

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Институт «Высшая школа государственного управления»

АННОТАЦИЯ

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации

«ЛИДЕРСТВО, УПРАВЛЕНИЕ И РАБОТА В КОМАНДЕ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ»

(наименование программы)

1. Программа разработана на основании:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление», утверждённого приказом Минобрнауки России от 13.08.2020 № 1000;
- Профессионального стандарта «Специалист по управлению персоналом», утвержденного приказом Минтруда России от 09.03.2022 № 109н.

2. Категория слушателей: руководители подразделений органов публичной власти, подведомственных организаций Донецкой и Луганской Народных Республик, Запорожской и Херсонской областей.

3. Форма обучения: – очно-заочная (с применением дистанционных образовательных технологий).

4. Период реализации программы: 5 недель 5 дней.

5. Программа реализуется на государственном языке Российской Федерации.

6. Период актуальности программы составляет один календарный год с даты утверждения на Ученом совете Академии, программа актуальна до 14 августа 2026 г.

7. Основные темы программы:

- 1) Лидерство и управленческая эффективность: роли руководителя, уровни управления, источники власти
- 2) Ограничения лидера / руководителя
- 3) Развитие лидерских и командных компетенций
- 4) Управление эффективностью: история подходов, мышление, ориентированное на результат, управленческий цикл
- 5) Работа руководителя с командой: этапы развития команды, доверие как управленческий ресурс, командные роли и взаимодействие
- 6) Управление эффективностью
- 7) Постановка целей и задач
- 8) Ориентация на результат
- 9) Управление временем
- 10) Управление конфлиktом
- 11) Эффективные совещания

8. Основная и дополнительная литература:

- Спивак В.А. Лидерство: учебник для вузов / В.А. Спивак. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17456-4. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/viewer/liderstvo-560463#page/1>.
- Спивак В.А. Лидерство. Практикум: учебник для вузов / В. А. Спивак. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 361 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00898-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/viewer/liderstvo-praktikum-560181#page/1>.
- Государственная служба: учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский [и др.]; под общей редакцией Е. В. Охотского. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 340 с. — (Высшее образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait-ru.ezproxy.ranepa.ru:2443/bcode/490079>.