# Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Институт управления Факультет «Менеджмента и инноватики»

> УТВЕРЖДЕНА Ученым советом Института управления (в составе ДПП)

### ПРОГРАММА ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

ПО ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЕ профессиональной переподготовки

«МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭТИКЕТ И ПРОТОКОЛ»

Автор(ы)-составитель(и):
Президент Национальной ассоциации экспертов по деловой этике, этикету и протоколу НАДЭП

Холгова А.В.

### Оглавление

	1. Цель и задачи итоговой аттестации	4
	2. Результаты освоения ДПП	4
	3. Формы и объем итоговой аттестации	. 14
	4. Общие требования к итоговому экзамену	. 14
	5. Процедура проведения итогового экзамена	. 15
Э1	6. Фонд оценочных средств итоговой аттестации, проводимой в форме итогового кзамена	16
	7. Учебно-методическое и информационное обеспечение итоговой аттестации	. 20
	7.1. Нормативно-правовые документы	. 20
	7.2. Основная литература	. 21
	7.3. Дополнительная литература	. 23
	7.4. Интернет-ресурсы	. 25
	7.5. Справочные системы	. 26
	7.6. Иные источники	. 26
	8. Материально-техническое и программное обеспечение итоговой аттестации	26

### 1. Цель и задачи итоговой аттестации

Целью итоговой аттестации по программе профессиональной переподготовки «Международный этикет и протокол» является установление соответствия уровня сформированных в процессе обучения у слушателей знаний и навыков компетенциям, необходимым для приобретения новой профессиональной квалификации «Менеджер по этикету и протоколу».

Задачи итоговой аттестации — оценить уровень сформированных компетенций в области международного этикета и протокола, необходимых для будущей деятельности выпускника программы, для практического эффективного и регулярного выполнения им деятельности в разнообразных, в том числе нестандартных и меняющихся условиях.

### 2. Результаты освоения ДПП

Компетенции, сформированные в результате освоения программы профессиональной переподготовки «Международный этикет и протокол», представлены в таблице 1.

Таблица 1

## Планируемые результаты освоения программы профессиональной переподготовки «Международный этикет и протокол»

Виды деятельности	Общепрофессиональные/профессиональные компетенции ОПК, ПК или трудовые функции, ПСК и СК	Знания	Умения	Практический опыт
Организационно-		Экономической,	Составить список	Осуществления поиска и
управленческая		организационной,	профессиональных задач на	предложение вариантов
		управленческой,	основе знаний на продвинутом	управления персоналом на
		социологической,	уровне в области экономической,	основе знаний в смежных
		психологической теорий и	организационной,	областях с учетом специфики
	ОПК-1. Способен применять при решении	права	управленческой,	функционирования
	профессиональных задач знания (на	Теории управления	социологической,	конкретной организации
	продвинутом уровне) экономической,	персоналом и его мотивации	психологической теорий и права	Выявления, обобщения и
	организационной, управленческой,	Стилей управления	Видеть назревающие конфликты	критической оценки
	социологической, психологической теорий и	Методов анализа	и предотвращать их;	существующих передовых
	права, обобщать и критически оценивать	выполнения планов и задач,	Управлять уже разгоревшимся	практик и результатов
	существующие передовые практики и	определения их	конфликтом таким образом,	научных исследований по
	результаты научных исследований по	экономической	чтобы максимально быстро	управлению персоналом и в
	управлению персоналом и в смежных областях	эффективности	вернуть его в статус	смежных областях
		Форм и методов оценки	эффективной, конструктивной и	
		персонала и результатов их	доброжелательной	
		труда	коммуникации;	
			Понимать структуру группового	
			процесса и управлять ею	
		Стратегий, политик и	Разработать стратегию, политику	Управления процессом
		технологий управления	и технологии управления	реализации стратегии,
	ОПК-3. Способен разрабатывать и	персоналом организации в	персоналом организации в	политики и технологий
	обеспечивать реализацию стратегии, политик и	динамичной среде и их	динамичной среде и определить	управления персоналом
	технологий управления персоналом	социальной и экономической	их социальную и экономическую	организации в динамичной
	организации в динамичной среде и оценивать	эффективности	эффективность Выявлять,	среде и осуществлять оценку
	их социальную и экономическую	Принципов и методов	обобщать и критически оценивать	их социальной и
	эффективность	разработки и обеспечения	существующие передовые	экономической
		реализации стратегии,	практики и результаты научных	эффективности
		политики и технологий		

		иновновна жараама	носполовоний по управительно	
		управления персоналом	исследований по управлению	
		организации в динамичной	персоналом и в смежных областях	
		среде		
		Специфику	Составить список	Организации проектирования
		коммуникационных	организационных изменений с	организационных изменений,
		предпочтений коллег и	учетом сложившейся ситуации	руководства проектной,
		бизнес-окружения;	в конкретной организации	процессной деятельностью и
		Виды управленческих	Разработать модель	подразделением организации
		коммуникаций;	организационных изменений с	Выбора стиля управления в
		Систему коммуникации с	учетом сложившейся ситуации в	соответствии с ожиданиями
		коллегами, подчиненными и	конкретной организации	своих коллег и бизнес-
	ОПК-4. Способен проектировать	руководителями компании, а	Сопровождать проведение	окружения
	организационные изменения, руководить	также с клиентами и	непопулярных и вызывающих	Превращения коммуникации
	проектной и процессной деятельностью и	партнерами	протест управленческих решений	в эффективный бизнес-
	подразделением организации	Скрытых источников	такими коммуникациями,	инструмент, который
		мотивации коллег и	которые обеспечат минимизацию	способствует увеличению
		управления рабочим	конфликтов	эффективности деятельности
		процессом так, чтобы	Конфинктов	компании.
		использовать эту		KOMITATITITI.
		дополнительную мотивацию		
		в целях достижения большей		
		эффективности работы	П	TT.
Стратегическое		Методов управления	Производить анализ	Планирования деятельности и
управление		развитием и эффективностью	деятельности по управлению	разработки мероприятий по
персоналом		организации, методов	персоналом, разрабатывать	управлению персоналом для
		анализа выполнения планов	показатели эффективности	реализации стратегических
		и программ, определения их	работы	целей организации
		экономической	Формировать планы и	Внедрения политик, планов,
	ПСК-1 Реализация системы стратегического	эффективности	мероприятия по управлению	программ, процедур и
	управления персоналом	Организации управления	персоналом	технологий по управлению
	управления персоналом	развитием организации	Определять зоны	персоналом
		Теории управления	ответственности работников и	Построения организационной
		организацией, политика и	подразделений, ставить задачи	структуры с учетом плановой
		стратегия управления	руководителям подразделений и	потребности в персонале и
		персоналом	обеспечивать ресурсы для их	взаимодействия структурных
		Методов анализа	исполнения	подразделений организации
		выполнения планов и задач,		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •
L				

		определения их	Контролировать и	Внедрения и поддержания
		экономической	корректировать исполнение	корпоративной культуры и
		эффективности	поручений и задач	социальной политики, систем
		Методов оценки, результатов	Управлять эффективностью и	мотивации, эффективности,
		и эффективности труда	вовлеченностью персонала,	оценки и развития персонала
		Методов внедрения системы	дисциплиной труда	Постановки задач
		управления персоналом	Проводить аудит и контроллинг в	руководителям структурных
		Основ работы по	области управления персоналом	подразделений, определение
		профориентации	ооласти управления персоналом	материально-технических
		Проформентации Методики планирования и		
		•		ресурсов для их выполнения
		прогнозирования		Анализа отчетности по
		потребности в персонале		управлению персоналом и
		Целей, стратегии развития и		выявление ресурсов по
		бизнес-плана организации		улучшению деятельности
	Herea		25	организации
Организационное	ПСК-2 Организация работы с посетителями	Правил организации приема	Общаться с посетителями	Встреча посетителей,
обеспечение	организации	посетителей	Использовать установленные	получение первичной
деятельности		Правил делового общения	правила и процедуры	информации о посетителях и
организации		Структуру организации и	коммуникации внутри	помощь в организации их
		распределение функций	организации	приема руководителем и
		между структурными	Вести учетные формы,	сотрудниками
		подразделениями и	использовать их для работы	Ведение журнала записи
		специалистами	Создавать положительный	посетителей
		Правил организации приемов	имидж организации	Учет посетителей и
		в офисе	Принимать меры по разрешению	оформление пропусков
		Правил сервировки чайного	конфликтных ситуаций	Содействие оперативному
		(кофейного) стола	Применять информационно-	рассмотрению просьб и
		Правил приготовления и	коммуникационные технологии	предложений посетителей
		подачи горячих напитков и	Обеспечивать	Прием и передача документов
		закусок к ним	конфиденциальность	посетителей руководству и
		Этику делового общения	информации	сотрудникам организации
		Правил речевого этикета		Организация и бронирование
		Требований охраны труда		переговорных комнат
		Правил защиты		Сервировка чайного
		конфиденциальной		(кофейного) стола в офисе
		служебной информации		

				Приготовление напитков (чай,
				кофе, прохладительные
				напитки)
Информационно-	ПСК-3 Формирование информационного	Внутренней и внешней	Анализировать и отбирать	Отбора источников
аналитическая и	взаимодействия руководителя с организациями	* *	источники информации в	информации в соответствии с
организационно-	взаимодеиствия руководителя с организациями	политики организации	1	
административная		Принципов	соответствии с критериями	заданными критериями
поддержка		представительства в	полноты, достоверности,	Обработки и интерпретации
деятельности		государственных органах,	своевременности предоставления	информации для подготовки
руководителя		органах местного	информации	проектов решений
организации		самоуправления, сторонних	Собирать, обрабатывать и	Подготовки запросов по
		организациях и порядок	анализировать информацию в	поручению руководителя на
		взаимодействия с ними	соответствии с заданными	получение документов и
		Принципов и методов	требованиями	информации в органах
		администрирования	Передавать информацию в	государственной власти и
		Особенностей формирования	систематизированном виде	управления, общественных
		внешних и внутренних	Обрабатывать и структурировать	организациях и получение
		информационных потоков	информацию, образуя	соответствующих
		Структуры организации и	информационные ресурсы	информации и документов
		порядок взаимодействия	Производить поиск информации	Информирования
		подразделений и служб	в существующих базах данных,	руководителя о результатах
		Правил формирования и	вести информационно-	рассмотрения запросов и
		использования баз данных	справочную работу на основе	обращений
		Современных научных	различных комбинаций	Организации решения
		методов и технических	поисковых признаков	вопросов, не требующих
		средств, способствующих	Обеспечивать информационную	непосредственного участия
		сбору, обработке,	безопасность организации	руководителя
		сохранению и передаче	Работать с компьютером,	Подготовки материалов для
		информации	использовать офисный пакет	участия руководителя в
		Правил защиты	(текстовый редактор, таблицы)	работе различных структур в
		конфиденциальной		составе государственных и
		служебной информации		муниципальных органов,
		Современных		общественных организаций
		информационных		Подготовки документов для
		технологий		заключения соглашений о
		10Allohol III		сотрудничестве с деловыми
				= -
				партнерами

				Информирования деловых
				партнеров и заинтересованных
				организаций о решениях
				руководителя в ходе
HOW 4 O		***		выполнения соглашений
1	низация деловых контактов и	Нормативных правовых	Составлять план поездки	Организации и планирования
протокольных	х мероприятий	актов, нормативно-	руководителя	деловых контактов, встреч и
		методических документов,	Оформлять документы,	поездок
		государственных стандартов	необходимые для деловой	руководителя
		в сфере деятельности	поездки,	Организации заседаний,
		организации	командировки руководителя	совещаний и мероприятий,
		Структуры организации,	Составлять и оформлять	проводимых
		руководящий состав	протоколы совещаний, заседаний	руководителем
		организации и	и других	Подготовки материалов для
		подразделений, направления	конферентных мероприятий,	совещаний, ведение и
		деятельности организации и	готовить список участников,	оформление
		компетенции	повестку дня,	протоколов
		структурных подразделений	явочные листы и проекты	Подготовки презентаций по
		и должностных лиц	итоговых документов	указанию руководителя
		Психологии делового	Составлять пресс-релизы	Подготовки и проведения
		общения, основ	Вести переговоры с партнерами	пресс-конференция
		конфликтологии	Работать в режиме	руководителя
		Правил проведения деловых	многозадачности	Встречи участников
		переговоров и протокольных	Работать с большим объемом	переговоров, обеспечения их
		мероприятий	информации	информационными
		Этикета и основ	Создавать и поддерживать	материалами, ведение записей
		международного прокола	положительный имидж	переговоров
		Правил составления и	организации и	
		оформления документов	руководителя	
		Правил защиты	Использовать вычислительную	
		конфиденциальной	технику и информационно-	
		служебной информации	коммуникационные технологии	
			для более экономичной и	
			рациональной	

1				
			организации информационных	
			процессов, повышения их	
			гибкости и	
			динамичности	
			Обеспечивать информационную	
			безопасность организации	
Ведение процедуры	ПСК-5 Подготовка к процедуре медиации в	Принципов медиации	Налаживать взаимодействие с	Разъяснения сторонам
медиации в	специализированной сфере	Последовательности	каждой из сторон и участниками	конфликта сути процедуры
специализированной		процедуры медиации	процедуры медиации	медиации
сфере		Техники работы медиатора в	Налаживать взаимодействие	Выявления ожиданий сторон
		специализированной сфере,	между сторонами и участниками	в отношении процедуры
		инструменты	процедуры медиации	медиации
		вмешательства знания	Анализировать информацию,	Формирования и
		Кодекса профессиональной	переформулировать	согласования правил
		этики медиатора	высказывания	проведения конкретной
		Законодательства	Формулировать, уточнять,	процедуры медиации
		Российской Федерации о	прояснять, разъяснять	Формирования и согласования
		медиации	высказывания	временного регламента
		Основ гражданского,	Обобщать и резюмировать	проведения конкретной
		семейного, трудового права	высказывания	процедуры медиации
		Предметные знания в	Содействовать сторонам в	
		специализированной сфере	анализе выгод, издержек,	
		Основ психологической	последствий и возможностей	
		коррекции установок и	событий/состояний	
		восприятия	Распознавать и корректировать	
		Основ социальной	эмоциональное состояние	
		психологии	участников процедуры медиации	
		Видов эмоционального	Структурировать цели	
		реагирования	участников процедуры медиации	
		Основ гуманистической	Организовывать процесс	
		психологии	взаимодействия участников	
		Основ когнитивной	процедуры медиации	
		психологии		

		ı		
ПСК-6 Ведение процесса	-	ринципов медиации	Анализировать информацию,	Выявления вопросов,
согласования условий	медиативного По	оследовательности	переформулировать	возникших в связи со спором
соглашения и завершение процед	уры медиации пр	роцедуры медиации	высказывания	и требующих обсуждения в
в специализированной сфере	Te	ехники работы медиатора в	Формулировать, уточнять,	ходе процедуры медиации
	сп	пециализированной сфере	прояснять, разъяснять	Формирования повестки
	Oc	снов гражданского,	высказывания	обсуждения вопросов,
	ce	емейного, трудового права	Обобщать и резюмировать	требующих рассмотрения в
	3a	аконодательства	высказывания	ходе процедуры медиации
	Po	оссийской Федерации о	Анализировать выгоды,	Проведения обсуждения
	ме	едиации	издержки, последствия и	вопросов повестки с целью
	Od	снов теории переговоров	возможности событий/состояний	обеспечения понимания
	Od	снов формальной логики	Распознавать и корректировать	сторонами процедуры
	Ко	одекса профессиональной	эмоциональное состояние	медиации своих интересов и
	эт	гики медиатора	участников процедуры медиации	интересов другой стороны
	Od	снов гуманистической	Структурировать цели	Выявления истинных
	пс	сихологии	участников процедуры медиации	потребностей сторон, в том
	Oc	снов социальной	Организовывать процесс	числе относительно
	пс	сихологии	взаимодействия участников	результата процедуры
	Od	снов когнитивной	процедуры медиации	медиации
	пс	сихологии	Сохранять нейтральность,	Проведения выработки
	Od	снов психологической	беспристрастность в отношении	вариантов разрешения спора
	ко	оррекции установок и	сторон и предмета спора	по итогам обсуждения
	во	осприятия	Выделять существенное в	вопросов повестки
	Ві	идов эмоционального	высказываниях	Организации тестирования на
	pe	еагирования	Анализировать эмоциональные	реалистичность,
	Od	сновных приемов и средств	реакции	структурирования и отбора
	ви	изуализации		вариантов решения спора,
	Od	снов теории переговоров		составляющих основу проекта
	Сг	пособов поиска совместных		медиативного соглашения
	pe	ешений		Обсуждения со сторонами
				процедуры медиации
				исполнимости и
				жизнеспособности
				медиативного соглашения
				Согласования со сторонами
				процедуры медиации

			1
			алгоритма выполнения
			медиативного соглашения
			Согласования действий
			сторон процедуры медиации в
			случае невыполнения ими или
			одной из них медиативного
			соглашения (полностью или в
			части)
			Составления и обеспечения
			подписания итогового
			медиативного соглашения
			Выявления отношения сторон
			к ходу и результатам
			процедуры медиации
УК - универса	льные компетенции <i>(совершен</i>	ествуются)	
УК-4. Способен применять современные коммуникативные	Основ социальной	Поддерживать баланс времени,	Организация приема деловых
технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для	коммуникации	сил, власти в процессе	партнеров в офисе
академического и профессионального взаимодействия	Основ теории переговоров	высказывания сторон и	Организация обслуживания
	Основ формальной логики	отстаивания ими своих точек	руководителя и его деловых
	Видов современных	зрения	партнеров в офисе
	коммуникативных	Выделять значимую	Правила составления и
	технологий, в том числе на	информацию из прагматических	оформления информационно-
	иностранном языке, для	текстов справочно-	справочных,
	академического и	информационного и рекламного	организационных,
	профессионального	характера	управленческих документов
	взаимодействия	Вести диалог, соблюдая нормы	Правила создания и ведения
	Современных средств	речевого этикета, используя	баз данных служебных
	информационно-	различные стратегии;	документов в организации
	коммуникационных	выстраивать монолог;	Системы электронного
	технологий;	Поддерживать контакты при	документооборота
	Языковой материал	помощи электронной почты.	Правила и сроки отправки
	(лексические единицы и		исходящих документов
	грамматические структуры),		Правила проведения деловых
	необходимый и достаточный		переговоров
	для общения в различных		Требования охраны труда
	средах и сферах деятельности		Применения современных
			коммуникативных

	I	T	
			технологий, в том числе на
			иностранном(ых) языке(ах),
			для академического и
			профессионального
			взаимодействия
			Практическими навыками
			использования современных
			коммуникативных технологий
УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в	Правил установления	Анализировать и учитывать	Обеспечения оптимального
процессе межкультурного взаимодействия	контакта, поддержания и	разнообразие культур в процессе	уровня конкретизации
	развития межличностных	межкультурного взаимодействия	решений
	отношений	Применять формальную логику	Поддерживать баланс
	Правил делового общения,	Применять технологии	времени, сил, власти между
	делового этикета	совместного решения	сторонами в процессе
	Этикета и основ	Организовывать поиск	межкультурного
	международного протокола	совместных решений	взаимодействия
	Правил проведения деловых	Содействовать критическому	Работать со средствами
	переговоров	конструктивному анализу	визуализации информации
	Правил защиты	Содействовать формулированию	Определения задач,
	конфиденциальной	решений в процессе	содержания, форм, средств и
	служебной информации	межкультурного взаимодействия	технологий коммуникации и
	Основ кросскультурного	межкультурного взаимоденетвия	межкультурных контактов
			межкультурных контактов
	менеджмента		
	Разнообразия культур в		
	процессе межкультурного		
	взаимодействия		
	Особенностей социальной		
	организации общества,		
	специфики менталитета,		
	аксиосферы и мировоззрения		
	культур России, Запада и		
	Востока		

### 3. Формы и объем итоговой аттестации

Итоговая аттестация слушателей включает в себя подготовку и сдачу итогового экзамена, отражающего результаты освоения слушателем учебной программы.

Специфика итогового экзамена определяется содержанием программы профессиональной переподготовки «Международный этикет и протокол», реализуемой в ИУ РАНХиГС.

Форма и условия проведения итоговой аттестации доводятся до сведения слушателей не позднее, чем за месяц до начала итоговой аттестации по программе ПП.

### 4. Общие требования к итоговому экзамену

Итоговый экзамен должен определять уровень освоения слушателем материала, предусмотренного учебной программой профессиональной переподготовки «Международный этикет и протокол», и охватывать минимальное содержание дисциплин учебного плана.

Итоговый экзамен не может проводиться до завершения полного курса обучения по программе профессиональной переподготовки «Международный этикет и протокол».

Итоговый экзамен должен наряду с требованиями к содержанию отдельных дисциплин учитывать также общие требования к выпускнику, предусмотренные программой.

В ходе итогового экзамена слушатели должны показать свои способности и умение, опираясь на полученные углубленные знания, умения и сформированные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности.

#### 5. Процедура проведения итогового экзамена

Процедура проведения экзамена включает экзамен, проверку результатов экзамена, подведение итогов экзамена и их оглашение.

Перед началом экзамена слушатели приглашаются в аудиторию. Слушателям раздаются экзаменационные билеты. Вопросы итогового экзамена представлены в форме сформулированных открытых вопросов по темам дисциплин учебного плана программы.

Цель экзамена: качественно оценить структуру и эффективно измерить уровень знаний каждого слушателя. Вопросы предусматривают один правильный вариант ответа. Для ответа на вопросы итогового экзамена каждому слушателю отводится примерно 60 минут.

Рекомендуется напомнить слушателям общие рекомендации по подготовке ответов.

После проведения экзамена проводится проверка ответов слушателей и выставление оценок по 5-балльной системе (табл. 2).

Таблица 2 Комплексная оценка сформированности компетенций

	Обозначения	Формулировка требований		
Цифра	Оценка	к степени сформированности компетенции		
1	Неудовлетворительно	Не имеет необходимых представлений о материале по вопроса билета		
2	Удовлетворительно или неудовлетворительно (по усмотрению комиссии)	Знать на уровне ориентирования, представлений. Слушатель знает основные признаки или термины изучаемого элемента содержания, их отнесенность к определенной науке, отрасли или объектам, узнает их в текстах, изображениях или схемах и знает, к каким источникам нужно обращаться для более детального его усвоения		
3	Удовлетворительно	Знать и уметь на репродуктивном уровне. Слушатель знает изученный элемент содержания репродуктивно: произвольно воспроизводит свои знания устно, письменно или в демонстрируемых действиях		

4	Хорошо	Знать, уметь, владеть на аналитическом уровне. Зная на		
		репродуктивном уровне, указывать на особенности и		
		взаимосвязи изученных объектов, на их достоинства,		
		ограничения, историю и перспективы развития и особенности		
		для разных объектов усвоения		
5	Отлично	Знать, уметь, владеть на системном уровне. Слушатель знает		
		изученный элемент содержания системно, произвольно и		
		доказательно воспроизводит свои знания устно, письменно или в		
		демонстрируемых действиях, учитывая и указывая связи и		
		зависимости между этим элементом и другими элементами		
		содержания учебной дисциплины, его значимость в содержании		
		учебной дисциплины		

Подведение итогов сдачи экзамена и их оглашение: все слушатели, сдававшие экзамен в соответствующий день, приглашаются в аудиторию, где работает ИАК.

Председатель ИАК сообщает, что в результате проверки ответов слушателей, обсуждения и совещания оценки выставлены и оглашает их. Отмечает лучших слушателей, высказывает общие замечания. Обращается к слушателям, нет ли несогласных с решением комиссии с оценкой ответов. В случае устного заявления слушателя о занижении оценки его результатов, с этим слушателем проводится собеседование в присутствии всего состава комиссии. Целью такого собеседования является разъяснение качества ответов и обоснование итоговой оценки.

В заключении Председатель комиссии поздравляет слушателей со сдачей итогового экзамена.

### 6. Фонд оценочных средств итоговой аттестации, проводимой в форме итогового экзамена

### Примерные вопросы итогового экзамена

- 1. Сервировка стола
- 2. Калибровка благородного человека
- 3. Возрастные шаги в этикете

- 4. Мужской ВВ
- 5. Рассадка за обеденным столом
- 6. Устные приветствия
- 7. Табу на прикосновения коллег
- 8. Мужской ВТ
- 9. Локти на столе: в каких случаях уместны и почему?
- 10. Рукопожатие и представления
- 11. Мужской Casual
- 12. Начало приёма: всё о том, что происходит до приглашения за стол и о том, как себя ведут до того, как начали есть
  - 13. «Вы» «вы» «ты» в деловой сфере
  - 14. Мужской Morning formal
  - 15. Мужской Cocktail
  - 16. Как пользуемся тканевой салфеткой
  - 17. Мобильный телефон за столом
  - 18. Визитные карточки (кто кому? секретные обозначения)
  - 19. Мужской White tie
  - 20. Мужской Black tie
  - 21. Правила для гостей на приемах с рассадкой
  - 22. Общие требования этикета к использованию визитных карточек
  - 23. Как и чем едят: основная группа
- 24. Невербальное общение (позы, жесты, походка, манера сидеть, «кнопка» на спине)
  - 25. Женский ВВ
  - 26. Как и чем едят: особая группа
  - 27. Телефонный этикет
  - 28. Женский ВТ
  - 29. Как подают и едят фрукты и сыры
  - 30. Электронная почта

- 31. Женский Casual и Smart casual
- 32. Ошибки в деловом этикете.
- 33. Этикет переговоров.
- 34. Рассадка на переговорах.
- 35. Этикет совещаний.
- 36. Встреча делегаций.
- 37. Бизнес-портрет.
- 38. Запрещённые и уместные подарки в бизнесе.
- 39. Этикет фуршета.
- 40. Этикет форумов и конференций.
- 41. Поведение на собеседовании.
- 42. Поведение в своём кабинете.
- 43. Поведение в чужом кабинете.
- 44. Телефонный этикет.
- 45. Поведение в мессенджерах.
- 46. Этикет групповых чатов.
- 47. Ложное джентльменство.
- 48. Нормы протокольных мероприятий в РФ.
- 49. Какую роль в этикете занимают национальные особенности?
- 50. В чём заключаются особенности работы со СМИ?
- 51. Как организовать визит руководителя?
- 52. Международный протокол.
- 53. Правила для лингвистов, сопровождающих протокольные мероприятия.
  - 54. Организация официальных мероприятий.
  - 55. Организация визитов руководителя.
  - 56. Работа с первыми лицами.
  - 57. Понятие дресс-кода.
  - 58. Все виды деловых дресс-кодов.

- 59. Все виды светских дресс-кодов.
- 60. Какой дресс-код в деловой среде является самым строгим?
- 61. Назовите несколько случаев, когда нарушение дресс-кода приводило к конфликту.
  - 62. Бордовый галстук как атрибут политика Восточной Европы.
  - 63. Перечислите табу в женских деловых дресс-кодах.
  - 64. Какие существуют параметры уместно выглядящего человека?
- 65. Какие ошибки во внешнем виде мужчины выдают в нём охранника или водителя?
  - 66. Колористика: главные законы.
- 67. Гардероб для сотрудницы, которая отправляется на важную встречу.
  - 68. Индикация «свой чужой».
  - 69. Этикет и стиль в одежде.
  - 70. Аксессуары, украшения, прически.
  - 71. Верхняя одежда мужчин и женщин.
  - 72. Типы и виды коммуникаций.
  - 73. Специфика и основные задачи деловой коммуникации.
  - 74. Темы small-talk.
  - 75. Этика и этикет речевого общения.
  - 76. Запретные темы.
  - 77. Жесты-символы.
  - 78. Поза тела и тестостерон
  - 79. Элегантный язык тела

- 80. Искренняя улыбка как средство влияния на окружающих.
- 82. Коммуникация со статусными людьми.
- 83. Ошибки коммуникации.
- 84. Этика преподавателя по этикету.
- 85. Ошибки современных специалистов по этикету.
- 86. Способы продвижения специалиста по этикету.
- 87. Шаги по созданию школы этикета.
- 88. Внешний вид тренера по этикету.
- 89. Анализ имиджа учащихся и персональные рекомендации.
- 90. Ошибки тренера по этикету.
- 91. Подготовка к тренингу, мастер-классу.
- 92. Методы избавления от страха выступления.
- 93. Ведение соцсетей.
- 94. Разработка своей онлайн-школы.
- 95. Способы продвижения своих уроков.
- 96. Ведение онлайн-уроков.
- 97. Основы публичных выступлений.
- 98. Работа с голосом.
- 99. Подготовка современных презентаций.
- 100. Мастерство спикера и умение давать интервью.

### 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение итоговой аттестации

#### 7.1. Нормативно-правовые документы

- 1. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 31.07.2025) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.08.2025)
- 2. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 26.01.1996 N 14-ФЗ (ред. от 24.06.2025)
- 3. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья)" от 26.11.2001
- 4. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая)" от 18.12.2006 N 230-ФЗ (ред. от 23.07.2025)
- 5. "Трудовой кодекс Российской Федерации" от 30.12.2001 N 197-ФЗ (ред. от

### 7.2. Основная литература.

- 1. Чернышова, Л. И. Этика, культура и этикет делового общения : учебник для вузов / Л. И. Чернышова. Москва : Издательство Юрайт, 2025. 158 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-16621-7. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/561128.
- 2. Холгова А.В. Светский этикет Москва, Изд-во международные отношения, 2022. 136 с.
- 3. Соловьев, Э. Я. Современный этикет. Деловой протокол / Э.Я. Соловьев. М.: Ось-89, 2022. 320 с.
- 4. Флассер, Алан Настоящему мужчине. Путеводитель по мужскому стилю / Алан Флассер. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2023. 324 с.
- 5. Рюттингер, Рольф Культура предпринимательства / Рольф Рюттингер. М.: Эком, 2023. 240 с.
- 6. Лавриненко, В. Н. Деловая этика и этикет: учебник и практикум для вузов / В. Н. Лавриненко, Л. И. Чернышова, В. В. Кафтан; под редакцией В. Н. Лавриненко, Л. И. Чернышовой. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 118 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-08210-4. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/511941
- 7. Коноваленко, М. Ю. Деловые коммуникации: учебник и практикум для вузов / М. Ю. Коноваленко. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 466 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-11058-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/510845
- 8. Ратников, В. П. Деловые коммуникации : учебник для вузов / В. П. Ратников; ответственный редактор В. П. Ратников. Москва : Издательство Юрайт, 2022. 459 с. ISBN 978-5-534-15744-4. Текст

- : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/509587
- 9. Дедюлина М.А., Папченко Е.В. Этикет: учебно-методическое пособие. Таганрог: Изд-во ТТИ ЮФУ, 2008. 174 с.
- 10. Басманова Э. Гостевой этикет, или домашний прием на высшем уровне. М.: "Олимп", "АСТ", 2006.
- 11. Басманова Э. Цветочный этикет в вопросах и ответах // Протокол и этикет, 2005, № 2.
- 12. Броди Марджори. Советы по выбору и вручению подарков // Протокол и этикет, 2005, № 2.
- 13.Ваше лицо в интернете // Мир internet [60] 2001 № 9 с. 44-45.
- 14. Вольф И. Современный этикет. / Пер. с нем. Т. Вебер. М.: Издат. Дом «Кристина», 2000.
- 15.Все об этикете. Книга о нормах поведения в любых жизненных ситуациях. Ростов н / Д.: Изд-во «Феникс», 1995.
- 16. Как красиво накрыть стол. Пер. с немец. Т.Григорьевой. М.: АСТ-Пресс, 1996.
- 17. Капкан М.В. Деловой этикет: учеб. пособие / М.В. Капкан, Л.С. Лихачева; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2017. 168 с.
- 18.Лихолетов, В.В. Профессиональная этика и служебный этикет: учебное пособие / В.В. Лихолетов. Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2019. 168 с.
- 19.1000 правил сервировки и столового этикета. Безупречные рекомендации лучшего английского дворецкого Артур Инч, Москва, 2008, 160 стр.
- 20. Дипломатический протокол в России, Борунков А.Ф., 2019, Москва, 264 стр.
- 21. Дипломатический церемониал и протокол, Вуд Дж., Серре Ж., 2019, Москва, 480 стр.
- 22. Руководство по дипломатической практике, Сатоу Э., Москва, 2018.
- 23. История российского протокола, Лядов П.Ф., Москва, 2018, 352 стр.
- 24. «Стать лучшей версией себя», газета «Известия», статья Холговой А.В. https://iz.ru/news/641257
- 25. Самойленко В.В. Дипломатическая служба: Учебное пособие 2, испр. и доп. Москва: Юридическое издательство Норма; Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014. 336 с.
- 26. Трухачев В.И. Международные деловые переговоры: учебное пособие / Москва: Финансы и статистика, АГРУС, 2014. 400 с.

- 27. Дедюлина М.А., Папченко Е.В. Этикет: учебно-методическое пособие. Таганрог: Изд-во ТТИ ЮФУ, 2008. 174 с.
- 28. Броди Марджори. Советы по выбору и вручению подарков // Протокол и этикет, 2005, № 2.
- 29. Дипломатический протокол в России, Борунков А.Ф., 2019, Москва, 264 с.
- 30. Дипломатический церемониал и протокол, Вуд Дж., Серре Ж., 2019, Москва, 480 стр.
- 31. Руководство по дипломатической практике, Сатоу Э., Москва, 2018.
- 32. История российского протокола, Лядов П.Ф., Москва, 2018, 352 стр.

### 7.3. Дополнительная литература

- 1. Чернышова, Л. И. Этика, культура и этикет делового общения : учебное пособие для вузов / Л. И. Чернышова. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 158 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-16621-7. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/531389
- 2. Бытовая культура и этикет народов мира: межкультурная коммуникация : учебное пособие для среднего профессионального образования / Ю. В. Таратухина [и др.]; под редакцией Ю. В. Таратухиной, С. Н. Безус. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 254 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-17179-2. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/532530
- 3. Жернакова, М. Б. Деловое общение: учебник и практикум для среднего профессионального образования / М. Б. Жернакова, И. А. Румянцева. 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 319 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-16605-7. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/531363
- 4. Собольников, В. В. Этика и психология делового общения : учебное пособие для вузов / В. В. Собольников, Н. А. Костенко ; под редакцией В. В. Собольникова. 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 202 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-06415-5. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/515611

- 5. Родыгина, Н. Ю. Этика деловых отношений : учебник и практикум / Н. Ю. Родыгина. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 431 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-15587-7. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/513673
- 6. Пехова М.М. Этика и психология деловых отношений: учебное пособие / М.М. Пехова, Т.А. Ханагян. СПб.: Наукоемкие технологии, 2018.
- 7. Егоров, В. П. Этика деловых отношений: учеб. пособие / В. П. Егоров. М. : Юридический институт МИИТа, 2016. 142 с.
- 8. Холгова А.В. Накладные пряди добавят не элегантности, а вульгарности // Известия https://iz.ru/629441/albina-kholgova/nakladnye-priadi-dobaviat-ne-elegantnosti-vulgarnosti
- 9. Василенко, И.А. Международные переговоры: учебник для магистров / И.А. Василенко; Дипломатическая Академия МИД России. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2013 486 с.
- 10.Подопригора М.Г. Деловая этика: Учебное пособие. Таганрог: Изд-во ТТИ ЮФУ, 2012. 116 с.
- 11. Наталия Найденская, Инесса Трубецкова Золотые правила стиля: дресс-код успешной женщины. М.: ОДРИ, 2016.
- 12. Основы теории коммуникации: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. Т. Д. Венедиктовой, Д. Б. Гудкова. М.: Издательство Юрайт, 2016. 193 с. Серия: Бакалавр. Академический курс.
- 13. Львов М. Р. Риторика. Культура речи [Текст]: учебное пособие для студ. вузов, обуч. по пед. спец. (блок ГСЭ). / М. Р. Львов 2-е изд., испр. М.: Академия, 2004. 272 с.
- 14. Большунов А.Я., Киселева Н.И., Марченко Г.И., Новиков А.В., Тюриков А.Г., Чернышова Л.И., Деловые коммуникации: учебник для бакалавров / Под редакцией доцента Л.И. Чернышовой. М.: Финансовый университет, Департамент социологии, 2018. 338 с.
- 15. Козловский, Б. Максимальный репост. Как соцсети заставляют нас верить фейковым новостям / Борислав Козловский. Москва : Альпина Паблишер, 2018. 198 с.
- 16. Куалман, Э. Безопасная сеть. Правила сохранения репутации в эпоху социальных медиа и тотальной публичности / Эрик Куалман. Москва: Альпина Паблишер, 2017. 214 с.
- 17. Митник, К. Искусство быть невидимым. Как сохранить приватность в эпоху Big Data / Кевин Митник. Москва : Бомбора, 2019. 464 с.

- 18.Л Джонсон, Д. Не кладите смартфон на стол. Правила этикета, которые помогут вам всегда быть на высоте / Дороти Джонсон, Лив Тайлер. Москва: ОДРИ, 2015. 176 с. (KRASOTA. Этикет XXI века).
- 19.Пост, Э. Деловой этикет. Полный свод правил для успеха в бизнесе / Эмили Пост. Москва : Эксмо, 2019. 384 с.
- 20.Сиберг, Д. Цифровая диета. Как победить зависимость от гаджетов и технологий / Дэниел Сиберг. Москва : Альпина Паблишер, 2015. 207 с.
- 21. Ньюпорт, К. Цифровой минимализм. Фокус и осознанность в шумном мире / Кэл Ньюпорт. Москва : Манн, Иванов и Фербер, 2019. 256 с.
- 22. Лукинова, О. В. Цифровой этикет. Как не бесить друг друга в интернете / О.В. Лукинова. Москва : ОДРИ, 2020. 240 с. (Этикет без границ. Новые правила).
- 23. Ильяхов, М. Новые правила деловой переписки / Максим Ильяхов, Людмила Сарычева. Москва: Альпина Паблишер, 2018. 256 с.
- 24. Карепина, С. Переписка 2.0. Как решать вопросы в чатах, соцсетях и письмах / Саша Карепина. Москва : СилаУма-Паблишер, 2019. 320 с.
- 25. Северская, О. Эффективная бизнес-коммуникация. «Волшебные таблетки» для деловых людей / Ольга Северская, Лариса Селезнева. Москва : Эксмо-Пресс, 2019. 416 с.
- 26. Салливан, Д. Проще говоря. Как писать деловые письма, проводить презентации, общаться с коллегами и клиентами / Джей Салливан. Москва: Альпина Паблишер, 2019. 230 с.
- 27.Панфилова, А. П. Культура речи и деловое общение: учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. П. Панфилова, А. В. Долматов. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 488 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-16686-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/531486
- 28. Шеламова, Г. М. Этикет деловых отношений / Г.М. Шеламова. - М.: Академия, 2022. - 64 с.
- 29. Культура речи и деловое общение: учебник и практикум / В. В. Химик [и др.]; ответственные редакторы В. В. Химик, Л. Б. Волкова. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 308 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-07792-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/516845

### 7.4. Интернет-ресурсы

- 1. «Не доставлять неудобств другим», газета «Известия», статья Холговой А.В.
- 2. «Подавать ли даме руку», газета «Известия», статья Холговой А.В., https://iz.ru/670703/albina-kholgova/podavat-li-dame-ruku
- 3. «По одежке встречали и будут встречать», газета «Известия», статья Холговой A.B., https://iz.ru/news/644163
- 4. «Политический этикет», газета «Известия», статья Холговой А.В.,
- 5. «Выгодные правила», газета «Известия», статья Холговой А.В.,
- 6. «Идеальный бизнес-ланч» газета «Известия», статья Холговой А.В.,
- 7. «Длинный галстук президента США», газета «Известия», статья Холговой A.B., https://iz.ru/news/659368
- 9. «Этика телефонного общения», газета «Известия», статья Холговой А.В.,
- 10. дЕго величество Этикет...», газета «Известия», статья Холговой А.В.,
- 11. аЭтика телефонного общения 2», газета «Известия», статья Холговой А.В.,

Л Ь

8.

### 7,5. Справочные системы

иС «Консультант - плюс».

### **7.6.** Иные источники

a

не предусмотрено.

аттестации

Материально-техническое и программное обеспечение итоговой

Для обеспечения итоговой аттестации слушателей программы Академия располагает следующей материально-технической базой:

Γ

a

e

26

- лекционными аудиториями, оборудованными видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном и имеющие выход в сеть Интернет;
- помещениями для проведения семинарских и практических занятий, оборудованными учебной мебелью;
- библиотеку, имеющую рабочие места для слушателей, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет;
- компьютерными классами с комплектом лицензионного программного обеспечения Microsoft Office.

Требования к программному обеспечению при прохождении учебной дисциплины: стандартный пакет Windows (программные продукты Microsoft Office (Excel, Word, Outlook. Power Point).

Иное специальное оборудование не требуется.