

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
**«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ»**

*Институт «Высшая школа государственного управления»*

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор Института ВШГУ РАНХиГС

О.И. Кондратенко  
«10» апреля 2025 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
повышения квалификации

**«Бюджетная система и бюджетный процесс в Российской Федерации»  
(базовый курс)**

---

(наименование программы)

Москва 2025

**Разработчик:**

Д.Л. Тодоров,  
директор программы научно-образовательного центра обмена лучшими практиками  
государственного управления и формирования инвестиционного климата в субъектах РФ  
Института ВШГУ РАНХиГС

**Руководитель программы:**

Е.Н. Подшивалов,  
директор дирекции регионального развития Института ВШГУ РАНХиГС

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации  
рассмотрена и рекомендована к реализации на заседании Ученого совета Института ВШГУ  
от «10» апреля 2025 г., протокол № 04.

## **Содержание**

1. Общая характеристика программы .....	4
1.1. Цель реализации.....	4
1.2. Нормативная правовая база.....	4
1.3. Планируемые результаты освоения.....	6
1.4. Категория слушателей .....	8
1.5. Формы обучения и сроки освоения .....	8
1.6.Период обучения и режим занятий.....	8
2. Содержание программы повышения квалификации .....	9
2.1. Календарный учебный график.....	9
2.2. Учебный план .....	10
3. Организационно-педагогическое обеспечение .....	17
3.1. Кадровое обеспечение .....	17
3.2. Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы .....	22
3.3 Учебно-методическое и информационное обеспечение программы.....	26
4. Оценка качества освоения программы.....	30

**Приложение 1. Рецензии (внутренняя и внешняя)**

## 1. Общая характеристика программы

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «*Бюджетная система и бюджетный процесс в Российской Федерации (базовый курс)*» разработана в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 21 апреля 2023 г. № 1019-р и поручением Президента Российской Федерации (Пр-2180 от 16.11.2022) в целях создания условий для кадрового обеспечения достижения национальных целей развития Российской Федерации и реализации мероприятий программы социально-экономического развития Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей.

Реализация программы повышения квалификации осуществляется Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации совместно с Финансовым университетом при Правительстве Российской Федерации в сетевой форме и направлена на повышение профессионального уровня обучающихся в рамках имеющейся квалификации.

### 1.1. Цель реализации программы

**Цель реализации программы:** формирование и совершенствование у обучающихся в рамках имеющейся квалификации комплекса компетенций по осуществлению бюджетной политики Российской Федерации в современных условиях, организации межбюджетных отношений и управления бюджетами бюджетной системы, оценке эффективности бюджетных расходов.

Обучение по программе повышения квалификации предполагает, что по результатам обучения в соответствии с развиваемыми компетенциями в сфере бюджетной системы и бюджетного процесса в Российской Федерации слушатель должен:

*знатъ:*

- нормативные документы, определяющие основы функционирования государственных и муниципальных финансов;
- структуру бюджетной системы Российской Федерации и организацию межбюджетных трансфертов;
- бюджетную классификацию Российской Федерации и порядок ее применения;
- основы кассового исполнения бюджетов бюджетной системы Российской Федерации;
- нормативные правовые акты, регулирующие казначейское сопровождение;
- систему организации государственного финансового контроля (аудита);
- методическое и правовое обеспечение формирования плана финансово-хозяйственной деятельности и государственного и муниципального задания на оказание государственных и муниципальных услуг для государственных и муниципальных учреждений;
- подходы к оценке финансово-хозяйственной деятельности государственных и муниципальных учреждений;
- приемы и методы анализа отчетности государственных и муниципальных учреждений;
- изменения бюджетного законодательства в области осуществления бюджетного процесса, разграничения полномочий и компетенции между уровнями бюджетной системы;
- методические рекомендации по организации межбюджетных отношений и бюджетного регулирования, совершенствования системы управления бюджетным процессом;
- особенностей программно-целевого принципа формирования бюджетов, учета потребности в объемах средств, механизма предоставления государственных услуг;

- обновление знаний в области осуществления государственного финансового контроля и его роли в управлении государственными финансами;
  - основные бюджетные полномочия Российской Федерации, субъектов Российской Федерации муниципальных образований;
  - основные направления бюджетной политики на очередной финансовый год и плановый период;
  - понятие ведомственной структуры расходов федерального бюджета;
  - виды расходов федерального бюджета по разделам и подразделам функциональной классификации;
  - государственные программы Российской Федерации.
  - основной понятийный аппарат теории публичного управления;
  - основные механизмы и инструменты публичного управления;
- уметь:*
- систематизировать и давать оценку реализации принципов бюджетной системы и бюджетного процесса;
  - анализировать механизм организации межбюджетных трансфертов бюджетам публично-правовых образований;
  - использовать бюджетную классификацию Российской Федерации в ходе решения профессиональных задач;
  - проводить анализ бюджетных ассигнований по кодам бюджетной классификации Российской Федерации;
  - составлять планы финансово-хозяйственной деятельности государственных и муниципальных учреждений;
  - анализировать данные бухгалтерской отчетности государственных и муниципальных учреждений;
  - применять методы финансового контроля (аудита) в части расходования бюджетных средств;
  - применять программно-целевые методы бюджетного планирования в Российской Федерации;
  - обобщать практику применения методологии учета государственных финансов, федеральных стандартов бухгалтерского учета для организаций государственного сектора;
  - работать с государственной интегрированной информационной системой управления общественными финансами «Электронный бюджет»;
  - анализировать полномочия и функции государственных органов в сфере публичного управления;
  - использовать механизмы и инструменты публичного управления;
- владеть:*
- навыками применения нормативных правовых актов, регламентирующих функционирование бюджетной системы Российской Федерации и осуществление бюджетного процесса;
  - навыками сбора и обработки информации, необходимой для определения тенденций развития бюджетной системы Российской Федерации;
  - навыками работы с нормативными правовыми актами и методическими документами, определяющими порядок и методику расчета показателей бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, а также порядок формирования государственного и муниципального задания на оказание государственных и муниципальных услуг, плана финансово-хозяйственной деятельности государственных и муниципальных учреждений;
  - правилами ведения бухгалтерского учета государственными и муниципальными учреждениями;
  - навыками анализа отчетности государственных и муниципальных учреждений;

- навыками оценки эффективного использования бюджетных средств;
- оценкой эффективности публичного управления и его воздействия на государственный сектор экономики.

## **1.2. Нормативная правовая база**

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации разработана на основании следующих нормативно-правовых документов:

1. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями от 28 февраля 2025г.);

2. Приказ Министерства образования и науки РФ от 1 июля 2013 г. № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам» (с изменениями и дополнениями от 15 ноября 2013г.).

3. Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 24 марта 2025 г. № 266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам» (настоящий приказ вступает в силу с 1 сентября 2025 года).

4. Федеральный закон от 21 декабря 2021 г. № 414-ФЗ «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями от 3 декабря 2024 г.).

5. Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Минтруда России от 30.08.2018 № 564н (зарегистрировано в Минюсте России 17.09.2018 № 52177);

6. Приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 № 991 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит» (зарегистрировано в Минюсте России 25.08.2020 № 59451);

7. Приказ РАНХиГС от 13 августа 2021 г. № 02-835 «Об утверждении Положения о порядке разработки и утверждения в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ - программ профессиональной переподготовки, программ повышения квалификации»;

8. Приказ РАНХиГС от 09 декабря 2024 года №02–2499 «О внесении изменений в Порядок разработки и утверждения в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ-программ повышения квалификации, программ профессиональной переподготовки, утвержденный приказом от 13 августа 2021 года №02–835».

9. Постановление Правительства РФ от 11.10.2023 № 1678 «Об утверждении Правил применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ».

10. Приказ РАНХиГС от 22 сентября 2017 г. № 01-6230 «Об утверждении Положения о применении в Академии электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»;

11. Приказ РАНХиГС от 19 апреля 2019 г. № 02-461 «Об утверждении локальных нормативных актов РАНХиГС по дополнительному профессиональному образованию»;

12. Указ Президента РФ от 6 декабря 2022 г. № 886 «Об особенностях замещения государственных и муниципальных должностей, должностей государственной и муниципальной службы на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области»;

13. Методический инструментарий по установлению квалификационных требований для замещения должностей государственной гражданской службы (версия 4.0). <http://rosmintrud.ru/ministry/programms/gossuzhba/16/1>

14. Методические рекомендации-разъяснения по разработке дополнительных профессиональных программ на основе профессиональных стандартов (утв. Минобрнауки России 22.04.2015 № ВК-1032/06);

15. Методические рекомендации по использованию электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации дополнительных профессиональных образовательных программ Министерства образования и науки Российской Федерации от 10.04.2014 № 06-381.

*При формировании образовательной программы учтены:*

16. «Трудовой кодекс Российской Федерации» от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 28.12.2024).

17. ОКВЭД 2 - Общероссийский классификатор видов экономической деятельности; ОК 029-2014 (КДЕС Ред.2), утвержденный приказом Росстандарта от 31.01.2014 № 14ст (ред. от 20.11.2024).

18. Единый справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих, установленный постановлением Правительства РФ 31.10.2002 № 787 (с изм. и доп. от 20.12.2003г.).

19. Справочник квалификационных требований к специальностям, направлениям подготовки, знаниям и умениям, которые необходимы для замещения должностей государственной гражданской службы с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих <https://www.economy.gov.ru/material/file/b35b18044d02717aa97b0921e6d9427a/spravochnik.pdf?ysclid=li1e9yi544799762946>.

### 1.3. Планируемые результаты обучения

Таблица 1.3.1  
Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Общепрофессиональные, профессионально-специализированные компетенции или трудовые функции (ОПК, ПСК, ПЛК) (формируются и (или) совершенствуются)	Знания	Умения	Практический опыт
ВД 1. Организационно-управленческая	ОПК-4 <sup>1</sup> - способен обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения профессиональной деятельности	Знать: – методы бюджетного планирования; – принципы бюджетного учета и отчетности	Уметь: – готовить обоснования бюджетных ассигнований на планируемый период для государственного органа; – проводить анализ эффективности и результативности расходования бюджетных средств; – разрабатывать формировать проекты	Владеть: навыками осуществления исполнительно-распорядительных и обеспечивающих функций по ведению бюджетного (бухгалтерского) учета и отчетности

<sup>1</sup>

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, утвержденный приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 991.

			<p>прогнозов по организации бюджетного процесса в государственном органе;</p> <p>- проводить инвентаризации денежных средств, товарно-материалных ценностей, расчетов с поставщиками и подрядчиками.</p>	
ВД 2. Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками	ПСК-1 <sup>2</sup> - построение системы комплаенс-контроля рисков организации	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- требования законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов, регулирующих уровень рисков организации и деятельность в сфере управления рисками;</li> <li>- регламенты осуществления планирования, учета, контроля и отчетности по рискам в организации;</li> <li>- ключевые показатели эффективности деятельности организации и системы управления рисками в организации.</li> </ul>	<p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оценивать принимаемые решения в сфере обеспечения соответствия системы управления рисками регулирующим принципам и нормам;</li> <li>- анализировать ключевые показатели эффективности развития системы управления рисками организации с учетом требований стандартов и нормативов;</li> <li>- осуществлять контроль исполнения нормативно-правового регулирования по всем сферам деятельности организации;</li> <li>- разрабатывать предложения по устранению отклонений уровня выявленных рисков от установленных нормативов.</li> </ul>	<p><b>Владеть навыками:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- контроля соответствия деятельности организации и уровня рисков регулирующим нормам;</li> <li>- контроля соблюдения законодательства Российской Федерации и принципов регулирующего воздействия;</li> <li>- организации и контроля разработки предложений по формированию и функционированию комплаенс-контроля и распределению ответственности.</li> </ul>

<sup>2</sup> Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Минтруда России от 30.08.2018 № 564н (зарегистрировано в Минюсте России 17.09.2018 № 52177, трудовая функция Е/08.8).

ВД 3. Стратегическое мышление	ПЛК-1 <sup>3</sup> умение мыслить системно (стратегически)	<i>Поведенческие индикаторы:</i> • при решении задач определяет пробелы в информации, находит возможные источники и формулирует точные вопросы для ее получения; • определяет взаимосвязь отдельных частей проблемы, находит причины ее возникновения; • рассматривает ситуацию в широком контексте, учитывает влияние максимального количества факторов; • точно прогнозирует развитие событий и оценивает, как его решения отражаются на других (людях, организациях, регионах), в том числе в долгосрочной перспективе; • предлагает варианты решений, направленные на предотвращение возможных проблем и использование будущих возможностей; • руководствуется в работе стратегическими целями государственного органа.
ВД-4 Принятие управленческих решений	ПЛК-2 <sup>4</sup> – умение оперативно принимать и реализовывать управленческие решения	<i>Поведенческие индикаторы:</i> • оперативно принимает решения на своем уровне ответственности, соблюдая установленную процедуру принятия решений; • решения принимаются взвешенно с учетом возможных рисков; • выстраивает систему мотивации на основе прозрачных и понятных показателей; несет ответственность за свои решения и действия.

## 1.4. Категория слушателей

К освоению программы допускаются: лица, замещающие должности в органах публичной власти, руководители и специалисты подведомственных учреждений Донецкой и Луганской Народных Республик, Запорожской и Херсонской областей.

Требования к поступающим: высшее образование (бакалавриат, магистратура, специалитет).

## 1.5. Формы обучения и сроки освоения

Программа реализуется в сетевой форме (см. табл. 2.1.2).

Форма обучения – заочная с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Общая трудоемкость программы 180 академических часа, из которых 76 ак. часов контактной работы со слушателем, в том числе 52 ак. часа с применением ДОТ: 48 ак. часов (вебинары), 2 ак. часа промежуточной аттестации и 2 ак. часа итоговой аттестации (тестирование) с применением ДОТ; 104 ак. часа – самостоятельная работа с применением электронного обучения.

## 1.6. Период обучения и режим занятий

Периоды обучения - 1 месяц 2 недели 5 дней (таблица 2.1.1), 1 месяц 3 недели 1 день (таблица 2.1.2), 1 месяц 3 недели 3 дня (таблица 2.1.3).

Режим занятий до 8 часов в день.

## 1.7. Документ о квалификации

Удостоверение о повышении квалификации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

<sup>3</sup> Методический инструментарий по установлению квалификационных требований для замещения должностей государственной гражданской службы (версия 4.0) <http://rosmintrud.ru/ministry/programms/gossluzhba/16/1>

## 2. Содержание программы

### 2.1. Календарный учебный график

Таблица 2.1.1

Календарный учебный график

<b>Период обучения – 1 месяц 2 недели 5 дней</b>	
1 месяц	2 недели 5 дней
УЗ, УЗ ДОТ, СР ЭО, ПА ДОТ	УЗ, УЗ ДОТ, СР ЭО, ПА ДОТ, ИА ДОТ

Таблица 2.1.2

Календарный учебный график

<b>Период обучения – 1 месяц 3 недели 1 день</b>	
1 месяц	3 недели 1 день
УЗ, УЗ ДОТ, СР ЭО, ПА ДОТ	УЗ, УЗ ДОТ, СР ЭО, ПА ДОТ, ИА ДОТ

Таблица 2.1.3

Календарный учебный график

<b>Период обучения – 1 месяц 3 недели 3 дня</b>	
1 месяц	3 недели 3 дня
УЗ, УЗ ДОТ, СР ЭО, ПА ДОТ	УЗ, УЗ ДОТ, СР ЭО, ПА ДОТ, ИА ДОТ

*Календарный учебный график заполнен с помощью условных обозначений:*

УЗ – учебные занятия.

УЗ ДОТ – учебные занятия с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ).

СР ЭО – самостоятельная работа с применением электронного обучения (ЭО).

ПА ДОТ – промежуточная аттестация с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ).

ИА ДОТ – итоговая аттестация с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ).

Таблица 2.1.3

Распределение ответственности между организациями-участниками в части и порядка реализации программы

<b>Модуль 1</b>	<b>Модуль 2-4</b>	<b>ИА</b>
РАНХиГС	Финансовый университет при Правительстве РФ	РАНХиГС

## 2.2. Учебный план

Таблица 2.2.1

Учебный план  
по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации  
«Бюджетная система и бюджетный процесс в Российской Федерации (базовый курс)»

№ п/п	Наименование модуля/темы	Общая трудоемкость, час.	Контактная работа, час.						Самостоятельная работа, час	Контактная работа (с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения), час.						Самостоятельная работа, час <sup>4</sup>	Текущий контроль успеваемости	Промежуточная аттестация (форма/час)	Итоговая аттестация (вид /час.)	Код компетенции
			Всего	Лекции / в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикум) / в	Практические (семинарские) занятия / в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час	Всего	Лекции/ в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикум) / в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия / в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час								
1.	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		
1.	Основы публичного управления в Российской Федерации	34																		ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2
1.1.	Организационно-правовые основы публичного управления Российской Федерации	8																		
1.2.	Бюджетный процесс в Российской Федерации	8																		
1.3	Государственные программы и национальные проекты	8																		
1.4.	Бюджетные процессы и закупочные процедуры для государственных и муниципальных нужд	6																		
1.5.	Бюджетная политика и управление финансами муниципального образования	4																		

<sup>4</sup> Самостоятельная работа предполагает изучение слушателями материалов, расположенных на платформе new.portal.gosedu.ru.

2.	<b>Базовые основы финансовой системы Российской Федерации</b>	36							18	18				16		2/3 <sup>5</sup>		<b>ПСК-1 ПСК-2</b>
2.1.	Казначайская система исполнения бюджета	8							4	4				4				
2.2.	Налоговая система Российской Федерации	8							4	4				4				
2.3.	Управление подведомственными организациями	8							4	4				4				
2.4.	Государственный финансовый контроль в бюджетной сфере	8							4	4				4				
2.5.	Противодействие коррупции в бюджетной сфере	2							2	2								
2.6.	Промежуточная аттестация	2														2		
3.	<b>Организация и функционирование бюджетной системы Российской Федерации</b>	72	24	12		12			12	6		6		36				<b>ПСК-1 ПСК-2</b>
3.1.	Бюджетное устройство Российской Федерации: трансформация и приоритеты развития	10							6	4		2		4				
3.2.	Формирование бюджетов публично-правовых образований в условиях нестабильности	10							6	2		4		4				
3.3.	Особенности формирования бюджетов государственных внебюджетных фондов	10	4	2		2								6				
3.4.	Долговая устойчивость публично-правовых образований	10	6	2		4								4				
3.5.	Организация бюджетного процесса: технологии и инструментарий	10	4	2		2								6				
3.6.	Развитие информационных систем, используемых в бюджетном процессе. ГИИС «Электронный бюджет»	6	2	2										4				
3.7.	Финансовое обеспечение государственных и муниципальных учреждений: организация, планирование, учет, контроль	8	4	2		2								4				

<sup>5</sup> Промежуточная аттестация проводится в виде зачета в форме тестирования.

3.8.	Эффективное управление бюджетами публично-правовых образований	8	4	2		2							4				
4.	<b>Практические вопросы бюджетной системы и бюджетного процесса</b>	<b>36</b>						<b>18</b>	<b>6</b>		<b>12</b>		<b>18</b>				<b>ПСК-1 ПСК-2</b>
4.1.	Региональные бюджеты и бюджеты муниципальных образований в составе бюджетной системы Российской Федерации	12						6	2		4		6				
4.2.	Формирование регионального и местного бюджетов.	12						6	2		4		6				
4.3.	Организация бюджетного процесса на региональном и муниципальном уровнях. Исполнение регионального и местного бюджетов.	12						6	2		4		6				
<b>Итого:</b>		<b>178</b>	<b>24</b>	<b>12</b>		<b>12</b>		<b>48</b>	<b>30</b>		<b>18</b>		<b>104</b>		<b>2</b>		
<b>Итоговая аттестация:</b>		<b>2</b>	<b>тестирование</b>												<b>3(Д) 2<sup>6</sup></b>		
<b>Всего:</b>		<b>180</b>	<b>24</b>	<b>12</b>		<b>12</b>		<b>48</b>	<b>30</b>		<b>18</b>		<b>104</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	

<sup>6</sup> Итоговая аттестация осуществляется в форме зачета в формате тестирования с применением дистанционных образовательных технологий.

Таблица 2.2.2

## Содержание программы по темам

Номер, наименование модуля/ темы	Содержание модуля/темы
<b>Модуль 1. Основы публичного управления в Российской Федерации</b>	
Тема 1.1. Организационно-правовые основы публичного управления Российской Федерации	Содержание понятий «публичное управление» и «публичная власть», признаки и функции органов публичного управления. Инструменты публичного управления: нормативно-правовые инструменты (государственные нормативные правовые акты, муниципальные акты) и инструменты саморегулирования. Цели и значение нормативного правового регулирования. Виды нормативных правовых инструментов. Современное публичное управление: основные характеристики и тренды. Роль граждан и общественных организаций в публичном управлении.
Тема 1.2. Бюджетный процесс в Российской Федерации	Как организован бюджетный процесс, какие инструменты повышают эффективность бюджетных расходов. Какие механизмы государство использует для поддержки граждан и юридических лиц.
Тема 1.3. Государственные программы и национальные проекты	Национальные цели и стратегические задачи развития Российской Федерации на период до 2030 года. Нормативно-методические документы, описывающие организацию проектной деятельности в органах публичной власти. Основные процессы управления проектом, их методы и инструменты. Жизненный цикл национального проекта. Предметные области управления проектом.
Тема 1.4. Бюджетные процессы и закупочные процедуры для государственных и муниципальных нужд	Из каких нормативно-правовых актов состоит и как регулируется система подготовки и организации закупок. Как организован бюджетный процесс, какие инструменты повышают эффективность бюджетных расходов. Какие механизмы государство использует для поддержки граждан и юридических лиц.
Тема 1.5. Бюджетная политика и управление финансами муниципального образования	Нормативно-правовое регулирование бюджетной политики в муниципальном образовании. Управление доходами местного бюджета. Межбюджетные отношения с участием муниципальных образований. Управление расходами местного бюджета. Управление муниципальным долгом. Бюджетный процесс в муниципальном образовании. Финансовый контроль за муниципальными финансами. Инициативное бюджетирование.
<b>Модуль 2. Базовые основы финансовой системы Российской Федерации</b>	
Тема 2.1. Казначейская система исполнения бюджета	Рассматриваются структура и функции Федерального казначейства России, порядок исполнения бюджета, механизмы и этапы казначейского сопровождения бюджетных операций.
Тема 2.2. Налоговая система Российской Федерации	Представляется система налогов и сборов в Российской Федерации, принципы налогообложения, виды налогов, их роль и значение в формировании доходной части бюджетов всех уровней.
Тема 2.3. Управление подведомственными организациями	Изучаются основы организации и механизмы эффективного управления подведомственными учреждениями и предприятиями, в том числе планирование, финансирование, контроль и оценка их деятельности.

Тема 2.4. Государственный финансовый контроль в бюджетной сфере	Рассматриваются основные задачи, функции и виды государственного финансового контроля, механизмы его осуществления, а также ответственность за нарушения бюджетного законодательства.
Тема 2.5. Противодействие коррупции в бюджетной сфере	Анализируются меры и механизмы противодействия коррупции при распределении и использовании бюджетных средств, нормативно-правовые основы, инструменты профилактики и выявления коррупционных рисков
<b>Модуль 3. Организация и функционирование бюджетной системы Российской Федерации</b>	
Тема 3.1. Бюджетное устройство Российской Федерации: трансформация и приоритеты развития	Рассматривается эволюция бюджетного устройства РФ, его уровни, компетенции и особенности распределения полномочий между субъектами. Анализируются современные вызовы и направления реформ, включая усиление финансовой самостоятельности регионов
Тема 3.2. Формирование бюджетов публично-правовых образований в условиях нестабильности	Изучаются подходы к формированию региональных и муниципальных бюджетов в условиях внешнеэкономической и внутренней нестабильности. Оцениваются механизмы адаптации, сценарное планирование и бюджетный маневр.
Тема 3.3. Особенности формирования бюджетов государственных внебюджетных фондов	Рассматриваются источники доходов и направления расходов Пенсионного фонда, ФОМС и ФСС. Анализируется их роль в обеспечении социальных обязательств государства и интеграция с консолидированным бюджетом.
Тема 3.4. Долговая устойчивость публично-правовых образований	Представлены инструменты анализа и оценки уровня долговой нагрузки субъектов РФ. Рассматриваются меры регулирования заимствований, управление государственным и муниципальным долгом, а также мониторинг долговых рисков.
Тема 3.5. Организация бюджетного процесса: технологии и инструментарий	Раскрываются этапы бюджетного процесса (составление, утверждение, исполнение, контроль), современные методы и ИТ-инструменты их поддержки, включая использование программно-целевого подхода и планирования по результатам.
Тема 3.6. Развитие информационных систем, используемых в бюджетном процессе. ГИИС «Электронный бюджет»	Анализируется архитектура и функционал системы «Электронный бюджет», её роль в автоматизации бюджетных процедур, интеграции участников бюджетного процесса и обеспечении прозрачности расходования средств.
Тема 3.7. Финансовое обеспечение государственных и муниципальных учреждений: организация, планирование, учет, контроль	Изучаются механизмы доведения средств до получателей, формирование госзаданий, особенности казначейского и бухгалтерского учета, порядок контроля за целевым использованием средств и оценка эффективности.
Тема 3.8. Эффективное управление бюджетами публично-правовых образований	Представлены стратегии повышения эффективности бюджетных расходов, практика внедрения управления по результатам, методы оценки результативности, открытости и прозрачности бюджетной политики на местах.

<b>Модуль 4. Практические вопросы бюджетной системы и бюджетного процесса</b>	
Тема 4.1. Региональные бюджеты и бюджеты муниципальных образований в составе бюджетной системы Российской Федерации	Изучаются структура и функции региональных и местных бюджетов как составных частей бюджетной системы РФ. Рассматриваются механизмы межбюджетных трансфертов, особенности распределения налоговых и неналоговых доходов, а также роль субъектов и муниципалитетов в обеспечении финансовой устойчивости.
Тема 4.2. Формирование регионального и местного бюджетов.	Рассматриваются этапы, принципы и методы формирования региональных и местных бюджетов. Анализируются источники доходов, нормативы распределения средств, приоритеты расходной части, а также участие органов власти и общественности в бюджетном планировании.
Тема 4.3. Организация бюджетного процесса на региональном и муниципальном уровнях. Исполнение регионального и местного бюджетов.	Изучаются особенности организации бюджетного процесса в субъектах РФ и муниципальных образованиях: от составления проекта бюджета до контроля за его исполнением. Особое внимание уделяется казначейскому сопровождению, порядку исполнения бюджета, корректировке бюджетных показателей и оценке эффективности расходования средств.

### 3. Организационно-педагогическое обеспечение

#### 3.1. Кадровое обеспечение

Реализация программы обеспечивается научно-педагогическими кадрами Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации и Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, имеющими образование, соответствующее профилю преподаваемой дисциплины, специальную подготовку по использованию ДОТ в учебном процессе, систематически занимающимися научной и (или) научно-методической деятельностью, а также владеющие навыками интерактивной работы. Условием допуска к участию в Программе является наличие у преподавателя методических разработок, а также владение активными формами и методами обучения.

Таблица 3.1.1  
**Сведения о профессорско-преподавательском составе**

Ф.И.О. преподавателя	Специальность, присвоенная квалификация по диплому	Дополнительная квалификация	Место работы, должность Основное/дополнительное место работы	Ученая степень, ученое (почетное) звание	Стаж работы в области профессиональной деятельности или дополнительная квалификация	Стаж научно-педагогической работы		Наименование преподаваемой темы
						Всего	В том числе по преподаваемой дисциплине (модулю)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Агапова Елена Викторовна	1998, Удмуртский государственный университет; экономист-менеджер (менеджмент)	2023 ПК по программе «Организация электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ) в системе дистанционного обучения (СДО)»	Центр развития конкурентной политики и государственного заказа РАНХиГС, директор <i>Основное место работы – штатный</i>	Кандидат экономических наук, доцент	25	8	8	Тема 1.2. Бюджетный процесс в Российской Федерации Тема 1.4. Бюджетные процессы и закупочные процедуры для государственных и муниципальных нужд

Бондалетов Валерий Викторович	1985, Ворошиловградское высшее военное авиационное училище штурманов», инженер по управлению движением 1997, Военно-воздушная академия им. Ю.А. Гагарина, специалист в области военно-административного управления 2004, Московский государственный социальный университет по специальности, менеджер государственного и муниципального управления	2022, Финансовый университет, повышение квалификации «Управление проектами» 2022, Школа бизнес-тренеров Молокнова и Сикирина, профессиональная переподготовка «Тренинг-менеджер (бизнес-тренер)» 2020, Финансовый университет, профессиональная переподготовка «Управление персоналом и бизнес-процессами корпорации»	Директор Высшей школы управления государственными и муниципальными финансами Финансового университета. Основное место работы.	Кандидат социологических наук, доцент	25	25	15	Раздел 2. Базовые основы финансовой системы РФ Раздел 3. Организация и функционирование бюджетной системы Российской Федерации Раздел 4. Практические вопросы бюджетной системы и бюджетного процесса
Галеева Алина Рафаэлевна	2007, ГОУ ВПО «Казанский государственный технологический университет», охрана окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, инженер-эколог 2007, ГОУ ВПО «Казанский государственный технологический университет»,	-	Федеральная налоговая служба, начальник Управления организационного развития и пользовательского опыта <i>Безвозмездно</i>	-	-	-	2	ИАК (председатель)

	Юриспруденция и экономика 2008, ГОУ ВПО «Казанский государственный технологический университет», Правовые основы хозяйственной деятельности 2008, ГОУ ВПО «Казанский государственный технологический университет», Управление персоналом на предприятии, менеджер							
Занко Тигран Антонович	2008, МГИМО МИД России, юриспруденция, юрист со знанием иностранных языков	-	Директор Научно-исследовательского центра государственной службы и управления ИГСУ РАНХиГС <i>Основное место работы - штатный</i>	кандидат юридических наук, доцент	14	14	14	Тема 1.1. Организационно-правовые основы публичного управления Российской Федерации
Кувшинов Андрей Игоревич	1997, Белгородский государственный университет, физика, учитель физики и математики средней школы 2006, Международный институт менеджмента «ЛИНК», менеджмент в бизнесе	-	Директор Центра управления проектами Института ВШГУ РАНХиГС <i>Основное место работы - штатный</i>	-	23	9	9	Тема 1.3. Государственные программы и национальные проекты

Николаева Юлия Валентиновна	1991, Высшая юридическая заочная школа МВД РФ, специальность «Правоведение»	2023, Методика и методология преподавания правовых дисциплин в вузе	Заведующий кафедрой международного и публичного права Юридического факультета Финансового университета	Доктор юридических наук, профессор	35	35	20	Тема 2.3 Управление подведомственными организациями Тема 2.4 Государственный финансовый контроль в бюджетной сфере
Прокофьев Михаил Николаевич	2002, Академия бюджета и казнечейства Министерства финансов РФ, специальность «Финансы и кредит»	2024, Внутренний финансовый аудит в государственном секторе, 2024, Управление бизнес-процессами	Доцент кафедры общественных финансов Финансового факультета Финансового университета. Основное место работы	Кандидат экономических наук, доцент	20	20	15	Раздел 2. Базовые основы финансовой системы РФ Раздел 3. Организация и функционирование бюджетной системы Российской Федерации Раздел 4. Практические вопросы бюджетной системы и бюджетного процесса
Строков Анатолий Иванович	1999, Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации, специальность «Финансы и кредит»	2023, Новации в управлении государственными финансами, 2022, Правовые и организационные основы противодействия коррупции	Профессор кафедры общественных финансов Финансового факультета Финансового университета. Основное место работы	Доктор экономических наук, профессор	20	20	15	Раздел 2. Базовые основы финансовой системы РФ Раздел 3. Организация и функционирование бюджетной системы Российской Федерации Раздел 4. Практические вопросы бюджетной системы и бюджетного процесса
Фрыгин Александр Владимирович	1980, Московский финансовый институт		Начальник Финансового управления Администрации	Кандидат экономических наук, доцент	40	30	25	Раздел 2. Базовые основы финансовой системы РФ

		<p>городского округа Щелково Московской области. Основное место работы. Доцент кафедры общественных финансов Финансового факультета Финансового университета. Дополнительное место работы</p>					<p>Раздел 3. Организация и функционирование бюджетной системы Российской Федерации Раздел 4. Практические вопросы бюджетной системы и бюджетного процесса</p>
--	--	---	--	--	--	--	---

### **3.2. Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы**

Российская академия народного хозяйства и государственная служба при Президенте Российской Федерации и Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации при реализации каждой части (этапа) образовательной программы в рамках договора обеспечивают обучающихся необходимой материально-технической базой, соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам:

Для обеспечения обучения слушателей имеется следующая материально-техническая база:

- лекционные аудитории, оборудованные видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном и имеющие выход в сеть Интернет;
- помещения для проведения практических занятий, оборудованными учебной мебелью;
- библиотека, имеющую рабочие места для слушателей, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет;
- компьютерные классы.

Во время обучения слушатели имеют доступ к библиотечному фонду с необходимым количеством учебной, методической литературы и другой печатной продукции, для самостоятельной работы, а также к автоматизированным системам хранения и поиска информации, национальным и международным информационным ресурсам.

Программное обеспечение: лицензионные системные программы - операционные системы (Acrobat Reader, иные), обеспечивающие взаимодействие всех других программ с оборудованием и взаимодействие пользователя персонального компьютера с программами; универсальные офисные прикладные программы и средства ИКТ, например, программа подготовки презентаций; использование Интернет, электронной почты; использование автоматизированных поисковых систем Интернет (например, Google).

Слушатели получают методическую поддержку в процессе обучения и по заверении обучения, в т.ч. имеют возможность получать консультации по электронной почте у преподавателей, принимающих участие в обучении.

Реализация программы в дистанционном режиме осуществляется через Систему дистанционного обучения (СДО) WebTutor. Слушателям предоставляется авторизованный доступ на информационно-образовательный портал Института ВШГУ через ввод логина и пароля. Логин и пароль присваивается администратором системы дистанционного обучения.

Дистанционное обучение включает в себя изучение материалов, прохождение электронных курсов, онлайн тестирование на информационно-образовательном портале Института ВШГУ и Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

### **3.3. Учебно-методическое и информационное обеспечение программы**

#### **Самостоятельная работа**

Слушатели самостоятельно изучают материалы, расположенные на платформе [new.portal.gosedu.ru](http://new.portal.gosedu.ru) и <http://www.fa.ru/Pages/Home.aspx>

#### **Изучить электронные курсы по темам:**

- Организационно-правовые основы публичного управления Российской Федерации;
- Бюджетный процесс в Российской Федерации;
- Государственные программы и национальные проекты;

- Бюджетные процессы и закупочные процедуры для государственных и муниципальных нужд;
- Бюджетная политика и управление финансами муниципального образования.

### **Рекомендуемый перечень вопросов для самостоятельной работы.**

1. Бюджетная система Российской Федерации, ее структура.
2. Нормативные правовые акты Российской Федерации, регулирующие построение и функционирование бюджетной системы Российской Федерации.
3. Принципы бюджетной системы Российской Федерации, их характеристика.
4. Содержание межбюджетных отношений; факторы, влияющие на их организацию.
5. Сравнительная характеристика форм межбюджетных трансфертов.
6. Межбюджетные трансферты бюджетам субъектов Российской Федерации, их формы.
7. Межбюджетные трансферты местным бюджетам, их формы.
8. Условия предоставления межбюджетных трансфертов бюджетам субъектов Российской Федерации и муниципальных образований.
9. Роль фискального механизма в формировании доходов бюджетов публично-правовых образований.
10. Виды расходных обязательств.
11. Состав расходных обязательств бюджета Социального фонда России, выходящие за рамки обязательного социального страхования
12. Направления использования нормированного страхового запаса бюджетов Федерального и территориальных фондов обязательного медицинского страхования.
13. Долговая политика как научно обоснованная концепция управления государственным долгом.
14. Анализ современной долговой политики Российской Федерации.
15. Показатели, оценивающие эффективность управления государственным и муниципальным долгом.
16. Особенности использования методов управления государственным (муниципальным) долгом.
17. Система учета государственного (муниципального) долга.
18. Использование цифровых технологий в процессе исполнения регионального бюджета.
19. Типы учреждений. Особенности организации финансов государственных (муниципальных) учреждений.
20. Порядок составления и утверждения плана финансово-хозяйственной деятельности государственных (муниципальных) учреждений.
21. Формы и методика планирования основных показателей плана финансово-хозяйственной деятельности государственных (муниципальных) учреждений.
22. Организация исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности на основе утвержденного государственного задания государственным (муниципальным) учреждениям.
23. Порядок оказания государственных и муниципальных услуг государственными и муниципальными учреждениями.
24. Порядок расчетов нормативов затрат на оказание государственной услуги.
25. Порядок формирования государственного (муниципального) задания на оказание государственных (муниципальных) услуг (выполнение работ).
26. Разработка рекомендаций по совершенствованию методики мониторинга качества финансового менеджмента.
27. Инструменты финансового участия граждан в решении проблем территориального развития – «инициативные платежи» и «средства самообложения граждан».

## Примеры практических заданий

1. Составьте консолидированный бюджет муниципального района, используя следующие данные:

1) Районный бюджет: общий объем доходов 1000,0 тыс. руб., в том числе межбюджетные трансферты из областного бюджета 500,0 тыс. руб., из бюджетов поселений 200,0 тыс. руб.; общий объем расходов 1030,0 тыс. руб., в том числе на предоставление межбюджетных трансфертов поселениям, входящим в состав района, 150,0 тыс. руб.; дефицит 30,0 тыс. руб.

2) Бюджет поселения А: общий объем доходов 500,0 тыс. руб., в том числе межбюджетные трансферты из областного бюджета 300,0 тыс. руб., из районного бюджета 100,0 тыс. руб.; общий объем расходов 510,0 тыс. руб., в том числе на предоставление межбюджетных трансфертов районному бюджету 100,0 тыс. руб.; дефицит 10,0 тыс. руб.

3) Бюджет поселения Б: общий объем доходов 250,0 тыс. руб., в том числе межбюджетные трансферты из областного бюджета 100,0 тыс. руб., из районного бюджета 50,0 тыс. руб.; общий объем расходов 250,0 тыс. руб., в том числе на предоставление межбюджетных трансфертов районному бюджету 50,0 тыс. руб.; дефицит 0,0 тыс. руб.

4) Бюджет поселения С: общий объем доходов 250,0 тыс. руб., в том числе межбюджетные трансферты из областного бюджета 50,0 тыс. руб.; общий объем расходов 250,0 тыс. руб., в том числе на предоставление межбюджетных трансфертов областному бюджету 10,0 тыс. руб., районному бюджету 50,0 тыс. руб.; дефицит 0,0 тыс. руб.

2. Проектом бюджета субъекта Российской Федерации на очередной финансовый год и плановый период предусмотрены следующие доходы и поступления: налоговые доходы – 500 млрд. руб., доходы от сдачи имущества в аренду – 100 млрд. руб., дотации – 100 млрд. руб., субвенции – 100 млрд. руб., бюджетные кредиты из федерального бюджета – 50 млрд. руб., кредиты кредитных организаций – 100 млрд. руб.

Требуется: определить сумму безвозмездных поступлений в бюджет субъекта Российской Федерации.

1. Определите объем расходов бюджета городского округа.

Показатели	Сумма (тыс. руб.)
Доходы бюджета городского округа	9500,0
Поступления источников финансирования дефицита бюджета городского округа	820,0
Выплаты за счет источников финансирования дефицита бюджета городского округа	470,0

2. Бюджетное учреждение согласно плану ФХД на текущий год утвердило плановые назначения на земельный налог в сумме 10 млн. руб. На основании составленной налоговой декларации приняты бюджетные и денежные обязательства на сумму 7 млн. руб. Сформируйте показатели Отчета о принятых обязательствах учреждения (ф. 0503738) в графах 10 и 11.

### Нормативно-правовые документы:

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/);

2. «Федеральный закон от 27.07.2004 № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» (с изм. и доп. от 14.02.2024г.)

[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_380474/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_380474/);

3. Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ (с изм. и доп. от 19.12.2023г.) «О противодействии коррупции» [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_82959/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82959/);

4. Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями от 14.02.2024г.) [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_202071/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_202071/);

5. Федеральный закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» (с изм. и доп. от 14.02.2024г.) [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_44571/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/);

6. Федеральный закон от 27 июля 2010 г. № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» (с изм. и доп. от 25.12.2023г.) [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_103023/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103023/);

7. Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ (посл. ред.) «О противодействии коррупции» [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_82959/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82959/);

8. Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями от 05.12.2022) [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_202071/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_202071/);

9. Федеральный закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ (ред. от 29.05.2023, с изм. от 30.05.2023) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_44571/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/);

10. Федеральный закон от 27 июля 2010 г. № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_103023/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103023/);

11. Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/);

12. Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов» от 06.12.2021 N 390-ФЗ (последняя редакция) [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_402647/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_402647/);

13. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ (последняя редакция) [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/);

14. Указ Президента РФ от 02.02.2016 № 41 (ред. от 15.05.2018) «О некоторых вопросах государственного контроля и надзора в финансово-бюджетной сфере» [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_193262/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_193262/);

15. Указ Президента РФ от 21.02.2019 № 68 (ред. от 26.06.2023) «О профессиональном развитии государственных гражданских служащих Российской Федерации» (вместе с «Положением о порядке осуществления профессионального развития государственных гражданских служащих Российской Федерации») [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_318654/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_318654/);

16. Указ Президента РФ от 12.08.2002 № 885 (последняя редакция) «Об утверждении общих принципов служебного поведения государственных служащих» [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_89509/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_89509/);

17. Указ Президента РФ от 21.05.2012 № 636 (ред. от 27.03.2023) «О структуре федеральных органов исполнительной власти» [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_306865/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_306865/);

18. Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2024 года (утв. Правительством РФ 29.09.2018) [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_307872/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_307872/);

19. Постановление Правительства РФ от 26.06.1995 № 594 (ред. от 15.11.2022) «О реализации Федерального закона «О поставках продукции для федеральных государственных нужд» (вместе с «Порядком разработки и реализации федеральных целевых программ и межгосударственных целевых программ, в осуществлении которых участвует Российская Федерация», «Порядком закупки и поставки продукции для

федеральных государственных нужд», «Порядком подготовки и заключения государственных контрактов на закупку и поставку продукции для федеральных государственных нужд») [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_7120/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_7120/);

20. Постановление Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. № 320 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков» (с изменениями и дополнениями).

21. Постановление Правительства Российской Федерации от 13 сентября 2010 г. № 716 (с изменениями и дополнениями от 15.03.2023г.) «Об утверждении Правил формирования и реализации федеральной адресной инвестиционной программы» <https://base.garant.ru/12178764/>;

22. Постановление Правительства Российской Федерации от 7 июля 2014 г. № 621 «О порядке ведения реестра расходных обязательств Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации»;

23. Постановление Правительства Российской Федерации от 22 ноября 2004 г. № 670 (с изменениями и дополнениями от 24.03.2023г) «О распределении дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации» <https://base.garant.ru/70691690/>;

24. Постановление Правительства Российской Федерации от 11 мая 2006 г. № 281 «Об утверждении Положения о представлении в Правительство Российской Федерации ежеквартальной и годовой отчетности об исполнении федерального бюджета»;

25. Постановление Правительства Российской Федерации от 30 сентября 2014 г. № 999 «О формировании, предоставлении и распределении субсидий из федерального бюджета субъектам Российской Федерации»;

26. Постановление Правительства РФ от 30.12.2022 № 2549 (ред. от 28.02.2023) «Об особенностях реализации Федерального закона «О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов» [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_436692/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_436692/);

27. Приказ Минфина России от 28 июля 2010 г. № 82н «О взыскании в соответствующий бюджет неиспользованных остатков субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации государственным (муниципальным) учреждениям государственным (муниципальным) унитарным предприятиям» <https://base.garant.ru/12178677/>;

28. Приказ Минфина России от 30.09.2010 № 114н (ред. от 26.12.2018) «Об общих требованиях к порядку составления и утверждения отчета о результатах деятельности государственного (муниципального) учреждения и об использовании закрепленного за ним государственного (муниципального) имущества» (Зарегистрировано в Минюсте России 22.11.2010 № 19015) [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_107081/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_107081/);

29. Приказ Минфина России от 31 декабря 2016 г. (ред. от 20.06.2019) № 261н «О Порядке формирования и представления главными распорядителями средств федерального бюджета обоснований бюджетных ассигнований» [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_212469/2ff7a8c72de3994f30496a0ccbb1d dafdadff518/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_212469/2ff7a8c72de3994f30496a0ccbb1d dafdadff518/);

30. Приказ Казначейства России от 13.05.2020 № 20н «Об утверждении правил организации и функционирования системы казначейских платежей» <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74275072/>;

31. Приказ Казначейства России от 01.04.2020 № 15н «О порядке открытия казначейских счетов» <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73899718/>;

32. Приказ Казначейства России от 01.04.2020 № 14н «Об общих требованиях к порядку открытия и ведения лицевых счетов» <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73899720/>;

33. Приказ Казначейства России от 15.05.2020 № 22н «Об утверждении Правил обеспечения наличными денежными средствами и денежными средствами, предназначеными для осуществления расчетов по операциям, совершаемым с использованием платежных карт, участников системы казначейских платежей» <https://base.garant.ru/74868881/>;

34. Приказ Казначейства России от 23.11.2020 № 35н «Об утверждении Порядка работы по размещению средств федерального бюджета, средств единого казначейского счета и резерва средств на осуществление обязательного социального страхования от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний на банковских депозитах и форм документов, применяемых при размещении указанных средств» <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/400004804/>;

35. Приказ Федерального казначейства от 23.04.2021 г. №138 «Об утверждении плана мероприятий Федерального казначейства в случае нарушения кредитной организацией условий возврата депозита, уплаты процентов по депозиту и уплаты штрафных процентов (пени), а также в случае снижения кредитного рейтинга» <https://base.garant.ru/404589806/>;

36. Методические рекомендации для муниципальных образований по порядку публикации финансовой и иной информации о бюджете и бюджетном процессе, подлежащей размещению в открытом доступе на едином портале бюджетной системы Российской Федерации <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405959749/>.

### **Основная литература:**

1. Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система: учебник для вузов / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Кривогов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 671 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17640-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/viewer/byudzhet-i-byudzhetnaya-sistema-533470#page/1>;

2. Бюджетная система Российской Федерации : учебник для вузов / под редакцией Н. Г. Ивановой, М. И. Канкуловой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 399 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19942-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560585> (дата обращения: 22.04.2025)

3. Бюджетная система Российской Федерации: учебник и практикум для вузов / Н. Г. Иванова [и др.]; под редакцией Н. Г. Ивановой, М. И. Канкуловой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 398 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15625-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/viewer/byudzhetnaya-sistema-rossiyskoy-federacii-536506>;

4. Бюджетное право России: учебник для вузов / Ю. А. Крохина. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 374 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14746-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/510488/p.2>;

5. Рябова, Е. В. Бюджетное устройство Российской Федерации: учебное пособие для вузов / Е. В. Рябова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 249 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16448-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/viewer/byudzhetnoe-ustroystvo-rossiyskoy-federacii-531081>;

6. Финансы бюджетных учреждений: учебное пособие для вузов / О. А. Федорова, Л. В. Давыдова, Ю. О. Скорлупина. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 138 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15048-3. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/514382/p.2>

7. Акперов, И. Г. Казначейская система исполнения бюджета в Российской Федерации : учеб. пособие / И. Г. Акперов, И. А. Коноплева, С. П. Головач. — 3- изд., стер. — Москва : КноРус, 2022. — 633 с. — ISBN 978-5-406-09823-3. — ЭБС Book.RU. — URL:<https://book.ru/book/943863> (дата обращения: 21.11.2022);
8. Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система. В 2 т. Т. 2: учеб. для вузов / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Кривогов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва: Юрайт, 2022. — 355 с.;
9. Бюджетная система Российской Федерации: учеб. и практикум для вузов / Н. Г. Иванова, Т. А. Вассель, В. И. Пилипенко [и др.]; под ред. Н. Г. Ивановой, М. И. Канкуловой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Юрайт, 2022. — 381 с.;
10. Государственная служба: учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский [и др.]; под общей редакцией Е. В. Охотского. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 340 с. — (Высшее образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait-ezproxy.ranepa.ru:2443/bcode/490079> ;
11. Государственные и муниципальные финансы: учебник и практикум для вузов / Н. Т. Аврамчикова. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 174 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10038-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/517169/p.2>;
12. Грачев Н.И. Территориальная организация публичной власти. Учебное пособие для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2023 <https://urait.ru/book/territorialnaya-organizaciya-publichnoy-vlasti-518028>;
13. Попова Н.Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления. Учебник для вузов. — М.: Из.Юрайт, 2023. <https://urait.ru/viewer/pravovoe-obespechenie-gosudarstvennogo-i-municipalnogo-upravleniya-516669#page/1>;
14. Восканов М.Э., Байрамукова Ф.А. Публичное управление в России в условиях трансформации современной экономики//Kant. 2020. № 4 (37). С. 45-49. <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44514218>;
15. Сергеев, Л. И. Цифровая экономика: учебник для вузов / Л. И. Сергеев, Д. Л. Сергеев, А. Л. Юданова; под редакцией Л. И. Сергеева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 437 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15797-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/viewer/cifrovaya-ekonomika-509767>;
16. Чаннов С.Е. Муниципальное право. Учебник и практикум для вузов. М.: Из.Юрайт, 2023. <https://urait.ru/viewer/municipalnoe-pravo-530428>;
17. Шубина, Т. В. Финансовое планирование и бюджетирование: учеб. для напр. магистратуры «Экономика» / Т. В. Шубина, К. В. Екимова. — Москва: КноРус, 2022. — 215с.;
18. Юдина Ю.В. Государственное и муниципальное управление. — Учебник для вузов. — М.: Из.Юрайт, 2023. <https://urait.ru/viewer/gosudarstvennoe-i-municipalnoe-upravlenie-510887>.

### **Дополнительная литература:**

1. Аврамчикова, Н. Т. Эффективное государственное и муниципальное управление: учебник для вузов / Н. Т. Аврамчикова, И. П. Рожнов. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14761-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/520133/p.2>;
2. Грачев Н.И. Территориальная организация публичной власти. Учебное пособие для вузов. Москва : Издательство Юрайт, 2023 <https://urait.ru/book/territorialnaya-organizaciya-publichnoy-vlasti-518028>;

3. Еварович С.А., Мартынова С.Э. Методы профессионального развития государственных служащих в контексте современного публичного управления//Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2020. № 4. С. 11-17. <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44357212>;
4. Проектное управление в органах власти: Учебник и практикум для вузов / Н. С. Гегедюш, О. Г. Кирилюк, Е. П. Константинова [и др.]. – 2-е издание. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство ЮРАЙТ», 2020. – 186 с.;
5. Занко, Т.А. Особенности построения систем и структур органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации // Государственная служба. 2021. № 4. С. 14–19.;
6. Иванова, Е. М. Государственное и муниципальное управление (основные понятия, термины, тесты и задания): учебно-методическое пособие для студентов, обучающихся по специальности 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» / Е. М. Иванова, Е. Е. Немерюк, М. Е. Судакова; под редакцией С. Г. Ивченкова. — Саратов: Издательство Саратовского университета, 2022. — 152 с. — ISBN 978-5-292-04798-8. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/127143.html>;
7. Киржнер С.Е. Публичное управление: сущность, оценка эффективности//Вестник научной мысли. 2021. № 1. С. 49-53<https://www.elibrary.ru/item.asp?id=45567718>;
8. Косоруков, А. А. Цифровое государственное управление: учебное пособие / А. А. Косоруков. — Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 226 с. — ISBN 978-5-4497-1472-5. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www-iprbookshop-ru.ezproxy.ranepa.ru:2443/117051.html>;
9. Морозова, О. А. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие для вузов / О. А. Морозова, В. В. Лосева, Л. И. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 142 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06262-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/516119/p.2>;
10. Макашина, О. В., Технологии управления государственными и муниципальными финансами: учебное пособие / О. В. Макашина. — Москва: КноРус, 2022. — 171 с.;
11. Налоги и налогообложение: учебник для вузов / Л. Я. Маршавина [и др.]; под редакцией Л. Я. Маршавиной, Л. А. Чайковской, Г. Н. Семеновой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 526 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15924-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/510288/p.2>;
12. Попова Н.Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления. Учебник для вузов. — М.: Москва: Издательство Юрайт, 2023 <https://urait.ru/viewer/pravovoe-obespechenie-gosudarstvennogo-i-municipalnogo-upravleniya-516669#page/1>;
13. Пылин, В. В. Муниципальное право Российской Федерации: учебное пособие / В. В. Пылин, Д. А. Мохоров. — Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2020. — 304 с. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116135.html>;
14. Сергеев, Л. И. Государственный аудит: учебник для вузов / Л. И. Сергеев. Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 271 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12932-8. <https://www.biblio-online.ru/viewer/gosudarstvennyy-audit-448582#page/1>;
15. Система муниципального управления: учебное пособие / Н. В. Мирошниченко, И. Ф. Дедюхина, Н. В. Еременко [и др.]. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2021. — 105 с. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/121701.html>;

16. Современные направления обеспечения экономической безопасности государства и бизнеса (федеральный, региональный, отраслевой аспекты): монография / А. П. Плотников, Р. Р. Баширзаде, А. В. Пахомова [и др.]; под редакцией А. П. Плотникова. — Саратов: Вузовское образование, 2022. — 154 с. — ISBN 978-5-4487-0831-2. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www-iprbookshop-ru.ezproxy.ranepa.ru:2443/120940.html>;

17. Управление государственными и муниципальными закупками: учебник для среднего профессионального образования / Г. М. Кадырова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин; под редакцией С. Е. Прокофьева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 392 с. — (Профессиональное образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/509844/p.2>;

18. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 383 с. — (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510590>;

19. Экономика, организация и управление общественным сектором: учебник и практикум для вузов / Н. А. Воскович, Е. Н. Жильцов, С. Д. Еникеева; под общей редакцией Н. А. Воскович. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 324 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05345-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/510895/p.2>.

20. Финансы: учебник / М. Л. Васюнина, О. С. Горлова, Т. Ю. Киселева [и др.]; под ред. Е. В. Маркиной. — Москва: КноРус, 2021. — 424 с.;

#### **Интернет-ресурсы:**

- <http://government.ru/activities/> Правительство России
- <https://minfin.gov.ru/> Минфин России
- <https://www.budget.gov.ru/web/guest/Бюджетная-система?regionId=45000000>  
Единый портал бюджетной системы Российской Федерации
- <http://www.gosuslugi.ru/> портал государственных услуг
- <http://government.ru/department/361/events/> Президиум Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам. Проектный офис Правительства
- Министерство экономического развития Российской Федерации. Стандарты клиентоцентричности  
[https://www.economy.gov.ru/material/directions/gosudarstvennoe\\_upravlenie/gosudarstvo\\_dlya\\_lyudey/standarty\\_klientocentrichnosti/](https://www.economy.gov.ru/material/directions/gosudarstvennoe_upravlenie/gosudarstvo_dlya_lyudey/standarty_klientocentrichnosti/)
- <https://base.garant.ru/5256554/> Информационные решения для бюджетной сферы

#### **Справочные системы:**

1. <http://nlr.ru/> - Российская национальная библиотека
2. <https://rusneb.ru/> - Национальная электронная библиотека
3. <https://www.rsl.ru/> - Российская государственная библиотека
4. <https://www.rambler.ru/> - Поисковая система
5. <https://yandex.ru/> - Поисковая система
6. <http://www.consultant.ru/> - Консультант плюс
7. <https://www.garant.ru/> - Гарант

## **4.Оценка качества освоения программы**

### **4.1. Форма и объем промежуточной аттестации**

Вид промежуточной аттестации – зачет в форме тестирования.

*Примеры тестовых вопросов*

*Инструкция для слушателя: выберите один или несколько правильных вариантов ответов*

**1. Бюджетная система РФ включает в себя:**

- 1) федеральный бюджет, региональные бюджеты, местные бюджеты;
- 2) федеральный бюджет, бюджеты субъектов РФ, муниципальные бюджеты;
- 3) федеральный бюджет, территориальные бюджеты, бюджеты муниципальных образований;
- 4) федеральный бюджет, бюджеты субъектов РФ, местные бюджеты, бюджеты государственных внебюджетных фондов.

**2. К принципам бюджетной системы РФ не относится:**

- 1) принцип единства бюджетной системы;
- 2) принцип самостоятельности бюджетов;
- 3) принцип сбалансированности бюджета;
- 4) принцип приоритета коммерческих организаций.

**3. Государственные внебюджетные фонды РФ – это:**

- 1) принцип единства бюджетной системы;
- 2) принцип самостоятельности бюджетов;
- 3) принцип сбалансированности бюджета;
- 4) принцип приоритета коммерческих организаций.

**4. Консолидированный бюджет РФ – это:**

- 1) свод бюджетов всех уровней бюджетной системы на соответствующей территории;
- 2) только федеральный бюджет и бюджеты государственных внебюджетных фондов;
- 3) бюджет субъекта РФ и бюджеты муниципальных образований в его составе;
- 4) федеральный бюджет и бюджеты субъектов РФ без учета местных бюджетов.

**5. Дефицит бюджета возникает, когда:**

- 1) доходы бюджета превышают его расходы;
- 2) расходы бюджета превышают его доходы;
- 3) доходы и расходы бюджета равны;
- 4) бюджетные средства направляются только на социальные нужды.

Таблица 4.1.1

Критерии оценки слушателей на промежуточной аттестации

Оценка	Требования к знаниям
зачтено	Выставляется слушателю, если он правильно выполнил не менее 50% заданий
не зачтено	Выставляется слушателю, если он правильно выполнил менее 50% заданий

## 4.2. Формы и объем итоговой аттестации

Итоговая аттестация (зачет) осуществляется в форме тестирования с применением дистанционных образовательных технологий.

*Примерный перечень тестовых вопросов для проведения итоговой аттестации*

*Инструкция для слушателя: выберите один или несколько правильных вариантов ответов*

1. Показателями государственного задания на оказание государственных услуг (выполнения работ) являются:

- а) категория потребителей государственной услуги (работы),
- б) предельные цены (тарифы) на оплату государственной услуги (работы),
- в) порядок контроля за исполнением государственного задания
- г) данные об остатках недвижимого и особо ценного движимого имущества
- д) данные о наличии дебиторской и кредиторской задолженностей

2. Объекты бухгалтерского учета отражаются в отчетности того периода, в котором имели место факты хозяйственной жизни во исполнение принципа:

- а) имущественной обособленности
- б) непрерывности деятельности
- в) временной определенности фактов хозяйственной жизни
- г) достоверности показателей

3. Административная ответственность руководителю государственного учреждения предполагает одну из следующих меру ответственности

- а) принудительные работы
- б) арест на срок до 6 месяцев
- в) лишение права занимать определенные должности
- г) дисквалификация должностного лица

4. Может ли инициативное бюджетирование входить в документы стратегического развития субъектов Российской Федерации?

- а) может, и такой опыт уже есть в субъектах Российской Федерации;
- б) не может в силу имеющегося запрета;
- в) может, в случае одобрения Правительством Российской Федерации;
- г) не может, инициативное бюджетирование регулируется только соответствующим федеральным законодательством.

Таблица 4.2.1

Оценивание в процессе итоговой аттестации

Оценка	Требования к знаниям
«зачтено»	<b>60</b> и более баллов

	Оценка «зачтено» выставляется, если слушатель успешно справился со всеми заданиями.
«не зачтено»	<p>Менее <b>60</b> баллов</p> <p>Оценка «не зачтено» выставляется слушателю, если работа была проведена с существенными ошибками, неуверенно, с большими затруднениями. Как правило, оценка «незачет» ставится слушателям, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.</p>

#### 4.3. Характеристика результатов освоения программы

В результате освоения программы у слушателя сформированы компетенции:

Таблица 4.3.1  
Характеристика результатов освоения программы

Компетенция (код, содержание)	Индикаторы
ОПК-4 - способен обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> <li>– способность осуществлять рациональное и целевое использование государственных и муниципальных финансовых ресурсов, эффективность бюджетных расходов;</li> <li>– способность выбирать и использовать оптимальные методы и формы государственного финансового контроля;</li> <li>– способность уметь распределять финансовые ресурсы с учетом последствий влияния на результаты деятельности государственных и муниципальных учреждений;</li> <li>– способность обобщения практики применения программно-целевых методов бюджетного планирования в Российской Федерации; формирование, ведение и актуализация реестра расходных обязательств Российской Федерации;</li> <li>– способность разработать формы и реквизитного состава документации, используемой в 820 системе «Электронный бюджет»;</li> <li>– способность на основе методик, нормативно-правовой базы и инновационных решений разрабатывать и интерпретировать финансово-экономические показатели;</li> <li>– способность овладения методологией и инструментами анализа эффективности публичного управления.</li> </ul>
ПСК-1 - построение системы комплаенс-контроля рисков организации	<ul style="list-style-type: none"> <li>– способность оценивать риски, предлагать решения, направленные на повышение эффективности деятельности субъектов управления государственными финансами;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– способность оценивать эффективность государственных программ Российской Федерации, федеральных целевых программ и ведомственных целевых программ</li> </ul>
ПЛК-1 - умение мыслить системно (стратегически)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– способность мыслить системно и стратегически;</li> <li>– способность формировать, вести перечень публичных нормативных обязательств Российской Федерации; обобщать практики применения методологии учета государственных финансов, федеральных стандартов бухгалтерского учета для организаций государственного сектора.</li> </ul>
ПЛК-2 - умение оперативно принимать и реализовывать управленческие решения	<ul style="list-style-type: none"> <li>– способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений.</li> </ul>