

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

*Институт «Высшая школа государственного управления»*

## **АННОТАЦИЯ**

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации

### **«ЭФФЕКТИВНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СЛУЖАЩИЙ»**

(наименование программы)

**1. Программа разработана на основании:**

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», утвержденного приказом Минобрнауки России от 13.08.2020 № 1016;
- Профессионального стандарта «Специалист по процессному управлению», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 17.04.2018 № 248н.

**2. Категория слушателей:** федеральные государственные гражданские служащие, замещающие должности государственной гражданской службы всех категорий и групп должностей.

**3. Форма обучения:** очная форма обучения (с применением электронного обучения).

**4. Период реализации программы:** 12 дней.

**5. Программа реализуется на государственном языке Российской Федерации.**

**6. Период актуальности программы** составляет один календарный год с даты утверждения на Ученом совете Академии, программа актуальна до 10 апреля 2026 г.

**7. Основные темы программы:**

- Федеральные органы исполнительной власти в системе публичной власти
- Госслужба в России: сегодня и завтра
- Просто о сложном: этические стандарты, антикоррупционные обязанности и профессиональная ответственность гражданского служащего
- Основы процессного подхода в управлении. Применение принципов и инструментов процессного подхода в государственном управлении
- Управление проектами в органах государственной власти. Организация выполнения мероприятий национальных и федеральных проектов
- Современные цифровые технологии в системе публичного управления. Цифровая безопасность госслужащего
- Служебная документация: требования к составлению и оформлению
- Персональная эффективность госслужащего в условиях современного контекста
- Целеполагание. Планирование по целям. Самоорганизация и управление временем
- Развитие эмоционального интеллекта
- Развитие навыков эффективной коммуникации
- Возможности снижения рисков профессионального выгорания. Диагностика и формирование стратегии предупреждения/защиты от выгорания. Техники саморегуляции
- Культура обратной связи: принципы и методы конструктивной развивающей обратной связи
- Этика государственной гражданской службы

**8. Основная и дополнительная литература:**

- Нудненко, Л. А. Конституционные основы функционирования федеральных органов государственной власти: учебник для вузов / Л. А. Нудненко. — 10-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 176 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21149-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559446>.
- Государственная и муниципальная служба: учебник для вузов / под редакцией С. И. Журавлева, Ю. Н. Туганова. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 307 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16732-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560051>.