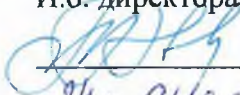


**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**Факультет финансов
Институт управления**

УТВЕРЖДАЮ

И.о. директора Института управления

 М.В. Хайруллина
«24» апреля 2025 г.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
повышения квалификации**

**«ESG - трансформация бизнеса: практика,
инструменты и инновации»**

Москва, 2025 г.

Разработчики:

Декан Факультета финансов,
д.э.н., профессор кафедры «Регулирование деятельности
финансовых инструментов» ФФ ИУ



Насибян С.С.

Зав. кафедрой
«Бухгалтерский учет, экономический анализ и аудит»
ФФ ИУ, д.э.н., доцент»



Чипуренко Е.В.

Доцент кафедры «Бухгалтерский учет,
анализ и аудит» ФФ ИУ, к.э.н.



Лисицкая Т. В.

Руководитель программы:

Декан ФФ ИУ
д.э.н., профессор кафедры «Регулирование
деятельности финансовых институтов» ФФ ИУ



Насибян С.С.

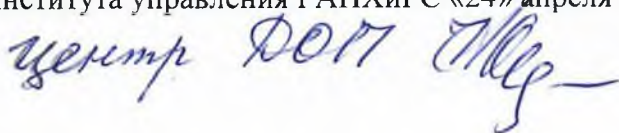
Руководитель структурного подразделения:

Декан ФФ ИУ
д.э.н., профессор кафедры «Регулирование
деятельности финансовых институтов» ФФ ИУ



Насибян С.С.

Дополнительная профессиональная программа рассмотрена на заседании ученого совета
Института управления РАНХиГС «24» апреля 2025 г., протокол № 03.



Выписка из протокола № 3
внеочередного заочного заседания Ученого совета Института управления
федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»
от 24 апреля 2025

По пункту 3 повестки дня

Представлены материалы:

Служебная записка декана факультета финансов Насибян С.С., список дополнительных профессиональных программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации центров «Финансовой дипломатии» и «Развития финансовых квалификаций и компетенций» Факультета финансов Института управления.

Итоги голосования: «ЗА» 21, «ПРОТИВ» 0, «ВОЗДЕРЖАЛОСЬ» 0.

Решение заседания:

утвердить дополнительную профессиональную программу повышения квалификации «ESG-трансформация бизнеса: практика, инструменты и инновации» Факультета финансов Института управления.

Председатель Ученого совета
И.о. директора Института управления

М.В. Хайруллина

И.о. ученого секретаря

И.В. Гунина

Рецензия
на дополнительную профессиональную программу
повышения квалификации
«ESG-трансформация бизнеса: практика, инструменты и инновации»,
реализуемую на Факультете финансов Института управления

*ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской Федерации»*

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «ESG-трансформация бизнеса: практика, инструменты и инновации» разработана с учетом современных тенденций в области устойчивого развития и внедрения ESG-принципов в деятельность организаций. Актуальность программы обусловлена растущим спросом на специалистов, обладающих компетенциями в области ESG, необходимостью интеграции устойчивых практик в бизнес-процессы для повышения конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности компаний.

Программа ориентирована на широкий круг слушателей: руководителей и специалистов корпоративных блоков, менеджеров по устойчивому развитию, экспертов по корпоративной социальной ответственности, а также всех, кто заинтересован в формировании и реализации ESG-стратегий.

Программа включает в себя ключевые компоненты:

- международная и российская повестка ESG: анализируются глобальные и национальные тренды, цели устойчивого развития ООН, особенности внедрения ESG-принципов в России, взаимодействие бизнеса и государства;
- регулирование, инструменты и механизмы: рассматриваются подходы к оценке ESG-рисков, стандарты нефинансовой отчетности, методы «зеленого финансирования», инструменты интеграции ESG в стратегию компании;
- стратегия и управление: обучение построению систем управления ESG-трансформацией, формированию корпоративной политики, разработке и реализации ESG-проектов.

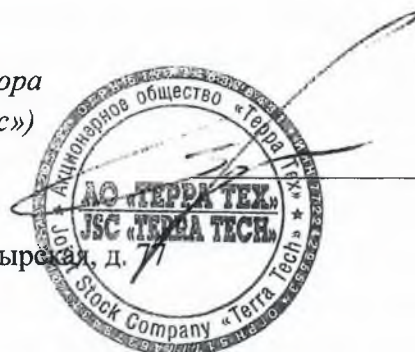
Программа содержит значительную практико-ориентированную часть: мастер-классы от ведущих экспертов, практико-ориентированные задания на занятиях, разбор реального опыта внедрения ESG-подходов в компаниях и регионах.

Дистанционный формат обеспечивает гибкость и доступность для слушателей. Итоговая аттестация предусмотрена в форме питч-сессии на круглом столе.

Программа «ESG-трансформация бизнеса: практика, инструменты и инновации» отличается комплексным подходом к обучению заинтересованных слушателей, сочетая теоретические основы с практическими инструментами и инновационными решениями. Недостатков, существенно влияющих на качество программы, не выявлено. Программа заслуживает высокой оценки и рекомендуется к реализации для подготовки востребованных специалистов нового поколения. Рекомендуется продолжать актуализировать содержание программы с учетом: изменений в международных и российских стандартах ESG; развития цифровых и инновационных инструментов; расширять практическую часть за счет новых практик и опыта в данной области и мастер-классов от ведущих экспертов отрасли.

Программа отвечает современным требованиям рынка и может быть рекомендована к утверждению для реализации в рамках дополнительного профессионального образования в целях повышения квалификации специалистов в области устойчивого развития и корпоративного управления.

*Первый заместитель генерального директора
АО «Терра Тех» (Госкорпорация «Роскосмос»)*



М.Н. Болтачев

Почтовый адрес: 127015, г. Москва, ул. Бутырская, д. 71

E-mail: info@terratech.ru

Тел: +7 (495) 745-59-57

Рецензия
на дополнительную профессиональную программу
повышения квалификации
«ESG-трансформация бизнеса: практика, инструменты и инновации»,
реализуемую на Факультете финансов Института управления

*ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»*

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «ESG-трансформация бизнеса: практика, инструменты и инновации» разработана с учетом актуальной ESG-повестки и направлена на формирование востребованных компетенций, требующихся для интеграции принципов устойчивого развития в различные бизнес-процессы.

Уникальность программы обусловлена сочетанием теоретического и практического подхода к обучению в формате авторских лекций и мастер-классов ведущих экспертов и практиков в области ESG.

Обучение по программе повышения квалификации «ESG-трансформация бизнеса: практика, инструменты и инновации» позволяет слушателям:

- оценить влияние ESG-повестки на трансформацию отраслей и регионов;
- идентифицировать E-, S-, G-угрозы и возможности компании;
- определить преимущества и недостатки основных инструментов «зеленого» финансирования;
- разбираться в механизмах снижения негативного воздействия и повышения устойчивости организации с применением принципов социально-ответственного и экологического корпоративного управления.

При успешном завершении обучения слушатели получают удостоверение о повышении квалификации установленного РАНХиГС образца.

В связи с высокой актуальностью и уникальной методикой обучения, программа повышения квалификации рекомендуется к утверждению и реализации на Факультете финансов Института управления.

Доцент кафедры «Бухгалтерский учет,
экономический анализ и аудит»
к.э.н. Аветисян Ануш Сергеевна


Подпись
(МП)

Почтовый адрес: г. Москва, пр. Вернадского, д. 82 к. 5
E-mail: avetisyan-as@ranepa.ru
Тел.: +7 (905) 550-98-84

СОДЕРЖАНИЕ

	Стр.
1. Общая характеристика программы	2
1.1. Цель реализации.....	2
1.2 Нормативная правовая база.....	3
1.3.Планируемые результаты обучения по программе повышения квалификации	4
1.4. КАТЕГОРИЯ СЛУШАТЕЛЕЙ	6
1.5. ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ И СРОКИ ОСВОЕНИЯ	6
1.6. ПЕРИОД ОБУЧЕНИЯ И РЕЖИМ ЗАНЯТИЙ	6
1.7. ДОКУМЕНТ О КВАЛИФИКАЦИИ	6
2. Содержание программы	7
2.1. КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК	7
2.2. УЧЕБНЫЙ ПЛАН.....	8
2.3 СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ	11
3. Организационно-педагогическое обеспечение	14
3.1 КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ	14
3.2 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ	23
3.3 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ.....	23
4. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ	25
Приложение 1. Рецензии (внутренняя и внешняя)	

1. Общая характеристика программы

1.1. Цель реализации

Основной целью программы является повышение профессиональной квалификации для возможности выполнения трудовых функций по управлению деятельностью коммерческих организаций (ОКЗ 1211, ОКПДТР 20656, ОКСО 5.38.00.00 Экономика и управление) в должности:

- финансового директора (заместитель директора по финансам);
- руководителя/директора отдела/департамента бухгалтерского учета;
- главного бухгалтера;
- директора по устойчивому развитию;
- специалистов, старших специалистов (менеджеров) отдела взаимодействия с акционерами и инвесторами;
- специалистов по управлению рисками ESG;
- менеджеров по проектам инновационного развития, связанных с внедрением ESG-решений.

Основной задачей образовательной программы является актуализация профессиональных знаний и обобщение практического опыта для получения навыков решать нетиповые задачи на основе применения умений и знаний из смежных областей, в том числе межотраслевого и междисциплинарного характера.

В результате освоения программы слушатели приобретут:

- целостное представление о сущности, принципах и наиболее актуальных вопросах повестки устойчивого развития и ESG- трансформации бизнеса и регионов;
- практические знания о механизмах «зеленого финансирования» и возможностях использования инструментов «зеленых финансов» для решения вопросов социально-экономического развития компаний и регионов;
- понимание алгоритмов учета ESG факторов и рисков в стратегических и операционных планах, составления и верификации нефинансовой отчетности и управления проектами ESG-изменений в компаниях;
- знания основных вопросов и механизмов взаимодействия бизнеса и государства в реализации повестки устойчивого развития и ESG-изменений;
- умение ориентироваться в многообразии регулирующих документов, уже имеющегося практического опыта и рекомендаций для разработки практико-ориентированной программы действий в сфере ESG-трансформации применительно к своей организации и области деятельности;
- знания о подходах к формированию нефинансовой отчетности компании, ее роли в достижении целей устойчивого развития;
- представление о процедурах независимой оценки и верификации нефинансовой отчетности компаний в России;
- базовые навыки формирования ESG-повестки на уровне компании и входящих в нее предприятий.

1.2 Нормативная правовая база

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации разработана на основании следующих нормативных документов:

1. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 24.07.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.10.2023).
2. Квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих 4-е издание, дополненное (утв. постановлением Минтруда РФ от 21 августа 1998 г. N 37) (с изменениями и дополнениями).
3. Федеральный закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ (ред. от 25.12.2023) "Об образовании в Российской Федерации" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2024).
4. Приказ Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. №499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам».
5. «Методические рекомендации по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов» (утв. Минобрнауки России 22.01.2015 № ДЛ-1/05вн).
6. Общероссийский классификатор видов экономической деятельности (ОКВЭД2) ОК 029-2014 (Приказ Росстандарта от 10.11.2015 № 1745-ст).
7. Приказ Минтруда России от 23.09.2024 N 497н "Об утверждении профессионального стандарта 08.036 "Специалист по работе с инвестиционными проектами" (Зарегистрировано в Минюсте России 24.10.2024 N 79885).
8. Приказ РАНХиГС «Об утверждении локальных нормативных актов РАНХиГС по дополнительному профессиональному образованию» №02-461 от 19 апреля 2019 года.
9. Приказ Академии № 02-275 от 30.03.2021 «О внедрении в образовательный процесс системы дистанционного обучения Академии»
10. Приказ Минтруда России от 30.03.2021 N 161н "Об утверждении профессионального стандарта 08.043 "Экономист предприятия" (Зарегистрировано в Минюсте России 29.04.2021 N 63289)
11. Приказ РАНХиГС «Об утверждении положения о порядке разработки и утверждения в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ - программ профессиональной переподготовки, программ повышения квалификации №02-835 от 13 августа 2021 г
12. Приказ РАНХиГС «О внесении изменений в Порядок реализации дополнительных профессиональных программ» от 14.07.2023 г. № 02-1316
13. Письмо Следственного департамента МВД России от 28.07.2023 № 17/2 -25618 (Информационные материалы для институтов об особенностях преступлений, совершенных с использованием ИТ-технологий и мерах по их профилактики).

1.3 Планируемые результаты обучения по программе повышения квалификации

Таблица 1

Планируемые результаты обучения по программе повышения квалификации

Виды деятельности	Профессионально-специализированные компетенции, установленные самостоятельно или трудовые функции (формируются и (или) совершенствуются) ПСК	Знания	Умения	Практический опыт
В. Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации	ПСК-1 Подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации ¹	— технологические и организационно-экономические условия производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации; — принципов организации и порядка функционирования бизнеса в зависимости от вида деятельности; — бизнес-моделей, процессов и процедур организации системы учета в конкретной отрасли; — основных причин и перспектив преобразования финансовой и нефинансовой отчетности в единую глобальную корпоративную отчетность по устойчивому развитию; — комплекса существующих международных стандартов и требований, связанных с формированием и раскрытием ESG-данных в нефинансовой отчетности; — тенденций интегрирования стандартов корпоративной отчетности для финансирования стратегических решений в целях устойчивого развития.	— формулировать цели и задачи финансовой службы, распределять ответственность и полномочия между сотрудниками; — принимать организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности организации; — аккумулировать и анализировать практику и нормативные подходы, связанные с представлением данных по устойчивому развитию (ESG-факторов) в корпоративной отчетности; — применять комплекс международных стандартов нефинансовой отчетности; — ориентироваться в существующих международных подходах к формированию нефинансовой отчетности; — отслеживать тенденции и изменения в международной практике и теории учета и аудита.	— интерпретации результатов деятельности на основе данных учетной системы (финансового, управленческого, налогового учета); — владения современными методами и средствами управления финансами организации; — осуществление контроля хода выполнения планов финансово-хозяйственной деятельности по организации и ее подразделениям, использование внутривозрастных резервов; — отражения экономической, социальной и экологической результативности компании в области устойчивого развития в нефинансовом отчете; — интерпретировать ESG-данные в корпоративной отчетности; — представление о методах верификации нефинансовой отчетности в России.
В. Реализация инвестиционного проекта	ПСК -2. Управление эффективностью инвестиционного проекта ²	- основных инструментов «зеленого» финансирования и инвестирования, характеристик, преимуществ и возможностей «зеленых» финансов;	- определять критерии отнесения финансовых инструментов к «зеленым» финансам; определять доходность финансовых инструментов; - выявлять и оценивать степень	- аккумулирования и анализа итогов и перспектив развития «зеленого» финансирования в России.

¹ Приказ Минтруда России от 30.03.2021 N 161н "Об утверждении профессионального стандарта 08.043 "Экономист предприятия" (Зарегистрировано в Минюсте России 29.04.2021 N 63289), ОТФ В., ТФ В/01.7 (ч.)

² Приказ Минтруда России от 23.09.2024 N 497н "Об утверждении профессионального стандарта 08.036 "Специалист по работе с инвестиционными проектами" (Зарегистрировано в Минюсте России 24.10.2024 N 79885), ОТФ В, ТФ В/01.7

			(уровень) риска инвестиционного проекта.	
--	--	--	--	--

1.4. Категория слушателей

К освоению программы допускаются лица, имеющие высшее образование.

1.5. Формы обучения и сроки освоения

Форма обучения очно-заочная (с применением ЭО и ДОТ). Общая трудоемкость программы составляет 64 академических часа: 21 академический час отводится на лекционные занятия, 41 академический час - на практические занятия; 2 академических часа отводится на итоговую аттестацию.

1.6. Период обучения и режим занятий

Календарным графиком учебного процесса по программе предусмотрено обучение в течение 46 календарных дней. Занятия проводятся по 2-4 академических часа. Итоговая аттестация в объеме 2 часов проводится в сроки реализации программы повышения квалификации.

1.7. Документ о квалификации

Удостоверение о повышении квалификации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

2. Содержание программы

2.1.Календарный учебный график

Условные обозначения:

УЗ ДОТ– учебные занятия с применением ДОТ;

УЗ ЭО – учебные занятия с применением ЭО;

ТКУ ДОТ - текущий контроль успеваемости с применением ДОТ;

ТКУ ЭО - текущий контроль успеваемости с применением ЭО;

ИА ЭО и ДОТ - итоговая аттестация с применением ЭО и ДОТ.

Таблица 2

Календарный учебный график 1 поток

Период обучения – 46 дней	
1 день - 45 день	46 день
УЗ ДОТ, УЗ ЭО, ТКУ ДОТ, ТКУ ЭО	ИА ЭО и ДОТ

2.2. Учебный план

Таблица 3

№п /п	Наименование темы ²	Общая трудоемкость, час.	Контактная работа, час.					Самостоятельная работа, час	Контактная работа (с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения), час.					Самостоятельная работа, час	Текущий контроль успеваемости ³	Промежуточная аттестация (форма/час)	Итоговая аттестация (вид /час.) ⁴	Код компетенции ¹¹
			Всего	В том числе					Всего	В том числе								
				Лекции / в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикум) /в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия /в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час			Лекции/ в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикум) /в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия /в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	16	17	18	19	20
Блок 1. Основы ESG трансформации: международная и российская повестка																		
1.	Тема 1. Российская инфраструктура устойчивого развития: экосистема ESG	4							4	2		2			Дис			ПСК-1 ПСК-2
2.	Тема 2. ESG трансформация: актуальный дизайн в корпоративном управлении	4							4	2		2			Дис			ПСК-1 ПСК-2
3.	Тема 3. ESG – трансформация отраслей и регионов: процессы, тенденции и практика	4							4	2		2			Ке			ПСК-1 ПСК-2
Всего по блоку:		12							12	6		6						
Блок 2. Инфраструктура, инструменты, механизмы ESG трансформации																		
4.	Тема 4. ESG-трансформация в контексте корпоративной стратегии и корпоративной	4							4	2		2			Дис			ПСК-1 ПСК-2

³ Формы текущего контроля успеваемости: дискуссия (Дис), кейс (Ке)

⁴ Формы итоговой аттестации: ЗД – зачет с применением дистанционных образовательных технологий.

	культуры. Институционализация КСО в мире и в России.																
5.	Тема 5. Повестка устойчивого развития для бизнеса и ESG – рейтинги и индексы.	4						4	2		2			Ke			ПСК-1 ПСК-2
6.	Тема 6. Методология АКРА по присвоению ESG рейтингов.	8						8	6		2			Дис			ПСК-1 ПСК-2
Всего по блоку:		16						16	10		6						
Блок 3. Управление ESG изменениями																	
7.	Тема 7. Космос и прикладное применение геосервисов «Цифровая Земля»	4						4	2		2			Дис			ПСК-1 ПСК-2
8.	Тема 8. Раскрытие ESG-факторов и стандарты нефинансовой отчетности	4						4	-		4			Ke			ПСК-1 ПСК-2
9.	Тема 9. Процедура верификации нефинансовой отчетности. Практика РСПП	2						2	2		-			Ke			
10.	Тема 10. Управление ESG-проектами и изменениями: KPI ESG трансформации и HR менеджмент	8						8	-		8			Ke			ПСК-1 ПСК-2
Всего по блоку:		18						18	4		14						
Блок 4. Практико-ориентированный блок																	
11.	Тема 11. Сложные вопросы ESG трансформации и практика их решения.	2						2	1		1			Ke			ПСК-1 ПСК-2
12.	Тема 12. Парниковые газы. Основные виды и источники. Введение в углеродный след.	2						2	-		2			Ke			ПСК-1 ПСК-2
13.	Тема 13. Идентификация и определение выбросов парниковых газов.	2						2	-		2			Ke			ПСК-1 ПСК-2
14.	Тема 14. Формирование дорожной карты включения МСП	2						2	-		2			Ke			ПСК-1 ПСК-2

	в повестку ЦУР и ответственного ведения бизнеса																	
15.	Тема 15. Карбоновые фермы и расчет углеродных единиц.	2							2	-		2			Ke			ПСК-1 ПСК-2
16.	Тема 16. ESG в АПК	2							2	-		2			Ke			ПСК-1 ПСК-2
17.	Тема 17. ESG в нефтегазовой отрасли	2							2	-		2			Ke			ПСК-1 ПСК-2
18.	Обсуждение и консультации итоговых работ слушателей. Круглый стол	2							2	-		2			Ke			ПСК-1 ПСК-2
Всего по блоку:		16							16	1	-	15						
Итого:		62							62	21		41						
Итоговая аттестация		2 ак. ч. – зачет в форме питч-сессии с презентацией (ЗД)																
Всего:		64 ак. ч.																

2.3 Содержание программы повышения квалификации

Таблица 4.

Содержание программы повышения квалификации

Номер темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
Блок 1. Основы ESG трансформации: международная и российская повестка	
Тема 1. Российская инфраструктура устойчивого развития: экосистема ESG	Открытие: концепция программы, введение в программу, организация и управление. Практическая часть: Российская инфраструктура устойчивого развития: экосистема ESG
Тема 2. ESG трансформация: актуальный дизайн в корпоративном управлении	Внедрение экологичной культуры на всех уровнях и создание зеленого, ESG-бренда через концепцию "Зеленый офис": стратегическое значение и практические подходы. Практическая часть: Национальная методология и таксономия по «зеленым», адаптационным и социальным проектам.
Тема 3. ESG – трансформация отраслей и регионов: процессы и тенденции и практика	Перспективы изменений в структуре отраслей под влиянием глобального тренда на устойчивое развитие. Разработка и реализация стратегий развития территорий, учет в них ESG факторов и участие бизнеса в этих процессах. Формирование системы управления ESG-трансформацией на уровне государственных и муниципальных органов. Практические вопросы разработки и реализации программ ESG-трансформации в регионах. Эксперимент по достижению углеродной нейтральности в Сахалинской области; цели и механизмы. Возможности использования наилучшего опыта в других регионах. Практическая часть: - Карбоновые фермы и расчет углеродных единиц. Новая перспективная индустрия - Энергопереход и углеродные единицы: зеленая сертификация и расчет углеродных единиц
Блок 2. Инфраструктура, инструменты, механизмы ESG трансформации	
Тема 4. ESG-трансформация в контексте корпоративной стратегии корпоративной культуры. Институционализация КСО с Море и в России	Институционализация корпоративной социальной ответственности в мире и в России. Практическая часть: Практика Московской биржи по работе с эмитентами «зеленых» финансовых инструментов

Тема 5. Повестка устойчивого развития для бизнеса и ESG – рейтинги и индексы	Основные вопросы повестки устойчивого развития для бизнеса. Цели и задачи составления ESG-рейтингов и ESG-индексов. Основные разработчики рейтингов и индексов в России. Важнейшие рейтинги и индексы, методика их составления. Деятельность и опыт Российского союза промышленников и предпринимателей в разработке методологии и практическом применении индексов устойчивого развития Практическая часть: • Процедуры верификации нефинансовой отчетности. Практика РСПП
Тема 6. Методология АКРА по присвоению ESG рейтингов.	Подходы и показатели для оценки ESG-рисков и возможностей компаний различных секторов Практическая часть: Инструменты и механизмы зеленого финансирования: практика Банка ДОМ.РФ.
Блок 3. Управление ESG изменениями	
Тема 7. Космос и прикладное применение геосервисов «Цифровая Земля»	Космос и геотехнологии «Цифровая Земля» для задач устойчивого развития и экомониторинга. Практическая часть: Энергопереход и углеродные единицы: зеленая сертификация и расчет углеродных единиц.
Тема 8. Раскрытие ESG-факторов и стандарты нефинансовой отчетности	Причины и перспективы преобразования финансовой и нефинансовой отчетности в интегрированную отчетность по устойчивому развитию. Практика и нормативные подходы формирования корпоративной нефинансовой отчетности. Международные стандарты нефинансовой отчетности и их применение бизнесом. Нефинансовый отчет как отражение экономической, социальной и экологической результативности компании в области устойчивого развития. Процедуры независимой оценки и верификации нефинансовой отчетности компаний, принципы отбора и работы верификаторов.
Тема 9. Процедура верификации нефинансовой отчетности. Практика РСПП	Нормативное регулирование процесса верификации нефинансовой отчетности. Регламент общественного заверения корпоративных нефинансовых отчетов. Критерии оценки и предмет общественного заверения. Практика РСПП.
Тема 10. Управление ESG-проектами и	Внедрение ESG-изменений и управление ими. Проекты: ограничения, жизненный цикл проекта, техники и инструменты управления.

изменениями: KPI ESG трансформации и HR менеджмент	Планирование проектов, виды анализа осуществимости. Управление рисками проекта и планирование действий в непредвиденных обстоятельствах. Особенности осуществления/реализации ESG-проектов. Управление эффективностью. Инструменты и методы управления проектами. Создание, руководство и управление командой/коллективом для перехода к устойчивому развитию бизнеса. Поведенческие аспекты контроля и изменений: проекты и человеческий фактор. Техники управления взаимоотношениями. Финансовая функция: взаимоотношения с другими подразделениями в процессе реализации проектов. Принципы и инструменты управления проектами по методологии Green Project Management.
Блок 4. Практико-ориентированный блок	
Тема 11. Сложные вопросы ESG трансформации и практика их решения.	Взаимодействие власти и бизнеса в развитии ESG-повестки: сложные вопросы и практика решения. Вызовы и возможности для МСП. Декарбонизация цепочки создания стоимости. Корпоративные практики. ESG procurement. ESG - оценка поставщиков. Практическая часть: Декарбонизация одной из отраслей российской экономики на примере компании. (Норникель, Полюс, Лукойл и т.д.),
Тема 12. Парниковые газы. Основные виды и источники. Введение в углеродный след.	Практическая часть: Основные нормативные документы, регулирующих выбросы парниковых газов в России и за рубежом. Расчет и методы оптимизации углеродного следа. Стандарты, используемые для оценки ПГ. ISO 14064, GHG Protocol, Приказ Минприроды РФ "Об утверждении методик количественного определения объемов выбросов парниковых газов и поглощений парниковых газов".
Тема 13. Идентификация и определение выбросов парниковых газов	Практическая часть: Практический пример расчета углеродного следа предприятия. Калькуляторы для расчета. Методы сбора данных. Коэффициенты.
Тема 14. Формирование дорожной карты включения МСП в повестку ЦУР и ответственного ведения бизнеса	Практическая часть: Практические инструменты и формирование дорожной карты включения МСП в повестку устойчивого развития и ответственного ведения бизнеса.
Тема 15. Карбоновые фермы и расчет углеродных единиц.	Практическая часть: Карбоновые фермы и расчет углеродных единиц. Новая перспективная индустрия
Тема 16. ESG в АПК	Практическая часть: Производство растительной продукции как инвестиции в устойчивое развитие АПК
Тема 17. ESG в нефтегазовой отрасли	Практическая часть: ESG в нефтегазовой отрасли и топливно-энергетическом секторе

3. Организационно-педагогическое обеспечение

3.1 Кадровое обеспечение

Таблица 5

Сведения о профессорско-преподавательском составе

Ф.И.О. преподавателя	Специальность, присвоенная квалификация по диплому	Дополнитель н/ая/ые квалификаци/ я/и	Место работы, должность, основное/допо лнительное место работы	Ученая степень, ученое (почетное) звание	Стаж работы в области профессиональн ой деятельности/по дополнительной квалификации	Стаж научно- педагогической работы		Наименование преподаваемой дисциплины/темы (модуля), практики/стажиро вки (при наличии) по данной программе
						Всего	В том числе по преподаваемо й дисциплине (модулю)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Насибян Седа Саркисовна	Ереванский государственный университет, специальность: Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности), 1971 Аспирантура Московского горного института, специальность: Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности), 1977	ПК «Организация электронного обучения и дистанционны х образовательн ых технологий (ЭО и ДОТ) в системе СДО». 2023.	Штатный сотрудник, профессор кафедры «Фондовые рынки и финансовый инжиниринг», декан ФФ ИУ РАНХиГС	Д.э.н., профессор	27 лет	37 лет	н/д	Открытие программы: панельная дискуссия; консультация по вопросам ESG- трансформации, итоговый круглый стол
Фомина Галина Юрьевна	Московский ордена Трудового Красного Знамени полиграфический	МВА «МИРБИС», «Мастер делового	Директор международног о Центра «Финансовая	Кандидат экономических наук, DBA	н/д	н/д	н/д	Открытие программы: панельная дискуссия;

	институт, специальность «Бухгалтерский учет, контроль и анализ хозяйственной деятельности», квалификация экономист, 1991 г. Финансовая академия при Правительстве РФ, квалификация экономист, специальность «Международные экономические отношения», 2002 г. РАНХиГС, DBA, 2011 г.	администрирования – стратегическое и корпоративное управление», квалификация экономист, специальность «международные экономические отношения», 2008 г, MBA London Metropolitan University, 2009 г.	дипломатия» ФФ ИУ РАНХиГС					консультация по вопросам ESG-трансформации, итоговый круглый стол
Шаронов Андрей Владимирович	Окончил Уфимский авиационный институт и Российскую академию государственной службы при Президенте РФ	Leadership Excellence through Awareness and Practice Programme в INSEAD, 2017 «Executive-коучинг для развития руководителей , топ-команды и организаций» в Московской школе управления	Почасовая оплата труда на ФФ ИУ РАН-ХиГС Генеральный директор в Национальном альянсе по вопросам устойчивого развития	к. соц.н.	н/д	н/д	н/д	Тема 1. Российская инфраструктура устойчивого развития: экосистема ESG

		«Сколково», 2019						
Долганов Александр Викторович	Юрист по специальности «Юриспруденция», ГОУ ВПО Государственный университет – Высшая школа экономики, 2006 Экономист по специальности «Финансы и кредит» ГОУ ВПО Всероссийский заочный финансово- экономический институт, 2008 Аспирантура, Финансовый университет при Правительстве РФ, 2016		Почасовая оплата труда на ФФ ИУ РАН- ХиГС ПАО коммерческий банк "Центр- инвест", Заместитель председателя Правления Комиссия по вопросам финансировани я МСП, Председатель	К.э.н	н/д	н/д	н/д	Тема 2. ESG трансформация: актуальный дизайн в корпоративном управлении
Шевчук Анатолий Васильевич	Московский государственный университет им.Ломоносова, 1981		Почасовая оплата труда на ФФ ИУ РАНХиГС, зам. Председателя Совета по изучению производительн ых сил, руководитель Отделения проблем природопользов	д.э.н, Академик РЭА	Н/д	Н/д	Н/д	Тема 3. ESG – трансформация отраслей и регионов: процессы, тенденции и практика

			ания и экологии СОПС Всероссийской академии внешней торговли Минэкономразв ития России.					
Окорочкова Анастасия Александровна	Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Факультет государственного управления		Почасовая оплата труда на ФФ ИУ РАНХиГС, Директор Центра устойчивого развития Института экспертизы ВЭБ	К.э.н.;	Н/д	Н/д	Н/д	Тема 4. ESG- трансформация в контексте корпоративной стратегии и корпоративной культуры. Институционализац ия КСО в мире и в России
Слущкая Марина Витальевна	Университет Министерства финансов Российской Федерации		Почасовая оплата труда на ФФ ИУ РАН- ХиГС, Директор по устойчивому развитию и международном у сотрудничеству АО «ДОМ,РФ», директор по устойчивому развитию АО «Банк ДОМ.РФ»	-	Более 10 лет	Н/д	Н/д	Тема 5. Повестка устойчивого развития для бизнеса и ESG – рейтинги и индексы
Горчаков Владимир	Географический факультет МГУ,		Почасовая оплата труда на	-	Более 10 лет	Н/д	Н/д	Тема 6. Методология АКРА

Евгеньевич	Москва, экономическая и социальная география России.		ФФ ИУ РАНХиГС, Руководитель Группы оценки рисков устойчивого развития АКРА					по присвоению ESG рейтингов
Натарова Елена Викторовна	Социолог-преподаватель социологии по специальности «Социология», ГОУ ВПО «Самарский государственный университет», 2007	Профессиональная переподготовка с присвоением дополнительно квалификаций «Преподаватель высшей школы», Центр повышения квалификации и переподготовки специалистов Самарского государственного университета, 2009; Повышение квалификации «ESG-трансформация бизнеса: практик и инструменты», ФГБОУ ВО «Российская	Почасовая оплата труда на ФФ ИУ РАН-ХиГС Терра Тех Директор по маркетингу					Тема 7. Космос и прикладное применение геосервисов «Цифровая Земля»

		академия хозяйства и государствен ной службы при Президенте РФ», 2022						
Вахрушева Ольга Борисовна	Хабаровский институт народного хозяйства Специалитет (экономист по специальности Бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности)	ПК «Использован ие СДО в образовательн ом процессе с применением электронного обучения и дистанционны х образовательн ых технологий (ЭО и ДОТ)», 2021; ПК «Электронная информационн о- образовательн ая среда», 2023	Штатный преподаватель, профессор кафедры Бухгалтерский учет, экономический анализ и аудит РАНХиГС	д.э.н., доцент	30	30	30	Тема 8. Раскрытие ESG-факторов и стандарты нефинансовой отчетности
Феоктистова Елена Николаевна	МГУ им. М.В. Ломоносова, экономический факультет		Почасовая оплата труда на ФФ ИУ РАНХиГС, Управляющий директор по корпоративной ответственности, устойчивому развитию и социальному	К.э.н., доцент	Н/д	Н/д	Н/д	Тема 9. Процедура верификации нефинансовой отчетности. Практика РСПП

			предпринимательству РСПП.					
Шаповал Марина Викторовна	Н/д	ICA Agile Certified Agilist	Почасовая оплата труда на ФФ ИУ РАН- ХиГС, Эксперт аналитического центра при Правительстве РФ	-	Н/д	Н/д	Н/д	Тема 10. Управление ESG- проектами и изменениями: KPI ESG трансформации и HR менеджмент
Богатова Евгения Роменовна	Московский государственный университет им.М.В. Ломоносова, экономический факультет. Экономист, преподаватель политической экономики	ПК «Использован ие СДО в образовательн ом процессе с применением электронного обучения и дистанционны х образовательн ых технологий (ЭО и ДОТ)», 2021; ПК «Электронная информационн о- образовательн ая среда», 2023	Почасовая оплата на ФФ ИУ РАНХиГС, внешний совместитель	К.э.н., доктор экономики и менеджмента	37 лет	8 лет	н/д	Тема 11. Сложные вопросы ESG трансформации и практика их решения. итоговый круглый стол
Тадевосян Армен Сократович	Юрист по специальности «Юриспруденция», АНОУ ВПО «Московская финансово- юридическая академия», 2009		Почасовая оплата труда на ФФ ИУ РАН- ХиГС	-	Н/д	Н/д	Н/д	Тема 12. Парниковые газы. Основные виды и источники. Введение в углеродный след Тема 13.

	Магистр менеджмента со знанием иностранного языка по направлению «Менеджмент», ГОУ ВПО Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России, 2009		Руководитель службы по взаимодействию с органами государственной власти и СМИ в нефтегазовом секторе					Тема 13. Идентификация и определение выбросов парниковых газов. Тема 15. Карбоновые фермы и расчет углеродных единиц.
Золоторевская Анна Станиславовна	Бакалавр по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, АНО ВО «Институт деловой карьеры», 2019		Почасовая оплата труда на ФФ ИУ РАН-ХиГС Председатель Гильдии устойчивого развития, КСО и социального предпринимательства Московской торгово-промышленной палаты	-	Н/д	Н/д	Н/д	Тема 14. Формирование дорожной карты включения МСП в повестку ЦУР и ответственного ведения бизнеса
Волков Андрей Валентинович	Специалист по специальности «полупроводниковое и электровакуумное машиностроение», Московский институт электронного машиностроения, 1987	Профессиональная переподготовка по программе Государственное и муниципальное управление»,	Почасовая оплата труда на ФФ ИУ РАН-ХиГС Заместитель Председателя Комитета	-	Н/д	Н/д	Н/д	Тема 16. ESG в АПК

	г. Аспирантура, Московский государственный университет пищевых производств, 2010	Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, 1988	Торгово- промышленной палаты РФ по развитию агропромышлен- ного комплекса					
Аварский Алихан	Магистр техники и технологии по направлению «Электроэнергетика», ГОУ ВПО Дальневосточный государственный технический университет (ДВПИ имени В.В. Куйбышева), 2010		Почасовая оплата труда на ФФ ИУ РАН- ХиГС	-	Н/д	Н/д	Н/д	Тема 17. ESG в нефтегазовой отрасли

3.2 Материально-технические условия реализации программы

Для обеспечения обучения слушателей и проведения итоговой аттестации по программе, Академия располагает следующей материально-технической базой:

- лекционными аудиториями, оснащенными видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном и имеющие выход в сеть Интернет;
- помещениями для проведения семинарских занятий, практических занятий и итоговой аттестации, оборудованными учебной мебелью;
- библиотеку, имеющую рабочие места для слушателей, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет;
- компьютерными классами с комплектом лицензионного программного обеспечения.

При обучении слушателей используются следующие программные продукты дистанционных образовательных технологий: МТС Линк, Яндекс. Телемост.

3.3 Учебно-методическое обеспечение программы

Таблица 6

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Номер темы (раздела)	Рекомендуемые источники
Тема 1. Российская инфраструктура устойчивого развития: экосистема ESG	1. ПОВЕСТКА БАНКА РОССИИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И КЛИМАТА https://cbr.ru/Content/Document/File/123919/Press_ur.pdf 2. КАК СООТВЕТСТВОВАТЬ ЛУЧШИМ ПРАКТИКАМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РУКОВОДСТВО ДЛЯ ЭМИТЕНТА ТРЕТЬЕ ИЗДАНИЕ 2024 ГОД https://fs.moex.com/f/16010/mosbirzha-esg-rus-book-1012.pdf 3. Открытый Мастер-класс Андрея Шаронова «Российская инфраструктура устойчивого развития экосистема ESG» https://vk.com/video-50220760_456241372
Тема 2. ESG трансформация: актуальный дизайн в корпоративном управлении	1. Доклад ЦБ РФ «Финансирование устойчивого развития» 2. В.В.Высоков «ESG-банкинг: made in Russia» 3. Дятлов, С. А. Основы концепции устойчивого развития : учебное пособие / С.А. Дятлов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 185 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/21494. - ISBN 978-5-16-019079-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2079648 4. Шмелева, Н. В. Экономика устойчивого развития корпораций : учебное пособие / Н. В. Шмелева. - Москва : Издательский Дом НИТУ «МИСиС», 2023. - 76 с. - ISBN 978-5-907560-61-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2147679
Тема 3. ESG трансформация отраслей и регионов: процессы, тенденции и практика	1. Доклад Минэкономразвития России «Глобальный тренд на устойчивое развитие: возможности для бизнеса» 2. Дятлов, С. А. Основы концепции устойчивого развития : учебное пособие / С.А. Дятлов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 185 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/21494. - ISBN 978-5-16-019079-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2079648
Тема 4. ESG-трансформация в контексте корпоративной стратегии и корпоративной культуры.	1. Информационное письмо ЦБ России от 16.12.2021 №ИН-06-28/96 «Рекомендации по учету советом директоров (наблюдательным советом) публичного акционерного общества факторов, связанных с окружающей средой, социальных факторов и факторов корпоративного управления (ESG-факторов), а также вопросов устойчивого развития»

Институционализация КСО в мире и в России.	2. Дятлов, С. А. Основы концепции устойчивого развития : учебное пособие / С.А. Дятлов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 185 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/21494. - ISBN 978-5-16-019079-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2079648
Тема 5. Повестка устойчивого развития для бизнеса и ESG – рейтинги и индексы.	1. Материалы заседания Комитета РСПП по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию 22 декабря 2021 2. Индексы Мосбиржи-РСПП 3. Дятлов, С. А. Основы концепции устойчивого развития : учебное пособие / С.А. Дятлов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 185 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/21494. - ISBN 978-5-16-019079-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2079648
Тема 6. Методология АКРА по присвоению ESG рейтингов.	1. МЕТОДОЛОГИЯ ПРИСВОЕНИЯ ESG-РЕЙТИНГОВ АКРА https://www.acra-ratings.ru/upload/iblock/a1b/tfmrqq8ujkakct0b18pct37pphlixd7x/20240322_ESG-Methodology.pdf 2. Опыт присвоения ESG-оценок рейтингового агентства АКРА https://rspp.ru/upload/iblock/225/nvi2459k5sg0kuj6fk3ms3pi6zssbhxg/AKRA_Gorchakov_10.02.2023_fin.pdf
Тема 7. Космос и прикладное применение геосервисов «Цифровая Земля»	1. Презентационные материалы 2. Геоаналитика из космоса https://dgearth.ru/
Тема 8. Раскрытие ESG-факторов и стандарты нефинансовой отчетности	1. Презентационные материалы программы 2. Информационное письмо ЦБ России от 16.12.2021 №ИН-06-28/96 «Рекомендации по учету советом директоров (наблюдательным советом) публичного акционерного общества факторов, связанных с окружающей средой, социальных факторов и факторов корпоративного управления (ESG-факторов), а также вопросов устойчивого развития» 3. Дятлов, С. А. Основы концепции устойчивого развития : учебное пособие / С.А. Дятлов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 185 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/21494. - ISBN 978-5-16-019079-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2079648
Тема 9. Процедура верификации нефинансовой отчетности. Практика РСПП	1. Презентационные материалы программы 2. Регламент общественного заверения корпоративных нефинансовых отчетов https://rspp.ru/simplepage/reglament-obshchestvennogo-zavereniya-korporativnykh-nefinansovykh-otchetov/
Тема 10. Управление ESG-проектами и изменениями: KPI ESG трансформации и HR менеджмент	1. Презентационные материалы программы 2. Дятлов, С. А. Основы концепции устойчивого развития : учебное пособие / С.А. Дятлов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 185 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/21494. - ISBN 978-5-16-019079-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2079648
Тема 11. Сложные вопросы ESG трансформации и практика их решения.	1. Добровольный национальный обзор достижения Россией ЦУР ООН 2. Международные стандарты ответственного ведения бизнеса ОЭСР. Рекомендации для российских компаний 3. Руководство Мосбиржи для эмитента «Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития» 4. Дятлов, С. А. Основы концепции устойчивого развития : учебное пособие / С.А. Дятлов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 185 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/21494. - ISBN 978-5-16-019079-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2079648
Тема 12. Парниковые газы. Основные виды и источники.	1. Презентационные материалы программы 2. Федеральный закон "Об ограничении выбросов парниковых газов" от 02.07.2021 N 296-ФЗ;

Введение в углеродный след.	3. Устойчивое социально-экономическое развитие регионов на основе конкурентоспособности: отраслевой аспект : коллективная монография / РАНХиГС ; под. ред. О.А. Борисовой, И.Б. Выпряхкиной. - Москва : Научный консультант, 2024. - 230 с. - ISBN 978-5-9908478-3-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1023350 4. Инструменты оценки и обеспечения устойчивого развития отраслей российской экономики : монография / под ред. О.В. Кожевиной. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 174 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/monography_59b672f7ddb609.66393241. - ISBN 978-5-16-014228-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2111773 5. Пищулов, В. М. Глобальная экология — экономика и финансы : монография / В.М. Пищулов. — 2-е изд., испр. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 325 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/1196562. - ISBN 978-5-16-016616-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1938021
Тема 13. Идентификация и определение выбросов парниковых газов.	
Тема 14. Формирование дорожной карты включения МСП в повестку ЦУР и ответственного ведения бизнеса	1. Доклад Минэкономразвития России «Глобальный тренд на устойчивое развитие: возможности для бизнеса» 2. Дятлов, С. А. Основы концепции устойчивого развития : учебное пособие / С.А. Дятлов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 185 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/21494. - ISBN 978-5-16-019079-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2079648
Тема 15. Карбоновые фермы и расчет углеродных единиц	1. Презентационные материалы программы 2. Карбоновые фермы: международный опыт. Материалы для обсуждения. E&Y https://rbf-ras.ru/wp-content/uploads/2021/11/AD_20211019_EY.pdf
Тема 16. ESG в АПК	1. Презентационные материалы программы 2. Смирнов С.Д. Эффективность ESG-облигации для финансирования экологических и социальных проектов компаний агропромышленного комплекса // Инновации и инвестиции. 2021. №11. С.89-95 3. Казакова, Н. А. ESG-концепция производственного учета и управление устойчивостью развития промышленной организации : монография / Н.А. Казакова, Л.В. Пермитина. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 251 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/2049716. - ISBN 978-5-16-018717-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2049716 4. ESG-трансформация в сельском хозяйстве и АПК // Деловая Россия // https://deloros-mosk.ru/news/esg-transformatsiya-v-selskom-khozyaystve-i-apk/
Тема 17. ESG в нефтегазовой отрасли	1. Презентационные материалы программы 2. Первый ESG-рэнкинг нефтегазовых компаний России https://ngv.ru/upload/iblock/911/911943a2b32081f701165e4df4c8a528.pdf 3. Развитие устойчивого корпоративного управления в российском нефтегазовом секторе[Текст]/ А.В. Петрова// Проблемы экономики и юридической практики. — 2024. - №4. — том 20. https://eivis.ru/browse/article/99358053/viewer?udb=2091&searchText=ESG+в+нефтегазовой+отрасли

4. Оценка качества освоения программы

Итоговая аттестация по программе подразумевает итоговый зачет в форме питч-сессии с презентацией.

Текущий контроль. В процессе изучения курса осуществляется текущий контроль с помощью дискуссий и кейсов.

Примерные задания для текущего контроля успеваемости

Примерные темы диспутов:

1. Актуальность внедрения концепции ESG, GRI в России.
2. Сущность и значение концепции устойчивого развития экономических субъектов.
3. Принципы и факторы устойчивого развития экономических субъектов.
4. Стейкхолдерский подход в управлении деятельностью.
5. Стандарты, регулирующие отчетность об устойчивом развитии экономических субъектов (ESG, GRI).
6. Содержание отчета об устойчивом развитии экономического субъекта (ESG, GRI).
7. Индикаторы устойчивого развития экономических субъектов.
8. Показатели экономической результативности экономического субъекта.
9. Показатели социальной результативности экономического субъекта.
10. Показатели экологической результативности экономического субъекта.
11. Этапы механизма взаимодействия со стейкхолдерами при составлении и верификации нефинансовой отчетности.
12. Как соотносятся понятия КСО и ESG – в чем их общность и различия
13. Какие основные элементы, включающиеся в понятие экологической, социальной ответственности бизнеса и прозрачных практик управления, актуальны для современного развития бизнеса и общества в России?
14. Применимы ли принципы КСО и ESG к отраслям и регионам или эти принципы относятся только к бизнесу?
15. Каковы составляющие устойчивого развития отрасли?
16. Что означает понятие «ESG на экспорт»? Чем оно характеризуется и почему используется в негативном контексте?
17. Какие рекомендации можно дать в целях расширения численности российских компаний, разрабатывающих и реализующих стратегии устойчивого развития с учетом ESG-факторов?
18. Что Sustainability-Linked Bonds (SLB) и каким образом возможно их использование для устойчивого развития регионов?
19. Что такое наилучшие доступные технологии (НДТ) и каким образом они позволяют внедрять принципы ESG?
20. Что такое комплексные экологические разрешения (КЭР) и каким образом они могут использоваться как инструмент экологического контроля и модернизации?
21. Как различается баланс между критериями E, S, G для различных отраслей? Приведите примеры.
22. Какие негативные и положительные последствия могут быть при введении «углеродного налога»?
23. Какое место в системе «устойчивости» занимает экологическая политика предприятий и выгодно ли ее внедрять?

24. Каковы особенности реализации ESG-стратегии в России?

Примеры кейсов (практико-ориентированных заданий) для проведения практических занятий

1. Какой инвестиционный горизонт преобладает сегодня у большинства компаний?
2. Упускают ли компании долгосрочные возможности из-за сосредоточения внимания на краткосрочных затратах?
3. Сколько компаний имеют возможность выгодно инвестировать в решения ESG?
4. Какие факторы определяют, может ли компания выгодно инвестировать в решения ESG?
5. Могут ли инвесторы получить конкурентоспособную прибыль с поправкой на риск за счет инвестиций в ESG? Если да, то насколько широко распространена эта возможность?
6. На основе интернет-ресурсов выберите организацию, которая составляет нефинансовую отчетность на основе ESG, GRI. Проанализируйте состав и содержание отчетности, соответствие отчетности требованиям ESG, GRI и заинтересованных сторон организации. Какие разделы можно дополнить в корпоративной отчетности организации на основе ESG, GRI? Подготовьте презентацию.
7. Устойчивая повседневность: как сделать ответственные практики бытовой нормой россиян? Предложите 2-3 варианта с обоснованием, выделением преимуществ и недостатков предложенного решения.
8. Какие меры стимулирования зеленого инвестирования могут использоваться для регулирования рынка зеленого финансирования?
9. Как банки влияют на экологическую и социальную ответственность компаний? Какую выгоду могут извлечь из этого обе стороны? Напишите краткое эссе (1-2 страницы) с аргументацией и приведением существующих практик.
10. Какие льготы могут стимулировать интерес к финансовым ESG-инструментам? Приведите пример практик, предлагаемых российскими финансовыми институтами и регулирующими органами. Предложите собственные варианты, опираясь на успешные международные практики.
11. Используя данные статистических сборников «Индикаторы науки 2022»⁵ и подготовленного Ростовстатом при поддержке банка «Центр-инвест» исследования «Научный потенциал донского региона: 2022»⁶, оцените параметры эффективности технических разработок, прикладных и фундаментальных исследований на национальном и региональном уровнях

Процедура проведения итоговых аттестационных испытаний

Итоговая аттестация по программе повышения квалификации предусмотрена в форме зачета – питч-сессии (выступления) с презентацией.

Питч-сессия состоит из представления кратких, структурированных презентаций

⁵ <https://issek.hse.ru/mirror/pubs/share/774805791.pdf>

⁶ <https://site-api.centrinvest.ru/uploads/doc/articles/science2022.pdf>

участников программы и их обсуждения с участием руководителей и преподавателей программы. Каждый участник круглого стола должен подготовить краткое выступление с презентацией на 4 минуты по структуре, заданной руководителями и(или) преподавателями программы.

Примерная структура презентации для питч-сессии в рамках итоговой аттестации

1. Актуальная повестка ЦУР и ESG для России: вызовы, потенциал и возможности
2. Как согласуется миссия Вашей компании с концепцией ЦУР и ESG (наличие единого центра управления ESG изменениями)
3. Что такое ESG в Вашем понимании?
На какой стадии зрелости находится Ваша компания по раскрытию информации в области ESG (отстающая, середняки или лидеры)?
4. ESG Стратегия вашей компании: выбор подхода, приоритетные направления, модель управления.
Какое место ESG-стратегия занимает в стратегии развития бизнеса?
5. Ваша включенность в ESG стратегию, как вы можете ответственно воздействовать на процессы трансформации в контексте повестки ESG?
6. Сформировалось ли Ваше целостное представление - готовы ли Вы предложить дорожную карту?
Ваши предложения по созданию экосистемы ESG: видение, целевые установки, действия и мероприятия (конкретные шаги)
7. Где Ваша компания размещает информацию о ESG-трансформации (на сайте и т.д.).
Есть ли у Вашей компании ESG рейтинг, НФО
Какие инструменты ESG трансформации бизнеса Вы можете предложить (компания, отрасли, территории).
8. Забота о людях. (s). Что Вы могли бы предложить Вашей компании, отрасли, региону.

Обратная связь:

9. Оправдались ли Ваши ожидания? Готовы ли Вы по результатам обучения построить партнерские отношения, вступив в ESG Бизнес-клуб, принимать участие в мероприятиях клуба, выступать в качестве экспертов, консультантов, а также получать советы от профессионалов?
10. Что Вам понравилось в программе, на какие вопросы Вы получили ответы, какие вопросы пока остались без ответа.
11. Запишите короткий ролик: почему Повестка ESG актуальна в России и в Море. Что Вам дала программа «ESG трансформация бизнеса: практика и инструменты» в Президентской Академии

Презентацию можно подготовить в любом удобном для вас формате (желательно в PowerPoint), хронометраж рекомендуется просчитать заранее. Для просчета, в частности, можно воспользоваться сервисом <http://hronomer.ru/>

Отведенное время на защиту - 7 минут.

Структура презентации может быть изменена руководителем и(или) преподавателем программы.

Таблица 7

Оценочная шкала итоговой аттестации

Кол-во баллов	Оценка по шкале «зачет/ незачет»
Слушатель усвоил только основные положения программного материала; проявил минимальный уровень сформированности компетенций (готов действовать в нестандартных ситуациях нести социальную и этическую ответственность), дает неполные (неточные) определения понятий, при аргументации не дает должного обоснования; допускает неточности и ошибки, нарушает последовательность в изложении материала; задания текущей аттестации выполнены не в полном объеме; испытывает затруднения при ответе на дополнительные вопросы к презентации.	Незачтено
Слушатель демонстрирует глубокое познание программного материала, в полном объеме раскрывает теоретическое содержание вопросов, увязывая его с задачами профессиональной деятельности; логично и последовательно излагает материалы презентации, не затрудняется с ответом на дополнительные вопросы; успешно выполнил задания текущей аттестации, продемонстрировав высокий уровень сформированности компетенций; дает четкое обоснование принятых решений, умеет самостоятельно последовательно, логично, аргументированно излагать, анализировать, обобщать изученный материал, не допуская ошибок.	Зачтено

Характеристика результатов освоения программы

Таблица 8

В результате освоения программы у слушателя сформированы компетенции:

Компетенция (код, содержание)	Индикаторы
ПСК-1 Подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации ⁷	- Формулирует цели и задачи финансовой службы, распределяет ответственность и полномочия между сотрудниками; - Принимает организационно-управленческие решения; - Аккумулирует и анализирует практику и нормативные подходы, связанные с представлением данных по устойчивому развитию (ESG-факторов) в корпоративной отчетности; - Применяет комплекс международных стандартов нефинансовой отчетности; - Ориентируется в существующих международных подходах к формированию нефинансовой отчетности;

⁷ Приказ Минтруда России от 30.03.2021 N 161н "Об утверждении профессионального стандарта 08.043 "Экономист предприятия" (Зарегистрировано в Минюсте России 29.04.2021 N 63289), ОТФ В., ТФ В/01.7 (ч.)

	- Отслеживает тенденции и изменения в международной практике и теории учета и аудита; - Интерпретирует результаты деятельности на основе данных учетной системы (финансового, управленческого, налогового учета); - Владеет современными методами и средствами управления финансами организации; - Осуществляет контроль хода выполнения планов финансово-хозяйственной деятельности по организации и ее подразделениям, использование внутрихозяйственных резервов; - Отражает экономическую, социальную и экологическую результативность компании в области устойчивого развития в нефинансовом отчете; - Интерпретирует ESG-данные в корпоративной отчетности.
ПСК -2. Управление эффективностью инвестиционного проекта⁸	- Определяет критерии отнесения финансовых инструментов к «зеленым» финансам; - Определяет доходность финансовых инструментов; - Выявляет и оценивает степень (уровень) риска инвестиционного проекта. - Аккумулирует и анализирует итоги и перспективы развития «зеленого» финансирования в России.

⁸ Приказ Минтруда России от 23.09.2024 N 497н "Об утверждении профессионального стандарта 08.036 "Специалист по работе с инвестиционными проектами" (Зарегистрировано в Минюсте России 24.10.2024 N 7988), ОТФ В, ТФ В/01.7