

АННОТАЦИЯ

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Практическое применение USALI: от данных к прибыльности гостиничного бизнеса»

1. Направление подготовки:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 43.03.03 Гостиничное дело, профессиональный стандарт «Руководитель/управляющий гостиничного комплекса/сети гостиниц»

2. Категория слушателей:

К освоению программы допускаются лица, имеющие высшее образование. Программа предназначена для специалистов и руководителей среднего и высшего звена гостиничных предприятий, включая финансовых контролеров, главных бухгалтеров, управляющих отелями, директоров по доходам и коммерческих директоров, руководителей подразделений, а также сотрудников управляющих компаний и собственников предприятий гостиничного бизнеса.

3. Форма обучения:

Очная форма обучения, с применением дистанционных технологий

4. Период реализации программы: 1 месяц (4 недели)

5. Период актуальности программы: 09.06.2026 – 08.06.2027

6. Язык, на котором осуществляется реализация программы: русский

7. Основные модули/разделы/дисциплины/темы программы:

№п/п	Наименование (модуля/раздела/дисциплины/темы), практики (стажировки)
1	2
1.	Фундамент системы USALI и аналитика номерного фонда
1.1.	Архитектура отчетности USALI, логика группировки статей, операционные департаменты и сервисные центры
1.2.	Аналитическая интерпретация номерного фонда, сегментация выручки, структура затрат и управление маржинальностью департамента
2.	Управление прочими операционными департаментами, нераспределенными расходами
2.1.	Департамент ресторанов и баров, прочие операционные департаменты: методология учета, распределение затрат и оценка прибыльности
2.2.	Нераспределяемые операционные департаменты и специфические аспекты признания выручки
3.	Инструменты аналитической обработки данных, трудовые метрики

3.1.	Методы аналитической обработки данных: вертикальный и горизонтальный анализ, оценка материальности отклонений, поведение затрат
3.2.	Распределяемые департаменты и трудовые метрики, методология распределения затрат и оценка продуктивности
4.	Интеграция отчетности в управленческий цикл гостиничного предприятия
4.1.	Интеграция инструментов USALI в управленческий цикл, подготовка отчетности к оперативным решениям

8. Формы текущего контроля, промежуточной аттестации успеваемости и итоговой аттестации слушателя:

Текущий контроль успеваемости в форме практического задания.

Промежуточная аттестация не предусмотрена.

Итоговая аттестация проводится в форме зачета в виде тестирования.

9. Основная литература:

1. UNIFORM SYSTEM OF ACCOUNTS FOR THE LODGING INDUSTRY (USALI) 11th Revised Edition // Hospitality Financial and Technology Professionals (HFTP); the Hotel Association of New York City; the Financial Management Committee (FMC) of the American Hotel & Lodging Association (AHLA)
2. Вишталюк А. А. Практика организации управленческого учета в российских отелях на примере стандарта USALI // Москва. – 2026. – Т. 2. – С. 19-27.
3. Зайцев, К. В. Характеристика единой системы счетов гостиничного хозяйства USALI / К. В. Зайцев, С. А. Пташкин // Наука молодых - будущее России : Сборник научных статей 2-й Международной научной конференции перспективных разработок молодых ученых. В 5-ти томах, Курск, 13–14 декабря 2017 года / Ответственный редактор А.А. Горохов. Том 1. – Курск: Закрытое акционерное общество "Университетская книга", 2017. – С. 140-143.
4. Кубаткина, Г. А. Разработка управленческой отчетности в гостиничном бизнесе / Г. А. Кубаткина. - Текст: непосредственный // Молодой ученый. - 2010. - № 5 (16). - Т. 1. - С. 185-187. - URL: <https://moluch.ru/archive/16/1544/> (дата обращения: 20.10.2020).
5. Кабалинова, В. И. Учетно-аналитическое представление Внутреннего контроля с использованием единой системы учета для гостиничного бизнеса (USALI) / В. И. Кабалинова // Управленческий учет. – 2025. – № 3. – С. 17-24.