание (ДЗ), тест (Т), доклад (Док), кейс (К), опрос (О), деловая игра (ДИ), диспут (Д), работа в группах (РГ), домашнее задание (ДЗ).

*** Формы промежуточной аттестации: Э – экзамен, З – зачет, ДЗ – дифференцированный зачет (зачет с оценкой), (Т) - прием, осуществляемый по традиционной образовательной технологии; (Д) - прием, осуществляемый с применением электронного обучения и (или) дистанционных образовательных технологий.*

*** Часы на промежуточную аттестацию определяются согласно приказу Академии от 12.04.2022 г. №02-393 «О нормах видов учебной и иной работы педагогических работников Академии», п.11 приложения № 4 приказа – промежуточная аттестация слушателей в т.ч. с применением ДОТ - 2-8 часов на группу»*

3. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Настоящая программа реализуется с применением ДОТ. Профессорско-преподавательский состав программы профессиональной переподготовки и учебно-вспомогательный персонал, сопровождающий учебный процесс, прошли повышение квалификации по дополнительной профессиональной программе «Использование СДО в образовательном процессе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ)» в объеме 16 часов, в РАНХиГС в марте-апреле 2020 г.

Таблица 8

Сведения о профессорско-преподавательском составе

Ф.И.О. преподавателя/веду- щего специалиста	Специальность, присвоенная квалификация по диплому	Дополни- тель/ая/ые квалификац и/я/и	Место работы, должность, основное/дополнит ельное место работы	Ученая степень, ученое (почетное) звание	Стаж работы в области профессио- нальной деятельности/ по дополнитель- ной квалификации	Стаж научно- педагогической работы		Наименование преподаваемой дисциплины/темы (модуля), практики/стажировки (при наличии) по данной программе
						Всего	В том числе по преподава- емой дисципли- не	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Александрова Ольга Николаевна	Ижевский механический институт; Удмуртский государственный университет. Специальность: Экономика и управление	-	Почасовая оплата труда, доцент кафедры менеджмента ГУУ	к.э.н., доцент	40	36	23	Основы менеджмента; Стратегический менеджмент в бизнесе; Управление результативностью: постановка целей и контроль