#### **КИПУТОННЯ**

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Управление персоналом в медицинской организации»

## 1. Направление подготовки:

07.003 Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом».

### 2. Категория слушателей:

Допускаются лица, имеющие высшее образование:

- руководители медицинских организаций и их заместители (по медицинской части, по экономическим вопросам, по кадровой работе, по организационно-методической работе);
- специалисты организаторы здравоохранения с высшим медицинским образованием;
- руководители и специалисты административных служб больниц и поликлиник (бухгалтерской, экономической, кадровой, организационно-методической, юридической, статистической и др.);
- специалисты из числа кадрового резерва на занятие руководящих должностей в органах управления и организациях здравоохранения и фондов ОМС.

# 3. Форма обучения:

Очная форма обучения.

4. Период реализации программы: 5 дней

**5.** Период актуальности программы: 24.04.2025 – 23.04.2026

6. Язык, на котором осуществляется реализация программы: русский

7. Основные модули/разделы/дисциплины/темы программы:

№п/п	Наименование (модуля/раздела/дисциплины/темы), практики (стажировки)
1	2
1.	Модуль 1. Концепция управления персоналом в здравоохранении
1.1.	Стиль управления, выработка управленческих решений
1.2.	Психология управления и командообразование
1.3	Конфликтология в трудовых коллективах
2.	Модуль 2. Трудовые отношения и мотивация персонала организаций
	здравоохранения
2.1	Рабочее время, режим труда и отдыха медицинских работников. Локальные акты организаций по нормированию труда
2.2.	Условия контроля, замены (пересмотра) нормы по труду в здравоохранении
2.3	Трудовые споры в здравоохранении
3.	Модуль 3. Кадровая политика в здравоохранении
3.1.	Стратегия удержания, вовлечения персонала организаций

3.2.	Совершенствование трудовых функций и должностных инструкций медиков и административно-управленческих работников сферы здравоохранения
4.	Модуль 4. Практическая экономика трудовых ресурсов здравоохранения
4.1	Расчет потребности во врачебных кадрах
4.2	Вариативные расчеты штатных расписаний организаций
4.3	Планирование расходов на оплату и мотивацию персонала организаций

# 8. Формы текущего контроля, промежуточной аттестации успеваемости и итоговой аттестации слушателя:

Текущий контроль успеваемости не предусмотрен.

Промежуточная аттестация не предусмотрена.

Итоговая аттестация проводится в форме зачета в виде тестирования.

## 9. Основная литература:

- 1. Зорина О. О. Управление персоналом: право и экономика: монография / О. О. Зорина, А. А. Линец. Москва: Юстицинформ, 2021. 181 с. ISBN 978-5-7205-1667-3. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1226634
- 2. Концепция компетентностного подхода в управлении персоналом: монография / А.Я. Кибанов, Е.А. Митрофанова, В.Г. Коновалова, О.Л. Чуланова. Москва: ИНФРА-М, 2024. 156 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. (Научная мысль). DOI 10.12737/852. ISBN 978-5-16-009530-1. Текст: электронный. URL:
- 3. https://znanium.ru/catalog/product/2106198
- 4. Управление персоналом в России: новые функции и новое в функциях. Книга 4: монография / под ред. проф. И.Б. Дураковой. –Москва: ИНФРА-М, 2020. 242 с. (Научная мысль). www.dx.doi.org/10.12737/25064. ISBN 978-5-16-012762-0. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1039267