

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
**«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ»**

Институт «Высшая школа государственного управления»

«УТВЕРЖДАЮ»
Директор Института ВШГУ РАНХиГС
О.И. Кондратенко
«10» апреля 2025 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
повышения квалификации

**«Инструменты и практики эффективного управления
государственными и муниципальными финансами (экспертный курс)»**

(наименование программы)

Москва 2025

Разработчик:

Д.Л. Тодоров,
директор программы научно-образовательного центра
обмена лучшими практиками государственного
управления и формирования инвестиционного
климата в субъектах РФ Института ВШГУ РАНХиГС

Руководитель программы:

Е.Н. Подшивалов,
директор дирекции регионального
развития Института ВШГУ РАНХиГС

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации рассмотрена и рекомендована к реализации на заседании Ученого совета Института ВШГУ от «10» апреля 2025 г., протокол № 04.

Содержание

1. Общая характеристика программы	4
1.1. Цель реализации	4
1.2. Нормативная правовая база	4
1.3. Планируемые результаты освоения	6
1.4. Категория слушателей	8
1.5. Формы обучения и сроки освоения	8
1.6. Период обучения и режим занятий	8
2. Содержание программы повышения квалификации	9
2.1. Календарный учебный график	9
2.2. Учебный план	10
3. Организационно-педагогическое обеспечение	17
3.1. Кадровое обеспечение	17
3.2. Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы	20
3.3 Учебно-методическое и информационное обеспечение программы	26
4. Оценка качества освоения программы	29

1. Общая характеристика программы

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации *«Инструменты и практики эффективного управления государственными и муниципальными финансами (экспертный курс)»* разработана в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 21 апреля 2023 г. № 1019-р и поручением Президента Российской Федерации (Пр-2180 от 16.11.2022) в целях создания условий для кадрового обеспечения достижения национальных целей развития Российской Федерации и реализации мероприятий программы социально-экономического развития Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей.

Реализация программы повышения квалификации осуществляется Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации совместно с Финансовым университетом при Правительстве Российской Федерации в сетевой форме и направлена на повышение профессионального уровня обучающихся в рамках имеющейся квалификации.

1.1. Цель реализации программы

Цель реализации программы: совершенствование имеющихся и формирование актуальных базовых знаний и новых компетенций в области управления финансовыми ресурсами органов государственной власти и местного самоуправления в соответствии с требованиями российского законодательства.

Обучение по программе повышения квалификации предполагает, что по результатам обучения в соответствии с развиваемыми компетенциями слушатель должен:

знать:

- основы государственных и муниципальных финансов;
- особенности формирования бюджетов бюджетной системы РФ;
- формы организации финансовых ресурсов бюджетов всех уровней бюджетной системы РФ;
- основы организации бюджетного процесса;
- инструменты управления государственным и муниципальным долгом;
- механизмы государственного (муниципального) финансового контроля.

уметь:

- анализировать механизм формирования и использования государственных и муниципальных финансовых ресурсов;
- проводить оценку эффективности формирования и использования государственных и муниципальных финансовых ресурсов;
- проводить оценку эффективности политики управления государственным и муниципальным долгом.

владеть:

- навыками расчета показателей проектов бюджетов бюджетной системы Российской Федерации;
- навыками оценки эффективности мероприятий государственного (муниципального) финансового контроля;
- навыками сравнительного анализа систем управления государственными и муниципальными финансами в российской практике.

1.2. Нормативная правовая база

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации разработана на основании следующих нормативно-правовых документах:

1. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изм. и доп. от 28 февраля 2025г.).

2. Приказ Министерства образования и науки РФ от 1 июля 2013 г. № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам» (с изменениями и дополнениями от 15 ноября 2013г.).

3. Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 24 марта 2025 г. № 266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам» (настоящий приказ вступает в силу с 1 сентября 2025 года).

4. Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Минтруда России от 30.08.2018 № 564н (зарегистрировано в Минюсте России 17.09.2018 № 52177).

5. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, утвержденный приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 991 (зарегистрировано в Минюсте России 25.08.2020 № 59451).

6. Приказ РАНХиГС от 19 апреля 2019 г. № 02-461 «Об утверждении локальных нормативных актов РАНХиГС по дополнительному профессиональному образованию».

7. Приказ РАНХиГС от 13 августа 2021 г. № 02-835 «Об утверждении Положения о порядке разработки и утверждения в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ - программ профессиональной переподготовки, программ повышения квалификации)».

8. Приказ РАНХиГС от 09 декабря 2024 года №02–2499 «О внесении изменений в Порядок разработки и утверждения в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ-программ повышения квалификации, программ профессиональной переподготовки, утвержденный приказом от 13 августа 2021 года №02–835».

9. Постановление Правительства РФ от 11.10.2023 № 1678 «Об утверждении Правил применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ» (начало действия документа - 01.09.2024, за исключением отдельных положений).

10. Приказ РАНХиГС от 22 сентября 2017 г. № 01-6230 «Об утверждении Положения о применении в Академии электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ».

11. Указ Президента РФ от 6 декабря 2022 г. № 886 «Об особенностях замещения государственных и муниципальных должностей, должностей государственной и муниципальной службы на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области».

12. Методический инструментарий по установлению квалификационных требований для замещения должностей государственной гражданской службы (версия 4.0). <http://rosmintrud.ru/ministry/programms/gossluzhba/16/1>.

13. Методические рекомендации-разъяснения по разработке дополнительных профессиональных программ на основе профессиональных стандартов (утв. Минобрнауки России 22.04.2015 № ВК-1032/06).

14. Методические рекомендации по использованию электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации дополнительных профессиональных образовательных программ Министерства образования и науки Российской Федерации от 10.04.2014 № 06-381.

При формировании образовательной программы учтены:

15. «Трудовой кодекс Российской Федерации» от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 28.12.2024).

16. ОКВЭД 2 - Общероссийский классификатор видов экономической деятельности; ОК 029-2014 (КДЕС Ред.2), утвержденный приказом Росстандарта от 31.01.2014 № 14ст (ред. от 20.11.2024).

17. Единый справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих, установленный постановлением Правительства РФ 31.10.2002 № 787 (с изм. и доп. от 20.12.2003г.).

18. Справочник квалификационных требований к специальностям, направлениям подготовки, знаниям и умениям, которые необходимы для замещения должностей государственной гражданской службы с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих <https://www.economy.gov.ru/material/file/b35b18044d02717aa97b0921e6d9427a/spravochnik.pdf?ysclid=li1e9yi544799762946>.

1.3. Планируемые результаты обучения

Таблица 1.3.1

Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Общепрофессиональные, профессионально-специализированные компетенции или трудовые функции (ОПК, ПСК, ПЛК) (формируются и (или) совершенствуются)	Знания	Умения	Практический опыт
ВД 1. Организационно-управленческая	ОПК-4 ¹ - способен обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	<i>Знать:</i> – основы налогового , бюджетного законодательства , контрактную систему в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд; Российской Федерации; – методы бюджетного планирования; – принципы бюджетного учета и отчетности;	<i>Уметь</i> – предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности; – готовить обоснования бюджетных ассигнований на планируемый период для государственного органа; – проводить анализ эффективности и	<i>Владеть</i> навыками: – применения финансовых методов и финансовых механизмов для обоснования организационно-управленческих решений; – осуществления исполнительно-распорядительных и обеспечивающих функций по ведению бюджетного (бухгалтерского) учета и отчетности; – расчета показателей проектов бюджетов бюджетной системы Российской Федерации;

¹ Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, утвержденный приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 991 (зарегистрировано в Минюсте России 25.08.2020 № 59451).

		современные методы планирования и контроля в управлении финансовой деятельностью организации; показатели деятельности экономических субъектов для подготовки финансового обоснования организационно-управленческого решения; казначейскую систему исполнения бюджета	результативности расходования бюджетных средств; - разрабатывать формировать проекты прогнозов по организации бюджетного процесса в государственном органе; - проводить инвентаризации денежных средств, товарно-материальных ценностей, расчетов с поставщиками и подрядчиками.	– оценки эффективности мероприятий государственного (муниципального) финансового контроля; – сравнительного анализа систем управления государственными и муниципальными финансами в российской практике
ВД 2. Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками	ПСК-1 ² - построение системы комплаенс-контроля рисков организации	<i>Знать:</i> – требования законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов, регулирующих уровень рисков организации и деятельность в сфере управления рисками; – регламенты осуществления планирования, учета, контроля и отчетности по рискам в организации; ключевые показатели эффективности деятельности организации и системы управления рисками в организации.	<i>Уметь:</i> – оценивать принимаемые решения в сфере обеспечения соответствия системы управления рисками регулирующим принципам и нормам; – анализировать ключевые показатели эффективности развития системы управления рисками организации с учетом требований стандартов и нормативов; – осуществлять контроль исполнения нормативно-правового регулирования по всем сферам деятельности организации; разрабатывать предложения по устранению отклонений уровня выявленных рисков от установленных нормативов	<i>Владеть навыками:</i> – контроля соответствия деятельности организации и уровня рисков регулирующим нормам; – контроля соблюдения законодательства Российской Федерации и принципов регулирующего воздействия; – организации и контроля разработки предложений по формированию и функционированию комплаенс-контроля и распределению ответственности.

² Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Минтруда России от 30.08.2018 № 564н (зарегистрировано в Минюсте России 17.09.2018 № 52177, трудовая функция Е/08.8).

УК- универсальные компетенции (формируются и (или) совершенствуются)				
Наименование категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции выпускника	Знания	Умения	Практический опыт
Разработка и реализация проектов	УК-2. ³ Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	<i>Знать:</i> – систему управления проектной деятельностью в сфере публичного управления; процедуру проектной деятельности, включая управление региональными, ведомственными проектами, управление портфелями проектов и программ, администрирование проектной деятельности исполнительных органов государственной власти	<i>Уметь:</i> – формировать и развивать систему проектной деятельности в органах власти и организациях; – формировать план проекта, организовывать и проводить мониторинг и контроль реализации проекта, управлять отклонениями в проекте; создавать коммуникационные схемы для обеспечения эффективного взаимодействия всех участников проекта, управления информацией	<i>Владеть навыками:</i> – управления проектами, оптимизации деятельности органов власти на основе современных технологий проектного управления; совершенствования административных процедур при решении задачи повышения эффективности деятельности органов исполнительной власти
Перечень компетенций (профессиональных и личностных качеств)	Характеристики компетенций (умения)	Поведенческие индикаторы		
Принятие управленческих решений	ПЛК-1 ⁴ – умение оперативно принимать и реализовывать управленческие решения	<ul style="list-style-type: none"> • оперативно принимает решения на своем уровне ответственности, соблюдая установленную процедуру принятия решений; • решения принимаются взвешенно с учетом возможных рисков; • выстраивает систему мотивации на основе прозрачных и понятных показателей; • несет ответственность за свои решения и действия. 		
Стратегическое мышление	ПЛК-2 ⁴ умение мыслить системно (стратегически)	<ul style="list-style-type: none"> • при решении задач определяет пробелы в информации, находит возможные источники и формулирует точные вопросы для ее получения; • определяет взаимосвязь отдельных частей проблемы, находит причины ее возникновения; • рассматривает ситуацию в широком контексте, учитывает влияние максимального количества факторов; • точно прогнозирует развитие событий и оценивает, как его решения отражаются на других (людях, организациях, регионах), в том числе в долгосрочной перспективе; • предлагает варианты решений, направленные на предотвращение возможных проблем и использование будущих возможностей; <p>руководствуется в работе стратегическими целями государственного органа.</p>		

³ Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, утвержденный приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 991 (зарегистрировано в Минюсте России 25.08.2020 № 59451).

⁴ Методический инструментальный по установлению квалификационных требований для замещения должностей государственной гражданской службы (версия 4.0) <http://rosmintrud.ru/ministry/programms/gossluzhba/16/1>

1.4. Категория слушателей

К освоению программы допускаются:

лица, замещающие должности в органах публичной власти, руководители подведомственных учреждений Донецкой и Луганской Народных Республик, Запорожской и Херсонской областей.

Требования к поступающим: высшее образование (бакалавриат, магистратура, специалитет).

1.5. Формы обучения и сроки освоения

Программа реализуется в сетевой форме (см. табл. 1.5.1).

Таблица 1.5.1

График реализации программы в сетевой форме

Модуль 1	Модули 2–5 Промежуточная аттестация	Итоговая аттестация
РАНХиГС	Финансовый университет при Правительстве РФ	РАНХиГС

Форма обучения – очно-заочная с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Общая трудоемкость программы - 180 академических часов, из которых 94 ак.часа контактной работы со слушателем, в том числе 78 ак.часов с применением дистанционных образовательных технологий (74 часа - вебинары, 2 часа промежуточной аттестации и 2 часа итоговой аттестации); 86 ак.часов – самостоятельная работа с применением электронного обучения.

1.6. Период обучения и режим занятий

Периоды обучения составляют 5 месяцев 1 неделя 2 дня (см. табл. 2.1.1), 1 месяц 2 дня (таблица 2.1.2).

Режим занятий до 8 часов в день.

Предельная максимальная численность лекционной группы – 160 человек, практической (семинарской) группы – 160 человек.

1.7. Документ о квалификации

Удостоверение о повышении квалификации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

2. Содержание программы

2.1. Календарный учебный график

Таблица 2.1.1

Календарный учебный график

Период обучения – 5 месяцев 1 неделя 2 дня		
5 месяцев	1 неделя	2 дня
СР ЭО, УЗ, УЗ ДОТ, ПА ДОТ	СР ЭО, УЗ, УЗ ДОТ, ПА ДОТ	СР ЭО, УЗ, УЗ ДОТ, ПА ДОТ, ИА ДОТ

Таблица 2.1.2

Календарный учебный график

Период обучения – 1 месяц 2 дня	
1 месяц	2 дня
СР ЭО, УЗ, УЗ ДОТ, ПА ДОТ	СР ЭО, УЗ, УЗ ДОТ, ПА ДОТ, ИА ДОТ

Календарный учебный график заполнен с помощью следующих условных обозначений:

УЗ – учебные занятия.

УЗ ДОТ – учебные занятия с применением дистанционных образовательных технологий.

СР ЭО – самостоятельная работа с применением электронного обучения.

ПА ДОТ – промежуточная аттестация с применением дистанционных образовательных технологий

ИА ДОТ – итоговая аттестация с применением дистанционных образовательных технологий.

2.2. Учебный план

Таблица 2.2.1

Учебный план
по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации
«Инструменты и практики эффективного управления государственными и муниципальными финансами (экспертный курс)»

№ п/п	Наименование темы	Общая трудоемкость, час.	Контактная работа, час.					Самостоятельная работа, час	Контактная работа (с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения), час.					Самостоятельная работа, час ⁵	Текущий контроль успеваемости	Промежуточная аттестация (форма/час)	Итоговая аттестация (вид /час.)	Код компетенции
			Всего	В том числе					Всего	В том числе								
				Лекции / в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикум) /в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия /в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час			Лекции/ в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикум) /в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия /в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1.	Модуль 1. Основы публичного управления	34												34				
1.1	Организационно-правовые основы публичного управления Российской Федерации	17												17				ОПК-4
1.2	Система управления проектной деятельностью при реализации национальных проектов	17												17				ОПК-4 УК-2
2.	Модуль 2. Эффективное управление государственными финансами	76	10	10					38	6		32		28				
2.1	Организация и принципы формирования бюджетной системы России, перспективы ее развития	4												4				ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
2.2	Бюджетная политика Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года	10	2	2					4			4		4				ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2

⁵ Самостоятельная работа предполагает изучение слушателями материалов, расположенных на платформе new.portal.gosedu.ru.

2.3	Российская политика противодействия иностранным ограничительным мерам (санкциям)	10						6	2		4		4				ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
2.4	Актуальные вопросы управления бюджетной системой Российской Федерации	10						6	2		4		4				ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
2.5	Программно-проектное управление бюджетами	10	2	2				4			4		4				ОПК-4 УК-2 ПЛК-1 ПЛК-2
2.6	Современная организация межбюджетных отношений в субъектах Российской Федерации	8	2	2				4			4		2				ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
2.7	Инициативное бюджетирование: современная практика	8						6	2		4		2				ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
2.8	Управление бюджетными средствами	8	2	2				4			4		2				ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
2.9	Цифровизация бюджетного процесса	8	2	2				4			4		2				ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
3.	Модуль 3. Управление государственными и муниципальными учреждениями	24	4	4				12			12		8				
3.1	Финансовое обеспечение государственных и муниципальных учреждений	12	2	2				6			6		4				ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
3.2	Повышение качества финансового менеджмента в государственных и муниципальных учреждениях	12	2	2				6			6		4				ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
4.	Модуль 4. Налоговая система: обновление и совершенствование	20						12	6		6		8				
4.1	Налоговое администрирование и налоговый контроль	6						6	4				2				ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
4.2	Актуальные вопросы налогообложения труд,	6						4	2		2		2				ОПК-4 ПСК-1

	исчисления и уплаты федеральных налогов																ПЛК-1 ПЛК-2
4.3	Практика применения региональных и местных налогов	4						2			2		2				ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
4.4	Применение специальных налоговых режимов в целях стимулирования малого и среднего бизнеса	4						2			2		2				ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
5.	Модуль 5. Казначейская система исполнения бюджета	24	2	2				12			12		8		2/3(Д)		
5.1	Организация и функционирование системы казначейских платежей	10						6			6		4				ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
5.2	Порядок применения системы казначейских платежей. Практика осуществления казначейского сопровождения	12	2	2				6			6		4				ОПК-4 ПСК-1 ПЛК-1 ПЛК-2
	Промежуточная аттестация	2													2/3(Д) ⁶		
	Итого:	178	16	16				74	12		62		86		2		
	Итоговая аттестация:	2	тестирование													3(Д)/2⁷	
	Всего:	180	16	16				74	12		62		86		2	2	

⁶ Промежуточная аттестация проводится в виде зачета в форме тестирования с применением дистанционных образовательных технологий (оценка качества усвоения слушателем содержания 2-5 разделов по окончании их изучения).

⁷ Итоговая аттестация проводится в виде зачета в формате тестирования с применением дистанционных образовательных технологий.

Содержание программы по темам

Номер модуля/раздела/дисциплины /темы и его (ее) наименование	Содержание темы модуля/раздела/дисциплины/темы
Модуль 1. Основы публичного управления	Содержание понятий «публичное управление» и «публичная власть», признаки и функции органов публичного управления. Инструменты публичного управления: нормативно-правовые инструменты (государственные нормативные правовые акты, муниципальные акты) и инструменты саморегулирования. Цели и значение нормативного правового регулирования. Виды нормативных правовых инструментов. Современное публичное управление: основные характеристики и тренды. Роль граждан и общественных организаций в публичном управлении. Национальные цели и стратегические задачи развития Российской Федерации на период до 2030 года. Нормативно-методические документы, описывающие организацию проектной деятельности в органах публичной власти. Основные процессы управления проектом, их методы и инструменты. Жизненный цикл национального проекта. Предметные области управления проектом.
Модуль 2. Эффективное управление государственными финансами	Государственная финансовая и денежно-кредитная политики Российской Федерации, условия их эффективной реализации. Цели и принципы формирования финансовой и денежно-кредитной политик. Условия реализации на современном этапе. Взаимодействие финансовой и денежно-кредитной политики как фактор финансовой устойчивости. Бюджетная политика Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года. Основные итоги реализации бюджетной политики. Структурные меры бюджетной политики на среднесрочную и долгосрочную перспективу. Понятие санкций в экономике, праве и политической науке. Нормативная правовая база, принятие решений, опыт применения. Ответственность за обход режима санкций. Влияние санкций на развитие регионов Российской Федерации и политика противодействия рестриктивным мерам. Сбалансированность и устойчивость бюджетов публично-правовых образований. Основные параметры бюджетов бюджетной системы. Факторы, влияющие на устойчивость бюджетов. Роль бюджетных правил. Операционная эффективность использования бюджетных средств. Долговая устойчивость публично-правовых образований. Долговая политика как основа управления долговыми обязательствами публично-правовых образований. Оценка рисков при формировании, размещении, обслуживании и погашении государственных (муниципальных) долговых обязательств. Современные аспекты прогнозирования доходов бюджетов. Информационная база для составления прогнозов поступления доходов бюджетов. Методика прогнозирования доходов поступлений в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации. Налоговые расходы бюджетов публично-правовых образований. Развитие концепции налоговых расходов. Система управления налоговыми расходами: оценка эффективности и критерии результативности. Проектное управление бюджетными расходами. Развитие системы управления бюджетными расходами с использованием элементов проектного подхода. Качество проектного управления бюджетными расходами. Оценка эффективности управления бюджетами с позиции внешнего государственного финансового контроля. Программно-проектный подход при составлении проекта бюджета. Государственные программы как инструмент управления государственными финансами. Национальные проекты, их роль и место в системе программно-целевого управления государственными финансами. Взаимосвязь государственных программ с другими документами стратегического планирования. Переход субъектов Российской Федерации на новую систему управления государственными программами. Основы разработки, реализации и оценки государственных программ. Связь государственных программ Российской Федерации и государственных программ субъектов Российской Федерации. Актуальные аспекты межбюджетных отношений и интеграция новых регионов. Современные тенденции развития межбюджетных отношений. Влияние межбюджетных отношений на развитие публично-правовых образований и интеграцию новых регионов. Межбюджетные трансферты бюджетам субъектов Российской Федерации и муниципальных образований: современные особенности организации. Межбюджетные трансферты бюджетам публично-правовых образований, формы, виды, условия предоставления межбюджетных трансфертов бюджетам субъектов Российской Федерации и муниципальных образований. Законодательное регулирование инициативного бюджетирования: практические аспекты реализации в

	<p>Российской Федерации. Эффекты от внедрения инициативного бюджетирования. Инициативные проекты. Актуальные инструменты инициативного бюджетирования. Цифровизация в инициативном бюджетировании. Единый казначейский счет: концепция и особенности функционирования. Механизм функционирования Единого казначейского счета. Взаимодействие Федерального казначейства и Банка России. Этапы развития операций управления ликвидностью. Совершенствование управления ликвидностью средств на счетах бюджетов. Новые инструменты управления ликвидностью и обеспечения целевого использования бюджетных средств. Бюджетное кредитование субъектов Российской Федерации. Бюджетные кредиты субъектам Российской Федерации: виды, правила предоставления, использования и возврата. Совершенствование механизмов бюджетного кредитования. Развитие информационных систем, используемых в бюджетном процессе. ГИИС «Электронный бюджет». Формирование единого информационного пространства и применения ИТ-технологий в сфере управления общественными финансами. Автоматизация бюджетного процесса, тенденции. Назначение ГИИС «Электронный бюджет», роль в обеспечении принципа прозрачности (открытости) бюджетной системы Российской Федерации. Цифровая трансформация бюджетного процесса в Российской Федерации. Актуальные направления автоматизации в работе центральных органов исполнительной власти Российской Федерации при планировании и исполнении бюджетных ассигнований. Региональные практики автоматизации. Оценка зрелости автоматизации бюджетного процесса.</p>
<p>Модуль 3. Управление финансами государственных и муниципальных учреждений</p>	<p>Актуальные вопросы правового положения и финансового обеспечения государственных и муниципальных учреждений. Рациональное использование бюджетных средств государственными и муниципальными учреждениями: подход законодателя, учредителей, контролеров. Инструменты и механизмы, обеспечивающие рациональное и целевое использование бюджетных средств. Целевые субсидии. Порядок исполнения государственного задания. Повышение качества финансового менеджмента в государственных и муниципальных учреждениях. Проблемы взаимодействия государственных (муниципальных) учреждений с органами, выполняющими функции учредителя и органами контроля. Бухгалтерский учет как информационная основа управления государственными финансами. Организация внутреннего контроля и внутреннего финансового аудита с целью повышения качества финансового менеджмента.</p>
<p>Модуль 4. Налоговая система: обновление и совершенствование</p>	<p>Применение на территории Российской Федерации законодательства о налогах и сборах. Оценка эффективности налогового администрирования. Формы осуществления налогового контроля. Реализация налогового контроля по отдельным налогам. Практика налогообложения доходов физических лиц. Состав и назначение налоговых вычетов. Региональные особенности освобождения от налогообложения доходов от продажи имущества. Работа с личным кабинетом налогоплательщика и единым налоговым счетом. Проведение камеральных налоговых проверок в целях подтверждения правильности применения налоговых вычетов. Страховые взносы и особенности их исчисления различными категориями налогоплательщиков. Влияние пониженных тарифов страховых взносов на налоговую нагрузку налогоплательщика. Выездные налоговые проверки налоговых агентов-работодателей. Налог на добавленную стоимость: необлагаемые операции, налоговые ставки, налоговые вычеты. Налог на прибыль организаций: проблемы учета доходов и расходов в целях определения налоговой базы. Исчисление и уплата акцизов по различным видам подакцизных товаров, особенности установления налоговых ставок. Дискуссионные вопросы практики применения отдельных положений главы 21 НК РФ. Работа с АСК «НДС-3» в целях повышения качества налогового администрирования. Технологии исчисления и уплаты федеральных налогов. Особенности исчисления налогов по отдельным операциям.</p> <p>Особенности исчисления региональных и местных налогов. Специфика и проблемы установления региональных и местных налогов в новых субъектах Федерации. Состав и назначение коэффициентов, применяемых при исчислении имущественных налогов. Применение налоговых преференций для стимулирования предпринимательской активности и социальной поддержки граждан. Особенности применения специальных налоговых режимов, установленные Законами ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей. Налоговые риски применения специальных налоговых режимов. Сравнительная характеристика налоговой нагрузки налогоплательщика при применении различных специальных налоговых режимов.</p>

Модуль 5. Казначейская система исполнения бюджета	<p>Сущность и формы организации казначейской системы исполнения бюджета. Казначейское обслуживание бюджетов бюджетной системы Российской Федерации. Обеспечение исполнения бюджета. Казначейское сопровождение. Цифровая трансформация казначейских органов</p> <p>Порядок обеспечения исполнения бюджета. Порядок казначейского обслуживания бюджета. Порядок применения системы казначейских платежей. Практика осуществления казначейского сопровождения</p>
--	---

3. Организационно-педагогическое обеспечение

3.1. Кадровое обеспечение

Реализация программы обеспечивается научно-педагогическими кадрами Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации и Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, имеющими образование, соответствующее профилю преподаваемой дисциплины, специальную подготовку по использованию ДОТ в учебном процессе, систематически занимающимися научной и (или) научно-методической деятельностью, а также владеющие навыками интерактивной работы. Условием допуска к участию в Программе является наличие у преподавателя методических разработок, а также владение активными формами и методами обучения.

Таблица 3.1.1

Сведения о профессорско-преподавательском составе

Ф.И.О. преподавателя	Специальность, присвоенная квалификация по диплому	Дополнительная квалификация	Место работы, должность Основное/дополн ительное место работы	Ученая степень, ученое (почетное) звание	Стаж работы в области профессиональной деятельности или дополнительная квалификация	Стаж научно- педагогической работы		Наименование преподаваемой темы
						Всего	В том числе по преподаваем ой дисциплине (модулю)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Домбровский Евгений Александрович	ФГОУ ВПО "Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации" Налоги и налогообложение	-	заместитель директора Департамента бюджетной политики и стратегического планирования Минфина России <i>Безвозмездно</i>	Кандидат экономических наук	-	-	2	ИАК (председатель)
Занко Тигран Антонович	2008, МГИМО МИД России, юриспруденция, юрист со знанием иностраннных языков	-	Директор Научно- исследовательско го центра государственной службы и управления ИГСУ РАНХиГС <i>Основное место работы – штатный Безвозмездно</i>	кандидат юридических наук, доцент	14	14	14	Тема 1.1. Организационно- правовые основы публичного управления Российской Федерации
Кувшинов Андрей Игоревич	1997, Белгородский государственный университет, физика, учитель физики и математики средней школы	-	Директор Центра управления проектами Института ВШГУ РАНХиГС	-	23	9	9	Тема 1.2. Система управления проектной деятельностью при реализации национальных проектов

	2006, Международный институт менеджмента «ЛИНК», менеджмент в бизнесе		<i>Основное место работы – штатный Безвозмездно</i>					
3-4 человека от Финансового университета при Правительстве РФ								

3.2. Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы

Российская академия народного хозяйства и государственная служба при Президенте Российской Федерации и Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации при реализации каждой части (этапа) образовательной программы в рамках договора обеспечивают обучающихся необходимой материально-технической базой, соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам:

Для обеспечения обучения слушателей имеется следующая материально-техническая база:

- лекционные аудитории, оборудованные видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном и имеющие выход в сеть Интернет;
- помещения для проведения практических занятий, оборудованными учебной мебелью;
- библиотека, имеющую рабочие места для слушателей, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет;
- компьютерные классы.

Во время обучения слушатели имеют доступ к библиотечному фонду с необходимым количеством учебной, методической литературы и другой печатной продукции, для самостоятельной работы, а также к автоматизированным системам хранения и поиска информации, национальным и международным информационным ресурсам.

Программное обеспечение: лицензионные системные программы - операционные системы (Acrobat Reader, иные), обеспечивающие взаимодействие всех других программ с оборудованием и взаимодействие пользователя персонального компьютера с программами; универсальные офисные прикладные программы и средства ИКТ, например, программа подготовки презентаций; использование Интернет, электронной почты; использование автоматизированных поисковых систем Интернет (например, Google).

Слушатели получают методическую поддержку в процессе обучения и по заверении обучения, в т.ч. имеют возможность получать консультации по электронной почте у преподавателей, принимающих участие в обучении.

Реализация программы в дистанционном режиме проводится через Автоматизированную систему смешанного обучения (СДО) АСУО. Слушателям предоставляется авторизованный доступ на информационно-образовательный портал Института ВШГУ new.portal.gosedu.ru, через ввод логина и пароля. Логин и пароль присваивается администратором системы дистанционного обучения. Во время обучения слушатели имеют доступ к библиотечному фонду с необходимым количеством учебной, методической литературы и другой печатной продукции, для самостоятельной работы, а также к автоматизированным системам хранения и поиска информации, национальным и международным информационным ресурсам.

Дистанционное обучение включает в себя изучение материалов, прохождение электронных курсов, онлайн тестирование на информационно-образовательном портале Института ВШГУ и Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

3.3. Учебно-методическое и информационное обеспечение программы

Самостоятельная работа

Слушатели самостоятельно изучают материалы, расположенные на платформе new.portal.gosedu.ru и <http://www.fa.ru/Pages/Home.aspx>

Изучить электронные курсы по темам:

- Организационно-правовые основы публичного управления Российской Федерации;
- Система управления проектной деятельностью при реализации национальных проектов.

Рекомендуемый перечень вопросов для самостоятельной работы.

1. Бюджетная система Российской Федерации, ее структура.
2. Нормативные правовые акты Российской Федерации, регулирующие построение и функционирование бюджетной системы Российской Федерации.
3. Принципы бюджетной системы Российской Федерации, их характеристика.
4. Основы государственной политики в сфере стратегического планирования.
5. Стратегическое планирование, прогнозирование и программирование.
6. Содержание межбюджетных отношений; факторы, влияющие на их организацию.
7. Сравнительная характеристика форм межбюджетных трансфертов.
8. Межбюджетные трансферты бюджетам субъектов Российской Федерации и местным бюджетам, их формы.
9. Условия предоставления межбюджетных трансфертов бюджетам субъектов Российской Федерации и муниципальных образований.
10. Роль фискального механизма в формировании доходов бюджетов публично-правовых образований.
11. Виды расходных обязательств.
12. Анализ современной долговой политики Российской Федерации.
13. Показатели, оценивающие эффективность управления государственным и муниципальным долгом.
14. Использование цифровых технологий в процессе исполнения регионального бюджета.
15. Типы учреждений. Особенности организации финансов государственных (муниципальных) учреждений.
16. Порядок составления и утверждения плана финансово-хозяйственной деятельности государственных (муниципальных) учреждений.
17. Формы и методика планирования основных показателей плана финансово-хозяйственной деятельности государственных (муниципальных) учреждений.
18. Организация исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности на основе утвержденного государственного задания государственным (муниципальным) учреждениям.
19. Порядок оказания государственных и муниципальных услуг государственными и муниципальными учреждениями.
20. Порядок расчетов нормативов затрат на оказание государственной услуги.
21. Порядок формирования государственного (муниципального) задания на оказание государственных (муниципальных) услуг (выполнение работ).
22. Разработка рекомендаций по совершенствованию методики мониторинга качества финансового менеджмента.
23. Понятие, значение и особенности программно-целевого управления государственными финансами.
24. Методы программно-целевого управления государственными финансами.
25. Инструменты программно-целевого управления государственными финансами, их характеристика.
26. Основы реализации программно-целевых методов управления государственными финансами в рамках бюджетного процесса.
27. Проектный подход в управлении бюджетными расходами.

28. Необходимость и значение целевых программ в управлении государственными финансами.
29. Государственные программы, их назначение и особенности использования.
30. Инструменты финансового участия граждан в решении проблем территориального развития – «инициативные платежи» и «средства самообложения граждан».

Примеры практических заданий

Задание 1. Рассчитайте объем субсидии на выполнение государственного задания для учреждения высшего образования исходя из следующих данных:

- нормативные затраты на оказание *i*-той государственной услуги – 50 тыс. руб.;
- планируемый объем оказания *i*-той государственной услуги – 600 пользователей;
- нормативные затраты на оказание *k*-той государственной услуги – 40 тыс. руб.;
- планируемый объем оказания *k*-той государственной услуги – 500 пользователей;
- нормативные затраты на содержание имущества – 2500 тыс. руб.;
- расходы на иные цели – 20000 тыс. руб.

Задание 2. В бюджете субъекта Российской Федерации предусмотрены доходы и поступления из источников финансирования дефицита бюджета на очередной финансовый год:

- дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности субъекта РФ – 1520 млн. руб.;
- субсидии на поддержку экономически значимых программ в области животноводства – 430 млн. руб.;
- безвозмездные поступления от государственных организаций – 35 млн. руб.;
- субвенция на осуществление первичного воинского учета – 220 млн. руб.;
- бюджетные кредиты из федерального бюджета – 122 млн. руб.;
- субсидия на софинансирование региональных программ повышения мобильности трудовых ресурсов – 130 млн. руб.;
- доходы от платы за пользование водными объектами, находящимися в собственности субъекта РФ – 20 млн. руб.;
- поступления от продажи акций и иных форм участия в капитале, находящихся в собственности субъекта РФ – 35 млн. руб.;
- иные межбюджетные трансферты на выплату региональной доплаты к пенсии – 90 млн. руб.

Требуется: определить объем собственных доходов бюджета субъекта Российской Федерации.

Задание 3 (решение задачи). Гражданин России в течение налогового периода работал инженером в российской организации по трудовому договору, в соответствии с которым предусмотрены и выплачены: ежемесячная заработная плата - 80 000 руб., ежемесячная доплата на питание - 30 000 руб., в октябре возмещена работнику недоимка по транспортному налогу – 11 000 руб., подарок в январе к Новому году стоимостью 13 000 руб. и ко дню рождения стоимостью 2 000 руб. Организация предоставляла стандартные налоговые вычеты на ребенка 13-ти лет в соответствии с подтверждающими документами и заявлением инженера. В налоговый орган в феврале следующего года представлены документы, подтверждающие оплату обучения в МГУ (первое высшее образование) – 150 000 руб., обучение дочери в музыкальной школе по классу гитары (в договоре присутствует указание на очную форму обучения) – 78 000 руб. Определите НДФЛ по итогам налогового периода с учетом возврата НДФЛ из бюджета.

Нормативно-правовые документы:

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/;
2. «Федеральный закон от 27.07.2004 № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» (с изм. и доп. от 14.02.2024г.) http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_380474/;
3. Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ (с изм. и доп. от 19.12.2023г.) «О противодействии коррупции» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82959/;
4. Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями от 14.02.2024г.) http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_202071/;
5. Федеральный закон «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 № 223-ФЗ (с изм. и доп. от 04.08.2024) https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_116964/;
6. Федеральный закон от 27.07.2004 № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями от 22.04.2024) http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_380474/;
7. Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ (с изм. и доп. от 19.12.2023) «О противодействии коррупции» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82959/;
8. Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации» (с изм. и доп. от 14.02.2024) http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_202071/;
9. Федеральный закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ (с изм. и доп. от 22.07.2024) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/;
10. Федеральный закон от 27 июля 2010 г. № 210-ФЗ (с изм. и доп. от 08.07.2024) «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103023/;
11. Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ (с изм. и доп. от 13.07.2024) «О стратегическом планировании в Российской Федерации» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/;
12. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ (с изм. и доп. от 12.12.2023) https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/;
13. Указ Президента РФ от 02.02.2016 № 41 (ред. от 15.05.2018) «О некоторых вопросах государственного контроля и надзора в финансово-бюджетной сфере» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_193262/;
14. Указ Президента РФ от 21.02.2019 № 68 (ред. от 26.06.2023) «О профессиональном развитии государственных гражданских служащих Российской Федерации» (вместе с «Положением о порядке осуществления профессионального развития государственных гражданских служащих Российской Федерации») https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_318654/;
15. Указ Президента РФ от 12.08.2002 № 885 (ред. от 25.08.2021) «Об утверждении общих принципов служебного поведения государственных служащих» http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_89509/;
16. Указ Президента РФ от 21.05.2012 № 636 (ред. от 27.03.2023) «О структуре федеральных органов исполнительной власти» http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_306865/;
17. Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2024 года (утв. Правительством РФ 29.09.2018) http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_307872/;

18. Постановление Правительства РФ от 26.06.1995 № 594 (ред. от 15.03.2023) «О реализации Федерального закона «О поставках продукции для федеральных государственных нужд» (вместе с «Порядком разработки и реализации федеральных целевых программ и межгосударственных целевых программ, в осуществлении которых участвует Российская Федерация», «Порядком закупки и поставки продукции для федеральных государственных нужд», «Порядком подготовки и заключения государственных контрактов на закупку и поставку продукции для федеральных государственных нужд») https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_7120/;

19. Постановление Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. № 320 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков» (с изменениями и дополнениями от 26.08.2023г.).

20. Постановление Правительства Российской Федерации от 13 сентября 2010 г. № 716 (с изменениями и дополнениями от 30.12.2018г.) «Об утверждении Правил формирования и реализации федеральной адресной инвестиционной программы» <https://base.garant.ru/12178764/>;

21. Постановление Правительства Российской Федерации от 7 июля 2014 г. № 621 (с изменениями и дополнениями от 24.03.2023г.) «О порядке ведения реестра расходных обязательств Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации»;

22. Постановление Правительства Российской Федерации от 22 ноября 2004 г. № 670 (с изменениями и дополнениями от 24.03.2023г) «О распределении дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации» <https://base.garant.ru/70691690/>;

23. Постановление Правительства Российской Федерации от 11 мая 2006 г. № 281 (с изменениями и дополнениями от 30.05.2024г) «Об утверждении Положения о представлении в Правительство Российской Федерации ежеквартальной и годовой отчетности об исполнении федерального бюджета»;

24. Постановление Правительства Российской Федерации от 30 сентября 2014 г. № 999 «О формировании, предоставлении и распределении субсидий из федерального бюджета субъектам Российской Федерации»;

25. Постановление Правительства РФ от 30.12.2022 № 2549 (ред. от 25.07.2023) «Об особенностях реализации Федерального закона «О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_436692/;

26. Приказ Минфина России от 28 июля 2010 г. № 82н «О взыскании в соответствующий бюджет неиспользованных остатков субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации государственным (муниципальным) учреждениям государственным (муниципальным) унитарным предприятиям» <https://base.garant.ru/12178677/>;

27. Приказ Минфина России от 30.09.2010 № 114н (ред. от 26.12.2018) «Об общих требованиях к порядку составления и утверждения отчета о результатах деятельности государственного (муниципального) учреждения и об использовании закрепленного за ним государственного (муниципального) имущества» (Зарегистрировано в Минюсте России 22.11.2010 № 19015) https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_107081/;

28. Приказ Минфина России от 31 декабря 2016 г. (ред. от 25.12.2019) № 261н «О Порядке формирования и представления главными распорядителями средств федерального бюджета обоснований бюджетных ассигнований» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_212469/2ff7a8c72de3994f30496a0ccbb1ddafdaddd518/;

29. Приказ Казначейства России от 13.05.2020 № 20н (ред. от 05.06.2023) «Об утверждении правил организации и функционирования системы казначейских платежей» <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74275072/>;

30. Приказ Казначейства России от 01.04.2020 № 15н (ред. от 28.12.2022) «О порядке открытия казначейских счетов» <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73899718/>;

31. Приказ Казначейства России от 01.04.2020 № 14н (ред. от 10.01.2022) «Об общих требованиях к порядку открытия и ведения лицевых счетов» <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73899720/>;

32. Приказ Казначейства России от 15.05.2020 № 22н «Об утверждении Правил обеспечения наличными денежными средствами и денежными средствами, предназначенными для осуществления расчетов по операциям, совершаемым с использованием платежных карт, участников системы казначейских платежей» <https://base.garant.ru/74868881/>;

33. Приказ Казначейства России от 23.11.2020 № 35н «Об утверждении Порядка работы по размещению средств федерального бюджета, средств единого казначейского счета и резерва средств на осуществление обязательного социального страхования от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний на банковских депозитах и форм документов, применяемых при размещении указанных средств» <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/400004804/>;

34. Приказ Федерального казначейства от 23.04.2021 г. №138 «Об утверждении плана мероприятий Федерального казначейства в случае нарушения кредитной организацией условий возврата депозита, уплаты процентов по депозиту и уплаты штрафных процентов (пени), а также в случае снижения кредитного рейтинга» <https://base.garant.ru/404589806/>;

35. Методические рекомендации для муниципальных образований по порядку публикации финансовой и иной информации о бюджете и бюджетном процессе, подлежащей размещению в открытом доступе на едином портале бюджетной системы Российской Федерации <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405959749/>.

Основная литература:

1. Афанасьев М.П. Бюджет и бюджетная система: учебник для вузов / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, Н. Н. Шаш; под редакцией М. П. Афанасьева. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 770 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20923-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559005>;

2. Бюджетная система Российской Федерации: учебник для вузов / под редакцией Н. Г. Ивановой, М. И. Канкуловой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 399 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19942-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560585> (дата обращения: 22.04.2025);

3. Бюджетное право России: учебник для вузов / Ю. А. Крохина. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 374 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14746-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/510488/p.2>;

4. Рябова Е.В. Бюджетное устройство Российской Федерации: учебное пособие для вузов / Е. В. Рябова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 249 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16448-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/viewer/byudzhethoe-ustroystvo-rossiyskoy-federacii-531081>;

5. Финансы бюджетных учреждений: учебное пособие для вузов / О. А. Федорова, Л.В. Давыдова, Ю.О. Скорлупина. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 138 с. —

(Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15048-3. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/514382/p.2>

6. Акперов И.Г. Казначейская система исполнения бюджета в Российской Федерации : учеб. пособие / И. Г. Акперов, И. А. Коноплева, С. П. Головач. — 3- изд., стер. — Москва : КноРус, 2022. — 633 с. — ISBN 978-5-406-09823-3. — ЭБС Book.RU. — URL:<https://book.ru/book/943863> (дата обращения: 21.11.2022);

7. Афанасьев М.П. Бюджет и бюджетная система. В 2 т. Т. 2: учеб. для вузов / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Кривоногов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва: Юрайт, 2022. — 355 с.;

8. Бюджетная система Российской Федерации: учеб. и практикум для вузов / Н. Г. Иванова, Т. А. Вассель, В. И. Пилипенко [и др.]; под ред. Н. Г. Ивановой, М. И. Канкуловой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Юрайт, 2022. — 381 с.;

9. Государственная служба: учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский [и др.]; под общей редакцией Е. В. Охотского. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 340 с. — (Высшее образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru.ezproxu.ranepa.ru:2443/bcode/490079> ;

10. Государственные и муниципальные финансы: учебник и практикум для вузов / Н. Т. Аврамчикова. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 174 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10038-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/517169/p.2>;

11. Грачев Н.И. Территориальная организация публичной власти. Учебное пособие для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2023 <https://urait.ru/book/territorialnaya-organizaciya-publichnoy-vlasti-518028>;

12. Попова Н.Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления. Учебник для вузов. — М.: Изд.Юрайт, 2023. <https://urait.ru/viewer/pravovoe-obespechenie-gosudarstvennogo-i-municipalnogo-upravleniya-516669#page/1>;

13. Восканов М.Э., Байрамукова Ф.А. Публичное управление в России в условиях трансформации современной экономики//Kant. 2020. № 4 (37). С. 45-49. <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44514218>;

14. Сергеев Л. И. Цифровая экономика: учебник для вузов / Л. И. Сергеев, Д. Л. Сергеев, А. Л. Юданова; под редакцией Л. И. Сергеева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 437 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15797-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/viewer/cifrovaya-ekonomika-509767>;

15. Чаннов С.Е. Муниципальное право. Учебник и практикум для вузов. М.: Изд.Юрайт, 2023. <https://urait.ru/viewer/municipalnoe-pravo-530428>;

16. Шубина, Т. В. Финансовое планирование и бюджетирование: учеб. для напр. магистратуры «Экономика» / Т. В. Шубина, К. В. Екимова. — Москва: КноРус, 2022. — 215с.;

17. Юдина Ю.В. Государственное и муниципальное управление. — Учебник для вузов. — М.: Изд. Юрайт, 2023. <https://urait.ru/viewer/gosudarstvennoe-i-municipalnoe-upravlenie-510887>.

Дополнительная литература:

1. Аврамчикова, Н. Т. Эффективное государственное и муниципальное управление: учебник для вузов / Н. Т. Аврамчикова, И. П. Рожнов. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14761-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/520133/p.2>;

2. Грачев Н.И. Территориальная организация публичной власти. Учебное пособие для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2023 <https://urait.ru/book/territorialnaya-organizaciya-publichnoy-vlasti-518028>;
3. Еварович С.А., Мартынова С.Э. Методы профессионального развития государственных служащих в контексте современного публичного управления//Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2020. № 4. С. 11-17. <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44357212>;
4. Проектное управление в органах власти: Учебник и практикум для вузов / Н. С. Гегедюш, О. Г. Кирилук, Е. П. Константинова [и др.]. – 2-е издание. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство ЮРАЙТ», 2020. – 186 с.;
5. Занко, Т.А. Особенности построения систем и структур органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации // Государственная служба. 2021. № 4. С. 14–19.;
6. Иванова, Е. М. Государственное и муниципальное управление (основные понятия, термины, тесты и задания): учебно-методическое пособие для студентов, обучающихся по специальности 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» / Е. М. Иванова, Е. Е. Немерюк, М. Е. Судакова; под редакцией С. Г. Ивченкова. — Саратов: Издательство Саратовского университета, 2022. — 152 с. — ISBN 978-5-292-04798-8. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/127143.html>;
7. Киржнер С.Е. Публичное управление: сущность, оценка эффективности//Вестник научной мысли. 2021. № 1. С. 49-53<https://www.elibrary.ru/item.asp?id=45567718>;
8. Косоруков, А. А. Цифровое государственное управление: учебное пособие / А. А. Косоруков. — Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 226 с. — ISBN 978-5-4497-1472-5. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www-iprbookshop-ru.ezproxу.ranepa.ru:2443/117051.html>;
9. Морозова, О. А. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие для вузов / О. А. Морозова, В. В. Лосева, Л. И. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 142 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06262-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/516119/p.2>;
10. Макашина, О. В., Технологии управления государственными и муниципальными финансами: учебное пособие / О. В. Макашина. — Москва: КноРус, 2022. — 171 с.;
11. Налоги и налогообложение: учебник для вузов / Л. Я. Маршавина [и др.]; под редакцией Л. Я. Маршавиной, Л. А. Чайковской, Г. Н. Семенов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 526 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15924-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/510288/p.2>;
12. Попова Н.Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления. Учебник для вузов. — М.: Москва: Издательство Юрайт, 2023 <https://urait.ru/viewer/pravovoe-obespechenie-gosudarstvennogo-i-municipalnogo-upravleniya-516669#page/1>;
13. Пылин, В. В. Муниципальное право Российской Федерации: учебное пособие / В. В. Пылин, Д. А. Мохоров. — Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2020. — 304 с. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116135.html>;
14. Сергеев, Л. И. Государственный аудит: учебник для вузов / Л. И. Сергеев. Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 271 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12932-8. <https://www.biblio-online.ru/viewer/gosudarstvennyy-audit-448582#page/1>;

15. Система муниципального управления: учебное пособие / Н. В. Мирошниченко, И. Ф. Дедюхина, Н. В. Еременко [и др.]. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2021. — 105 с. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/121701.html>;

16. Современные направления обеспечения экономической безопасности государства и бизнеса (федеральный, региональный, отраслевой аспекты): монография / А. П. Плотников, Р. Р. Баширзаде, А. В. Пахомова [и др.]; под редакцией А. П. Плотникова. — Саратов: Вузовское образование, 2022. — 154 с. — ISBN 978-5-4487-0831-2. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www-iprbookshop-ru.ezproxy.ranepa.ru:2443/120940.html>;

17. Управление государственными и муниципальными закупками: учебник для среднего профессионального образования / Г. М. Кадырова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин; под редакцией С. Е. Прокофьева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 392 с. — (Профессиональное образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/509844/p.2>;

18. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 383 с. — (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510590>;

19. Экономика, организация и управление общественным сектором: учебник и практикум для вузов / Н. А. Восколович, Е. Н. Жильцов, С. Д. Еникеева; под общей редакцией Н. А. Восколович. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 324 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05345-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/510895/p.2>.

20. Финансы: учебник / М. Л. Васюнина, О. С. Горлова, Т. Ю. Киселева [и др.]; под ред. Е. В. Маркиной. — Москва: КноРус, 2021. — 424 с.;

Интернет-ресурсы:

- <http://government.ru/activities/> Правительство России
- <https://minfin.gov.ru/> Минфин России
- <https://www.budget.gov.ru/web/guest/Бюджетная-система?regionId=45000000> Единый портал бюджетной системы Российской Федерации
- <http://www.gosuslugi.ru/> портал государственных услуг
- <http://government.ru/departments/361/events/> Президиум Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам. Проектный офис Правительства
- Министерство экономического развития Российской Федерации. Стандарты клиентоцентричности
https://www.economy.gov.ru/material/directions/gosudarstvennoe_upravlenie/gosudarstvo_dlya_lyudey/standarty_klientocentrchnosti/
- <https://base.garant.ru/5256554/> Информационные решения для бюджетной сферы

Справочные системы:

- <http://nlr.ru/> - Российская национальная библиотека
- <https://rusneb.ru/> -Национальная электронная библиотека
- <https://www.rsl.ru/> - Российская государственная библиотека
- <https://www.rambler.ru/> - Поисковая система
- <https://yandex.ru/> - Поисковая система
- <http://www.consultant.ru/> - Консультант плюс
- <https://www.garant.ru/> - Гарант

4. Оценка качества освоения программы

4.1. Форма и объем промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация проводится в виде зачета в формате проведения тестирования.

Примеры тестовых вопросов

Инструкция для слушателя: выберите один или несколько правильных вариантов ответов

- 1. Основная функция Федерального казначейства РФ – это:**
 - a) кредитование коммерческих организаций;
 - b) учет и распределение доходов между бюджетами;
 - c) управление государственным долгом;
 - d) проведение денежно-кредитной политики.

- 2. Казначейское сопровождение бюджетных средств применяется для:**
 - a) контроля целевого использования субсидий и грантов;
 - b) инвестирования средств в коммерческие проекты;
 - c) финансирования политических партий;
 - d) выдачи кредитов физическим лицам.

- 3. Система казначейских платежей обеспечивает:**
 - a) ускорение расчетов между коммерческими банками;
 - b) прозрачность и целевой характер бюджетных расходов;
 - c) накопление средств на депозитах в коммерческих банках;
 - d) выпуск государственных ценных бумаг.

- 4. Казначейский счет бюджета – это:**
 - a) счет коммерческого банка для размещения бюджетных средств;
 - b) единый счет Федерального казначейства для учета доходов и расходов бюджета;
 - c) личный счет государственного служащего;
 - d) счет международных организаций в ЦБ РФ.

- 5. Принцип единства кассы в казначейской системе означает:**
 - a) зачисление всех доходов бюджета на единый счет и осуществление расходов только с него;
 - b) использование наличных денег для всех бюджетных платежей;
 - c) раздельное ведение счетов для каждого бюджетного расхода;
 - d) передачу бюджетных средств в коммерческие банки для управления.

- 6. Казначейские платежи совершаются в валюте Российской Федерации и иностранной валюте за счет денежных средств, находящихся на казначейском счете, на основании распоряжений о перечислении, составленных в электронной форме:**
 - a) прямыми участниками
 - b) косвенными участниками
 - c) Центрами специализации
 - d) Платежными центрами
 - e) Центрами обработки информации

Критерии оценки слушателей на промежуточной аттестации

Оценка	Требования к знаниям
<i>зачтено</i>	Выставляется слушателю, если он правильно выполнил не менее 50% заданий
<i>не зачтено</i>	Выставляется слушателю, если он правильно выполнил менее 50% заданий

4.2. Формы и объем итоговой аттестации

Итоговая аттестация (зачет) осуществляется в форме тестирования с применением дистанционных образовательных технологий.

Примерный перечень тестовых вопросов для проведения итоговой аттестации слушателей

1. Порядок финансового обеспечения деятельности государственных и муниципальных учреждений определяется

- a) законом
- b) постановлением
- c) приказом
- d) распоряжением

2. Условия и порядок формирования государственного (муниципального) задания определяются:

- a) Правительством РФ
- b) Высшим исполнительным органом государственной власти субъекта РФ
- c) Местной администрацией
- d) Центральным банком РФ
- e) Минфином России

3. Порядок создания, реорганизации, изменения типа и ликвидации федеральных государственных учреждений утвержден:

- a) постановлением
- b) распоряжением
- c) приказом
- d) решением Коллегии

4. Автономное учреждение создается:

- a) путем его учреждения
- b) путем изменения типа, существующего государственного или муниципального учреждения
- c) путем референдума
- d) путем издания приказа по профильному министерству

5. Отметьте, верно ли утверждение: решение о создании федерального учреждения путем его учреждения принимается профильным министерством.

- a) верно

b) неверно

6 Отметьте, верно ли утверждение: при создании казённых учреждений в силу закона переназначение руководителя и иных работников учреждения не производится

- a) верно**
- b) неверно**

7 Некоммерческая организация может действовать на основании типового устава, который утверждается уполномоченным органом.

- a) верно**
- b) неверно**

8 Отметьте, верно ли утверждение: требования учредительных документов некоммерческой организации обязательны для исполнения самой некоммерческой организацией, ее учредителями

- a) верно**
- b) неверно**

9 Особо ценное движимое имущество это?

- a) Имущество, без которого осуществление уставной деятельности будет существенно затруднено**
- b) Имущество, без которого осуществление уставной деятельности будет существенно невозможно**
- c) Имущество, без которого осуществление уставной деятельности будет приводить к финансовым рискам**
- d) Все имущество учреждения**

10 Порядок отнесения имущества к категории особо ценного движимого имущества устанавливается

- a) Правительством Российской Федерации**
- b) Президентом Российской Федерации**
- c) Минфином России**
- d) Росимуществом**
- e) Главами субъектов**

11 К особо ценному не относится имущество, не предназначенное для осуществления основной деятельности и\или приобретенное за счет доходов от платных услуг.

- a) верно**
- b) неверно**

12 Отметьте, верно ли утверждение: за вред, который автономное учреждение причинило гражданам (если имущества учреждения не хватает для возмещения этого вреда), отвечает государство.

- a) верно**
- b) неверно**

13 Право на совершение крупных сделок отсутствует у:

- a) **казенного учреждения**
 - b) автономного учреждения
 - c) бюджетного учреждения
- 14 Субсидиарная ответственность отсутствует у:**
- a) **автономного учреждения**
 - b) **бюджетного учреждения**
 - c) казенного учреждения
- 15 Нормативно-правовой акт определяющий порядок формирования имущества унитарного предприятия - это ...**
- a) **ФЗ № 161 «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях»**
 - b) Гражданский кодекс РФ
 - c) Бюджетный кодекс РФ
- 16 Основные источники формирования имущества унитарного предприятия:**
- a) **имущество, закрепленное за предприятием собственником**
 - b) **доходы унитарного предприятия от его деятельности**
 - c) вклады юридических лиц в уставный капитал
 - d) вклады физических лиц в уставный капитал
- 17 Имущество, которым может распоряжаться унитарное предприятие самостоятельно**
- a) **движимое (кроме особо ценного)**
 - b) недвижимое
 - c) особо ценное движимое
- 18 Сделки с имуществом унитарного предприятия должны осуществляться с учетом требований**
- a) **ФЗ № 161 "О государственных и муниципальных унитарных предприятиях"**
 - b) **ФЗ № 135-ФЗ "О защите конкуренции"**
 - c) Конституции Российской Федерации
 - d) **ФЗ № 208-ФЗ "Об акционерных обществах"**
- 19 Вправе ли унитарное предприятие заключать сделку, в совершении которой имеется заинтересованность?**
- a) да
 - b) **да, если получено согласие собственника имущества**
 - c) нет
- 20 Для заверения внутренних документов**
- a) подойдет только квалифицированная ЭЦП
 - b) **подойдет любая подпись**

Таблица 4.2.1

Оценивание в процессе итоговой аттестации

Оценка	Требования к знаниям
«зачтено»	70 % и более процентов от общего количества тестовых вопросов Оценка «зачтено» выставляется, если слушатель успешно справился со всеми тестовыми заданиями.
«не зачтено»	Менее 70 % от общего количества вопросов Оценка «не зачтено» выставляется слушателю, если работа была проведена с существенными ошибками, неуверенно, с большими затруднениями. Как правило, оценка «незачет» ставится слушателям, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

4.3. Характеристика результатов освоения программы

В результате освоения программы у слушателя сформированы следующие компетенции:

Таблица 4.3.1

Характеристика результатов освоения программы

Компетенция (код, содержание)	Индикаторы
ОПК-4 - способен обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> – способность осуществлять рациональное и целевое использование государственных и муниципальных финансовых ресурсов, эффективность бюджетных расходов; – способность выбирать и использовать оптимальные методы и формы государственного финансового контроля; – способность уметь распределять финансовые ресурсы с учетом последствий влияния на результаты деятельности государственных и муниципальных учреждений; – способность обобщения практики применения программно-целевых методов бюджетного планирования в Российской Федерации; формирование, ведение и актуализация реестра расходных обязательств Российской Федерации; – способность овладения методологией и инструментами анализа эффективности публичного управления.
ПСК-1 - построение системы комплаенс-контроля рисков организации	<ul style="list-style-type: none"> – способность оценивать риски, предлагать решения, направленные на повышение эффективности управления государственными и муниципальными финансами; – способность оценивать эффективность государственных программ Российской Федерации, федеральных целевых программ и ведомственных целевых программ
УК-2. - способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	– знает государственные и муниципальные программы в системе публичного управления и владеет навыками разработки государственных и муниципальных программ, управления проектной деятельностью при реализации национальных проектов на основе современных технологий проектного управления.

ПЛК-1 - умение мыслить системно (стратегически)	<ul style="list-style-type: none"> – способность мыслить системно и стратегически; – способность формировать, вести перечень публичных нормативных обязательств Российской Федерации; обобщать практики применения методологии учета государственных финансов, федеральных стандартов бюджетного учета для организаций государственного сектора, осуществлять операции по исполнению бюджетов бюджетной системы Российской Федерации.
ПЛК-2–умение оперативно принимать и реализовывать управленческие решения	способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения, и готовность нести за них ответственность.