

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Институт бизнеса и делового администрирования

УТВЕРЖДАЮ
Директор ИБДА

С.П. Мясоедов

«07» сентября 2026 г.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
повышения квалификации**

**«Государственные и муниципальные финансы.
Основы для нефинансистов»**

Москва, 2026 год

Разработчик


(подпись) Панькина С.Е.
(И.О. Фамилия)

Руководитель программы
Канд. физ.-мат. наук, Директор программы
ИБДА РАНХиГС


А.В. Поваров

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации рассмотрена и рекомендована к реализации на заседании ученого совета ИБДА, протокол № 7 от 04 сентября 2026 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общая характеристика программы	4
1.1. Цель реализации программы	4
1.2. Нормативная правовые акты.....	4
1.3. Планируемые результаты обучения	6
1.4. Категория слушателей	6
1.5. Формы и технологии обучения	7
1.6. Период обучения, срок освоения и режим занятий.....	7
1.7. Документ о квалификации	7
2. Содержание программы	8
2.1. Календарный учебный график.....	8
2.2. Учебный план	9
2.3. Содержание программы	10
3. Организационные условия реализации программы	11
3.1 Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы...	11
3.2 Учебно-методическое и информационное обеспечение программы.....	11
4. Оценка качества освоения программы	15
5. Индикаторы сформированных компетенций	15

Приложение 1. Сведения о преподавательском составе и ведущих специалистах (кадровая справка)

1. Общая характеристика программы

1.1. Цель реализации программы

Программа повышения квалификации «Государственные и муниципальные финансы. Основы для нефинансистов» (далее - Программа) направлена на получение и совершенствование слушателями компетенций, необходимых для повышения квалификации в области финансов, основываясь на применении новых знаний. Программа разработана для кадрового обеспечения достижения национальных целей развития Российской Федерации и реализации мероприятий программы социально-экономического развития Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей.

Реализация программы повышения квалификации осуществляется Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации и направлена на повышение профессионального уровня обучающихся в рамках имеющейся квалификации.

1.2. Нормативная правовые акты

Программа разработана в соответствии со следующими документами:

1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» №273-ФЗ от 29 декабря 2012 г. (ред. от 08.03.2026 года.);
2. Указ Президента РФ от 6 декабря 2022 г. № 886 «Об особенностях замещения государственных и муниципальных должностей, должностей государственной и муниципальной службы на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области»;
3. Приказ Министерства науки и высшего образования РФ "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам" № 266 от 24.03.2025;
4. Постановление правительства Российской Федерации от 11 октября 2023 г. № 1678 «Об утверждении правил применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»;
5. Приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 N 952 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент";
6. Методические рекомендации по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов» (утв. Минобрнауки России 22.01.2015 № ДЛ-1/05вн);
7. Методический инструментарий по установлению квалификационных требований для замещения должностей государственной гражданской службы (версия 4.0). <http://rosmintrud.ru/ministry/programs/gossluzhba/16/1>;
8. Методические рекомендации по использованию электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации дополнительных профессиональных образовательных программ Министерства образования и науки Российской Федерации от 10.04.2014 № 06-381.
9. Приказ РАНХиГС «Об утверждении локальных нормативных актов РАНХиГС по дополнительному профессиональному образованию» № 02-461 от 19 апреля 2019 года;
10. Приказ РАНХиГС от 13 января 2026 года N 02–00009/001 "Об утверждении Положения об итоговой аттестации слушателей дополнительных профессиональных программ в Академии";
11. Приказ РАНХиГС от 29 марта 2021 года № 01-3036 «Об утверждении образовательных стандартов Академии по направлениям подготовки 38.03.02 Менеджмент и 38.04.02 Менеджмент»;
12. Приказ РАНХиГС от 09 декабря 2024 года №02–2499 «О внесении изменений в Порядок разработки и утверждения в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ-программ повышения квалификации, программ профессиональной переподготовки, утвержденный приказом от 13 августа 2021 года №02–835»;

13. Приказ РАНХиГС от 02 декабря 2025 года №02–02669/001 «Об утверждении порядка разработки и утверждения в Академии дополнительных профессиональных программ - программ повышения квалификации, программ профессиональной переподготовки»;
14. Приказ РАНХиГС от 20 апреля 2026 года N 02–00742/001 " Об утверждении порядка реализации дополнительных профессиональных программ в Академии".

При формировании образовательной программы учтены:

1. «Трудовой кодекс Российской Федерации» от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 28.12.2024).
2. ОКВЭД 2 - Общероссийский классификатор видов экономической деятельности; ОК 029-2014 (КДЕС Ред.2), утвержденный приказом Росстандарта от 31.01.2014 № 14ст (ред. от 20.11.2024).
3. Единый справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих, установленный постановлением Правительства РФ 31.10.2002 № 787 (с изм. и доп. от 20.12.2003г.).
4. Справочник квалификационных требований к специальностям, направлениям подготовки, знаниям и умениям, которые необходимы для замещения должностей государственной гражданской службы с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих
<https://www.economy.gov.ru/material/file/b35b18044d02717aa97b0921e6d9427a/spravochnik.pdf?ysclid=li1e9yi544799762946>.

1.3. Планируемые результаты обучения

Таблица 1

Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Общепрофессиональные/профессиональные компетенции ОПК, или трудовые функции (ПСК) (формируются и (или) совершенствуются) ОПК, ПСК	Знания	Умения	Практический опыт
Аналитическая	ОПК ОС-1 ¹ . Способность решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды.	Знать – систему управления проектной деятельностью; процедуру проектной деятельности, включая управление региональными, ведомственными проектами, управление портфелями проектов и программ, администрирования проектной деятельности исполнительных органов государственной власти	Уметь - формировать план проекта, организовывать и проводить мониторинг и контроль реализации проекта, управлять отклонениями в проекте; создавать коммуникационные схемы для обеспечения эффективного взаимодействия всех участников проекта, управления информацией	Владеть – Навыками управления проектами, оптимизации деятельности органов власти на основе современных технологий проектного управления; совершенствования административных процедур при решении задачи повышения эффективности органов исполнительной власти
Организационно-управленческая	ПЛК-2 ² умение мыслить системно (стратегически)	Знать - контрактную систему в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд; - принципы бюджетного учета и отчетности, современные методы планирования и контроля в управлении финансовой деятельностью организации.	Уметь - разрабатывать и формировать проекты прогнозов по организации бюджетного процесса в государственном органе; - проводить инвентаризации денежных средств, товарно-материальных ценностей, расчетов с поставщиками и подрядчиками.	Владеть - способностью применять финансовые методы и финансовые механизмы для обоснования организационно-управленческих решений

1.4. Категория слушателей

К освоению программы допускаются:

лица, замещающие должности в органах публичной власти, руководители и специали-

¹ Образовательный стандарт Академии по направлениям подготовки 38.03.02 Менеджмент и 38.04.02 Менеджмент (Приказ РАНХиГС от 29 марта 2021 года № 01-3036)

² Методический инструмент по установлению квалификационных требований для замещения должностей государственной гражданской службы (версия 4.0)
<http://rosmintrud.ru/ministry/programms/gossluzhba/16/1>

сты подведомственных учреждений Донецкой и Луганской Народных Республик, Запорожской и Херсонской областей.

Требования к поступающим: высшее образование (бакалавриат, магистратура, специалитет).

1.5. Формы и технологии обучения

Форма обучения очная с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

1.6. Период обучения, срок освоения и режим занятий

Период обучения 7 недель. Онлайн формат: 12 учебных занятий (два раза в неделю) по 3-4 ак. часов в день.

Общая трудоемкость программы 80 академических часов (в том числе 42 ауд. час. контактной работы, 36 час. самостоятельной работы и 2 акад. часа на итоговую аттестацию).

1.7. Документ о квалификации

Удостоверение о повышении квалификации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

2. Содержание программы

2.1. Календарный учебный график

Календарный учебный график заполняется с помощью условных обозначений:

УЗ – учебные занятия;

ИА – итоговая аттестация

СР – самостоятельная работа

Таблица 2

Календарный учебный график

Период обучения 7 недель						
1 нед.	2 нед.	3 нед.	4 нед.	5 нед.	6 нед.	7 нед.
УЗ/СР	УЗ/СР	УЗ/СР	УЗ/СР	УЗ/СР	СР	СР, ИА

2.2. Учебный план

Таблица 3

№п/п	Наименование (модуля/раздела/дисциплины/темы), практики (стажировки)	Общая трудоемкость, час	Контактная работа, час.					Самостоятельная работа, час.	Контактная работа (с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения), час.					Самостоятельная работа, час.	Текущий контроль успеваемости ⁸¹	Промежуточная аттестация (форма/час)	Итоговая аттестация (вид /час.)	Код компетенции
			Всего	В том числе					Всего	В том числе								
				Лекции / в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикум) / в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия / в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час.			Лекции/ в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикум) / в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия / в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час.					
1.	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	16	17	18	19	20
1	Структура бюджета и принципы государственных закупок	42							22	12		10		20				ОПК ОС-1, ПЛК-2
2	Финансовое планирование и организация контроля	36							20	10		10		16				ОПК ОС-1, ПЛК-2
	Итого:	78							42	22		20		36				
	Итоговая аттестация	2															3 (Т) 2 ч	
	Всего:	80															2	

⁸¹ О (опрос), Д (диспут), ДИ (деловая игра), К (кейс), П (практикум), З(Т) зачет традиционный

2.3. Содержание программы

Таблица 4

Номер темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
Структура бюджета и принципы государственных закупок	Рассмотрение процесса управления государственными и муниципальными закупками, включая ключевые законодательные и нормативные акты, регулирующие данный процесс. Изучение методов и инструментов, применяемых для обеспечения прозрачности, эффективности и конкурентоспособности при организации государственных и муниципальных закупок. Изучение казначейской системы исполнения бюджета (КСИБ), которая обеспечивает контроль за выполнением бюджета и управлением бюджетными средствами. Рассматриваются основные принципы работы системы, её роль в распределении государственных финансов и контроль за эффективным использованием бюджетных средств.
Финансовое планирование и организация контроля	Анализ процесса разработки бюджета и расчетов к бюджетам на всех уровнях бюджетной системы России. Рассмотрение методов планирования доходов и расходов, а также роль государственного финансового контроля в обеспечении эффективного исполнения бюджета. Описание ключевых принципов финансового контроля и механизмов обеспечения прозрачности и отчетности. Изучение методов рационального использования государственных и муниципальных ресурсов, а также оценка эффективности расходов в бюджетной сфере. Рассмотрение казначейской системы, контроля за бюджетными расходами и платежами, а также способов повышения экономической эффективности управления ресурсами в государственном секторе.

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей по дисциплине

Слушатели самостоятельно изучают материалы, расположенные на платформе new.portal.gosedu.ru и <http://www.fa.ru/Pages/Home.aspx>

Рекомендуется изучить электронные курсы по темам:

- Организационно-правовые основы публичного управления Российской Федерации;
- Бюджетный процесс в Российской Федерации;
- Государственные программы и национальные проекты;
- Бюджетные процессы и закупочные процедуры для государственных и муниципальных нужд;
- Бюджетная политика и управление финансами муниципального образования.

Рекомендуемый перечень вопросов для самостоятельной работы.

1. Нормативные правовые акты Российской Федерации, регулирующие построение и функционирование бюджетной системы Российской Федерации.
2. Особенности использования методов управления государственным

ным (муниципальным) долгом.

3. Система учета государственного (муниципального) долга.
4. Использование цифровых технологий в процессе исполнения регионального бюджета.
5. Типы учреждений. Особенности организации финансов государственных (муниципальных) учреждений.
6. Порядок составления и утверждения плана финансово-хозяйственной деятельности государственных (муниципальных) учреждений.
7. Формы и методика планирования основных показателей плана финансово-хозяйственной деятельности государственных (муниципальных) учреждений.
8. Организация исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности на основе утвержденного государственного задания государственным (муниципальным) учреждениям.
9. Порядок оказания государственных и муниципальных услуг государственными и муниципальными учреждениями.
10. Порядок расчетов нормативов затрат на оказание государственной услуги.
11. Порядок формирования государственного (муниципального) задания на оказание государственных (муниципальных) услуг (выполнение работ).
12. Разработка рекомендаций по совершенствованию методики мониторинга качества финансового менеджмента.
13. Инструменты финансового участия граждан в решении проблем территориального развития – «инициативные платежи» и «средства самообложения граждан».

3. Организационные условия реализации программы

3.1 Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы

Все учебные занятия, а также текущий контроль знаний слушателей и промежуточная и итоговая аттестации проводятся в дистанционном режиме осуществляется через систему дистанционного обучения (СДО). Слушателям предоставляется авторизованный доступ на информационно-образовательный портал ВШГУ через ввод логина и пароля. Логин и пароль присваивается администратором системы дистанционного обучения.

Всё программное обеспечение, установленное на компьютерах, лицензировано:

- пакет программного обеспечения общего назначения Microsoft Office (презентационный редактор MS PowerPoint, текстовый редактор MS Word, электронные таблицы MS Excel), а также Adobe Acrobat Reader
- интернет-сервисы и электронные ресурсы (поисковые системы, электронная почта, онлайн энциклопедии, справочники, библиотеки, электронные учебные и учебно-методические материалы).

3.2 Учебно-методическое и информационное обеспечение программы

Нормативно-правовые документы

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/;
2. «Федеральный закон от 27.07.2004 № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» (с изм. и доп. от 14.02.2024г.) http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_380474/;
3. Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ (с изм. и доп. от 19.12.2023г.) «О противодействии коррупции» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82959/;
4. Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ «О системе государственной службы Рос-

- сийской Федерации» (с изменениями и дополнениями от 14.02.2024г.) http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_202071//;
5. Федеральный закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» (с изм.и доп. от 14.02.2024г.) https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/;
6. Федеральный закон от 27 июля 2010 г. № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» (с изм. и доп. от 25.12.2023г.) https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103023/;
7. Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ (посл. ред.) «О противодействии коррупции» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82959/;
8. Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями от 05.12.2022) http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_202071//;
9. Федеральный закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ (ред. от 20.03.2025) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/;
10. Федеральный закон от 27 июля 2010 г. № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103023/;
11. Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/;
12. Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов» от 06.12.2021 N 390-ФЗ (последняя редакция) https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_402647/;
13. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ (последняя редакция) https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/;
14. Указ Президента РФ от 02.02.2016 № 41 (ред. от 15.05.2018) «О некоторых вопросах государственного контроля и надзора в финансово-бюджетной сфере» https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_193262/;
15. Указ Президента РФ от 21.02.2019 № 68 (ред. От 26.06.2023) «О профессиональном развитии государственных гражданских служащих Российской Федерации» (вместе с «Положением о порядке осуществления профессионального развития государственных гражданских служащих Российской Федерации») https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_318654/;
16. Указ Президента РФ от 12.08.2002 № 885 (последняя редакция) «Об утверждении общих принципов служебного поведения государственных служащих» http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_89509/;
17. Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2024 года (утв. Правительством РФ 29.09.2018) http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_307872/;
18. Постановление Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. № 320 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков» (с изменениями и дополнениями).
19. Постановление Правительства Российской Федерации от 13 сентября 2010 г. № 716 (с изменениями и дополнениями от 15.03.2023г.) «Об утверждении Правил формирования и реализации федеральной адресной инвестиционной программы» <https://base.garant.ru/12178764/>;
20. Постановление Правительства Российской Федерации от 7 июля 2014 г. № 621 «О порядке ведения реестра расходных обязательств Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации»;
21. Постановление Правительства Российской Федерации от 22 ноября 2004 г. № 670 (с изменениями и дополнениями от 24.03.2023г.) «О распределении дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации»

<https://base.garant.ru/70691690/>;

22. Приказ Минфина России от 31 декабря 2016 г. (ред. от 20.06.2019) № 261н «О Порядке формирования и представления главными распорядителями средств федерального бюджета обоснований бюджетных ассигнований»

https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_212469/2ff7a8c72de3994f30496a0ccb1ddafdaddd518/;

23. Приказ Казначейства России от 13.05.2020 № 20н «Об утверждении правил организации и функционирования системы казначейских платежей»

<https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74275072/>;

24. Приказ Казначейства России от 01.04.2020 № 15н «О порядке открытия казначейских счетов» <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73899718/>;

25. Приказ Казначейства России от 01.04.2020 № 14н «Об общих требованиях к порядку открытия и ведения лицевых счетов» <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73899720/>;

26. Приказ Казначейства России от 15.05.2020 № 22н «Об утверждении Правил обеспечения наличными денежными средствами и денежными средствами, предназначенными для осуществления расчетов по операциям, совершаемым с использованием платежных карт, участников системы казначейских платежей» <https://base.garant.ru/74868881/>;

27. Приказ Казначейства России от 23.11.2020 № 35н «Об утверждении Порядка работы по размещению средств федерального бюджета, средств единого казначейского счета и резерва средств на осуществление обязательного социального страхования от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний на банковских депозитах и форм документов, применяемых при размещении указанных средств» <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/400004804/>;

28. Приказ Федерального казначейства от 23.04.2021 г. №138 «Об утверждении плана мероприятий Федерального казначейства в случае нарушения кредитной организацией условий возврата депозита, уплаты процентов по депозиту и уплаты штрафных процентов (пени), а также в случае снижения кредитного рейтинга» <https://base.garant.ru/404589806/>;

29. Методические рекомендации для муниципальных образований по порядку публикации финансовой и иной информации о бюджете и бюджетном процессе, подлежащей размещению в открытом доступе на едином портале бюджетной системы Российской Федерации <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405959749/>.

Основная литература:

1. Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система: учебник для вузов / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Кривоногов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 671 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17640-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/viewer/byudzh-et-i-byudzh-etnaya-sistema-533470#page/1>;

2. Бюджетная система Российской Федерации : учебник для вузов / под редакцией Н. Г. Ивановой, М. И. Канкуловой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 399 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19942-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560585> (дата обращения: 22.04.2025)

3. Бюджетная система Российской Федерации: учебник и практикум для вузов / Н. Г. Иванова [и др.]; под редакцией Н. Г. Ивановой, М. И. Канкуловой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 398 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15625-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/viewer/byudzh-etnaya-sistema-rossiyskoj-federacii-536506>;

4. Бюджетное право России: учебник для вузов / Ю. А. Крохина. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 374 с. — (Высшее образова-

- ние). — ISBN 978-5-534-14746-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/510488/p.2>;
5. Финансы бюджетных учреждений: учебное пособие для вузов / О. А. Федорова, Л. В. Давыдова, Ю. О. Скорлупина. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 138 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15048-3. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/514382/p.2>
 6. Государственная служба: учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский [и др.]; под общей редакцией Е. В. Охотского. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 340 с. — (Высшее образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru.ezproxu.ranepa.ru:2443/bcode/490079> ;
 7. Государственные и муниципальные финансы: учебник и практикум для вузов / Н. Т. Аврамчикова. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 174 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10038-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/517169/p.2>;
 8. Грачев Н.И. Территориальная организация публичной власти. Учебное пособие для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2023 <https://urait.ru/book/territorialnaya-organizaciya-publichnoy-vlasti-518028>;
 9. Попова Н.Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления. Учебник для вузов. — М.: Изд.Юрайт, 2023. <https://urait.ru/viewer/pravovoe-obespechenie-gosudarstvennogo-i-municipalnogo-upravleniya-516669#page/1>;
 10. Восканов М.Э., Байрамукова Ф.А. Публичное управление в России в условиях трансформации современной экономики//Kant. 2020. № 4 (37). С. 45-49. <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44514218>;
 11. Чаннов С.Е. Муниципальное право. Учебник и практикум для вузов. М.: Изд.Юрайт, 2023. <https://urait.ru/viewer/municipalnoe-pravo-530428>;
 12. Юдина Ю.В. Государственное и муниципальное управление. — Учебник для вузов. — М.: Изд.Юрайт, 2023. <https://urait.ru/viewer/gosudarstvennoe-i-municipalnoe-upravlenie-510887>.

Дополнительная литература

1. Пылин, В. В. Муниципальное право Российской Федерации: учебное пособие / В. В. Пылин, Д. А. Мохоров. — Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2020. — 304 с. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116135.html>;
2. Сергеев, Л. И. Государственный аудит: учебник для вузов / Л. И. Сергеев. Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 271 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12932-8. <https://www.biblio-online.ru/viewer/gosudarstvennyy-audit-448582#page/1>;
3. Система муниципального управления: учебное пособие / Н. В. Мирошниченко, И. Ф. Дедюхина, Н. В. Еременко [и др.]. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2021. — 105 с. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/121701.html>;
4. Современные направления обеспечения экономической безопасности государства и бизнеса (федеральный, региональный, отраслевой аспекты): монография / А. П. Плотников, Р. Р. Баширзаде, А. В. Пахомова [и др.]; под редакцией А. П. Плотникова. — Саратов: Вузовское образование, 2022. — 154 с. — ISBN 978-5-4487-0831-2. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www-iprbookshop-ru.ezproxu.ranepa.ru:2443/120940.html>;
5. Управление государственными и муниципальными закупками: учебник для сред-

- него профессионального образования / Г. М. Кадырова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин; под редакцией С. Е. Прокофьева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 392 с. — (Профессиональное образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/509844/p.2>;
6. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 383 с. — (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510590>;
7. Экономика, организация и управление общественным сектором: учебник и практикум для вузов / Н. А. Восколович, Е. Н. Жильцов, С. Д. Еникеева; под общей редакцией Н. А. Восколович. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 324 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05345-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/510895/p.2>.
8. Финансы: учебник / М. Л. Васюнина, О. С. Горлова, Т. Ю. Киселева [и др.]; под ред. Е. В. Маркиной. — Москва: КноРус, 2021. — 424 с.;

Интернет ресурсы

- <http://government.ru/activities/> Правительство России
- <https://minfin.gov.ru/> Минфин России
- <https://www.budget.gov.ru/web/guest/Бюджетная-система?regionId=45000000> Единый портал бюджетной системы Российской Федерации
- <http://www.gosuslugi.ru/> портал государственных услуг
- <http://government.ru/departments/361/events/> Президиум Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам. Проектный офис Правительства
- Министерство экономического развития Российской Федерации. Стандарты клиентоцентричности
https://www.economy.gov.ru/material/directions/gosudarstvennoe_upravlenie/gosudarstvo_dlya_lyudey/standarty_klientocentrchnosti/
- <https://base.garant.ru/5256554/> Информационные решения для бюджетной сферы

4. Оценка качества освоения программы

Вид Итоговой аттестации – зачет в форме тестирования.

Инструкция для слушателя: выберите один или несколько правильных вариантов ответов

Примеры тестовых вопросов:

Вопрос 1

Что представляет собой консолидированный бюджет региона?

- А) Бюджет, утверждённый на очередной финансовый год без права внесения изменений
- В) Свод бюджетов всех уровней бюджетной системы на соответствующей территории (региональный + местные)
- С) Бюджет, сформированный исключительно за счёт межбюджетных трансфертов из федерального центра
- Д) Часть регионального бюджета, предназначенная для финансирования исключительно социальных статей расходов

Вопрос 2

Какой из перечисленных налогов относится к региональным налогам в соответствии с Бюджетным кодексом РФ?

- A) Налог на доходы физических лиц (НДФЛ)
- B) Налог на добавленную стоимость (НДС)
- C) Налог на имущество организаций
- D) Акцизы на нефтепродукты

Вопрос 3

На основе какого документа в первую очередь разрабатывается проект регионального бюджета?

- A) Сводных заявок главных распорядителей бюджетных средств на предстоящий период
- B) Прогноза социально-экономического развития региона на плановый период
- C) Фактических показателей исполнения бюджета за предыдущий месяц
- D) Утверждённых лимитов бюджетных обязательств, доведённых до получателей

Вопрос 4

В рамках Федерального закона № 44-ФЗ, какой из способов закупки предусматривает снижение цены контракта в ходе процедуры и проводится в электронной форме?

- A) Открытый конкурс с оценкой квалификации
- B) Запрос предложений
- C) Электронный аукцион
- D) Закупка у единственного поставщика

Вопрос 5

Чем дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности принципиально отличаются от субсидий?

- A) Дотации имеют строго целевой характер и подлежат отчёту по каждой статье
- B) Дотации предоставляются на условиях софинансирования расходов региона
- C) Дотации не имеют целевого назначения и могут использоваться по усмотрению региона
- D) Дотации выдаются только на капитальные вложения, а субсидии — на текущие расходы

Вопрос 6

Что означает дефицит регионального бюджета?

- A) Превышение кассовых расходов над плановыми назначениями в отчётном месяце
- B) Превышение доходов бюджета над его расходами
- C) Превышение расходов бюджета над его доходами
- D) Наличие просроченной кредиторской задолженности у бюджетных учреждений

Вопрос 7

Кто в регионе осуществляет внешний государственный финансовый контроль за исполнением бюджета?

- A) Региональное управление Федерального казначейства
- B) Контрольно-счётная палата субъекта РФ

- С) Прокуратура региона в рамках надзорных проверок
- Д) Департамент финансов администрации региона

Вопрос 8

Для каких целей предназначена бюджетная классификация в бюджетном процессе?

- А) Для распределения налоговых доходов между федеральным и региональным бюджетами
- В) Для обеспечения сопоставимости показателей и кодировки операций сектора государственного управления
- С) Для утверждения предельной штатной численности государственных служащих
- Д) Для регистрации юридических лиц в качестве получателей бюджетных средств

Вопрос 9

Как расшифровывается аббревиатура НМЦК в контексте государственных закупок?

- А) Нормативная минимальная цена контракта, устанавливаемая Минфином
- В) Начальная (максимальная) цена контракта, определяемая заказчиком при планировании
- С) Наименьшая цена контракта по итогам состоявшихся торгов
- Д) Номинированная цена контракта для внутренней бюджетной отчётности

Вопрос 10

Что означает принцип казначейского исполнения бюджета?

- А) Все операции по поступлению доходов и осуществлению расходов проходят через единый счёт казначейства
- В) Казначейство утверждает проект бюджета перед его внесением в законодательный орган
- С) Казначейство самостоятельно перераспределяет доходы между муниципалитетами
- Д) Расходные расписания направляются получателям средств непосредственно из Минфина, минуя региональный уровень

Вопрос 11

Кто в бюджетном процессе является главным распорядителем бюджетных средств (ГРБС)?

- А) Непосредственно учреждение, оказывающее государственные услуги населению
- В) Орган государственной власти, распределяющий бюджетные ассигнования между подведомственными получателями
- С) Территориальный орган Федерального казначейства по региону
- Д) Финансово-экономический департамент при губернаторе

Вопрос 12

Какое из утверждений о государственном долге региона является верным?

- А) Государственный долг региона погашается исключительно за счёт средств федерального бюджета
- В) Расходы на обслуживание государственного долга региона относятся к защищённым статьям бюджета
- С) Объём государственного долга не может превышать утверждённый общий годовой объём доходов бюджета (без учёта безвозмездных поступлений)

D) Долговые обязательства региона могут быть реструктурированы только по решению Конституционного суда

Критерии оценки слушателей на промежуточной аттестации

Оценка	Требования к знаниям
<i>зачтено</i>	Выставляется слушателю, если он правильно выполнил не менее 50% заданий
<i>не зачтено</i>	Выставляется слушателю, если он правильно выполнил менее 50% заданий

5. Индикаторы сформированных компетенций

В результате освоения программы у слушателя сформированы компетенции:

Компетенция (код, содержание)	Индикаторы
ОПК ОС-1 Способность решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды.	- способность обобщения практики применения программно-целевых методов бюджетного планирования в Российской Федерации; формирование, ведение и актуализация реестра расходных обязательств Российской Федерации; – способность уметь распределять финансовые ресурсы с учетом последствий влияния на результаты деятельности государственных и муниципальных учреждений.
ПЛК-2 умение мыслить системно (стратегически)	- способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений.