

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Институт «Высшая школа государственного управления»

АННОТАЦИЯ

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации

«Госслужащий будущего: цифровые компетенции и инструменты»

(наименование программы)

1. Программа разработана на основании:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению 38.03.03 Управление персоналом, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 955;
- профессионального стандарта «Специалист по управлению персоналом» (приказ Минтруда России от 09.03.2022 № 109н).

2. Категория слушателей: гражданские служащие иных категорий и групп должностей (федеральные государственные гражданские служащие, замещающие должности государственной гражданской службы всех категорий и групп должностей).

3. Форма обучения: очная форма обучения (с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ)).

4. Период реализации программы: 5 дней.

5. Программа реализуется на государственном языке Российской Федерации.

6. Период актуальности программы составляет один календарный год с даты утверждения на Ученом совете Академии, программа актуальна до 11 сентября 2026 г.

7. Основные темы программы:

- Управление по результатам: философия, принципы, система, опыт.
- Роль мотивации персонала в достижении высоких результатов деятельности.
- Разработка индивидуальных и групповых показателей результативности деятельности персонала и их применение.
- Практикум по разработке показателей результативности деятельности служащих.

8. Основная и дополнительная литература:

- Базаров Т. Ю. Психология управления персоналом: учебник для вузов / Т. Ю. Базаров. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2024.
- Де Брюйн Х. Управление по результатам в государственном секторе. Изд.: ИКСИ, М.: 2005
- Водопьянова Н. Е., Старченкова Е. С. Психология управления персоналом. Психическое выгорание. – М.: Юрайт. 2024.
- Волкова Н. В. Hr-аналитика. Аналитика данных в управлении персоналом: учебник для вузов / Н. В. Волкова, С. А. Евсеева. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 104 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19568-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/viewer/hr-analitika-analitika-dannyh-v-upravlenii-personalom-569183#page/1>.