

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Институт экономики, математики и информационных технологий
Центр «Школа IT-менеджмента»
(наименование структурного подразделения)

УТВЕРЖДАЮ
Заместитель директора
Института ЭМИТ
С.А. Маруев

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
профессиональной переподготовки**

*Мастер делового администрирования – Master of Business Administration
(МВА) "IT-Лидер (CIO, CISO, CDO)"*
(наименование программы)

Москва, 2025


Разработчик и руководитель программы

Директор программы, Центр «Школа ИТ-менеджмента»,
Институт экономики, математики и информационных технологий


Т.Е. Соколова

Руководитель
структурного подразделения

к.ф.-м.н., Директор Центра «Школа ИТ-менеджмента»,
Институт экономики, математики и информационных технологий


А.И. Соколов

Дополнительная профессиональная программа рассмотрена и одобрена на заседании
ученого совета Института экономики, математики и информационных технологий
от 19 июня 2025 года, протокол № 07-24/25.



Выписка
из протокола № 07-24/25 заседания ученого совета
Института экономики, математики и информационных технологий
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Российская академия народного хозяйства и
государственной службы
при Президенте Российской Федерации» от 19 июня 2025 года.

Слушали:


Директора Центра «Школы IT-менеджмента» Соколова А.И. об утверждении программ профессиональной переподготовки:

1. Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA) "IT-Лидер (CIO, CISO, CDO)" – 1980 академических часов
2. IT-Менеджер: Менеджер проектов, Бизнес-аналитик» Мастер IT-менеджмента - Specialized Master of IT- Management (SMM) – 810 академических часов
3. «Управление корпоративной информационной безопасностью» - 528 академических часов

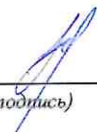
Постановили:

1. Утвердить программу профессиональной переподготовки Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA) "IT-Лидер (CIO, CISO, CDO)"
2. Утвердить программу профессиональной переподготовки IT-Менеджер: Менеджер проектов, Бизнес-аналитик» Мастер IT-менеджмента - Specialized Master of IT- Management (SMM)
3. Утвердить программу профессиональной переподготовки «Управление корпоративной информационной безопасностью»

Председатель ученого совета
института


_____/А.Д. Радыгин
(подпись) / (ФИО)

Ученый секретарь института


_____/Н.Ю. Шорникова
(подпись) / (ФИО)

ЭКСПЕРТНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

На программу
Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)
«IT-Лидер (CIO, CISO, CDO)»
Школы IT-менеджмента Института экономики, математики и
информационных технологий Российской академии народного
хозяйства и государственной службы при Президенте РФ.

Совокупность итогов процесса глобализации и достигнутого уровня развития информационных технологий породили новую модель так называемой цифровой экономики. О необходимости для России запустить масштабную систему развития цифровой экономики, ориентируясь на отечественные разработки, заявил президент России Владимир Путин в ходе послания Федеральному собранию. Для ее запуска, прежде всего, необходимы квалифицированные кадры.

Представленная к экспертизе программа лежит в русле вышеописанного. Не являясь чем-то уникальным, она, тем не менее, позволяет решать актуальные кадровые задачи ИТ-отрасли, информатизации в целом и задачи обеспечения цифровой трансформации.

Программа включает в себя важный базис: среду бизнеса, управление финансами, менеджмент, маркетинг. Достаточно много времени уделяется «информационному менеджменту», что представляется обоснованным. Дисциплины по выбору с одной стороны дают определенный простор для обучаемого, с другой стороны часть из них носит несколько конъюнктурный характер.

В целом Программа «Мастер делового администрирования» со специализацией: «IT-Лидер (CIO, CISO, CDO)» соответствует потребностям рынка и государства.

Исполнительный директор Ассоциации
предприятий компьютерных и
информационных технологий



Комлев Н.В.

ЭКСПЕРНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

на программу Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA) «IT-Лидер (CIO, CISO, CDO)»
Центра «Школа IT-менеджмента»

Института экономики, математики и информационных технологий
Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Программа MBA IT- Лидер (CIO, CISO, CDO) рассчитана на подготовку топ-менеджеров, способных определять IT, ИБ-стратегию компании и реализовывать ее. Программа представляет собой двухгодичный курс, который состоит из сбалансированного набора дисциплин, охватывает весь спектр актуальных и востребованных знаний, необходимых руководителю по цифровизации в современном мире.

В ходе прохождения программы формируется система практических компетенций IT-менеджеров высокого уровня: стратегическое и стоимостное мышление, способность оценить корпоративные стратегические решения с точки зрения IT, навыки стратегического взаимодействия с топ-менеджментом, умение организовать, контролировать и совершенствовать деятельность IT-подразделения, умение формулировать и обосновывать необходимость инвестиций в IT.

Сочетание дисциплин по стратегическому, оперативному и финансовому менеджменту, организационному поведению с дисциплинами специального блока формирует у слушателей глубокое разностороннее понимание процессов, происходящих в современных компаниях. Одновременно с обязательным набором дисциплин слушатели имеют возможность посещать некоторые дисциплины по собственному усмотрению, что даёт возможность специализации каждому слушателю.

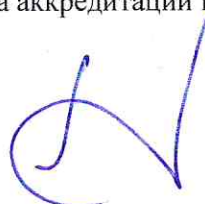
Высокий уровень преподавания обеспечивает сочетание участия в учебном процессе лучших преподавателей Академии и преподавателей, имеющих практический опыт руководства и внедрения проектов в крупнейших российских и западных компаниях. Слушатели программы – это люди с разным образованием, опытом работы и отраслью деятельности, поэтому преподаватели максимально учитывают индивидуальные потребности каждого слушателя, организуя учебный процесс гибким образом.

Программа имеет отчетливую практическую привязку курсов к сегодняшним реалиям менеджмента: для разбора в качестве примеров, деловых игр, рефератов и курсовых работ проводятся практики крупнейших российских и западных компаний, а также практические задачи по месту основной работы слушателей.

Особо хочется отметить свободу выбора темы Выпускной аттестационной работы, приветствие творческого подхода в этом вопросе. При этом высокие оценки получают преимущественно работы, реализация которых в компании уже началась к моменту защиты.

Резюмируя, хочется отметить, что представленная программа Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA) «IT-Лидер (CIO, CISO, CDO)» соответствует высокому уровню требований, предъявляемых к программам дополнительного (к высшему) образования для получения квалификации «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)» и достойна аккредитации в РАНХиГС.

Директор ИОН РАНХиГС



П. Е. Голосов

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общая характеристика программы.....	4
1.1. Цель реализации.....	4
1.2. Нормативная правовая база.....	4
1.3. Характеристика новой квалификации, нового вида профессиональной деятельности	5
1.4. Планируемые результаты освоения	6
1.5. Категория слушателей	9
1.6. Формы обучения и сроки освоения	9
1.7. Период обучения и режим занятий	10
1.8. Документ о квалификации	10
2. Содержание программы	10
2.1. Календарный учебный график.....	10
2.2. Учебный план	11
3. Организационно-педагогическое обеспечение.....	16
Приложение 1. Рабочие программы дисциплин (модулей).	
Приложение 2. Программа итоговой аттестации.	
Приложение 3. Рецензии (внешняя и внутренняя).	

1. Общая характеристика программы

1.1. Цель реализации

Целью программы является приобретение новой квалификации "Мастер делового администрирования - Master of Business Administration (МВА)".

Приобретаемая квалификация подразумевает под собой формирование и развитие профессиональных управленческих качеств на основе усиления и развития предыдущего опыта работы в бизнесе и менеджменте, приобретения на продвинутом уровне новых знаний об организациях, действующих в современной деловой среде, выработке компетенций по их применению в различных, в том числе, не типичных, деловых ситуациях, формированию способности к управлению в условиях перманентных изменений и неопределенности.

Указанное предусматривает подготовку слушателей к ролям лидеров и реформаторов, в организациях; развитие у них стратегического мышления, предпринимательских навыков, способностей к инновациям; умение применять знания в области бизнеса и менеджмента к комплексным деловым проблемам в разных ситуациях; приобретение и развитие межличностных навыков работы в группах; способность к самоменеджменту, непрерывному обучению и личностному развитию.

1.2. Нормативная правовая база

1. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
2. Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 24.03.2025 №266 (зарегистрирован Минюстом России 22.04.2025, регистрационный №81928) "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам"
3. Общероссийский классификатор видов экономической деятельности (утв. Приказом Росстандарта от 31.01.2014 N 14-ст) (ред. от 07.10.2016)
4. Общероссийский классификатор занятий (утв. Постановлением Госстандарта РФ от 30.12.1993 N 298) (дата введения 01.01.1995)
5. Единый квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих 4-е издание, дополненное (утв. постановлением Минтруда РФ от 21 августа 1998 г. N 37) (с изменениями и дополнениями)
6. Профессиональный стандарт «Менеджер по информационным технологиям», (утв. Приказом Минтруда России от 30 августа 2021 № 588н)
7. Профессиональный стандарт «Специалист по защите информации в автоматизированных системах» (утв. Приказом Минтруда России от 14.09.2022 N 525н)
8. Требования РАНХиГС к программам профессиональной переподготовки для приобретения квалификации «Мастер делового администрирования (МВА) (утв. Приказом Академии от 15 марта 2024 года №01-4682)
9. Приказ РАНХиГС «Об утверждении локальных нормативных актов РАНХиГС по дополнительному профессиональному образованию» №02-461 от 19 апреля 2019 года
10. Методические рекомендации по использованию электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации дополнительных профессиональных образовательных программ Министерства образования и науки Российской Федерации от 10.04.2014 года № 06-381.
11. Приказ РАНХиГС от 22 сентября 2017 года №01-6230 «Об утверждении Положения о применении в Академии электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ».
12. Приказ РАНХиГС от 16 марта 2020 года №02-262 «О мерах по переходу на обучение с применением дистанционных образовательных технологий».
13. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по

- направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) (утв. Приказом Министерства образования и науки РФ от 12 августа 2020 г. N 92)
14. Приказ РАНХиГС «Об утверждении образовательных стандартов Академии по направлениям подготовки 38.03.02 Менеджмент и 38.04.02 Менеджмент» от 29 марта 2021 года №01-3036
 15. Приказ РАНХиГС «Об утверждении положения о порядке разработки и утверждения в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ - программ профессиональной переподготовки, программ повышения квалификации» №02-835 от 13 августа 2021 г.

1.3. Характеристика новой квалификации, нового вида профессиональной деятельности

Выпускник готовится к приобретению новой квалификации - Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA).

В соответствии с требованиями профессионального стандарта выпускник должен быть готов к организационно-управленческой и аналитической деятельности и управлению информационными технологиями в экономике и государственном управлении.

Слушатели готовится к следующим видам профессиональной деятельности: организационно-управленческой и аналитической деятельности, управление информационными технологиями в экономике и государственном управлении, обеспечение безопасности информации в автоматизированных системах.

К выпускнику предъявляются требования к умениям и знаниям, соответствующим уровню квалификации 7 и 8 профессиональных стандартов.

Показателями данного уровня квалификации являются: Управление единой информационной средой и цифровой трансформацией организации, региона, страны, определение стратегии, управление процессами и деятельностью (в том числе, инновационной) с принятием решения на уровне крупных организаций Ответственность за результаты деятельности крупных организаций и (или) отрасли.

Умения и знания, осваиваемые в рамках программы профессиональной переподготовки Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA) "IT-Лидер (CIO, CISO, CDO)", определяются на основе ФГОС (универсальные компетенции (УК), общепрофессиональные компетенции (ОПК)) и соответствующих разделов профессиональных стандартов «Менеджер по информационным технологиям» и «Специалист по защите информации в автоматизированных системах» (профессиональные специальные компетенции (ПСК) сформированы на основе 7 и 8 уровней квалификации). Специальные компетенции (СК) сформированы на основе требований РАНХиГС к программам MBA.

1.4. Планируемые результаты освоения

Таблица 1

Планируемые результаты освоения

Виды деятельности	Общепрофессиональные/профессиональные компетенции ОПК, ПК, или трудовые функции (формируются и (или) совершенствуются) ПСК и СК
Организационно-управленческая деятельность;	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления (ОПК-1)
	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды (ОПК-3)
	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций (ОПК-4)
Аналитическая деятельность	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач (ОПК-2)
	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты (ОПК-5)
Информационные технологии в экономике и государственном управлении	Способность управлять стратегией развития ИТ и цифровой стратегией организации (региона, страны) (ПСК-1) ¹
	Способность управлять программами и портфелями ИТ-проектов (ПСК-2) ²
	Способность управлять ценностью ИТ для бизнеса (организации) и инвестициями в цифровую трансформацию (ПСК-3) ³
	Обеспечение динамичного изменения организации (региона, страны) путем внедрения цифровых технологий (ПСК-4) ⁴
	Способность управлять обеспечением непрерывности предоставления ИТ в организации, регионе, стране (ПСК-5) ⁵
	Способность управлять отношениями с заинтересованными сторонами при предоставлении единой информационной среды и цифровой трансформации (ПСК-6) ⁶
	Способность управлять вовлечением в автоматизацию и цифровую трансформацию ключевых пользователей и заинтересованных сторон внутри организации (ПСК-7) ⁷
	Способность управлять рисками ИТ, кибербезопасностью и рисками цифрового развития (цифрового отставания) (ПСК-8) ⁸

Обеспечение безопасности информации в автоматизированных системах	способность обоснования необходимости защиты информации в автоматизированной системе (ПСК-9)
	способность определения угроз безопасности информации, обрабатываемой автоматизированной системой (ПСК-10)
	способность разрабатывать архитектуру системы защиты информации автоматизированной системы (ПСК-11)
	способность моделирования защищенных автоматизированных систем с целью анализа их уязвимостей и эффективности средств и способов защиты информации (ПСК-12)

Универсальные компетенции

Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий (УК-1)
Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2)
Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3)
Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия (УК-4)
Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки (УК-6)

Специальные компетенции

Способность развивать в себе личностные качества (волю, решимость, чувство ответственности, поддержание физической формы и др.), необходимые руководителю (СК-1)
Способность развить в процессе прохождения программы навыки обучения, работы с информацией, аналитических исследований и подготовки документов для целей организационного управления (СК-2)
Способность к эффективным бизнес- коммуникациям, умение применять различные методы и технические средства, повышающие эффективность коммуникаций (СК-3)
Способность построения стратегии развития организации на разных уровнях (СК-4);
Способность построения комплексных, межфункциональных решений; (СК-5)
Способность представления межфункциональной деятельности в виде проекта (временной целевой структуры) и руководства его реализацией (СК -6)

¹ ПСК-1 - трудовые функции С/01.7 и D/01.8 профессионального стандарта «Менеджер по информационным технологиям» (утв. Приказом Минтруда России от 30 августа 2021 № 588н).

² ПСК-2 - трудовые функции В/03.7 и С/03.7 профессионального стандарта «Менеджер по информационным технологиям» (утв. Приказом Минтруда России от 30 августа 2021 № 588н).

³ ПСК-3 - трудовые функции С/02.7и D/02.8 профессионального стандарта «Менеджер по информационным технологиям» (утв. Приказом Минтруда России от 30 августа 2021 № 588н).

⁴ ПСК-4 - трудовая функция D/04.8 профессионального стандарта «Менеджер по информационным технологиям» (утв. Приказом Минтруда России от 30 августа 2021 № 588н).

⁵ ПСК-5 - трудовая функция С/04.7 профессионального стандарта «Менеджер по информационным технологиям» (утв. Приказом Минтруда России от 30 августа 2021 № 588н).

⁶ ПСК-6 - трудовые функции В/05.7, С/05.7, D/05.8 профессионального стандарта «Менеджер по информационным технологиям» (утв. Приказом Минтруда России от 30 августа 2021 № 588н).

⁷ ПСК-7 - трудовые функции С/07.7 и D/07.8 профессионального стандарта «Менеджер по информационным технологиям» (утв. Приказом Минтруда России от 30 августа 2021 № 588н).

⁸ ПСК-8 - трудовые функции С/06.7 и D/06.8 профессионального стандарта «Менеджер по информационным технологиям» (утв. Приказом Минтруда России от 30 августа 2021 № 588н).

⁹ ПСК-9 - трудовая функция D/01.7 профессионального стандарта «Специалист по защите информации в автоматизированных системах» (утв. Приказом Минтруда России от 14.09.2022 N 525н)

¹⁰ ПСК-10 - трудовая функция D/02.7 профессионального стандарта «Специалист по защите информации в автоматизированных системах» (утв. Приказом Минтруда России от 14.09.2022 N 525н)

¹¹ ПСК-11 - трудовая функция D/03.7 профессионального стандарта «Специалист по защите информации в автоматизированных системах» (утв. Приказом Минтруда России от 14.09.2022 N 525н)

¹² ПСК-12 - трудовая функция D/04.7 профессионального стандарта «Специалист по защите информации в автоматизированных системах» (утв. Приказом Минтруда России от 14.09.2022 N 525н)

ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-6 - Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) (утв. Приказом Министерства образования и науки РФ от 12 августа 2020 г. N 92)

СК-1, СК-2, СК-3, СК-4, СК-5, СК-6 - Требования РАНХиГС к программам профессиональной переподготовки для приобретения квалификации «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (МВА) (утв. Приказом Академии от 15 марта 2024 года №01-4682)

1.5. Категория слушателей

Руководители высшего звена в области информационных технологий и информационной безопасности, руководители и специалисты подразделений информационных технологий, а также подразделений по защите информации ответственных за организацию информационных систем органов государственной власти, местного самоуправления, организаций, предприятий и учреждений различных форм собственности, имеющих высшее образование и опыт работы в сфере информационных технологий от трех лет.

К освоению программы допускаются:

- лица, имеющие высшее образование и опыт работы по следующим направлениям и специальностям, или получающие высшее образование:
 - Математика и механика
 - Компьютерные и информационные науки
 - Информатика и вычислительная техника
 - Электроника, радиотехника и системы
 - Управление в технических системах
 - Мехатроника и робототехника
 - Бизнес-информатика
 - Радиоэлектронные системы и комплексы
 - Специальные радиотехнические системы
 - Компьютерная безопасность
 - Организация и технология защиты информации, комплексная защита объектов информатизации, комплексное обеспечение информационной безопасности автоматизированных систем, информационная безопасность телекоммуникационных систем, противодействие техническим разведкам.
- лица, имеющие опыт профессиональной деятельности по следующим должностям и обладающие следующими профессиональными навыками:
 - главный специалист по защите информации
 - руководитель отдела систем защиты информации
 - заместитель руководителя департамента (отдела) исследований и разработок
 - руководитель департамента (отдела исследований и разработок
 - управленческий опыт в области ИТ на меньших квалификационных уровнях более пяти лет или замещение менеджера по управлению информационной средой более двух лет
 - управленческий опыт в области ИТ на низших квалификационных уровнях более семи лет или замещение менеджера по управлению инновациями более трех лет
 - управленческий опыт не менее пяти лет в области защиты информации, в том числе на руководящих должностях не менее трех лет, для имеющих высшее образование - специалитет или магистратура в области информационной безопасности или не менее трех лет в области защиты информации, в том числе на руководящих должностях не менее двух лет, для имеющих высшее образование - аспирантура (адъюнктура)

Слушатели программы Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA) "IT-Лидер (CIO, CISO, CDO)" проходят вступительные тесты по экономике, менеджменту и маркетингу

1.6. Формы обучения и сроки освоения

Очно-заочная форма обучения. Занятия проводятся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ). Общая трудоемкость программы 1980 академических часов, в том числе 652 часа контактной работы со

слушателем (включая 120 часов электронного обучения) и 1194 академических часа на самостоятельную работу слушателя (включая 100 часов на работу над проектом и итоговую аттестацию).

1.7. Период обучения и режим занятий

Срок обучения – 2 года (24 месяца). Режим занятий - вечерний формат обучения – два вечера в неделю с 19.00 до 22.00 и суббота с 09.00 до 17.10; модульный формат обучения – 6 сессий не более двух недель каждая

1.8. Документ о квалификации

Диплом о профессиональной переподготовке Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации о профессиональной переподготовке с присвоением квалификации Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA) "IT-Лидер (CIO, CISO, CDO)" и сертификат.

2. Содержание программы

2.1. Календарный учебный график

Таблица 2

Период обучения – 24 месяца							
Осенний набор							
1 мес.	2 мес.	3 мес.	4 мес.	5 мес.	6 мес.	7 мес.	8 мес.
ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ЭО, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА
9 мес.	10 мес.	11 мес.	12 мес.	13 мес.	14 мес.	15 мес.	16 мес.
ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	К	К	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ЭО, ПА
17 мес.	18 мес.	19 мес.	20 мес.	21 мес.	22 мес.	23 мес.	24 мес.
ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	К	К	ИА (ДОТ)
Весенний набор							
1 мес.	2 мес.	3 мес.	4 мес.	5 мес.	6 мес.	7 мес.	8 мес.
ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	К	К	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА
9 мес.	10 мес.	11 мес.	12 мес.	13 мес.	14 мес.	15 мес.	16 мес.
ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ЭО, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ЭО, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	К
17 мес.	18 мес.	19 мес.	20 мес.	21 мес.	22 мес.	23 мес.	24 мес.
К	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ЭОиДОТ: УЗ, ТКУ, ПА	ИА (ДОТ)

*УЗ – учебные занятия, ДОТ – применение дистанционных технологий, ТКУ – текущий контроль успеваемости, К – каникулы, ЭО – электронное обучение, ПА – промежуточная аттестация, ИА- итоговая аттестация.

ИА (ДОТ) - ИА с использованием ДОТ только для форсмажорных обстоятельств

2.2. Учебный план

Таблица 3

Учебный план

№ п/п	Наименование дисциплины (модуля), практики (стажировки)	Общая трудоемкость, час	Контактная работа, час.					Самостоятельная работа, час	Контактная работа (с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения), час.					Самостоятельная работа, час	Текущий контроль успеваемости ¹	Промежуточная аттестация	Итоговая аттестация (вид /час.)	Код компетенции	Перезачет
			Всего	В форме практической подготовки	В том числе				Всего	В форме практической подготовки	В том числе								
					Лекции/ в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия / в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час				Лекции/ в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия / в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
I. Обязательные дисциплины																			
Модуль 1. Базовые дисциплины																			
1.1	Экономика для менеджеров	84	24		8/4	16/16			8		8/4			46		ЗО (Т6)		ОПК-2, ПСК-6	
	• Микроэкономика	32	12		4/2	8/8								18				ОПК-2	
	• Макроэкономика	32	12		4/2	8/8								18				ОПК-2	
	• Современное состояние экономики и рынка	20							8		8/4			10				ОПК-2, ПСК-6	
1.2	Финансовый и управленческий учет	132	40		12/6	28/24								88	КР(4)	Э (Т4)		УК-1, ОПК-1, ОПК-5, ОПК-2, ОПК-3	
	• Практический эккаунтинг	52	20		4/2	16/12								34				УК-1, ОПК-1, ОПК-5	
	• Бюджетирование. Управленческий учет	52	16		8/4	8/8								34				ОПК-3, ОПК-2, ОПК-5	
	• Курсовая работа по модулю "Финансовый и управленческий учет"	28	4			4/4								20	КР(4)			ПСК-3, ОПК-2, ОПК-1, ОПК-5,	

																	УК-1	
1.3	Финансовый менеджмент	52	16		8/4	8/8								34		30(Т/2)		ПСК-3
1.4	Управление персоналом	56	16		4/4	12/12								32		Э(Т/4)		ОПК-3, ОПК-4, УК-3
1.5	Правовая среда бизнеса. Интеллектуальная собственность	64	28		12/6	16/12								34		30 (Т/2)		ПСК-6
1.6	Общий менеджмент	40							16		8/4	8/8		20		ЭК3 (Д/4)		ОПК-3
1.7	Организационная структура и модели организационного поведения	80	16		8/4	8/8			16		8/4	8/8		40		ЭК3 (Т/8)		ОПК-3, ПСК-6, ПСК-7
	• Организационная структура и модели организационного поведения	40							16		8/4	8/8		20				ОПК-3
	• Психология управления людьми в организации	40	16		8/4	8/8								20				ПСК-6, ПСК-7
1.8	Маркетинг для руководителя	120	48		20/10	28/28								66		ЭК3 (Т/6)		ПСК-8, СК-4, СК-2
	• Основы маркетинга	40	16		8/4	8/8								22		30		ПСК-8, СК-4
	• Практический маркетинг	40	16		4/2	12/12								22		30		ПСК-8, СК-4
	• Цифровой маркетинг	40	16		8/4	8/8								22		30		СК-2
1.9	Основы стратегического менеджмента	40	16		4/2	12/12								20		ЭК3 (Т/4)		ОПК-3, ПСК-1
	Итого:	668	204		80	124			40		24	16		380	4	40		
Модуль 2. Практические инструменты руководителя																		
2.1	Современная мотивация труда и ее диагностика	36							12		4/2	8/8		22		3(Д/2)		ПСК-7, СК-1
2.2	Стратегемы менеджера	36	12		8/4	4/4								22		3(Т/2)		ПСК-7
2.3	Управление по показателям	40	16		8/4	8/8								22		30(Т/2)		ПСК-1
2.4	Управление проектами для руководителя	56	20		8/4	12/12								32		Э(Т/4)		УК-2, ПСК-2
2.5	Управление изменениями	36							16		8/4	8/8		18		3(Д/2)		ОПК-4
2.6	Управление процессами в организации	140	36		8/4	28/28								96		Э(Т/4)		ОПК-2, СК-6, ПСК-2
	• Управление процессами - основа эффективности организации	112	32		8/4	24/24								76				ОПК-2, СК-6

	• Курсовая работа "Моделирование бизнес-процессов"	28	4			4/4							20	КР(4)			ПСК-2, ОПК-2, СК-6			
2.7	Аналитические системы на основе AI	36	12			12/6							22			3 (Т/2)	ОПК-2			
2.8	Управление непрерывностью бизнеса	64	20			8/4							42			30 (Т/2)	ОПК-3			
2.9	Методы исследований в менеджменте	36	12			4/2							22			3(Т/2)	ОПК-5			
	Итого:	480	128			56							28			12	16	298	4	22
Модуль 3. Развитие коммуникативных навыков руководителя																				
3.1	Правила презентации (Тренинг)	40	20			8/4							18			3(Т/2)	УК-1, УК-6, УК-4			
3.2	Управление конфликтами (Тренинг)	28											8			8/8	18	3 (Д/2)	ПСК-6	
3.3	Искусство ведения переговоров (Тренинг)	32	12										18			3 (Т/2)	ПСК-6			
3.4	Деловые коммуникации (Клиентоориентация)	36											12			4/2	8/8	22	3 (Д/2)	ПСК-6, УК-4, СК-3
3.5	Коммуникативные ресурсы лидерства (Тренинг)	36	16										18			3 (Т/2)	ПСК-6			
	Итого:	172	48			8							20			4	16	94		10
Модуль 4. Общие спец.курсы (CIO, CISO, CDO)																				
4.1	Внутренние угрозы информационной безопасности	52	16			8/4							34			30 (Т/2)	СК-5, ПСК-6			
4.2	Изменение ролей CIO, CDTO и CISO	40	8			4							30			3(Т/2)	ПСК-5			
4.3	Мастер-классы ведущих международных и российских CIO	12											12			12/1 2	3			
	Итого по блоку I:	104	24			12							12			12	64	4		
	Итого по блоку I:	1424	404			156							100			40	60	836	8	76
II. Модули и дисциплины по выбору																				
Модуль 5. Специализация (выбирается один из блоков)																				
Специализация – Информационный менеджмент (CIO)																				
5.1	Управление информатизацией	32											12			4/2	8/8	18	3 (Д/2)	ПСК-2
5.2	ИТ- стратегия и бизнес-стратегия фирмы	60	16			4/2							40					40	Э (Т/4)	ПСК-1
5.3	Организация ИТ-департамента	48	16			8/4							28					28	Э (Т/4)	ОПК-2, ОПК-5
5.4	Методология ITIL	56	20			8/4							34					34	30 (Т/2)	ОПК-2, ОПК-5
5.5	Методика выбора информационных систем	32	12			4/2							18					18	3 (Т/2)	ПСК-2, ПСК-4

5.6	Аутсорсинг	28						8		4/2	4/4		18		3 (Д/2)		ОПК-2, ОПК-5	
5.7	Информационная безопасность	48	16		8/4	8/8							30		3 (Т/2)		СК-5, ПСК-6	
Итого:		304	80		32	48		20		8	12		186		18			
Специализация – Информационная безопасность (CISO)																		
5.1	Формирование и реализация политики информационной безопасности	40	16		8/4	8/8							20		Э (Т/4)		ПСК-10	
5.2	Стандарты и аудит информационной безопасности ISO 27001	40	16		4/2	12/12							22		3О (Т/2)		ПСК-10	
5.3	Организация защиты перс. данных и связанные с этим мероприятия	48	12		4/2	8/8							34		3О (Т/2)		ПСК-9	
5.4	Защита критической информационной инфраструктуры	40						12		4/2	8/8		26		3 (Д/2)		ПСК-10	
5.5	Эффективность защиты информации	56	16		8/4	8/8							38		3 (Т/2)		ПСК-12	
5.6	Законодательство информационной безопасности	40	12		4/2	8/8							26		3 (Т/2)		ПСК-9	
5.7	Комплексное обеспечение информационной безопасности в интернет	40	16		8/4	8/8							22		3О (Т/2)		ПСК-10	
		304																
Специализация – Цифровая трансформация (CDO)																		
5.1	Методики цифровой трансформации (технологии трансформации)	40	12		4/2	8/8							26		3 (Т/2)		ПСК-4	
5.2	Стратегия цифровой трансформации	60	24		12/6	12/12							32		Э (Т/4)		ПСК-1	
5.3	Управление данными	40						12		4/2	8/8		26		3О (Д/2)		ОПК-2	
5.4	Практика цифровой трансформации	48	16		8/4	8/8							30		3 (Т/2)		ПСК-1, ПСК-3	
5.5	Искусственный интеллект	48						16		8/4	8/8		28		Э (Д/4)		ПСК-5	
5.6	Правовые аспекты цифровой трансформации	28	8		4/2	4/4							18		3 (Т/2)		ПСК-6	
5.7	Цифровая безопасность	40	12		6/2	6/6							26		3 (Т/2)		ПСК-8	
		304																
Модуль 6. Курсы по выбору (из каждого блока выбирается по 1 дисциплине)																		
Курсы по выбору 1																		
1.1	Экономическая безопасность	38	16		8/4	8/8							20		3 (Т/2)		СК-5	

1.2	Основы целостной системы обеспечения безопасности бизнеса (Корпоративная безопасность)	38	16		8/4	8/8							20		3 (Т/2)		ПСК-12	
Курсы по выбору 2																		
2.1	Стресс-менеджмент (Тренинг)	38	12			12/12							24		3 (Т/2)		ПСК-6	
2.2	Коммуникации в корпоративной среде. (Деловая игра - Имидж ИТ директора)	38	12			12/12							24		3 (Т/2)		СК-3	
2.3	Как правильно проводить совещания	38	12			12/12							24		3 (Т/2)		ПСК-7	
Курсы по выбору 3																		
3.1	Ситуационное управление	38	12		4/2	8/8							24		3 (Т/2)		ПСК-4	
3.2	Управление предприятием на основе методологии MRP II	38	12		4/2	8/8							24		3 (Т/2)		ПСК-4	
3.3	Управление требованиями	38	12		4/2	8/8							24		3 (Т/2)		ПСК-5	
Курсы по выбору 4																		
4.1	Управление развитием ИТ-подразделения (Деловая игра)	38	8			8/8							28		3 (Т/2)		ОПК-2, ОПК-5	
4.2	Архитектура бизнес-систем	38	8			8/8							28		3 (Т/2)		ПСК-4	
4.3	Управление рисками	38	8			8/8							28		3 (Т/2)		ПСК-8	
	Итого:	152	48		12	36							96		8			
	Итого по блоку II:	456	128		44	84			20		8	12	282		26			
III. Итоговая аттестация																		
1.	Подготовка к защите итоговой аттестационной работы	8			8													
2.	Итоговая аттестация	92											68				Итоговая аттестационная работа (24)	
	Итого по блоку III:	100			8								68				24	
	Всего:	1980	540		208	332			120		48	72	1186	8	102	24		

¹ Виды текущего контроля успеваемости (ТКУ): КР – курсовая работа

3. Организационно-педагогическое обеспечение

Преподавание осуществляется высококвалифицированным преподавательским составом (Таблица №4). К преподаванию привлекаются руководители и специалисты с большим практическим опытом работы в бизнесе и опытом разработок в высокотехнологичной сфере информационных и телекоммуникационных технологий.

Для проведения занятий с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий преподаватели в обязательном порядке проходят предварительное обучение по использованию учебного портала Школы IT-менеджмента, с учетом пользовательских настроек и правил использования соответственно специфике программы обучения.

Таблица 4

Сведения о профессорско-преподавательском составе

Ф.И.О. преподавателя	Специальность, присвоенная квалификация по диплому	Дополнительн/ая/ые квалификаци/я/и	Место работы, должность, основное/дополнительное место работы	Ученая степень, ученое (почетное) звание	Стаж работы в области профессиональной деятельности и или дополнительная квалификация	Стаж научно-педагогической работы		Наименование читаемой дисциплины по данной программе
						Всего	В том числе по читаемой дисциплине	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Аганбегян А.Г.	Московский Государственный Экономический Институт, экономист по специальности Политическая экономия	Докторантура Высшая аттестационная комиссия, Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности) - 1963 Повышение квалификации. Использование СДО в образовательном процессе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ), РАНХиГС, 27.03.2020 Повышение квалификации. Первая помощь пострадавшим на производстве, ООО "Институт труда", 19.02.2020	РАНХиГС, Кафедра экономической теории и политики, заведующий кафедрой, <i>совместитель</i>	д.э.н. академик РАН	58	58	48	Современное состояние экономики и рынка
Коньшев В.А.	Московский физико-технический институт, экономист по специальности "Автоматика и электроника"	Аспирантура 1989, РАНХиГС, МВА Информационный менеджмент (СИО), 2008	РАНХиГС, Институт ЭМИТ, Центр «Школа IT-менеджмента», <i>совместитель</i>	к.ф.-м.н.	27	27	13	Аутсорсинг
Ивашковский С.Н.	МГУ им. М.В.Ломоносова, преподаватель политической экономии	Профессиональная переподготовка. "Электронная информационно-образовательная среда университета", Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России,	РАНХиГС, ИБДА, <i>совместитель</i>	к.э.н. философских наук PhD, 07.00.10 История науки и техники доцент	54	54	45	Экономика для менеджеров. Микроэкономика. Макроэкономика

		29.11.2020						
Соколова Г.Н.	Калининский государственный университет, экономист по специальности экономика труда	Высшее. Аспирантура, Финансовая академия при Правительстве РФ, кафедра бух.учета, эконом.анализа и аудита: 08.00.12 Бухгалтерский учет, статистика. Экономист Высшее. Докторантура, Финансовая академия при Правительстве РФ, кафедра "Бухгалтерский учет, экономический анализ и аудит". Специальности 08.00.12 "Бухгалтерский учёт, статистика" и 08.00.13 "Математические и инструментальные методы экономики" Повышение квалификации. , Economic Development Institute of the World Bank (USA, Washington), 20.12.1994 Повышение квалификации. , Harvard Business School (USA, Boston), 20.08.2007 Повышение квалификации. Oracle - Financial Applications, Компания Oracle , 20.04.1998 Повышение квалификации. Управление корпоративными финансами, Институт бизнеса и делового администрирования РАНХиГС, 20.06.2015 Повышение квалификации. Сертифицированный финансовый директор, Postgraduate RAA Институт профессионального развития, Англия, 30.10.2016	РАНХиГС, ИБДА, <i>совместитель</i>	д.э.н. профессор	33	33	29	Финансовый и управленческий учет.
Толмачев Р.А.	Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, экономист по специальности "Мировая экономика"	Профессиональная переподготовка. Офисные технологии в управлении учебным процессом факультета, РАНХиГС, 29.06.2017	РАНХиГС, Институт ЭМИТ, Центр «Школа ИТ-менеджмента», <i>штатный</i>	к.э.н.	19	19	19	Финансовый менеджмент. Курсовая работа по модулю «Финансовый и управленческий учет»
Карпова Н.Н.	Московский ордена Трудового Красного	• Институт профессиональной оценки Финансовой Академии при	РАНХиГС, ИБДА, <i>совместитель</i>	д.э.н, к.т.н, профессор	41	41	37	Правовая среда бизнеса. Интеллектуальная

	Знамени институт стали и сплавов, инженер электронной техники по специальности технология специальных материалов электронной техники	Правительстве РФ, Оценка бизнеса, оценщик (2000) • Международная академия Оценки и Консалтинга, Оценка компании, оценщик (2001) • Школа бизнеса Гарвардского университета (США), • Университет Наварра (Испания) Современные технологии преподавания экономических, учетно-финансовых дисциплин и количественных методов на программах высшего и дополнительного образования по направлению МЕНЕДЖМЕНТ, НОУ "Институт бизнеса и делового администрирования"(08.11.2016)						собственность Правовые аспекты цифровой трансформации
Часовиков М.А.	МГУ имени М.В.Ломоносова, по кафедре Квантовой статистики и теории поля	РАНХиГС, МВА Информационный менеджмент (СИО), 2012	МГУ имени М.В.Ломоносова, <i>почасовик</i>		24	24	3	Организационная структура и модели организационного поведения. Современная мотивация труда и ее диагностика
Пилипенко С.А.	Хабаровский институт народного хозяйства, экономист по специальности финансы и кредит	Использование СДО в образовательном процессе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, РАНХиГС, 13.07.2019	МГЛУ, <i>почасовик</i>	к.псих.н.	21	21	13	Психология управления людьми в организации Управление персоналом
Орлова Т.Е.	Российский Государственный Гуманитарный Университет, факультет управления, по специальности менеджер		Смарт Текнолоджис, <i>почасовик</i>		24	24	2	Основы маркетинга
Храмов Е.И.	Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, инженер системотехник по специальности	Степень Master of Science присвоена Будапештским техническим университетом в 1995 году	ООО "Артокс медиа", <i>почасовик</i>		22	22	21	Цифровой маркетинг

Масленников С.А.	Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова. Факультет вычислительной математики и кибернетики		РеСМ Групп, <i>почасовик</i>		23	23	9	Основы стратегического менеджмента Искусство ведения переговоров (Тренинг)
Гусев А.А.	Московская государственная геологоразведочная академия им. С. Орджоникидзе: Экономика и управление в горной промышленности и геологоразведке. Горный инженер экономист	Диплом МВА. Инновационный и проектный менеджмент, АНХ при Правительстве РФ Повышение квалификации. Современные проблемы оценочной деятельности и методика преподавания оценочных дисциплин в условиях уровневой системы образования, ФГОБУ ВПО Финансовый университет при Правительстве РФ, Институт повышения квалификации преподавателей, 24.12.2014 Профессиональная переподготовка. Оценка стоимости предприятия (бизнеса), Институт экономики и антикризисного управления, 19.10.2010 Профессиональная переподготовка. Технологии управления предприятием, ФГАОУ ВО Национальный исследовательский технологический университет "МИСиС", Международная школа бизнеса и технологий, 17.09.2017	ФА при Правительстве РФ, <i>почасовик</i>	к.э.н.	26	26	20	Управление по показателям
Алферов П.А.	Московского энергетического института по специальности «Инженер-физик»	Академии народного хозяйства по специальности «ИТ-менеджер», 2003 Дипломом Экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова совместно с Национальной ассоциацией корпоративных директоров с присвоенной квалификацией «Корпоративный директор»	РАНХиГС, Институт ЭМИТ, Центр «Школа ИТ-менеджмента», <i>совместитель</i>		31	31	15	Управление проектами для руководителя
Альтшулер И.Г.	Горьковский государственный		РАНХиГС, Институт ЭМИТ, Центр		40	40	17	Деловые коммуникации (клиентоориентация)

	университет им Лобачевского, механик по специальности механика		«Школа IT-менеджмента», <i>совместитель</i>					Ситуационное управление
Леоненков А.В.	Военный инженерный Краснознаменный институт им. А.Ф. Можайского, военный инженер электронной техники по специальности "Автоматизирование системы управления"	Повышение квалификации. Информационные системы и компьютерные сети на базе Интернет-технологий, Санкт-Петербургский государственный университет, 15.07.1999 Профессиональная переподготовка. Техническая защита информации, содержащей сведения, составляющие государственную тайну, АНО ДПО "Лаборатория ППШ", 24.10.2019 Повышение квалификации. Выявление уязвимостей и разработка безопасного ПО для экспертов органов по спецификации и специалистов испытательной лаборатории, АНО ДПО Лаборатория противодействия промышленному шпионажу, 29.04.2017 Повышение квалификации. Техническая защита информации, НОУ ДПО "Центр повышения квалификации специалистов по технической защите информации", 10.10.2019	РАНХиГС, Институт ЭМИТ, Центр «Школа IT-менеджмента», <i>совместитель</i>	к.т.н., с.н.с.	34	34	29	Управление процессами – основа эффективности организации Курсовая работы «Моделирование бизнес-процессов»
Рыжов А.П.	Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, математик по специальности "Прикладная математика"	Повышение квалификации. Executive MBA, IEDC-Bled School of Management, 02.11.2002 Профпереподготовка MBA IEDC-Bled School of Management 2015 Стажировка Executive CIO training 28.09-04.10.2015, International Academy of CIO, Япония Повышение квалификации. Офисные технологии в управлении учебным процессом факультета, РАНХиГС, 29.06.2017	РАНХиГС, Институт ЭМИТ, Центр «Школа IT-менеджмента», <i>совместитель</i>	к.ф.-м.н., д.т.н., профессор	32	32	23	Аналитические системы на основе AI Искусственный интеллект Управление данными

Чеканов А.Н.	Московский государственный институт электроники и математики	Executive MBA в ИБДА АНХ (2004) Профпереподготовка АНО ДПО ЦПК "АИС" по курсу "Информационная безопасность", 2016 год	РАНХиГС, ИОМ, <i>совместитель</i>	к.т.н.	23	23	7	Управление непрерывностью бизнеса
Соколова Т.Е.	Московский экономико-статистический институт (МЭСИ), маркетолог по специальности Маркетинг	Повышение квалификации. Информационная безопасность, АНО ДПО "Учебный центр "Информзащита", 27.08.2015 Стажировка Executive CIO training 28.09-04.10.2015, International Academy of CIO (IAC), Япония Стажировка Executive CIO training 25.11-02.12.2017, IAC, 30.11-07.12.2019, IAC Япония РАНХиГС, MBA Информационный менеджмент (CIO), 2008 повышение квалификации "Обеспечение безопасности объектов критической инфраструктуры" 2023 год, ООО РЦ ДПО "ЦИФРА".	РАНХиГС, Институт ЭМИТ, Центр «Школа ИТ-менеджмента», <i>совместитель</i>		7	7	15	Практический маркетинг Методы исследований в менеджменте
Скрипка О.С.	Московский педагогический университет им. Н.К. Крупской, педагог психолог по специальности "Практическая психология"	1. Курс критического и системного мышления. 2017. -сертификат 2. Управление IT -персоналом 2011 г-сертификат 3. Психологическое консультирования 2003-2004 г.г Свидетельство -250 часов 4. Психологическое консультирования и психотерапия-диплом 250 часов. 5. Управление результатом в процессе принятия решений - сертификат 2002г. 6. Помощь в деструктивных и подавляющих ситуациях 2002г.- Сертификат. 7. «Технология зеркальных нейронов. Инновационный метод психологического консультирования» (Институт	РАНХиГС, Институт ЭМИТ, Центр «Школа ИТ-менеджмента», <i>совместитель</i>		35	35	25	Правила презентации (Тренинг) Стресс-менеджмент (Тренинг) Как правильно проводить совещания (Тренинг)

		<p>практической психологии «ИМАТОН», 2018г.). Копия удостоверения о повышении квалификации прилагается.</p> <p>8. «Психология детской субкультуры, или зачет дети рассказывают страшные истории, испытывают храбрость, устраивают шалости, дразнят и обзываются» (Институт практической психологии «ИМАТОН», 2018г.). Копия удостоверения о повышении квалификации прилагается.</p> <p>9. «Когнитивная психология» (Международный университет цифровой экономики и технологий, с 01 октября по 20 декабря 2020г.). Копия диплома о профессиональной переподготовке прилагается.</p> <p>10. «Сексология и психологическая коррекция сексуальной сферы» (НОЧУ ВО «Московский институт психоанализа, 2021г.). Копия диплома о профессиональной переподготовке прилагается.</p> <p>11. «Краткосрочное психологическое консультирование» (Частное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт групповой и семейной психологии и психотерапии», 2021г.). Копия удостоверения о повышении квалификации прилагается.</p>						
Русаков С.А.	Рязанское высшее военное автомобильное инженерное училище, военный инженер-механик по специальности "Автомобильная техника"		Академия ФСБ России, <i>почасовик</i>		37	37	14	Управление конфликтами (Тренинг)

Кулешов В.В.	МГУ им. М.В.Ломоносова, фонетика английского и русского языков, преподаватель русского языка как иностранного	<ul style="list-style-type: none"> • Московский государственный университет им. М.В.Ломоносова. • Институт русского языка им. А.С.Пушкина. • Бизнес-школа Университета Наварра. • Крэнфилдская школа менеджмента Крэнфилдского университета. • Кембриджский университет. • Школа бизнеса Колумбийского университета. • Гарвардская школа бизнеса. • MIT – Кембридж. • Школа менеджмента Келлог – Эванстон 	РАНХиГС, <i>совместитель</i>	д.ф.н.	44	44	44	Коммуникативные ресурсы лидерства (Тренинг)
Козырев П.А.	Московский государственный университет экономики, статистики и информатики в 2013 году по специальности «Защита информации» направление «Комплексное обеспечение информационной безопасности автоматизированных систем».	<p>2019 - Работа в электронной информационно-образовательной среде, г. Москва, РЭУ им. Г.В. Плеханова.</p> <p>2019 - курс по теме "Конкурентная разведка: маркетинг рисков и возможностей", г. Екатеринбург, ООО "Сфера безопасности".</p>	РЭУ, <i>почасовик</i>		10	10	6	Основы целостной системы обеспечения безопасности бизнеса (корпоративная безопасность)
Алифанов К.А.	Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет, факультет «Информационные системы в экономике и управлении»	РАНХиГС, МВА Информационный менеджмент (CIO), 2015	АО «Международный аэропорт Шереметьево», <i>почасовик</i>	к.э.н.	18	18	3	Изменение ролей CIO, CDTO и CISO
Ананьин В.И.	Московское Высшее Техническое Училище им.Баумана, факультет Машиностроение, инженер-механик по специальности "Динамика полета и управление"	АНХ 2002, Удостоверение о повышении квалификации № 6000017294 от 28.07.2017 "Офисные технологии в управлении учебным процессом факультета", РАНХиГС	РАНХиГС, Институт ЭМИТ, Центр «Школа IT-менеджмента», <i>совместитель</i>		23	23	13	Общий менеджмент
Пшиченко Д.В.	МАТИ-Российский государственный	Профессиональные сертификаты: • СИМА (P1)	РАНХиГС, Институт ЭМИТ, Центр		16	16	6	Организация ИТ-департамента

	технологический университет им. К.Э. Циолковского, специальность «Менеджмент», квалификация «Менеджер»	<ul style="list-style-type: none"> • РМР • Аттестат профессионального бухгалтера №77897384. • Аттестат налогового консультанта N 001387. • Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС), МВА Информационный менеджмент (СИО) • Программа профессиональной переподготовки по информационной безопасности в соответствии с требованиями ФСТЭК • «Управление эффективностью бизнеса» (СИМА Р1) РК Высшая школа государственного администрирования по программе "Независимый директор", 2017 Повышение квалификации МГИМО "Корпоративное управление", 2018 	«Школа IT-менеджмента», преподаватель, <i>совместитель</i>					Стратегия цифровой трансформации
Ковалев А.В.	Саратовский Государственный Университет им Н.Г. Чернышевского Химия	Саратовский Государственный Университет им Н.Г. Чернышевского факультет общественных профессий, программист МВА СИО 2012	ООО «Студия Новен», <i>почасовик</i>		30	30	9	Методология ИТIL Коммуникации в корпоративной среде.(Деловая игра - Имидж ИТ директора)
Окулесский В.А.	Киевское высшее военное авиационное инженерное училище	Диплом Info Forum Award'20 Заслуженный руководитель в области информационных технологий и информационной безопасности, 21.07.2020	ОАО "Банк Москвы", <i>почасовик</i>	к.т.н.	36	36	5	Информационная безопасность
Барбашев С.А.	Российская Академия государственной службы при Президенте РФ, «Государственное и муниципальное управление», специалист в		ЗАО "Академия безопасности бизнеса", <i>почасовик</i>		36	36	19	Формирование и реализация политики информационной безопасности

	области государственного и муниципального управления Институт безопасности бизнеса Московского Энергетического Института, «Экономика и управление на предприятии», специализация «Управление экономической безопасностью», специалист в области управления экономической безопасностью							
Вихорев С.В.	Киевское Высшее инженерное радиотехническое училище ПВО, Харьковская военная инженерная радиотехническая академия ПВО		ЭЛВИС-ПЛУС, <i>почасовик</i>		30	30	15	Организация защиты перс. данных и связанные с этим мероприятия Защита критической информационной инфраструктуры
Хайретдинов Р.Н.	МГУ им. Ломоносова, механико-математический факультет		Гарда Технологии, <i>почасовик</i>		31	31	10	Внутренние угрозы информационной безопасности
Креопалов В.В.	Московский институт радиоэлектроники и автоматики, инженер оптик-исследователь по специальности оптические и оптико-электронные системы	<ul style="list-style-type: none"> • «Безопасность информационных систем и защиты информации», 398 часов, 2019 год, РГСУ • «Работа в электронной информационно-образовательной среде», 16 часов, 2019 год, ФГБОУ ВО РЭУ им. Г.В. Плеханова • «Современные технологии проектирования информационных систем и систем информационной безопасности», 72 часа, 2019 год, ФГБОУ ВО РЭУ им. Г.В. Плеханова", • «Охрана труда», 16 часов, 2019 год, ФГБОУ ВО РЭУ им. Г.В. Плеханова • «Особенности инклюзивного 	РЭУ им. Плеханова, <i>почасовик</i>		23	23	11	Экономическая безопасность

		образования в ВУЗе», 16 часов, 2019 год, в ФГБОУ ВО РЭУ им. Г.В. Плеханова						
Бекбулатов О.Н.	Ярославский политехнический институт, инженер-механик по специальности технология машиностроения, металлорежущие станки и инструменты	Международный институт менеджмента The Open University of Great Britain Школа управления «Сколково»	Транспортная группа "ФЕЕСКО", <i>почасовик</i>		32	32	18	Управление изменениями Управление рисками
Гаврилов Д.А.	Ленинградский государственный университет, инженер-экономист по специальности "Экономическая информатика и автоматизированные системы управления"	Сертификаты APICS (American Production and Inventory Control Society): CPIM (Certified in Production and Inventory Management) – с 2004 года, CSCP (Certified Supply Chain Professional) – с 2012 года и SCOR-IP (Supply Chain Operation Reference model Professional) – с 2016 года. 2018 — получение статуса APICS Lead CSCP Instructor. 2018 — получение статуса APICS CLTD Instructor.	СПбГПУ, <i>почасовик</i>		25	25	25	Управление предприятием на основе методологии MRP II
Плахотный П.Е.	Московский Авиационный Институт им. Серго Орджоникидзе, инженер-системотехник		РАНХиГС, Институт ЭМИТ, Центр «Школа IT-менеджмента», <i>совместитель</i>		23	23	9	Управление развитием ИТ-подразделения (Деловая игра)
Перекрестов В.А.	Саратовский Государственный Университет им. Н.Г. Чернышевского, специальность Механика, механик	Профессиональная переподготовка. "IT-менеджер: руководитель проектов", Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, 12.04.2002 Повышение квалификации. Современные педагогические и информационные технологии, Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, 09.12.2007 Повышение квалификации. "Использование СДО в образовательном процессе с применением электронного обучения и дистанционных	РАНХиГС, Институт ЭМИТ, Центр «Школа IT-менеджмента», <i>совместитель</i>		32	32	24	Методика выбора информационных систем

		образовательных технологий (ЭО и ДОТ)", РАНХиГС, 26.03.2020 Повышение квалификации. Офисные технологии в управлении учебным процессом факультета, РАНХиГС, 29.06.2017 Повышение квалификации. Эффективный менеджмент в организации, Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, 29.10.2007						
Чернов А.В.	ГУУ, 2004, Диплом о дополнительном (к высшему) образовании, Мастер делового администрирования "Информационный менеджмент (МВИ)"		Межведомственная рабочая группа Министерства спорта РФ по цифровой трансформации, <i>почасовик</i>		19	19	13	Управление информатизацией Архитектура бизнес-систем
Уткин В.Г.	Омский государственный технический университет	МВА, РАНХиГС	ТЕХНОНИКОЛЬ, <i>почасовик</i>		33	33	11	Практика цифровой трансформации
Митенков А.В.	Финансовая академия при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит»		ПАО "Криогенмаш", <i>почасовик</i>	К. филос.н.	23	23		Методики цифровой трансформации (технологии трансформации)
Корнипаев И.А.	Оренбургский государственный университет по специальности, Автоматизация технологических процессов и производств	«Офисные технологии в управлении учебным процессом факультета» (с 23 мая по 30 июня 2017г., ФГБОУ ВО РАНХиГС при Президенте РФ)	ВТБ Капитал, <i>почасовик</i>		26	26	14	Управление требованиями
Борисов И.В.	ГОУ ВПО "Нижегородский государственный технический университет", Инженер по специальности "Вычислительные машины, комплексы, системы и сети"		VK, <i>почасовик</i>		17	17	2	Цифровая безопасность. Комплексное обеспечение информационной безопасности в интернет
Плотникова Т.Е.	1988 МАДИ Кафедра дорожных машин и оборудования (бывшая кафедра Гидравлики и систем управления)	АНХ 2002, Диплом о профессиональной переподготовке МВА "Директор информационной службы (CIO)" АНХ, 2006, Диплом о	Кнауф Гипс, <i>почасовик</i>		36	36	5	Стандарты и аудит информационной безопасности ISO 27001 Законодательство информационной

	Специальность: автоматизация и комплексная механизация предприятий стройиндустрии.	дополнительном к высшему образованию, МВА "Информационный менеджмент (CIO)"						безопасности
Мальцев Э.В.	Военная инженерная академия им.А.Ф.Можайского, баллистика и теория полета, военный инженер-баллистик Московский государственный университет им. М.В.Ломоносова, прикладная математика, математика	Государственный университет-Высшая школа экономики, магистр экономики	ООО ИМ-центр, <i>почасовик</i>	к.т.н., с.н.с.	39	39	9	Стратегемы менеджера
Калужный И.О.	Киевское высшее инженерное радиотехническое училище ПВО по специальности «математическое обеспечение АСУ» Московский государственный университет им М.В. Ломаносова по специальности "прикладная математика"	РАНХиГС, МВА, специализация Информационный менеджмент (CIO), 2011	РусХимКом, <i>почасовик</i>		40	40	5	ИТ-стратегия и бизнес стратегия фирмы