

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
**«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ»**

Институт «Высшая школа государственного управления»

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор Института ВШГУ РАНХиГС

О.И. Кондратенко
«10» апреля 2025 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
повышения квалификации

**Управление государственными и муниципальными финансами
(базовый курс)**

(наименование программы)

Москва 2025

Разработчик:

Д.Л. Тодоров,
директор программы научно-образовательного центра обмена лучшими практиками
государственного управления и формирования инвестиционного климата в субъектах РФ
Института ВШГУ РАНХиГС

Руководитель программы:

Е.Н. Подшивалов,
директор дирекции регионального развития Института ВШГУ РАНХиГС

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации
рассмотрена и рекомендована к утверждению и реализации на заседании Ученого совета
Института ВШГУ от «10» апреля 2025 г., протокол № 04.

Содержание

1. Общая характеристика программы	4
1.1. Цель реализации программы.....	4
1.2. Нормативная правовая база.....	5
1.3. Планируемые результаты обучения	7
1.4. Категория слушателей	9
1.5. Формы обучения и сроки освоения	9
1.6. Период обучения и режим занятий	9
1.7. Документ о квалификации	9
2. Содержание программы.....	9
2.1. Календарный учебный график	9
2.2. Учебный план	11
3. Организационно-педагогическое обеспечение.....	15
3.1. Кадровое обеспечение.....	15
3.2. Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы	19
4. Оценка качества освоения программы	27

1. Общая характеристика программы

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «*Управление государственными и муниципальными финансами (базовый курс)*» разработана в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 21 апреля 2023 г. № 1019-р и поручением Президента Российской Федерации (Пр-2180 от 16.11.2022) в целях создания условий для кадрового обеспечения достижения национальных целей развития Российской Федерации и реализации мероприятий программы социально-экономического развития Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей.

Реализация программы повышения квалификации осуществляется Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации совместно с Финансовым университетом при Правительстве Российской Федерации в сетевой форме и направлена на повышение профессионального уровня обучающихся в рамках имеющейся квалификации.

1.1. Цель реализации программы

Цель реализации программы: совершенствование имеющихся и формирование новых компетенций в области управления государственными и муниципальными финансами, необходимых для осуществления профессиональной деятельности в соответствии с требованиями российского законодательства.

Обучение по программе повышения квалификации предполагает, что по результатам обучения в соответствии с развиваемыми компетенциями в сфере бюджетной системы и бюджетного процесса в Российской Федерации обучающийся должен:

Знать:

- методологические и организационно-правовые основы государственного и муниципального контроля и надзора;
- систему и структуру экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти РФ, органов государственной власти субъектов РФ; органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, некоммерческих организаций;
- порядок казначайского обслуживания бюджетов бюджетной системы Российской Федерации;
- систему действующих нормативных правовых актов, регулирующих деятельность органов государственного и муниципального финансового контроля;
- теоретические и методологические подходы к построению действующей системы организации государственного и муниципального контроля в финансово-бюджетной сфере;
- структуры и полномочия органов, осуществляющих контрольные мероприятия;
- организацию контроля за своевременностью и полнотой устранения выявленных контрольными мероприятиями нарушений бюджетного законодательства;
- способы анализа и оценки различных управленческих решений в сфере бюджетных правоотношений с точки зрения результативности и эффективности применяемых методов и инструментов;
- цели, задачи и принципы антикоррупционного законодательства, признаки необычных и подозрительных действий и их последствий.

Уметь:

- применять методы разработки управленческих решений в профессиональной деятельности;
- разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности

- осуществлять операции по исполнению бюджетов бюджетной системы Российской Федерации;
- использовать государственные информационные системы и информационные технологии в профессиональной деятельности.
- использовать действующую систему нормативных правовых актов для организации и осуществления деятельности контрольных органов в бюджетной сфере;
- применять методы оценки возможных рисков в процессе управления общественными финансами;
- анализировать показатели финансово-хозяйственной деятельности объектов контроля;
- формировать программы проведения внутреннего аудита, оценить эффективность результатов проведенного внутреннего финансового контроля и внутреннего финансового аудита;
- идентифицировать зоны повышенного риска нарушения требований антикоррупционного законодательства в ходе контрольной деятельности анализировать фактическое состояние на наличие коррупционных рисков.

Владеть:

- навыками разработки государственных и муниципальных программ, управления ими, оценки их результативности и качества
- методикой системного анализа, контент-анализа, анализа множества взаимодействующих факторов, основываясь на неполной и/или противоречивой информации, навыками оценки деятельности органов государственной власти РФ, органов государственной власти субъектов РФ; органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, некоммерческих организаций;
- методами формирования контрольной среды, позволяющей реализовать превентивную функцию контроля в отношении возможных кризисных ситуаций; приемами финансового мониторинга реализации управленческих решений;
- методами и приемами расчета финансовых показателей.

1.2. Нормативная правовая база

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации разработана на основании следующих нормативно-правовых документах:

1. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изм. и доп. от 28.02.2025г.);
2. Приказ Министерства образования и науки РФ от 1 июля 2013 г. № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам» (с изменениями и дополнениями от 15 ноября 2013г.);
3. Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Минтруда России от 30.08.2018 № 564н (зарегистрировано в Минюсте России 17.09.2018 № 52177);
4. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, утвержденный приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 991 (зарегистрировано в Минюсте России 25.08.2020 № 59451);
5. Приказ РАНХиГС от 22 сентября 2017 г. № 01-6230 «Об утверждении Положения о применении в Академии электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»;
6. Приказ РАНХиГС от 19 апреля 2019 г. № 02-461 «Об утверждении локальных нормативных актов РАНХиГС по дополнительному профессиональному образованию»;

7. Приказ РАНХиГС от 13 августа 2021 г. № 02-835 «Об утверждении Положения о порядке разработки и утверждения в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ - программ профессиональной переподготовки, программ повышения квалификации»;

8. Приказ РАНХиГС от 09 декабря 2024 года №02–2499 «О внесении изменений в Порядок разработки и утверждения в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ-программ повышения квалификации, программ профессиональной переподготовки, утвержденный приказом от 13 августа 2021 года №02–835»;

9. Постановление Правительства РФ от 11.10.2023 № 1678 «Об утверждении Правил применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ» (начало действия документа - 01.09.2024, за исключением отдельных положений);

10. Указ Президента РФ от 6 декабря 2022 г. № 886 «Об особенностях замещения государственных и муниципальных должностей, должностей государственной и муниципальной службы на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области»;

11. Методический инструментарий по установлению квалификационных требований для замещения должностей государственной гражданской службы (версия 4.0). <http://rosmintrud.ru/ministry/programms/gossluzhba/16/1>;

12. Методические рекомендации по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов (утв. Минобрнауки России 22.01.2015 № ДЛ-1/05вн);

13. Методические рекомендации-разъяснения по разработке дополнительных профессиональных программ на основе профессиональных стандартов (утв. Минобрнауки России 22.04.2015 № ВК-1032/06);

14. Методические рекомендации по использованию электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации дополнительных профессиональных образовательных программ Министерства образования и науки Российской Федерации от 10.04.2014 № 06-381.

При формировании образовательной программы учтены:

15. «Трудовой кодекс Российской Федерации» от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 28.12.2024).

16. ОКВЭД 2 - Общероссийский классификатор видов экономической деятельности; ОК 029-2014 (КДЕС Ред.2), утвержденный приказом Росстандарта от 31.01.2014 № 14ст (ред. от 20.11.2024).

17. Единый справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих, установленный постановлением Правительства РФ 31.10.2002 № 787 (с изм. и доп. от 20.12.2003г.).

18. Справочник квалификационных требований к специальностям, направлениям подготовки, знаниям и умениям, которые необходимы для замещения должностей государственной гражданской службы с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих <https://www.economy.gov.ru/material/file/b35b18044d02717aa97b0921e6d9427a/spravochnik.pdf?ysclid=li1e9yi544799762946>.

1.3. Планируемые результаты обучения

Таблица 1.3.1

Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Общепрофессиональные, профессионально-специализированные компетенции или трудовые функции (ОПК, ПСК, ПЛК) <i>(формируются и (или) совершенствуются)</i>	Знания	Умения	Практический опыт
ВД 1. Организационно-управленческая	ОПК-4 ¹ - способен обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	Знать: – основы <u>налогового, бюджетного законодательства</u> , контрактную систему в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд; Российской Федерации; – методы бюджетного планирования; – принципы бюджетного учета и отчетности; современные методы планирования и контроля в управлении финансовой деятельностью организации; показатели деятельности экономических субъектов для подготовки финансового обоснования организационно-управленческого решения	Уметь – предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности; – готовить обоснования бюджетных ассигнований на планируемый период для государственного органа; – проводить анализ эффективности и результативности расходования бюджетных средств; – разрабатывать формировать проекты прогнозов по организации бюджетного процесса в государственном органе; – проводить инвентаризации денежных средств, товарно-материальных ценностей, расчетов с поставщиками и подрядчиками.	Владеть – способностью применять финансовые методы и финансовые механизмы для обоснования организационно-управленческих решений; – навыками осуществления исполнительно-распорядительных и обеспечивающих функций по ведению бюджетного (бухгалтерского) учета и отчетности
ВД 2. Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками	ПСК-1 ² - построение системы комплаенс-контроля организаций рисков	Знать: – требования законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов, регулирующих уровень рисков организации и деятельность в сфере управления рисками; – регламенты осуществления планирования, учета, контроля и отчетности	Уметь: – оценивать принимаемые решения в сфере обеспечения соответствия системы управления рисками регулирующим принципам и нормам; – анализировать ключевые показатели эффективности развития системы управления рисками	Владеть навыками: – контроля соответствия деятельности организации и уровня рисков регулирующим нормам; – контроля соблюдения законодательства Российской Федерации и принципов регулирующего

¹ Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, утвержденный приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 991 (зарегистрировано в Минюсте России 25.08.2020 № 59451).

² Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Минтруда России от 30.08.2018 № 564н (зарегистрировано в Минюсте России 17.09.2018 № 52177, трудовая функция Е/08.8).

		по рискам в организации; ключевые показатели эффективности деятельности организации и системы управления рисками в организации.	организации с учетом требований стандартов и нормативов; – осуществлять контроль исполнения нормативно-правового регулирования по всем сферам деятельности организации; разрабатывать предложения по устранению отклонений уровня выявленных рисков от установленных нормативов.	воздействия; – организации и контроля разработки предложений по формированию и функционированию комплаенс-контроля и распределению ответственности.
УК- универсальные компетенции (формируются и (или) совершенствуются)				
Наименование категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции выпускника	Знания	Умения	Практический опыт
Разработка и реализация проектов	УК-2. ³ Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Знать: – систему управления проектной деятельностью в сфере публичного управления; процедуру проектной деятельности, включая управление региональными, ведомственными проектами, управление портфелями проектов и программ, администрирования проектной деятельности исполнительных органов государственной власти	Уметь: – формировать и развивать систему проектной деятельности в органах власти и организациях; – формировать план проекта, организовывать и проводить мониторинг и контроль реализации проекта, управлять отклонениями в проекте; создавать коммуникационные схемы для обеспечения эффективного взаимодействия всех участников проекта, управления информацией	Владеть навыками: – управления проектами, оптимизации деятельности органов власти на основе современных технологий проектного управления; совершенствования административных процедур при решении задачи повышения эффективности деятельности органов исполнительной власти
Перечень компетенций (профессиональных и личностных качеств)	Характеристики компетенций (умения)	Поведенческие индикаторы		
Принятие управленческих решений	ПЛК-1 ⁴ – умение оперативно принимать и реализовывать управленческие решения	<ul style="list-style-type: none"> • оперативно принимает решения на своем уровне ответственности, соблюдая установленную процедуру принятия решений; • решения принимаются взвешенно с учетом возможных рисков; • выстраивает систему мотивации на основе прозрачных и понятных показателей; • несет ответственность за свои решения и действия. 		

³ Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, утвержденный приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 991 (зарегистрировано в Минюсте России 25.08.2020 № 59451).

⁴ Методический инструментарий по установлению квалификационных требований для замещения должностей государственной гражданской службы (версия 4.0) <http://rosmintrud.ru/ministry/programms/gossluzhba/16/1>

Стратегическое мышление	ПЛК-2 ⁴ умение мыслить системно (стратегически)	<p>при решении задач определяет пробелы в информации, находит возможные источники и формулирует точные вопросы для ее получения;</p> <ul style="list-style-type: none"> • определяет взаимосвязь отдельных частей проблемы, находит причины ее возникновения; • рассматривает ситуацию в широком контексте, учитывает влияние максимального количества факторов; • точно прогнозирует развитие событий и оценивает, как его решения отражаются на других (людях, организациях, регионах), в том числе в долгосрочной перспективе; • предлагает варианты решений, направленные на предотвращение возможных проблем и использование будущих возможностей; <p>руководствуется в работе стратегическими целями государственного органа.</p>
-------------------------	--	---

1.4. Категория слушателей

К освоению программы допускаются:

лица, замещающие должности в органах публичной власти, руководители и специалисты подведомственных учреждений Донецкой и Луганской Народных Республик, Запорожской и Херсонской областей.

Требования к поступающим: высшее образование (бакалавриат, магистратура, специалитет).

1.5. Формы обучения и сроки освоения

Программа реализуется в сетевой форме (см. табл. 2.1.2).

Форма обучения – очно-заочная с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Общая трудоемкость программы - 180 академических часа, из которых 92 ак.часа контактной работы со слушателем, в том числе 74 ак.часа с применением ДОТ: 70 ак. часов (вебинары), 2 ак.часа промежуточной аттестации и 2 ак.часа итоговой аттестации; 88 ак. часов – самостоятельная работа с применением электронного обучения.

1.6. Период обучения и режим занятий

Периоды обучения - 1 месяц 2 недели 5 дней (таблица 2.1.1), 1 месяц 3 недели 1 день (таблица 2.1.2), 1 месяц 3 недели 3 дня (таблица 2.1.3).

Режим занятий по 4-8 часов в день.

Предельная максимальная численность лекционной группы – 80-200 человек, практической (семинарской) группы – 80-200 человек.

1.7. Документ о квалификации

Удостоверение о повышении квалификации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

2. Содержание программы

2.1. Календарный учебный график

Таблица 2.1.1

Календарный учебный график

Период обучения – 1 месяц 2 недели 5 дней	
1 месяц	2 недели 5 дней
уз, уз ДОТ, СР ЭО, ПА ДОТ	уз, уз ДОТ, СР ЭО, ПА ДОТ, ИА ДОТ

Таблица 2.1.2

Календарный учебный график

Период обучения – 1 месяц 3 недели 1 день	
1 месяц	3 недели 1 день
УЗ, УЗ ДОТ, СР ЭО, ПА ДОТ	УЗ, УЗ ДОТ, СР ЭО, ПА ДОТ, ИА ДОТ

Таблица 2.1.3

Календарный учебный график

Период обучения – 1 месяц 3 недели 3 дня	
1 месяц	3 недели 3 дня
УЗ, УЗ ДОТ, СР ЭО, ПА ДОТ	УЗ, УЗ ДОТ, СР ЭО, ПА ДОТ, ИА ДОТ

Календарный учебный график заполнен с помощью условных обозначений:

УЗ – учебные занятия.

УЗ ДОТ – учебные занятия с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ).

СР ЭО – самостоятельная работа с применением электронного обучения (ЭО).

ПА ДОТ – промежуточная аттестация с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ).

ИА ДОТ – итоговая аттестация с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ).

Таблица 2.1.2

Распределение ответственности между организациями-участниками в части и порядка реализации программы

Модуль 1	Модуль 2-3	ИА
РАНХиГС	Финансовый университет при Правительстве РФ	РАНХиГС

2.2. Учебный план

Таблица 2.2.1

Учебный план

по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации
«Управление государственными и муниципальными финансами (базовый курс)»

№ п/п	Наименование модуля/темы	Общая трудоемкость, час.	Всего	Контактная работа, час.				Самостоятельная работа, час	Контактная работа (с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения), час.				Самостоятельная работа, час ⁵	Текущий контроль успеваемости	Промежуточная аттестация (форма/час)	Итоговая аттестация (вид /час.)	Код компетенции	
				Лекции / в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикум) / в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия / в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час		Лекции/ в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикум) / в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия / в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час						
1.	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1.	Основы публичного управления в Российской Федерации	34	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34			ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2	
1.1.	Организационно-правовые основы публичного управления Российской Федерации	17	0						0					17				
1.2.	Государственные программы и национальные проекты	17	0						0					17				
2.	Система управления государственными и муниципальными финансами	108							64	20		44	44				ПСК-1 ПСК-2	
2.1.	Тема 1. Бюджетная система и бюджетный процесс в Российской Федерации	24							10	2		8		14				
2.2.	Тема 2. Казначейская система исполнения бюджета (КСИБ)	20							12	4		8		8				
2.3.	Тема 3. Система налогообложения как основа финансовой политики государства	16							8	2		6		8				

⁵ Самостоятельная работа предполагает изучение слушателями материалов, расположенных на платформе new.portal.gosedu.ru.

2.4.	Тема 4. Управление государственными и муниципальными закупками	16							12	4		8		4			
2.5.	Тема 5. Управление государственным и муниципальным имуществом, предприятиями и учреждениями	16							12	4		8		4			
2.6.	Тема 6. Государственный финансовый контроль в бюджетной сфере	16							10	4		6		6			
3.	Организация финансовой деятельности в органах публичного управления	36	18	10	8				6	2		4		10		2/3⁶	ПСК-1 ПСК-2
3.1.	Тема 1. Разработка бюджетов и расчетов к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации, а также организация и осуществления государственного финансового контроля	12	8	4		4								4			
3.2.	Тема 2. Рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и казначейских платежей	12	8	4		4								4			
3.3.	Тема 3. Технологии управления государственным и муниципальным имуществом, государственными и муниципальными унитарными предприятиями (учреждениями), закупками для государственных и муниципальных нужд	10	2	2					6	2		4		2			
Итого:		178	18	10		8			70	30		18		88		2	
Итоговая аттестация:		2	тестирование												3(Д) 2⁷		
Всего:		180	18	10		8			70	30		18		88		2	2

⁶ Промежуточная аттестация проводится в виде зачета в форме тестирования.

⁷ Итоговая аттестация осуществляется в форме зачета в формате тестирования с применением дистанционных образовательных технологий.

Таблица 2.2.2

Содержание программы по темам

Номер, наименование модуля/ темы	Содержание модуля/темы
Модуль 1. Основы публичного управления в Российской Федерации	
Тема 1.1. Казначейская система исполнения бюджета	Формирование казначейской системы в Российской Федерации. Сущность, правовые и методические основы казначейского дела в бюджетной системе Российской Федерации.
Тема 1.2. Налоговая система Российской Федерации	Понятие налога, сбора, страхового взноса, налоговой системы. Налоги – основной источник бюджетных доходов. Структура налоговых доходов. Современные принципы налогообложения.
Тема 1.3. Управление подведомственными организациями	Правовое положение ГУП, МУП. Создание унитарного предприятия, уставного фонда. Имущественный комплекс предприятия. Управление унитарным предприятием (структура, кадры, закупочная деятельность для обеспечения государственных и муниципальных нужд). Реорганизация и ликвидация унитарных предприятий.
Тема 1.4. Государственный финансовый контроль в бюджетной сфере	Внутренний государственный (муниципальный) финансовый контроль. Этапы организации контрольной деятельности (планирование контрольных мероприятий, проведение контрольных мероприятий, реализация результатов контрольных мероприятий, составление и предоставление отчетности о результатах выполнения контрольных мероприятий).
Тема 1.5. Противодействие коррупции в бюджетной сфере	Основные понятия. Коррупциогенные факторы, порождающие коррупционные правонарушения. Виды, механизмы выявления и оценки коррупционных рисков в различных сферах деятельности, в том числе, связанной с использованием бюджетных средств.
Модуль 2. Система управления государственными и муниципальными финансами	
Тема 2.1. Бюджетная система и бюджетный процесс в Российской Федерации	Рассматриваются основные принципы и компоненты бюджетной системы Российской Федерации. Описание этапов бюджетного процесса: составление, утверждение, исполнение бюджета и контроль. Анализ правовых и организационных аспектов, регулирующих бюджетное планирование и исполнение на всех уровнях государственной власти.
Тема 2.2. Казначейская система исполнения бюджета (КСИБ)	Изучение казначейской системы исполнения бюджета (КСИБ), которая обеспечивает контроль за выполнением бюджета и управлением бюджетными средствами. Рассматриваются основные принципы работы системы, её роль в распределении государственных финансов и контроль за эффективным использованием бюджетных средств.
Тема 2.3 Система налогообложения как основа финансовой политики государства	Анализ системы налогообложения как важнейшего инструмента финансовой политики государства. Описание основных налогов, сборов и платежей, их роль в обеспечении финансовой устойчивости государства. Рассмотрение ключевых элементов налогообложения, которые способствуют эффективному формированию государственного бюджета.

Тема 2.4. Управление государственными и муниципальными закупками	Рассмотрение процесса управления государственными и муниципальными закупками, включая ключевые законодательные и нормативные акты, регулирующие данный процесс. Изучение методов и инструментов, применяемых для обеспечения прозрачности, эффективности и конкурентоспособности при организации государственных и муниципальных закупок.
Тема 2.5. Управление государственным и муниципальным имуществом, предприятиями и учреждениями	Описание процессов управления государственным и муниципальным имуществом, а также эффективного управления государственными и муниципальными предприятиями и учреждениями. Рассматриваются вопросы регулирования, учета, распоряжения имуществом и оптимизации управления активами для достижения целей социальной и экономической политики.
Модуль 3. Организация финансовой деятельности в органах публичного управления	
Тема 3.1. Разработка бюджетов и расчетов к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации, а также организация и осуществления государственного финансового контроля	Анализ процесса разработки бюджета и расчетов к бюджетам на всех уровнях бюджетной системы России. Рассмотрение методов планирования доходов и расходов, а также роль государственного финансового контроля в обеспечении эффективного исполнения бюджета. Описание ключевых принципов финансового контроля и механизмов обеспечения прозрачности и отчетности.
Тема 3.2. Рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и казначейских платежей	Изучение методов рационального использования государственных и муниципальных ресурсов, а также оценка эффективности расходов в бюджетной сфере. Рассмотрение казначайской системы, контроля за бюджетными расходами и платежами, а также способов повышения экономической эффективности управления ресурсами в государственном секторе.
Тема 3.3. Технологии управления государственным и муниципальным имуществом, государственными и муниципальными унитарными предприятиями (учреждениями), закупками для государственных и муниципальных нужд	Обзор современных технологий управления государственным и муниципальным имуществом, а также управления унитарными предприятиями и учреждениями. Рассматриваются технологии управления закупками для государственных и муниципальных нужд, включая методы оценки, контроля и оптимизации этих процессов с целью повышения эффективности работы государственного сектора.

3. Организационно-педагогическое обеспечение

3.1. Кадровое обеспечение

Реализация программы обеспечивается научно-педагогическими кадрами Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации и Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, имеющими образование, соответствующее профилю преподаваемой дисциплины, специальную подготовку по использованию ДОТ в учебном процессе, систематически занимающимися научной и (или) научно-методической деятельностью, а также владеющие навыками интерактивной работы. Условием допуска к участию в Программе является наличие у преподавателя методических разработок, а также владение активными формами и методами обучения.

Таблица 3.1.1

Сведения о профессорско-преподавательском составе

Ф.И.О. преподавателя	Специальность, присвоенная квалификация по диплому	Дополнительная квалификация	Место работы, должность Основное/дополните- льное место работы	Ученая степень, ученое (почетное) звание	Стаж работы в области профессиональной деятельности или дополнительная квалификация	Стаж научно- педагогической работы		Наименование преподаваемой темы
						Всего	В том числе по преподаваем ой дисциплине (модулю)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Бондалетов Валерий Викторович	1985, Ворошиловградск ое высшее военное авиационное училище штурманов», инженер по управлению движением 1997, Военно- воздушная академия им. Ю.А. Гагарина,	2022, Финансовый университет, повышение квалификации «Управление проектами» 2022, Школа бизнес-тренеров Молокнова и Сикирина, профессиональн ая переподготовка	Директор Высшей школы управления государственными и муниципальными финансами Финансового университета. Основное место работы.	Кандидат социологических наук, доцент	25	25	15	Модуль 2. Внутренний контроль и внутренний финансовый аудит

	специалист в области военно-административного управления 2004, Московский государственный социальный университет по специальности, менеджер государственного и муниципального управления	«Тренинг-менеджер (бизнес-тренер)» 2020, Финансовый университет, профессиональная переподготовка «Управление персоналом и бизнес-процессами корпорации»						
Галеева Алина Рафаэлевна	2007, ГОУ ВПО «Казанский государственный технологический университет», охрана окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, инженер-эколог 2007, ГОУ ВПО «Казанский государственный технологический университет», Юриспруденция и экономика 2008, ГОУ ВПО «Казанский государственный технологический университет», Правовые основы хозяйственной	-	Федеральная налоговая служба, начальник Управления организационного развития и пользовательского опыта <i>Безвозмездно</i>	-	-	-	2	ИАК (председатель)

	деятельности 2008, ГОУ ВПО «Казанский государственный технологический университет», Управление персоналом на предприятии, менеджер							
Занко Тигран Антонович	2008, МГИМО МИД России, юриспруденция, юрист со знанием иностранных языков	-	Директор Научно- исследовательского центра государственной службы и управления ИГСУ РАНХиГС <i>Основное место работы - штатный</i>	кандидат юридических наук, доцент	14	14	14	Модуль 1. Основы публичного управления в Российской Федерации
Кувшинов Андрей Игоревич	1997, Белгородский государственный университет, физика, учитель физики и математики средней школы 2006, Международный институт менеджмента «ЛИНК», менеджмент в бизнесе	-	Директор Центра управления проектами Института ВШГУ РАНХиГС <i>Основное место работы - штатный</i>	-	23	9	9	Модуль 1. Основы публичного управления в Российской Федерации
Николаева Юлия Валентиновна	1991, Высшая юридическая заочная школа МВД РФ, специальность «Правоведение»	2023, Методика и методология преподавания правовых дисциплин в вузе	Заведующий кафедрой международного и публичного права Юридического факультета	Доктор юридических наук, профессор	35	35	20	Модуль 2. Внутренний контроль и внутренний финансовый аудит

			Финансового университета					
Прокофьев Михаил Николаевич	2002, Академия бюджета и казначейства Министерства финансов РФ, специальность «Финансы и кредит»	2024, Внутренний финансовый аудит в государственном секторе, 2024, Управление бизнес-процессами	Доцент кафедры общественных финансов Финансового факультета Финансового университета. Основное место работы	Кандидат экономических наук, доцент	20	20	15	Модуль 2. Внутренний контроль и внутренний финансовый аудит

3.2. Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы

Российская академия народного хозяйства и государственная служба при Президенте Российской Федерации и Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации при реализации каждой части (этапа) образовательной программы в рамках договора обеспечивают обучающихся необходимой материально-технической базой, соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам:

Для обеспечения обучения слушателей имеется следующая материально-техническая база:

- лекционные аудитории, оборудованные видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном и имеющие выход в сеть Интернет;
- помещения для проведения практических занятий, оборудованными учебной мебелью;
- библиотека, имеющую рабочие места для слушателей, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет;
- компьютерные классы.

Во время обучения слушатели имеют доступ к библиотечному фонду с необходимым количеством учебной, методической литературы и другой печатной продукции, для самостоятельной работы, а также к автоматизированным системам хранения и поиска информации, национальным и международным информационным ресурсам.

Программное обеспечение: лицензионные системные программы - операционные системы (Acrobat Reader, иные), обеспечивающие взаимодействие всех других программ с оборудованием и взаимодействие пользователя персонального компьютера с программами; универсальные офисные прикладные программы и средства ИКТ, например, программа подготовки презентаций; использование Интернет, электронной почты; использование автоматизированных поисковых систем Интернет (например, Google).

Слушатели получают методическую поддержку в процессе обучения и по завершении обучения, в т.ч. имеют возможность получать консультации по электронной почте у преподавателей, принимающих участие в обучении.

Реализация программы в дистанционном режиме осуществляется через Систему дистанционного обучения (СДО) WebTutor. Слушателям предоставляется авторизованный доступ на информационно-образовательный портал Института ВШГУ через ввод логина и пароля. Логин и пароль присваивается администратором системы дистанционного обучения.

Дистанционное обучение включает в себя изучение материалов, прохождение электронных курсов, онлайн тестирование на информационно-образовательном портале Института ВШГУ и Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

3.3. Учебно-методическое и информационное обеспечение программы

Самостоятельная работа

Слушатели самостоятельно изучают материалы, расположенные на платформе new.portal.gosedu.ru и <http://www.fa.ru/Pages/Home.aspx>

Изучить электронные курсы по темам:

- Организационно-правовые основы публичного управления Российской Федерации;
- Бюджетный процесс в Российской Федерации;
- Государственные программы и национальные проекты;
- Бюджетные процессы и закупочные процедуры для государственных и муниципальных нужд;
- Бюджетная политика и управление финансами муниципального образования.

Рекомендуемый перечень вопросов для самостоятельной работы.

1. Бюджетная система Российской Федерации, ее структура.
2. Нормативные правовые акты Российской Федерации, регулирующие построение и функционирование бюджетной системы Российской Федерации.
3. Принципы бюджетной системы Российской Федерации, их характеристика.
4. Содержание межбюджетных отношений; факторы, влияющие на их организацию.
5. Сравнительная характеристика форм межбюджетных трансфертов.
6. Межбюджетные трансферты бюджетам субъектов Российской Федерации, их формы.
7. Межбюджетные трансферты местным бюджетам, их формы.
8. Условия предоставления межбюджетных трансфертов бюджетам субъектов Российской Федерации и муниципальных образований.
9. Роль фискального механизма в формировании доходов бюджетов публично-правовых образований.
10. Виды расходных обязательств.
11. Состав расходных обязательств бюджета Социального фонда России, выходящие за рамки обязательного социального страхования
12. Направления использования нормированного страхового запаса бюджетов Федерального и территориальных фондов обязательного медицинского страхования.
13. Долговая политика как научно обоснованная концепция управления государственным долгом.
14. Анализ современной долговой политики Российской Федерации.
15. Показатели, оценивающие эффективность управления государственным и муниципальным долгом.
16. Особенности использования методов управления государственным (муниципальным) долгом.
17. Система учета государственного (муниципального) долга.
18. Использование цифровых технологий в процессе исполнения регионального бюджета.
19. Типы учреждений. Особенности организации финансов государственных (муниципальных) учреждений.
20. Порядок составления и утверждения плана финансово-хозяйственной деятельности государственных (муниципальных) учреждений.
21. Формы и методика планирования основных показателей плана финансово-хозяйственной деятельности государственных (муниципальных) учреждений.
22. Организация исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности на основе утвержденного государственного задания государственным (муниципальным) учреждениям.
23. Порядок оказания государственных и муниципальных услуг государственными и муниципальными учреждениями.
24. Порядок расчетов нормативов затрат на оказание государственной услуги.

25. Порядок формирования государственного (муниципального) задания на оказание государственных (муниципальных) услуг (выполнение работ).

26. Разработка рекомендаций по совершенствованию методики мониторинга качества финансового менеджмента.

27. Инструменты финансового участия граждан в решении проблем территориального развития – «инициативные платежи» и «средства самообложения граждан».

Нормативно-правовые документы:

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/;

2. «Федеральный закон от 27.07.2004 № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» (с изм. и доп. от 14.02.2024г.) http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_380474/;

3. Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ (с изм. и доп. от 19.12.2023г.) «О противодействии коррупции» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82959/;

4. Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями от 14.02.2024г.) http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_202071/;

5. Федеральный закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» (с изм. и доп. от 14.02.2024г.) https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/;

6. Федеральный закон от 27 июля 2010 г. № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» (с изм. и доп. от 25.12.2023г.) https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103023/;

7. Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ (посл. ред.) «О противодействии коррупции» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82959/;

8. Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями от 05.12.2022) http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_202071/;

9. Федеральный закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ (ред. от 20.03.2025) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/;

10. Федеральный закон от 27 июля 2010 г. № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103023/;

11. Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/;

12. Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов» от 06.12.2021 N 390-ФЗ (последняя редакция) https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_402647/;

13. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ (последняя редакция) https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/;

14. Указ Президента РФ от 02.02.2016 № 41 (ред. от 15.05.2018) «О некоторых вопросах государственного контроля и надзора в финансово-бюджетной сфере» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_193262/;

15. Указ Президента РФ от 21.02.2019 № 68 (ред. от 26.06.2023) «О профессиональном развитии государственных гражданских служащих Российской

Федерации» (вместе с «Положением о порядке осуществления профессионального развития государственных гражданских служащих Российской Федерации») https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_318654/;

16. Указ Президента РФ от 12.08.2002 № 885 (последняя редакция) «Об утверждении общих принципов служебного поведения государственных служащих» http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_89509/;

17. Указ Президента РФ от 21.05.2012 № 636 (ред. от 27.03.2023) «О структуре федеральных органов исполнительной власти» http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_306865/;

18. Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2024 года (утв. Правительством РФ 29.09.2018) http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_307872/;

19. Постановление Правительства РФ от 26.06.1995 № 594 (ред. от 15.11.2022) «О реализации Федерального закона «О поставках продукции для федеральных государственных нужд» (вместе с «Порядком разработки и реализации федеральных целевых программ и межгосударственных целевых программ, в осуществлении которых участвует Российская Федерация», «Порядком закупки и поставки продукции для федеральных государственных нужд», «Порядком подготовки и заключения государственных контрактов на закупку и поставку продукции для федеральных государственных нужд») https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_7120/;

20. Постановление Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. № 320 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков» (с изменениями и дополнениями).

21. Постановление Правительства Российской Федерации от 13 сентября 2010 г. № 716 (с изменениями и дополнениями от 15.03.2023г.) «Об утверждении Правил формирования и реализации федеральной адресной инвестиционной программы» <https://base.garant.ru/12178764/>;

22. Постановление Правительства Российской Федерации от 7 июля 2014 г. № 621 «О порядке ведения реестра расходных обязательств Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации»;

23. Постановление Правительства Российской Федерации от 22 ноября 2004 г. № 670 (с изменениями и дополнениями от 24.03.2023г) «О распределении дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации» <https://base.garant.ru/70691690/>;

24. Постановление Правительства Российской Федерации от 11 мая 2006 г. № 281 «Об утверждении Положения о представлении в Правительство Российской Федерации ежеквартальной и годовой отчетности об исполнении федерального бюджета»;

25. Постановление Правительства Российской Федерации от 30 сентября 2014 г. № 999 «О формировании, предоставлении и распределении субсидий из федерального бюджета субъектам Российской Федерации»;

26. Постановление Правительства РФ от 30.12.2022 № 2549 (ред. от 28.02.2023) «Об особенностях реализации Федерального закона «О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_436692/;

27. Приказ Минфина России от 28 июля 2010 г. № 82н «О взыскании в соответствующий бюджет неиспользованных остатков субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации государственным (муниципальным) учреждениям государственным (муниципальным) унитарным предприятиям» <https://base.garant.ru/12178677/>;

28. Приказ Минфина России от 30.09.2010 № 114н (ред. от 26.12.2018) «Об общих требованиях к порядку составления и утверждения отчета о результатах деятельности

государственного (муниципального) учреждения и об использовании закрепленного за ним государственного (муниципального) имущества» (Зарегистрировано в Минюсте России 22.11.2010 № 19015) https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_107081/;

29. Приказ Минфина России от 31 декабря 2016 г. (ред. от 20.06.2019) № 261н «О Порядке формирования и представления главными распорядителями средств федерального бюджета обоснований бюджетных ассигнований» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_212469/2ff7a8c72de3994f30496a0ccbb1d dafdadff518/;

30. Приказ Казначейства России от 13.05.2020 № 20н «Об утверждении правил организации и функционирования системы казначейских платежей» <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74275072/>;

31. Приказ Казначейства России от 01.04.2020 № 15н «О порядке открытия казначейских счетов» <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73899718/>;

32. Приказ Казначейства России от 01.04.2020 № 14н «Об общих требованиях к порядку открытия и ведения лицевых счетов» <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73899720/>;

33. Приказ Казначейства России от 15.05.2020 № 22н «Об утверждении Правил обеспечения наличными денежными средствами и денежными средствами, предназначеными для осуществления расчетов по операциям, совершаемым с использованием платежных карт, участников системы казначейских платежей» <https://base.garant.ru/74868881/>;

34. Приказ Казначейства России от 23.11.2020 № 35н «Об утверждении Порядка работы по размещению средств федерального бюджета, средств единого казначейского счета и резерва средств на осуществление обязательного социального страхования от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний на банковских депозитах и форм документов, применяемых при размещении указанных средств» <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/400004804/>;

35. Приказ Федерального казначейства от 23.04.2021 г. №138 «Об утверждении плана мероприятий Федерального казначейства в случае нарушения кредитной организацией условий возврата депозита, уплаты процентов по депозиту и уплаты штрафных процентов (пени), а также в случае снижения кредитного рейтинга» <https://base.garant.ru/404589806/>;

36. Методические рекомендации для муниципальных образований по порядку публикации финансовой и иной информации о бюджете и бюджетном процессе, подлежащей размещению в открытом доступе на едином портале бюджетной системы Российской Федерации <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405959749/>.

Основная литература:

1. Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система: учебник для вузов / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Кривогов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 671 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17640-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/viewer/byudzhet-i-byudzhetnaya-sistema-533470#page/1>;

2. Бюджетная система Российской Федерации : учебник для вузов / под редакцией Н. Г. Ивановой, М. И. Канкуловой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 399 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19942-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560585> (дата обращения: 22.04.2025)

3. Бюджетная система Российской Федерации: учебник и практикум для вузов / Н. Г. Иванова [и др.]; под редакцией Н. Г. Ивановой, М. И. Канкуловой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 398 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15625-6. — Текст: электронный // Образовательная

платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/viewer/byudzhetnaya-sistema-rossiyskoy-federacii-536506>;

4. Бюджетное право России: учебник для вузов / Ю. А. Крохина. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 374 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14746-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/510488/p.2>;

5. Рябова, Е. В. Бюджетное устройство Российской Федерации: учебное пособие для вузов / Е. В. Рябова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 249 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16448-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/viewer/byudzhetnoe-ustroystvo-rossiyskoy-federacii-531081>;

6. Финансы бюджетных учреждений: учебное пособие для вузов / О. А. Федорова, Л. В. Давыдова, Ю. О. Скорлупина. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 138 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15048-3. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/514382/p.2>

7. Акперов, И. Г. Казначейская система исполнения бюджета в Российской Федерации : учеб. пособие / И. Г. Акперов, И. А. Коноплева, С. П. Головач. — 3-е изд., стер. — Москва : КноРус, 2022. — 633 с. — ISBN 978-5-406-09823-3. — ЭБС Book.RU. — URL:<https://book.ru/book/943863> (дата обращения: 21.11.2022);

8. Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система. В 2 т. Т. 2: учеб. для вузов / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Кривогов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва: Юрайт, 2022. — 355 с.;

9. Бюджетная система Российской Федерации: учеб. и практикум для вузов / Н. Г. Иванова, Т. А. Вассель, В. И. Пилипенко [и др.]; под ред. Н. Г. Ивановой, М. И. Канкуловой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Юрайт, 2022. — 381 с.;

10. Государственная служба: учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский [и др.]; под общей редакцией Е. В. Охотского. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 340 с. — (Высшее образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait-ru.ezproxy.ranepa.ru:2443/bcode/490079> ;

11. Государственные и муниципальные финансы: учебник и практикум для вузов / Н. Т. Аврамчикова. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 174 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10038-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/517169/p.2>;

12. Грачев Н.И. ТERRITORIALNAYA ORGANIZACIYA PUBLICHNOY VLASTI. Учебное пособие для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2023 <https://urait.ru/book/territorialnaya-organizaciya-publichnay-vlasti-518028>;

13. Попова Н.Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления. Учебник для вузов. — М.: Из.Юрайт, 2023. <https://urait.ru/viewer/pravovoe-obespechenie-gosudarstvennogo-i-municipalnogo-upravleniya-516669#page/1>;

14. Восканов М.Э., Байрамукова Ф.А. Публичное управление в России в условиях трансформации современной экономики//Kant. 2020. № 4 (37). С. 45-49. <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44514218>;

15. Сергеев, Л. И. Цифровая экономика: учебник для вузов / Л. И. Сергеев, Д. Л. Сергеев, А. Л. Юданова; под редакцией Л. И. Сергеева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 437 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15797-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/viewer/cifrovaya-ekonomika-509767>;

16. Чаннов С.Е. Муниципальное право. Учебник и практикум для вузов. М.: Из.Юрайт, 2023. <https://urait.ru/viewer/municipalnoe-pravo-530428>;

17. Шубина, Т. В. Финансовое планирование и бюджетирование: учеб. для напр. магистратуры «Экономика» / Т. В. Шубина, К. В. Екимова. — Москва: КноРус, 2022. — 215с.;

18. Юдина Ю.В. Государственное и муниципальное управление. – Учебник для вузов. – М.: Из.Юрайт, 2023. <https://urait.ru/viewer/gosudarstvennoe-i-municipalnoe-upravlenie-510887>.

Дополнительная литература:

1. Аврамчикова, Н. Т. Эффективное государственное и муниципальное управление: учебник для вузов / Н. Т. Аврамчикова, И. П. Рожнов. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14761-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/520133/p.2>;

2. Грачев Н.И. Территориальная организация публичной власти. Учебное пособие для вузов. Москва : Издательство Юрайт, 2023 <https://urait.ru/book/territorialnaya-organizaciya-publichnay-vlasti-518028>;

3. Еварович С.А., Мартынова С.Э. Методы профессионального развития государственных служащих в контексте современного публичного управления//Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2020. № 4. С. 11-17. <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44357212>;

4. Проектное управление в органах власти: Учебник и практикум для вузов / Н. С. Гегедюш, О. Г. Кирилюк, Е. П. Константинова [и др.]. – 2-е издание. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство ЮРАЙТ», 2020. – 186 с.;

5. Занко, Т.А. Особенности построения систем и структур органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации // Государственная служба. 2021. № 4. С. 14–19.;

6. Иванова, Е. М. Государственное и муниципальное управление (основные понятия, термины, тесты и задания): учебно-методическое пособие для студентов, обучающихся по специальности 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» / Е. М. Иванова, Е. Е. Немерюк, М. Е. Судакова; под редакцией С. Г. Ивченкова. — Саратов: Издательство Саратовского университета, 2022. — 152 с. — ISBN 978-5-292-04798-8. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/127143.html>;

7. Киржнер С.Е. Публичное управление: сущность, оценка эффективности//Вестник научной мысли. 2021. № 1. С. 49-53<https://www.elibrary.ru/item.asp?id=45567718>;

8. Косоруков, А. А. Цифровое государственное управление: учебное пособие / А. А. Косоруков. — Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 226 с. — ISBN 978-5-4497-1472-5. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www-iprbookshop-ru.ezproxy.ranepa.ru:2443/117051.html>;

9. Морозова, О. А. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие для вузов / О. А. Морозова, В. В. Лосева, Л. И. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 142 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06262-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/516119/p.2>;

10. Макашина, О. В., Технологии управления государственными и муниципальными финансами: учебное пособие / О. В. Макашина. — Москва: КноРус, 2022. — 171 с.;

11. Налоги и налогообложение: учебник для вузов / Л. Я. Маршавина [и др.]; под редакцией Л. Я. Маршавиной, Л. А. Чайковской, Г. Н. Семеновой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 526 с. — (Высшее

образование). — ISBN 978-5-534-15924-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/510288/p.2>;

12. Попова Н.Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления. Учебник для вузов. — М.: Издательство Юрайт, 2023 <https://urait.ru/viewer/pravovoe-obespechenie-gosudarstvennogo-i-municipalnogo-upravleniya-516669#page/1>;

13. Пылин, В. В. Муниципальное право Российской Федерации: учебное пособие / В. В. Пылин, Д. А. Мохоров. — Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2020. — 304 с. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116135.html>;

14. Сергеев, Л. И. Государственный аудит: учебник для вузов / Л. И. Сергеев. Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 271 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12932-8. <https://www.biblio-online.ru/viewer/gosudarstvennyy-audit-448582#page/1>;

15. Система муниципального управления: учебное пособие / Н. В. Мирошниченко, И. Ф. Дедюхина, Н. В. Еременко [и др.]. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2021. — 105 с. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/121701.html>;

16. Современные направления обеспечения экономической безопасности государства и бизнеса (федеральный, региональный, отраслевой аспекты): монография / А. П. Плотников, Р. Р. Баширзаде, А. В. Пахомова [и др.]; под редакцией А. П. Плотникова. — Саратов: Вузовское образование, 2022. — 154 с. — ISBN 978-5-4487-0831-2. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www-iprbookshop-ru.ezproxy.ranepa.ru:2443/120940.html>;

17. Управление государственными и муниципальными закупками: учебник для среднего профессионального образования / Г. М. Кадырова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин; под редакцией С. Е. Прокофьева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 392 с. — (Профессиональное образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/509844/p.2>;

18. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 383 с. — (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510590>;

19. Экономика, организация и управление общественным сектором: учебник и практикум для вузов / Н. А. Воскович, Е. Н. Жильцов, С. Д. Еникеева; под общей редакцией Н. А. Воскович. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 324 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05345-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/510895/p.2>.

20. Финансы: учебник / М. Л. Васюнина, О. С. Горлова, Т. Ю. Киселева [и др.]; под ред. Е. В. Маркиной. — Москва: КноРус, 2021. — 424 с.;

Интернет-ресурсы:

- <http://government.ru/activities/> Правительство России
- <https://minfin.gov.ru/> Минфин России
- <https://www.budget.gov.ru/web/guest/Бюджетная-система?regionId=45000000>
Единый портал бюджетной системы Российской Федерации
- <http://www.gosuslugi.ru/> портал государственных услуг
- <http://government.ru/department/361/events/> Президиум Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам. Проектный офис Правительства

- Министерство экономического развития Российской Федерации. Стандарты клиентоцентричности
https://www.economy.gov.ru/material/directions/gosudarstvennoe_upravlenie/gosudarstvo_dlya_lyudey/standarty_klientocentrnosti/
- <https://base.garant.ru/5256554/> Информационные решения для бюджетной сферы

Справочные системы:

1. <http://nlr.ru/> - Российская национальная библиотека
2. <https://rusneb.ru/> - Национальная электронная библиотека
3. <https://www.rsl.ru/> - Российская государственная библиотека
4. <https://www.rambler.ru/> - Поисковая система
5. <https://yandex.ru/> - Поисковая система
6. <http://www.consultant.ru/> - Консультант плюс
7. <https://www.garant.ru/> - Гарант

4. Оценка качества освоения программы

4.1. Форма и объем промежуточной аттестации

Вид промежуточной аттестации – зачет в форме тестирования.

Инструкция для слушателя: выберите один или несколько правильных вариантов ответов

Примеры тестовых вопросов

1. В состав принципов бюджетного федерализма входят:
 - финансовое равноправие субъектов Федерации в отношениях с Федерацией
 - самостоятельность бюджетов всех уровней власти
 - отсутствие горизонтального перераспределения бюджетных средств
 - закрепление расходов за уровнями бюджетной системы
 - отсутствие ответственности субъектов Федерации по долговым обязательствам муниципальных образований
2. Инструменты влияния финансов общественного сектора на экономику:
 - амортизационная политика
 - лицензирование отдельных видов деятельности
 - бюджетные инвестиции
 - налоговые льготы
 - учетная политика
3. Характерные признаки субвенций как формы межбюджетных трансфертов:
 - компенсация переданных полномочий
 - срочный характер предоставление средств
 - платный характер предоставление средств
 - целевое назначение
 - предоставление средств исключительно на инвестиционные расходы
4. Совокупность бюджетов государственно-территориальных и административно-территориальных образований, находящихся в определенной взаимосвязи друг с другом на основе принципов, установленных законодательством, – это:

- а) бюджетный процесс
 б) бюджетный федерализм
 в) финансовая система государства
 г) бюджетная классификация
 д) бюджетная система государства
5. Организационно-правовое построение бюджетной системы, позволяющее выделить в ее составе структурные подразделения (виды бюджетов, уровни) и определить формы взаимосвязей между ними:
 а) бюджетное устройство
 б) бюджетное право
 в) принципы бюджетной системы государства
 г) бюджетный федерализм
 д) бюджетная стратегия
6. Характеристика консолидированного бюджета Российской Федерации:
 а) включает федеральный бюджет и консолидированный бюджет субъектов Российской Федерации
 б) правовой формы не имеет, то есть не утверждается органами законодательной власти в форме федерального закона
 в) используется на стадии планирования федерального бюджета
 г) представляет собой свод бюджетов всех уровней бюджетной системы Российской Федерации на соответствующей территории
 д) утверждается в форме федерального закона

Таблица 4.1.1

Критерии оценки слушателей на промежуточной аттестации

Оценка	Требования к знаниям
зачтено	Выставляется слушателю, если он правильно выполнил не менее 50% заданий
не зачтено	Выставляется слушателю, если он правильно выполнил менее 50% заданий

4.2. Формы и объем итоговой аттестации

Итоговая аттестация (зачет) осуществляется в форме тестирования с применением дистанционных образовательных технологий.

Инструкция для слушателя: выберите один или несколько правильных вариантов ответов

Примерный перечень тестовых вопросов для проведения итоговой аттестации

1. Субъект Российской Федерации – это:

- 1) республики, края, области;
- 2) республики, края, области, города;
- 3) республики, края, области, города федерального значения, автономные округа.

4) республики, края, области, города федерального значения, автономные области, автономные округа.

2. Существенный признак государственного органа - это:

- 1) оказание социальных и духовных услуг;
- 2) выполнение различных организационных функций в различных социальных сферах;
- 3) наличие государственно-властных полномочий;**
- 4) осуществление деятельности на базе государственной собственности.

3. В систему федеральных органов исполнительной ветви власти входят:

- 1) министерства, службы и агентства**
- 2) министерства, департаменты и комитеты
- 3) министерства, службы, агентства и комитеты
- 4) министерства, службы, надзоры, агентства, инспекции

4. К государственной службе РФ относятся:

- 1) государственная гражданская служба**
- 2) военная служба**
- 3) государственная гражданская служба субъектов РФ**
- 4) муниципальная служба
- 5) парламентская служба

5. Правовое регулирование государственной гражданской службы субъекта РФ находится в ведении:

- 1) РФ
- 2) Совместное ведение РФ и субъектов РФ**
- 3) Субъект РФ
- 4) Президент РФ

6. Правовое регулирование и организация федеральной государственной гражданской службы находится в ведении:

- 1) РФ**
- 2) Совместное ведение РФ и субъектов РФ
- 3) Субъект РФ
- 4) Президент РФ

7. Гражданский служащий обязан уведомить о возникшем конфликте интересов:

- 1) как только ему станет об этом известно**
- 2) не позднее, чем через 3 дня
- 3) не позднее, чем через 10 дней
- 4) не обязан уведомлять

8. Предельный возраст пребывания на гражданской службе составляет:

- 1) 65 лет**
- 2) 60 лет
- 3) 61 год
- 4) 55 лет

Таблица 4.2.1

Оценивание в процессе итоговой аттестации

Оценка	Требования к знаниям
«зачтено»	60 и более баллов Оценка «зачтено» выставляется, если слушатель успешно справился со всеми заданиями.
«не зачтено»	Менее 60 баллов Оценка «не зачтено» выставляется слушателю, если работа была проведена с существенными ошибками, неуверенно, с большими затруднениями. Как правило, оценка «незачет» ставится слушателям, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

4.3. Характеристика результатов освоения программы

В результате освоения программы у слушателя сформированы компетенции:

Таблица 4.3.1

Характеристика результатов освоения программы

Компетенция (код, содержание)	Индикаторы
ОПК-4 - способен обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> – способность осуществлять рациональное и целевое использование государственных и муниципальных финансовых ресурсов, эффективность бюджетных расходов; – способность выбирать и использовать оптимальные методы и формы государственного финансового контроля; – способность уметь распределять финансовые ресурсы с учетом последствий влияния на результаты деятельности государственных и муниципальных учреждений; – способность обобщения практики применения программно-целевых методов бюджетного планирования в Российской Федерации; формирование, ведение и актуализация реестра расходных обязательств Российской Федерации; – способность разработки форм и реквизитного состава документации, используемой в 820 системе «Электронный бюджет»; – способность на основе методик, нормативно-правовой базы и инновационных решений разрабатывать и интерпретировать финансово-экономические показатели; – способность овладения методологией и инструментами анализа эффективности

	публичного управления.
ПСК-1 - построение системы комплаенс-контроля рисков организации	<ul style="list-style-type: none"> – способность оценивать риски, предлагать решения, направленные на повышение эффективности деятельности субъектов управления государственными финансами; – способность оценивать эффективность государственных программ Российской Федерации, федеральных целевых программ и ведомственных целевых программ
ПЛК-1 - умение мыслить системно (стратегически)	<ul style="list-style-type: none"> – способность мыслить системно и стратегически; – способность формировать, вести перечень публичных нормативных обязательств Российской Федерации; обобщать практики применения методологии учета государственных финансов, федеральных стандартов бухгалтерского учета для организаций государственного сектора.
ПЛК-2 - умение оперативно принимать и реализовывать управленческие решения	<ul style="list-style-type: none"> – способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений.