Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Факультет финансов Институт управления

УТВЕРЖДАЮ

и.о. директора Института управления

М.В. Хайруллина

24» A Miller 2025 r

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА профессиональной переподготовки

«Управление персоналом и кадровое делопроизводство»

Разработчики:

старший преподаватель кафедры «Финансы, денежное обращение и кредит» ФФ ИУ

Ю.И. Кузьмина

доцент кафедры «Бухгалтерский учет,

экономический анализ и аудит», к.ю.н., доцент

А.В. Тумаков

преподаватель ФФ ИУ

Е.Н. Прудченко

преподаватель ФФ ИУ

Т.В. Совина

Руководитель структурного подразделения:

декан Факультета финансов Института управления д.э.н., профессор кафедры «Регулирование деятельности финансовых институтов»

С.С. Насибян

Руководитель структурного подразделения:

и.о. директора Института управления РАНХиГС

М.В. Хайруллина

Дополнительная профессиональная программа рассмотрена и одобрена на заседании Ученого совета Института управления РАНХиГС 24 апреля 2025 г. № 03.

yeremp De

Выписка из протокола № 3 внеочередного заочного заседания Ученого совета Института управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 24 апреля 2025

По пункту 3 повестки дня

Представлены материалы:

Служебная записка декана факультета финансов Насибян С.С., список дополнительных профессиональных программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации центров «Финансовой дипломатии» и «Развития финансовых квалификаций и компетенций» Факультета финансов Института управления.

Итоги голосования: «ЗА» 21, «ПРОТИВ» 0, «ВОЗДЕРЖАЛОСЬ» 0.

Решение заседания:

утвердить дополнительную профессиональную программу профессиональной переподготовки «Управление персоналом и кадровое делопроизводство» Факультета финансов Института управления.

Председатель Ученого совета И.о. директора Института управления

TULL

М.В. Хайруллина

И.о. ученого секретаря

И.В. Гунина

Рецензия

на программу дополнительного профессионального образования профессиональной переподготовки «Управление персоналом и кадровое делопроизводство», реализуемую на Факультете финансов Института управления

ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Программа профессиональной переподготовки «Управление персоналом и кадровое делопроизводство» направлена на формирование компетенций в области управления человеческими ресурсами в современной организации.

В ходе освоение программы слушатели сформируют системные знания для реализации скоординированного подхода к созданию и регулированию кадрового состава организации, научатся применению различных методик управления персоналом, осуществлению кадрового делопроизводства, методов бизнес-профайлинга, применению инструментов И Российской корректного применения законодательства Федерации, регулирующие трудовые правоотношения. В целом, программа «Управление персоналом и кадровое делопроизводство» является полезным инструментом для руководителей, HR-менеджеров и всех, кто заинтересован в развитии управления человеческими ресурсами.

Программа включает все необходимые структурные компоненты, соответствующие требованиям к дополнительным профессиональным программам, рассчитана на 252 академических часа и освещает следующие модули:

- Управление персоналом организации;
- Трудовое право;
- Кадровое делопроизводство;
- Кадровый профайлинг.

В случае успешной сдачи итоговой аттестации выдается диплом о профессиональной переподготовке образца Российской академии народного хозяйства и государственной службы при президенте Российской Федерации

с присвоением квалификации «Специалист по управлению персоналом» (Приказ Минтруда России от 09.03.2022 N 109н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по управлению персоналом" (Зарегистрировано в Минюсте России 08.04.2022 N 68136).

Программа профессиональной переподготовки соответствует нормативным требованиям в области образования и рекомендуется к утверждению и реализации.

Профессор кафедры экономической теории и политики, д.ф.н., доцент Фридман Михаил Феликсович

E-mail: fridman-mf@ranepa.ru

Тел: +7 925 862 62 65

Рецепзия

на программу дополнительного профессионального образования профессиональной переподготовки «Управление персопалом и кадровое делопроизводство», реализуемую на Факультете финансов Института управления

ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Программа профессиональной переподготовки «Управление персоналом и кадровое делопроизводство» с выдачей диплома о переподготовке позволяет слушателям сформировать исчернывающие знания и навыки в области управления человеческими ресурсами, применения различных методик управления персоналом, осуществления кадрового делопроизводства, применения инструментов и методов бизнес-профайлинга, корректного толкования и применения законодательства Российской Федерации, регулирующего трудовые правоотношения.

В ходе обучения слушатели:

- приобретут фундаментальные знания в области управления персоналом;
- сформируют понимание принципов организации и работы кадровых служб, их функций;
- освоят технологии управления персоналом, включая оценку потребности в персонале, отбор, найм, аттестацию, развитие, мотивацию персонала;
- научатся применять методики управления персоналом, позволяющие повысить эффективность работы организации;
- сформируют навыки составления и оформления кадровых документов, работы с кадровыми документами с учетом основных требований защиты информации, норм и правил систематизации, текущего хранения и передачи в архив;
- получат представление о практике применения основных положений трудового законодательства Российской Федерации;
- освоят инструменты и методы кадрового профайлинга.

Программа соответствует нормативным требованиям в области образования. обладает актуальностью и рекомендуется рецензентом к утверждению и реализации.

Доцент кафеоры гражданского и трудового права, гражданского процееса

Московского университета МВД России имени В.Я. Кикоры,

каноиоат юриоических наук

Н.А. Мальпиева

Поопись Н.А. Малышевой заверяю

Заместитель начальника кафеоры гражданского и трудового права.

гражовнского процесса

Московского университета МВД России имени В.Я. Кикотя,

кандидат юридических наук, доцент

 $B.A. \Gamma y \kappa$

Почтовый адрес: г. Москва, ул. Академика Волгипа, 12 E-mail: malyshNA95 a mail.ru

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Общая характеристика программы	2
1.1.	Цель реализации	
1.2. 1.3.	Нормативная правовая база Характеристика нового вида профессиональной деятельности, новой квалификации	3 4
1.4.	Планируемые результаты обучения	6
1.5.	Категория слушателей	9
1.6.	Форма обучения и срок освоения	9
1.7.	Период обучения, режим занятий	9
1.8.	Документ о квалификации	9
2.	Содержание программы профессиональной переподготовки	10
2.1.	Календарный учебный график	10
3. 3.1	Календарный учебный графикУчебный план	
4.	Организационно-педагогическое обеспечение программы	12

Приложение 1. Рабочие программы дисциплин

Приложение 2. Программа итоговой аттестации

Приложение 3. Рецензии (внутренняя и внешняя)

1. Общая характеристика программы 1.1. Цель реализации

Основной целью программы является формирование у слушателей знаний/компетенций в области управления человеческими ресурсами в современной организации, применения различных методик управления персоналом, осуществлению кадрового делопроизводства, применению инструментов и методов бизнес-профайлинга, а также правильного применения законодательства Российской Федерации, регулирующего трудовые правоотношения.

Основными задачами образовательной программы являются:

- приобретение слушателями фундаментальных знаний в области управления персоналом;
- формирование понимания принципов организации и работы кадровых служб, их функций;
- освоение технологий управления персоналом, включая оценку потребности в персонале, отбор, найм, аттестацию, развитие, мотивацию персонала;
- формирование практических умений по применению методик управления персоналом, позволяющих повысить эффективность работы организации;
- формирование навыков работы в 1С: Зарплата и управление персоналом 8;
- формирование навыков составления и оформления кадровых документов, работы с кадровыми документами с учетом основных требований защиты информации, норм и правил систематизации, текущего хранения и передачи в архив;
- рассмотрение основных положений трудового законодательства Российской Федерации, а также практик их применения, актуальной правоприменительной практики.
- формирование навыков применения законодательства Российской Федерации, регулирующего трудовые правоотношения;
- формирование навыков определения возможных правовых рисков при осуществлении трудовых правоотношений, применения способов правовой защиты нарушенных прав;
- получение необходимых навыков и знаний для успешного практического применения инструментов и методов бизнес-профайлинга в целях повышения контроля и эффективности процесса набора и управления сотрудниками организации, повышения эффективности и результативности проведения деловых переговоров.

1.2. Нормативная правовая база

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации разработана на основании следующих нормативных документов:

- 1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-Ф3 (ред. от 08.08.2024) (с изм. От 31.10.2024).
- 2. Квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих 4-е издание, дополненное (утв. постановлением Минтруда РФ от 21 августа 1998 г. N 37) (с изменениями и дополнениями).
- 3. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 N 197-ФЗ (ред. от 07.04.2025).
- 4. Федеральный закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ (ред. от 28.02.2025) "Об образовании в Российской Федерации" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.04.2025).
- 5. Приказ Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. №499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам».
- 6. «Методические рекомендации по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов» (утв. Минобрнауки России 22.01.2015 № ДЛ-1/05вн).
- 7. Общероссийский классификатор видов экономической деятельности (ОКВЭД2) ОК 029-2014 (Приказ Росстандарта от 10.11.2015 № 1745-ст).
- 8. Приказ РАНХиГС «Об утверждении локальных нормативных актов РАНХиГС по дополнительному профессиональному образованию» №02-461 от 19 апреля 2019 года.
- 9. Приказ Академии № 02-275 от 30.03.2021 «О внедрении в образовательный процесс системы дистанционного обучения Академии»
- 10. Приказ РАНХиГС «Об утверждении положения о порядке разработки и утверждения в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ программ профессиональной переподготовки, программ повышения квалификации №02-835 от 13 августа 2021 г.
- 11. Приказ Минтруда России от 09.03.2022 N 109н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по управлению персоналом" (Зарегистрировано в Минюсте России 08.04.2022 N 68136).
- 12. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12 августа 2020 г. Noteq 970.
- 13. Письмо Следственного департамента МВД России от 28.07.2023 № 17/2 -25618 (Информационные материалы для институтов об особенностях преступлений, совершенных с использованием ИТ-технологий и мерах по их профилактики).
- 14. Постановление Правительства РФ от 11 октября 2023 г. № 1678 "Об утверждении Правил применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ.

1.3.Характеристика нового вида профессиональной деятельности, новой квалификации В данном разделе указываются:

а) характеристика новой квалификации и связанных с ней видов профессиональной деятельности, трудовых функций и (или) уровней квалификации;

Наименован ие новой квалификац ии	Вид профессиональной деятельности	Трудовые функции	Уровень квалифик ации			
Специалист по управлению	В. Деятельность по обеспечению персоналом	В/01.6 Сбор информации о потребностях организации в персонале	6			
персоналом	персоналом	В/02.6 Поиск, привлечение, подбор и отбор персонала	6			
	С. Деятельность по оценке и аттестации персонала	С/02.6 Организация и проведение аттестации персонала	6			
	F. Деятельность по формированию корпоративной социальной политики	рормированию корпоративной				
	А Поминентомующее	А/01.6 Ведение документации по учету и движению персонала	6			
	А. Документационное обеспечение работы с персоналом	А/02.6 Разработка типовых форм документов по учету и движению персонала, сопровождение процедур оформления трудовых отношений	6			
	G. Операционное управление персоналом и структурным подразделением организации	G/01.7 Разработка системы операционного управления персоналом и работы структурного подразделения организации	7			

б) характеристика компетенций, подлежащих совершенствованию, и (или) перечень новых компетенций, формирующихся в результате освоения программы.

- 1) Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия- ОПК-3;
- 2) Сбор информации о потребностях организации в персонале: ПСК 1;
- 3) Поиск, привлечение, подбор и отбор персонала: ПСК 2;
- 4) Организация и проведение аттестации персонала: ПСК 3;
- 5) Разработка корпоративной социальной политики: ПСК 4;
- 6) Ведение документации по учету и движению персонала: ПСК 5;
- 7) Разработка типовых форм документов по учету и движению персонала, сопровождение процедур оформления трудовых отношений: ПСК 6;
- 8) Разработка системы операционного управления персоналом и работы структурного подразделения организации: ПСК 7.

Итоговые результаты обучения — освоение образовательной программы «Управление персоналом и кадровое делопроизводство», соответствующей требованиям к программам профессиональной переподготовки для приобретения квалификации «Специалист по управлению персоналом».

Квалификация «Специалист по управлению персоналом» позволяет приобрести слушателям совокупность поведенческих, профессиональных и специальных компетенций для должного осуществления профессиональной деятельности в области управления кадрами и кадрового делопроизводства.

1.4.Планируемые результаты обучения

Таблица 1

Планируемые результаты обучения по программе профессиональной переподготовки

Виды деятельности	Профессионально-специальные компетенции (ПСК) (формируются и (или) совершенствуются)	Знания	Умения	Практический опыт	
В. Деятельность по обеспечению персоналом	ПСК 1 .Сбор информации о потребностях организации в персонале	 основ разработки и реализации концепции управления персоналом; основ кадровой политики; основ стратегического управления персоналом, формирования и использования трудового потенциала и интеллектуального капитала организации и отдельного работника 	собирать, анализировать и структурировать и структурировать информацию об особенностях организации работ на различных участках производства и на конкретных рабочих местах с учетом целей, задач, планов и структуры организации;	 анализа планов, стратегии и структуры организации с целью разработки и реализации концепции управления персоналом, формирования кадровой политики; 	
	ПСК -2 . Поиск, привлечение, подбор и отбор персонала ²	 основ кадрового планирования; основ маркетинга персонала, методов подбора и отбора персонала; основ разработки требований к должностям; основ найма персонала; 	 применения методов деловой оценки персонала при найме; организовать процесс поиска, подбора и отбора персонала; 	 составления рекламы вакансии (формирования требований к вакантной должности, профессии, специальности); 	

__

 $^{^{1}}$ Приказ Минтруда России от 06.10.2015 N 691н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по управлению персоналом" (Зарегистрировано в Минюсте России 19.10.2015 N 39362, ОТФ В, ТФ В/01.6 (ч.)

 $^{^{2}}$ Приказ Минтруда России от 06.10.2015 N 691н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по управлению персоналом" (Зарегистрировано в Минюсте России 19.10.2015 N 39362, ОТФ В, ТФ В/02.6 (ч.)

С. Деятельность по оценке и аттестации персонала	ПСК -3 . Организация и проведение аттестации персонала ³	целей, задач и видов аттестации и других видов деловой оценки персонала в соответствии с стратегическими планами	 разрабатывать и применять технологии текущей деловой оценки персонала; 	 разработки оценочной документации персонала;
F. Деятельность по формированию корпоративной социальной политики	ПСК -4 . Разработка корпоративной социальной политики ⁴	организации; — принципов и основ формирования системы мотивации персонала (в том числе оплаты труда); — системы адаптации, обучения, развития и мотивации;	составлять отдельные элементы системы мотивации; анализа успешных корпоративных практик по организации адаптации персонала и выбора оптимальных практик для внедрения в соответствии со спецификой организации;	 разработки предложений для включения в систему нематериальной мотивации; формирования предложений по совершенствованию системы адаптации персонала;
А. Документационное обеспечение работы с персоналом	ПСК-5. Ведение документации по учету и движению персонала ⁵	 порядка оформления, ведения и хранения документов по персоналу; порядка учета движения кадров и составления установленной отчетности; основ документооборота и документационного обеспечения; трудового законодательства российской федерации и законодательства о персональных данных; 	 оформлять документы, организовывать их хранение в соответствии с требованиями гражданского, трудового законодательства Российской Федерации и локальными нормативными актами организации; вести учет и регистрацию документов; 	 разработки и оформления документации по персоналу (первичной, учетной, плановой, по социальному обеспечению, организационной, распорядительной); регистрации, учета и текущего хранения организационной и распорядительной документации по персоналу.

³ Приказ Минтруда России от 06.10.2015 N 691н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по управлению персоналом" (Зарегистрировано в Минюсте России 19.10.2015 N 39362, ОТФ С, С/02.6 (ч.)

⁴ Приказ Минтруда России от 06.10.2015 N 691н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по управлению персоналом" (Зарегистрировано в Минюсте России 19.10.2015 N 39362, ОТФ F, F/01.6 (ч.)

⁵ Приказ Минтруда России от 06.10.2015 N 691н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по управлению персоналом" (Зарегистрировано в Минюсте России 19.10.2015 N 39362, ОТФ A, A/01.6 (ч.)

	ПСК-6 Разработка типовых форм документов по учету и движению персонала, сопровождение процедур оформления трудовых отношений ⁶	- основных положений трудового и иного законодательства - Российской Федерации, а также практики их применения, актуальной правоприменительной практики - основных общеправовых понятий и категорий, норм права, алгоритма формирования юридической оценки фактов и обстоятельств;	 применять нормы материального и процессуального права в точном соответствии с правовыми принципами и действующими нормативными правовыми актами с учетом специфики отдельных отраслей права, принимать обоснованные юридические решения в соответствии с действующим законодательством; анализировать законодательство и судебную практику с целью выработки правовой позиции; 	 принятия законодательно обоснованных решений в ходе трудовых правоотношений; выявления пробелов и коллизий и действующих нормативных правовых актов и нормативных документов, в части трудового права.
G. Операционное управление персоналом и структурным подразделением организации	ПСК-7 Разработка системы операционного управления персоналом и работы структурного подразделения организации ⁷	современных тенденций в развитии оперативной психодиагностики; принципов детекции лжи с целью предотвращения финансовых и прочих махинаций	 планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами, использовать техники эффективных коммуникаций; преодолевать ошибки группового мышления и предубеждения. 	 проведения опросной беседы и оценки валидности утверждения в работе с кандидатами на должность и внутри коллектива

Общепрофессиональные компетенции ОПК⁸ (совершенствуются)

ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия.

⁶ Приказ Минтруда России от 06.10.2015 N 691н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по управлению персоналом" (Зарегистрировано в Минюсте России 19.10.2015 N 39362, ОТФ A, A/02.6 (ч.)

⁷ Приказ Минтруда России от 06.10.2015 N 691н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по управлению персоналом" (Зарегистрировано в Минюсте России 19.10.2015 N 39362, ОТФ G, ТФ G/01.7 (ч.)

⁸ - Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования — бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 970.

1.5. Категория слушателей

К освоению программы допускаются лица:

- лица, имеющие высшее образование.

1.6. Форма обучения и срок освоения

Форма обучения: очно-заочная (с применением электронного образования (ЭО) и дистанционных образовательных технологий (ДОТ)). Общая трудоемкость программы составляет 252 академических часа: 86 академических часов отводится на лекционные занятия, 36 академических часов - на практические занятия; 112 часа отводится на самостоятельную работу; 14 часов – на промежуточную аттестацию; 4 академических часа отводится на итоговую аттестацию.

1.7. Период обучения, режим занятий

Календарным графиком учебного процесса по программе предусмотрено обучение в течение 120 календарных дней. Занятия проводятся по 4-8 академических часов. Итоговая аттестация в объеме 4 часов проводится в сроки реализации программы повышения квалификации.

1.8. Документ о квалификации

Диплом о профессиональной переподготовке Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

2. Содержание программы профессиональной переподготовки 2.1. Календарный учебный график

Условные обозначения:

УЗ ДОТ- учебные занятия с применением ДОТ;

УЗ ЭО- учебные занятия с применением ЭО;

ТКУ ДОТ - текущий контроль успеваемости с применением ДОТ;

ТКУ ЭО - текущий контроль успеваемости с применением ЭО;

ПА ДОТ – промежуточная аттестация с применением ДОТ;

СР - самостоятельная работа;

ИА ДОТ - итоговая аттестация с применением ДОТ.

Таблица 2

3. Календарный учебный график

Период обучения – 120 дней								
1 день- 119 день	120 день							
УЗ ДОТ/УЗ ЭО, ТКУ ДОТ/ТКУ ЭО, ПА ДОТ	ИА ДОТ							

Nên/n	Наименование темы	Общая трудоемкость, час.	В форме практической подготовки нод		Лекции / в интерактивной форме В	Практические коминарские не занятия / в	Контактная самостоятельная работа, час	Самостоятельная работа, час		диста образо нологи	менен анцион овател й, элен ения),	ием нных кных стронн час. гом чис	ого	Самостоятельная работа, час	Текущий контроль успеваемости ¹	Промежуточная аттестация (форма/час) ²	Итоговая аттестация (вид /час.) ³	Код компетенции	Перезачет
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	Модуль 1. Управление персоналом организации	90							48		36	12		40	О, ПЗ	3 (Д/2)		ПСК -1 ПСК -2 ПСК -3 ПСК -4 ОПК-3	
2.	Модуль 2. Трудовое право	46							20		14	6		22	ПЗ	3 (Д/4)		ПСК-6	
3.	Модуль 3. Кадровое делопроизводство	52							32		16	16		16	П3	3 (Д/4)		ПСК - 1 ПСК - 5	
4.	Модуль 4. Кадровый профайлинг	60							22		20	2		34	Ке	3 (Д/4)		ПСК-7 ОПК-3	
	Итого:	248							122		86	36		112		14			
	Итоговая аттестация						Итоговый	і экзам		орме те			ИД) – 4						
	Всего:	252							122		86	36		112		14	4		

Формы текущего контроля успеваемости: опрос (О), практическое задание (ПЗ), кейс (Ке);
 Формы промежуточной аттестации: ЗД − зачет с применением дистанционных образовательных технологий.
 Формы итоговой аттестации: ИД − Итоговое экзаменационное межмодульное тестирование с применением дистанционных образовательных технологий.

4. Организационно-педагогическое обеспечение программы Сведения о профессорско-преподавательском составе

Таблица 4

Ф.И.О. преподавателя	Специальност ь, присвоенная квалификаци я по диплому	Дополнительная/ы е квалификаци/я/и	Место работы, должность, основное/допо лнительное место работы	Учена я степен ь, ученое (почет ное) звание	Стаж работы в области профессионал ьн ой деятельности/ по дополнительн ой квалификаци	Стаж нау педагогическо Всего	ой работы В том числе по преподаваемо й дисциплине (модулю)	Гаолица 4 Наименовани е преподаваемо й дисциплины/т е мы (модуля), практики/ста ж ировки (при наличии) по данной программе
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Прудченко Елена Николаевна	Специальность - менеджмен т (кафедра управления персоналом), квалификация менеджер	Повышение квалификации «Всероссийская аттестация кадровиков — 2020», Регистрационный номер У2019037153; Повышение квалификации «Всероссийская аттестация кадровиков — 2021», Регистрационный номер У2021023625 от 01.04.2021;	На условиях почасовой оплаты труда Общество с ограниченной ответственнос тью "АСВ Управление активами", начальник отдела по управлению персоналом.		Более 18 лет	Более 1 года	Более 1 года	Модуль 1. Управление персоналом организации (темы 1.1-1.12)
Тумаков Альберт	Юрист	Магистр международных	Внешний совместитель,	Кандидат юридическ	13 лет	15 лет	13 лет	Модуль 2. Трудовое

Владиславови	отношений,	доцент	их наук,		право
Ч	Психолого-	кафедры	доцент		(темы 2.1-2.6)
	педагогическое	«Бухгалтерск			
	образование-	ий учет,			
	магистр.	экономически			
	ПК «Организация	й анализ и			
	электронного	аудит»/			
	обучения и	Московский			
	дистанционных	университет			
	образовательных	МВД России			
	технологий (ЭО и	имени В.Я.			
	ДОТ) в системе	Кикотя			
	дистанционного	Начальник			
	обучения (СДО)»,	кафедры			
	2023;	гражданского			
	ПК «Электронная	и трудового			
	информационно-	права,			
	образовательная	гражданского			
	среда	процесса/			
	образовательной				
	организации				
	(ЭИОС), 2023				1

Совина	Экономист –	ПП «Руководитель	ИП Совина Т.	-	23 года	8 лет	8 лет	Модуль 3
Татьяна	менеджер	по управлению	B.					Кадровое
Вячеслав		персоналом» РЭУ						делопроизводо
овна		им. Г.В. Плеханова,						ТВО
		2017г.;						(темы 3.1.
		ПК						-3.5)
		«Всероссийская						
		аттестация						
		кадровиков 2020»;						
		ПК						
		«Всероссийская						
		аттестация						
		кадровиков 2021»;						
		ПК «Cyber in						
		Privacy», ООО «РППА. ОФИС»,						
		жина. ОФИС», 2024;						
		ПК «Правовое						
		регулирование						
		персональных						
		данных» МГЮА						
		им. О.Е. Кутафина,						
		им. О.Е. Кутафина, 2025						
		2023						

Кузьмина	Государствен	Профайлер –	РАНХиГС,	-	5 лет	4 года	Н/д	Модуль 4
Юлия	ный институт	верификатор;	Старший					Кадровый
Игоревна	русского	ПК «Организация	преподаватель					профайлинг
	языка им. А.С.	электронного	кафедры					(темы 4.1-4.6)
	Пушки	обучения и	«Финансы,					
	на,	дистанционных	денежное					
	магистр	образовательных	обращение и					
	филологии	технологий (ЭО и	кредит» ФФ					
	Государствен	ДОТ) в системе	ИУ, штатный					
	ный	дистанционного						
	инстит	обучения (СДО)»,						
	ут русского	2023;						
	языка им.	ПК «Электронная						
	A.C.	информационно-						
	Пушкина	образовательная						
	– аспирантура	среда						
	10.02.00-	образовательной						
	соискатель	организации						
	ученой	(ЭИОС), 2022						
	степени							
	кандидата							
	филологическ							
	и х наук,							
	Международн							
	ая академия							
	исследования							
	лжи-							