



## 2.2. Учебный план

№п/п	Наименование (модуля/дисциплины/ /раздела//темы, практики/ стажировки)	Общая трудоемкость, час	Контактная работа, час.					Самостоятельная работа, час	Контактная работа (с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения), час.					Самостоятельная работа, час	Текущий контроль успеваемости	Промежуточная аттестация	Итоговая аттестация (вид/час)	Код компетенции	Перезачет
			Всего	В форме практической	В том числе				Всего	В форме практической	В том числе								
					Лекции / в интерактивной	Практические (семинарские)	Контактная самостоятельная работа, час				Лекции / в интерактивной	Практические (семинарские)	Контактная самостоятельная работа, час						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	<b>БАЗОВЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	1036/207	504/205	0	201/55	207/112		392	96/38		50/11	46/27		80		60			
1.1.	<b>УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ФИНАНСЫ</b>	488/81	200/81		101/13	99/54/		190	36		18/2	18/12		34		28			
1.1.1	<b>Финансовый учет для руководителя</b>	34/4	12/3		6	6/3		12	4/1		2	2/1		4	ПЗ	3/2		ПСК-3	

	Тема 1. Определение бухгалтерского учета. История развития бухгалтерского учета. Цели и задачи бухгалтерского учета.	4	2		2			2										
	Тема 2. Принципы бухгалтерского учета	6/1	4/1		2	2/1		2										
	Тема 3. Объекты бухгалтерского наблюдения.	8/1	4/1		2	2/1		4										
	Тема 4. Оценка в бухгалтерском учете	8/1						4/1		2	2/1		4					
	Тема 5. Счета и двойная запись	6/1	2/1			2/1		4										
1.1.2.	<b>Анализ финансовой отчетности</b>	<b>36/10</b>	<b>12/10</b>		<b>6/3</b>	<b>6/5</b>		<b>14</b>	<b>4/2</b>		<b>2/1</b>	<b>2/1</b>	<b>4</b>	<b>Т</b>	<b>Э/2</b>		<b>СК-2</b>	
	Тема 1. Анализ финансовой отчетности в системе информационного обеспечения процесса принятия экономических решений	7/2	3/2		2/1	1/1		4										
	Тема 2 Методы и приемы анализа финансовой отчетности	8/2						4/2		2/1	2/1		4					
	Тема 3 Анализ имущественного положения компании	7/1,5	3/1,5		1/0,5	2/1		4										
	Тема 4 Анализ финансовых результатов деятельности	7/2,5	3/2,5		1/0,5	2/2		4										
	Тема 5 Анализ денежных потоков компании	5/2	3/2		2/1	1/1		2										
1.1.3	<b>Управление инвестиционным портфелем</b>	<b>34/4</b>	<b>8/4</b>		<b>2</b>	<b>6/3</b>		<b>8</b>	<b>8/1</b>		<b>6</b>	<b>2/1</b>	<b>8</b>	<b>РЗ</b>	<b>3/2</b>		<b>СК-4</b>	











	<b>цифровой трансформации</b>																	
	Тема 1 Вызовы менеджмента в связи со сложностью и неопределенностью	4/0,5	2/0,5		1	1/0,5		2										
	Тема 2. Цифровая трансформация новая конкурентоспособность	7/2,5	3/2.5		2/2	1/0,5		4										
	Тема3.Повышения качества управления цифровыми методами	3	1		1			2										
	Тема 4. Цифровая экономика	3	1		1			2										
	Тема 5. Цифровые промышленные платформы и их влияние на конкурентоспособность предприятия	3	1		1			2										
1.1.1 4.	<b>Налоговая стратегия</b>	<b>26/2</b>	<b>12/2</b>		<b>6</b>	<b>6/2</b>		<b>12</b>						ПЗ	3/2		СК-2	
	Тема 1. Основы налогового законодательства РФ.	5	3		2	1		2										
	Тема 2. Инвентаризация, как обязательный элемент анализа бизнеса.	5	3		2	1		2										
	Тема 3. Основные элементы налога и налогообложения.	8/1	4/1		2	2/1		4										
	Тема 4. Построение бизнеса с использованием комиссионных и агентских отношений.	6/1	2/1			2/1		4										
1.1.15	<b>Карьерное развитие и стратегия успеха</b>	<b>24/6</b>	<b>12/6</b>		<b>6/3</b>	<b>6/3</b>		<b>10</b>						ДИ	3/2		ПК-2	



	Тема 3. Цифровой менеджмент	4	2		1	1		2										
	Тема 4. Планирование и прогнозирование	3	1		1			2										
	Тема 5. Реинжиниринг процессов с использованием ИИ	4/1	2/1		1	1/1		2										
	Тема 6. Онлайн аналитика вместо периодической	6/1						4/1		2	2/1		2					
	Тема 7. Стратегия как конфигурирование ресурсов предприятия	8/2						4/2		2	2\2		4					
	Тема 8. Цифровые двойники и их использование в бизнесе	9/2	5/2		1	4/2		4										
	Тема 9 Поиск и генерация идей цифровой трансформации	7/2	3/2		1	2/2		4										
1.2.2.	<b>Бизнес система, бизнес архитектура и цифровая трансформация</b>	<b>34/8</b>	<b>12/8</b>		<b>6/2</b>	<b>6/4</b>		<b>12</b>	<b>4/2</b>	<b>2/1</b>	<b>2/1</b>		<b>4</b>	<b>К</b>	<b>3/2</b>		<b>ПСК-8</b>	
	Тема 1 Системная инженерия в бизнесе	7/1	3/1		2	1/1		4										
	Тема 2. Инструменты бизнес архитектуры	8/3						4\2		2\1	2\1		4					
	Тема 3. Фабрика ИИ	10/2	6/3		2/1	4/2		4										
	Тема 4. Цифровое управление знаниями и развитие, и передача практик на предприятии	7/2	3/2		2/1	1/1		4										
1.2.3	<b>Правовая среда корпоративного управления</b>	<b>34/8</b>	<b>8/3,5</b>		<b>6/2,5</b>	<b>2/1</b>		<b>6</b>	<b>12/4,5</b>	<b>6/1,5</b>	<b>6/3</b>		<b>6</b>	<b>Т</b>	<b>3/2</b>		<b>СК-12</b>	

	Тема 1. Уставный капитал и эмиссионные аспекты деятельности акционерных обществ	4/1	2/1		2/1			2										
	Тема 2. Реорганизация акционерного общества: организационно - правовой, эмиссионный и финансово-аналитический аспекты	4/1	2/1		2/1			2										
	Тема 3. Легальные схемы перехвата корпоративного контроля: «поглощение» и «вытеснение» в открытых акционерных обществах	6/1,5						4/1,5		2/0,5	2/1		2					
	Тема 4. Органы акционерного общества и общества с ограниченной ответственностью: формирование оптимальной структуры управления.	6/1,5						4/1,5		2/0,5	2/1		2					
	Тема 5. Распределение прибыли по итогам года. Дивидендная политика акционерных обществ. Проблемы, связанные с объявлением и выплатой дивидендов	6/1,5						4/1,5		2/0,5	2/1		2					
	Тема 6. Сравнительный анализ экономического и правового положения акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью. Выбор организационно - правовой модели построения бизнеса	6/1,5	4/1,5		2/0,5	2/1		2										
1.3.	<b>ЛИДЕРСТВО И УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ</b>	<b>126/27</b>	<b>56/25,5</b>		<b>32/12</b>	<b>24/12</b>		<b>54</b>		<b>4/1,5</b>	<b>2/0,5</b>	<b>2/1</b>		<b>4</b>				
1.3.1.	<b>Лидерство</b>	<b>26/6</b>	<b>12/6</b>		<b>8/4</b>	<b>4/2</b>		<b>12</b>							ТР	3/2		ПК-2













	Тема 4. Понимание проблемной ситуации, постановка задачи и выявление противоречий.	8/3	4/3		2/1	2/2		4										
	Тема 5. Выбор приемов разрешения противоречий, генерация идей и принятие решений.	10/4	6/4		2/2	4/2		4										
2.	<b>ДИСЦИПЛИНЫ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ И ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВЫБОРУ</b>	<b>376/69</b>	<b>120/39</b>		<b>59/17</b>	<b>61/32</b>		<b>112</b>	<b>56/20</b>		<b>31/8</b>	<b>25/12</b>		<b>64</b>		<b>24</b>		
2.1	<b>Дисциплины специализации И ИНВЕСТИЦИИ И КОРПОРАТИВНЫЕ ФИНАНСЫ</b>	186/34	52/21	0	25/3	27/18	0	42	36/13		19/5	17/8		46		10		
2.1.1	<b>Риск-менеджмент и инструменты хеджирования (деривативы)</b>	<b>34/4</b>	<b>8/1</b>		<b>6</b>	<b>2/1</b>		<b>4</b>	<b>8/3</b>		<b>2</b>	<b>6/3</b>		<b>12</b>	<b>РЗ</b>	<b>3/2</b>		<b>ПСК-4</b>
	Тема 1. Финансовые рынки и производные инструменты	10/1	6/1		4	2/1		4										
	Тема 2. Оценка и анализ фьючерсных контрактов	8/1							4/1		2	2/1		4				
	Тема 3. Оценка и анализ опционов	14/2	2		2				4/2			4/2		8				
2.1.2	<b>Инвестиционная оценка и бюджетирование капитала</b>	<b>58/14</b>	<b>20/11</b>		<b>6</b>	<b>14/11</b>		<b>16</b>	<b>8/3</b>		<b>4</b>	<b>4/3</b>		<b>12</b>	<b>ДИ</b>	<b>Э/2</b>		<b>СК-5</b>
	Тема 1. Принципы принятия инвестиционных и финансовых решений. Принцип «Cash Flow» и принцип «With Without»	6							2		2			4				

	Тема 2. Виды денежных потоков, создаваемые инвестиционным проектом, баланс денежных потоков и инвариантность оценки проекта относительно выбора модели дисконтированного денежного потока.	8/1						4/1	2	2/1		4						
	Тема 3. Отбор проектов и бюджетирование капитала при формировании инвестиционного портфеля.	8/2	2		2			2/2		2/2		4						
	Тема 4. Обоснование ставки дисконтирования с учетом финансовой политики	8/1	4/1		2	2/1		4										
	Тема 5. Построение и применение согласованной модели дисконтированного денежного потока, основанной на реалистичных допущениях относительно структуры и стоимости капитала проекта.	10/2	6/2		2	4/2		4										
	Деловая игра «Оценка и обоснование инвестиционного проекта».	16/8	8/8			8/8		8										
2.1.3.	<b>Структура капитала и дивидендная политика</b>	<b>34/6</b>	<b>8/2</b>		<b>6/1</b>	<b>2/1</b>		<b>8</b>	<b>8/4</b>	<b>6/3</b>	<b>2/1</b>	<b>8</b>	<b>T</b>	<b>3/2</b>			<b>СК-10</b>	
	Тема 1. Стоимость капитала и финансовый левиредж	9/0,5	5/0,5		4	1/0,5		4										
	Тема 2. Структура капитала и дивидендная политика	7/1,5	3/1,5		2/1	1/0,5		4										
	Тема 3. Финансовые трудности, управленческие стимулы и информационные эффекты левиреджа	9/2,5							5/2,5	4/2	1/0,5		4					





	Тема 2. Доходы в Unit-экономике. Life Time Value (LTV). Формула возврата инвестиций.	6/1						2/1			2/1		4					
	Тема 3. Затраты в Unit-экономике. Постоянные, переменные, псевдопостоянные затраты. Начальные затраты. Затраты на рекламу и их роль в Unit-экономике. Затраты на привлечение и удержание клиентов. Способы снижения затрат.	10/2						6/2	2	4/2			4					
	Тема 4. Стартапы, венчурные проекты и Unit-экономика. Эффективные модели Unit-экономики. Кейсы.	8/2	4/2		4/2		4											
2.2.4	<b>Венчурное финансирование стартапов и развивающихся компаний</b>	<b>34/4</b>	<b>8/2</b>	<b>4</b>	<b>4/2</b>	<b>4</b>	<b>8/2</b>	<b>4</b>	<b>4/2</b>	<b>12</b>	<b>ДЗ</b>	<b>3/2</b>					СК-13	
	Тема 1. Экономическое развитие и инновации.	10						4	4				6					
	Тема 2. Особенности венчурных проектов.	12/2	2	2				4/2		4/2			6					
	Тема 3. Венчурное финансирование.	10/2	6/2	2	4/2		4											
2.2.5	<b>Современные формы альтернативного финансирования предпринимательства и стартапов</b>	<b>34/8</b>	<b>12/7</b>	<b>4/1</b>	<b>8/6</b>	<b>8</b>	<b>4/1</b>	<b>4/1</b>	<b>8</b>	<b>ДИ</b>	<b>3/2</b>						СК-13	

	Тема 1. Децентрализация финансового посредничества: классические формы финансирования и новые формы - децентрализованные финансы (De-Fi), платформенная, шеринговая и крауд-экономика.	6	2					2	2			4						
	Тема2. Источники финансирования стартапов - от “СДД (Семья, друзья, дураки)” до токенов. Виды и правила регулирования альтернативных финансовых и инвестиционных инструментов.	6/1						2\1	2/1			4						
	Тема 3. Акселерация идей и проектов через краудплатформы финансирования проектов.	5/2	3/2		1	2/2		2										
	Тема 4. Стратегическая инициатива «Взлет — от стартапа до IPO» - возможности для предпринимателей и изменения правовой и финансовой среды.	5/1	3/1		1	2/1		2										
	Тема 5. Использование альтернативных инструментов финансирования проектов и инициатив для региональных проектов с привлечением подхода инициативного бюджетирования.	10/4	6/4		2/1	4/3		4										
2.3.	<b>ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВЫБОРУ</b>	<b>190/35</b>	<b>68/28</b>		<b>34/14</b>	<b>34/14</b>		<b>70</b>	<b>20/7</b>		<b>12 / 3</b>	<b>8/4</b>		<b>18</b>		<b>14</b>		

2.3.1. 1	<b>Современные стандарты управления качеством менеджмента</b>	<b>34/6</b>	<b>8/4</b>		<b>4/2</b>	<b>4/2</b>		<b>8</b>	<b>8/2</b>		<b>4</b>	<b>4/2</b>		<b>8</b>	<b>К</b>	<b>3/2</b>		<b>ПК-1</b>	
	Тема 1. Менеджмент качества и качество менеджмента.	5/1							3/1		1	2/1		2					
	Тема2. Стандарты систем менеджмента.	5/1							3/1		1	2/1		2					
	Тема 3. Структура стандартов систем качества менеджмента.	3							1		1			2					
	Тема 4. Цикл стратегического управления. Практический инструмент (модель) для реализации целей бизнеса.	3							1		1			2					
	Тема 5. Контекст организации.	3/0,5	1/0,5		1/0,5			2											
	Тема 6. Процессный подход, менеджмент рисков и цикл непрерывного улучшения.	4/1	2/1			2/1		2											
	Тема 7. Практические подходы к внедрению системы качества менеджмента.	4/1,5	2/1,5		1/0,5	1/1		2											
	Тема 8. Экономика качества.	4	2		1	1		2											
2.3.1. 2.	<b>/Управление бизнес-процессами</b>	<b>34/6</b>	<b>8/4</b>		<b>4/2</b>	<b>4/2</b>		<b>8</b>	<b>8/2</b>		<b>6</b>	<b>2/2</b>		<b>8</b>	<b>К</b>	<b>3/2</b>		<b>ПК-1</b>	
	Тема 1. Бизнес-процесс, процессный подход. Процессный подход к управлению. Процессный подход в рамках ИСО 9001.	14/2							6/2		4	2/2		8					
	Тема 2. Определение процессов организации. Описание и анализ бизнес-процессов.	10/2	4/2			4/2		4	2		2								



	Тема 1. Финансовая этика и теория функционирования финансовых рынков.	3/0,5	1/0,5	1/0,5				2										
	Тема 2. Базовые принципы финансовой этики.	3/0,5	1/0,5	1/0,5				2										
	Тема 3. Кодекс этики и Стандарты профессионального поведения Института дипломированных финансовых аналитиков (ICFA)	5/1,5	3/1,5	1/0,5		2/1		2										
	Тема 4. Стандарты профессиональной этики инвестиционных аналитиков	5/1,5	3/1,5	1/0,5		2/1		2										
2.3.3. 1	<b>/Самоменеджмент современного руководителя</b>	<b>18/4</b>	<b>8/4</b>		<b>4/2</b>	<b>4/2</b>		<b>8</b>						К, Презентация	3\2			ОПК ОС-1
	Тема 1. Жизненный цикл современного руководителя	4/1	2/1		1/0,5	1/0,5		2										
	Тема 2. Самоменеджмент. Управление собой и своими возможностями. Психология успешности	4/1	2/1		1/0,5	1/0,5		2										
	Тема 3. Мотивационный профиль личности. Психология влияния. Лидерство в команде.	4/1	2/1		1/0,5	1/0,5		2										
	Тема 4. Стресс-менеджмент и профилактика профессионального и эмоционального выгорания	4/1	2/1		1/0,5	1/0,5		2										
2.3.3. 2	<b>/Техника презентации</b>	<b>18/4</b>	<b>8/4</b>		<b>4/2</b>	<b>4/2</b>		<b>8</b>						К, Презе	3\2			ОПК ОС-1

														нтаци я				
	Тема 1. Средства публичных деловых коммуникаций	1/0,5	1/0,5		1\0,5													
	Тема 2. Разработка сценария презентации бизнес-продукта	4/0,5	2/0,5		1/0,5	1		2										
	Тема 3. Разработка и подготовка группового проекта	4/0,5	2/0,5		1/0,5	1		2										
	Тема 4. Проведение презентаций группового проекта представителями творческих групп	3/1	1/1			1/1		2										
	Тема 5. Просмотр, оценка и анализ видеозаписей презентаций	2/0,5	1/0,5		1\0,5			1										
	Тема 6. Составление алгоритма эффективной презентации. Итоги.	2/1	1/1			1/1		1										
2.3.4. 1	<b>Кризис-менеджмент</b>	<b>34/6</b>	<b>8/2</b>		<b>2/1</b>	<b>6/1</b>		<b>10</b>	<b>8/4</b>		<b>6/3</b>	<b>2\1</b>		<b>6</b>	<b>Э</b>	<b>3\2</b>		ОПК ОС -3
	Тема 1. Кризис	3/1							1/0,5		1/0,5			2				
	Тема 2. Антикризисное управление	3/1							1/0,5		1/0,5			2				
	Тема 3. Стадия КМ	8/3							6/3		4\2	<b>2/1</b>		2				
	Тема 4. Методы кризис-менеджмента.	9	5/1		1/0,5	4/0,5		4										
	Тема 5. Антикризисная программа	9/1	3/1		1/0,5	2/0,5		6										
2.3.4. 2	<b>/Банкротство</b>	<b>34/6</b>	<b>8/6</b>		<b>2/1</b>	<b>6/1</b>		<b>10</b>	<b>8/4</b>		<b>6/3</b>	<b>2/1</b>		<b>6</b>	<b>ПЗ</b>	<b>3\2</b>		ОПК ОС -3
	Тема 1. Теоретические основы несостоятельности (банкротства) предприятий.	3/0,5						2	1/0,5		1\0,5			2				









	<b>Итого:</b>	1440/274	556//2 16		284/7 2	272/ 144	0	504	152/ 58		81/ 19	7 1/ 39		144		84			
	<b>Итоговая аттестация: итоговая квалификационная работа</b>	360						352	Защита итоговой квалификационной работы							8			
	<b>ФАКУЛЬТАТИВЫ</b>																		
	<b>Количественные методы в финансах</b>	30	16		8	8		12							ДЗ	3\2		СК-6, ОПК ОС-2	
	Тема 1. Методы финансовых расчетов	10	6		4	2		4											
	Тема 2. Методы теории вероятности	8	4		2	2		4											
	Тема 3. Элементы математической статистики	10	6		2	4		4											
2.5	<b>Мастер-классы по актуальным проблемам менеджмента и финансов</b>	34	20		12	12		14										ОПК ОС - 1	
	<b>ВСЕГО</b>	1800/274	556//2 16		284/7 2	272/ 144		856	152/ 58		81/1 9	71 /3 9		144		84	8		