

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Институт государственной службы и управления

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 0412CAA900DEB22CAB4A5548AB7C52F85E
Владелец: Корчагин Руслан Николаевич
Действителен: с 15.05.2025 до 15.05.2026

УТВЕРЖДАЮ
директор ИГСУ РАНХиГС
Р.Н. Корчагин
«11» октября 2024 г.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
повышения квалификации**

Оценка эффективности инвестиционных проектов и государственных программ

Москва, 2024

Разработчик:

к.э.н., доцент, профессор кафедры
управления проектами и программами ИГСУ



Бамбаева Н.Я.

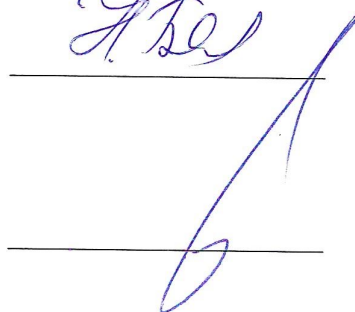
Руководитель программы:

к.э.н., доцент, профессор кафедры
управления проектами и программами ИГСУ



Бамбаева Н.Я.

Руководитель
структурного подразделения:
к.т.н., и.о. директора ИГСУ



Корчагин Р.Н.

Дополнительная профессиональная программа рассмотрена и одобрена на заседании ученого совета Института государственной службы и управления «11» октября 2024 г., протокол № 2.



**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
Институт государственной службы и управления**

ВЫПИСКА ИЗ ПРОТОКОЛА
заседания ученого совета

от «11» октября 2024 г.

Москва/2024

№ 3

По пункту 4 повестки дня

И.о. Председателя – Корчагин Руслан Николаевич

Ученый секретарь – Литвинцева Елена Ананьевна

Присутствовали: 29 человек.

Повестка дня:

4. Об утверждении и актуализации дополнительных профессиональных программ, начало реализации которых запланировано в 2024-2025 учебном году.

СЛУШАЛИ: Быстрыкова Александра Яковлевича, заместителя директора ИГСУ. На обсуждение представлены дополнительные профессиональные программы профессиональной переподготовки, повышения квалификации:

- Дизайн-код российских городов
- Эффективное управление учреждением: стратегия и аналитика
- Борьба с противоправной деятельностью в банковском секторе
- Управление юридическим бизнесом
- Россия-ОАЭ: основы профессиональной деятельности в арабских странах
- Социально-экономическое развитие регионов России в современных условиях
- Управление корпоративными медиа и PR в государственных, коммерческих и общественных организациях
- Оценка эффективности инвестиционных проектов и государственных программ
- Медиация: правовые и психологические аспекты деятельности
- Эффективная коммуникация в рабочем процессе
- Про журнал: издательские стратегии и лучшие редакторские практики
- Корпоративный директор (корпоративное управление в акционерных обществах с государственным участием)
- Корпоративный директор (корпоративное управление в акционерных обществах с государственным участием)
- Трудовые и социальные права граждан

ПОСТАНОВИЛИ:

- Рекомендовать к утверждению Ученым Советом Академии дополнительные профессиональные программы, начало реализации которых запланировано в 2024-2025 учебном году:

№ п/п	Наименование дополнительной образовательной программы	Код направления подготовки/специальности	Вид программы (ДО, ПК, ИП, в т.ч. МВА, ДВА, МРА, МРР и др.)	Форма обучения	Срок освоения программы (час)/ауд.ч. (часы с ДОТ)	Стоимость обучения 1 слушателя (руб.)
-------	---	--	---	----------------	---	---------------------------------------

1	Дизайн-код российских городов	38.04.04	ПК	очная (с применением ДОТ)	72/72 ДОТ	50 000
2	Эффективное управление учреждением: стратегия и аналитика	38.03.02	ПК	очно-заочная (с применением ЭО и ДОТ)	50/44 ЭОиДОТ	16 660
3	Борьба с противоправной деятельностью в банковском секторе	40.04.01	ПК	очная	32	цена по контракту 600 000 за группу слушателей
4	Управление юридическим бизнесом	40.04.01	ПП	заочная (с применением ДОТ)	330/146 ДОТ	180 000
5	Россия-ОАЭ: основы профессиональной деятельности в арабских странах	41.04.04	ПК	очно-заочная	100/76	50 000
6	Социально-экономическое развитие регионов России в современных условиях	38.04.04	ПК	Очно-заочная	72	40 000
7	Управление корпоративными медиа и PR в государственных, коммерческих и общественных организациях	42.04.01	ПК	очная	40	41 400
8	Оценка эффективности инвестиционных проектов и государственных программ	38.04.09	ПК	очно-заочная (с применением ДОТ)	48	цена по контракту 600 000 за группу слушателей

Рекомендовать к актуализации Ученым Советом Академии дополнительные профессиональные программы, начало реализации которых запланировано в 2024-2025 учебном году:

№ п/п	Наименование дополнительной образовательной программы	Код направления подготовки/специальности	Вид программы (ДО, ПК, ПП, в т.ч. MBA, DBA, MPA, MPP и др.)	Форма обучения	Срок освоения программы (час)/ауд.ч. (часы с ДОТ)	Стоимость обучения 1 слушателя (руб.)
1.	Медиация: правовые и психологические аспекты деятельности	40.04.01	ПП	очно-заочная	252/126	80 000
2.	Эффективная коммуникация в рабочем процессе	38.03.02	ПК	очно-заочная (с применением ДОТ)	72/42	в рамках программы Содействие занятости Демография - 40 000

3.	Рго журнал: издательские стратегии и лучшие редакторские практики	38.03.02	ПК	заочная (применением с ЭО и ДОТ)	46/10 ЭОиДОТ	14 200
4.	Корпоративный директор (корпоративное управление в акционерных обществах с государственным участием)	40.04.01	ПК	очная (с частичным применением ДОТ); очная (с применением ДОТ)	38/36+2ДОТ 38/38ДОТ	13815, 28
5.	Корпоративный директор (корпоративное управление в акционерных обществах с государственным участием)	40.04.01	ПК	очная (с частичным применением ДОТ); очная (с применением ДОТ)	72/36+2ДОТ 72/38ДОТ	Утвержденная стоимость 50 000, договорная цена для заказчиков - 25 000
6.	Трудовые и социальные права граждан	40.03.01	ПК	очно-заочная (с применением ДОТ)	72/40 ДОТ	в рамках программы Содействие занятости Демография - 40 000

И.о. Председателя Ученого совета ИГСУ

(подпись)

Р.Н. Корчагин

Ученый секретарь ИГСУ

(подпись)

Е.А. Литвинцева

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общая характеристика программы.....	4
1.1. Цель реализации	4
1.2. Нормативная правовая база.....	4
1.3. Планируемые результаты обучения	5
1.4. Категория слушателей	7
1.5. Формы обучения и сроки освоения	8
1.6. Период обучения и режим занятий.....	8
1.7. Документ о квалификации.....	8
2. Содержание программы.....	8
2.1. Календарный учебный график	8
2.2. Учебный план	9
2.3. Содержание программы по темам	11
3. Организационно-педагогические условия реализации программы	14
3.1. Кадровое обеспечение.....	14
3.2. Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы	19
3.3. Учебно-методическое и информационное обеспечение программы	20
4. Оценка качества освоения программы.....	30

1. Общая характеристика программы

1.1. Цель реализации

Цель программы – формирование у обучающихся комплексных знаний в области теории методов расчета и оценки экономической эффективности инвестиций.

Задачи программы:

1. Анализ и оценка экономической эффективности инвестиционных проектов.
2. Оценка рисков и неопределённости при реализации инвестиционных проектов.
3. Методы и инструменты оценки эффективности государственных программ.
4. Применение методов сравнительного анализа и выбора оптимальных инвестиционных проектов.
5. Разработка рекомендаций по повышению эффективности инвестиционных проектов и государственных программ.
6. Использование современных информационных технологий и программных продуктов для оценки эффективности инвестиционных проектов.
7. Практические примеры и кейсы по оценке эффективности инвестиционных проектов и государственных программ.
8. Организация и проведение обучающих семинаров и мастер-классов по оценке эффективности инвестиционных проектов.
9. Разработка методических материалов и пособий по оценке эффективности инвестиционных проектов и государственных программ.
10. Взаимодействие с государственными органами и организациями для внедрения результатов оценки эффективности инвестиционных проектов и государственных программ.

1.2. Нормативная правовая база

1. Федеральный закон от 07.02.2011 г. № 6-ФЗ (ред. от 30.04.2021) «Об общих принципах организации и деятельности контрольно-счетных органов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований» (ред. от 08.08.2024).
2. Федеральный закон от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (ред. от 08.08.2024).
3. Федеральный закон от 05.04.2013 г. № 41-ФЗ (ред. от 10.07.2023) «О Счетной палате Российской Федерации».
4. Постановление Правительства РФ от 12.05.2012 г. № 473 «Об утверждении устава федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (ред. от 07.08.2024)
5. Приказ Минздравсоцразвития России от 11.01.2011 г. № 1н «Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования» (ред. от 25.01.2023).
6. Приказ Минобрнауки России от 01.07.2013 г. № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам» (ред. от 15.11.2013).
7. Приказ Минобрнауки России от 31.07.2020 г. № 868 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.09 Государственный аудит».
8. Постановление Минтруда России от 21.08.1998 г. № 37 «Об утверждении Квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и других служащих».

9. Приказ Минтруда России от 24.06.2015 г. № 398н «Об утверждении профессионального стандарта «Внутренний аудитор»

10. Приказ Минтруда России от 19.10.2015 г. № 728н «Об утверждении профессионального стандарта «Аудитор» (Зарегистрировано в Минюсте России 23.11.2015 г. № 39802).

11. Приказ Минтруда России от 24.07.2015 N 512н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по финансовому мониторингу (в сфере противодействия легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма)"

12. Приказ Минтруда России от 30.08.2018 № 564н «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по управлению рисками» (Зарегистрировано в Минюсте России 17.09.2018 № 52177).

13. Приказ РАНХиГС от 22.09.2017 г. № 01-6230 «Об утверждении Положения о применении в Академии электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ».

14. Приказ ректора РАНХиГС от 19.04.2019 г. № 02-461 «Об утверждении локальных нормативных актов РАНХиГС по дополнительному профессиональному образованию».

15. Приказ Академии от 30.03.2021 г. № 02-275 «О внедрении в образовательный процесс системы дистанционного обучения Академии».

16. Приказ ректора РАНХиГС от 13.08.2021 г. № 02-835 «Об утверждении Положения о порядке разработки и утверждения в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ – программ профессиональной переподготовки, программ повышения квалификации».

17. Методические рекомендации по использованию электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации дополнительных профессиональных образовательных программ Минобрнауки России от 10.04.2014 г. № 06-381.

18. Методические рекомендации по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов (22.01.2015 г. № ДЛ-1/05вн).

19. Методические рекомендации-разъяснения по разработке дополнительных профессиональных программ на основе профессиональных стандартов (от 22 апреля 2015 г. № ВК-1032/06).

1.3. Планируемые результаты обучения

Планируемые результаты обучения

Таблица 1

Виды деятельности	Общепрофессиональные компетенции (ОПК), трудовая функция (ПСК) (совершенствуются)	Знания	Умения	Практический опыт
Проектно-экономический	ОПК-2. Способность применять в сфере своей профессиональной деятельности методы планирования, анализа выполнения и определения экономической	Обладает знаниями о бюджетном законодательстве Российской Федерации; о принципах риск-менеджмента и особенностях их практической реализации; о классификации основных нарушений (рисков) федеральных органов внешнего и	Умеет применять риск-ориентированный подход в бюджетно-налоговой сфере, в надзоре за соблюдением трудового законодательства; во внутреннем контроле государственных учреждений	Совершает качественный и количественный анализ рисков; планирует меры реагирования на риски; осуществляет мониторинг и управление рисками

	эффективности планов и программ ¹	внутреннего государственного финансового контроля		
Контрольно-ревизионный	ПСК-1. Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками ²	Обладает знаниями о ключевых показателях эффективности деятельности организации и системах управления рисками в организации	Умеет анализировать ключевые показатели эффективности развития системы управления рисками организации с учетом требований стандартов и нормативов	Определяет методы и инструменты контроля исполнения регулирующих воздействий

1.4. Категория слушателей

Категория слушателей:

- лица, имеющие высшее образование (магистратура, специалитет), опыт работы по направлениям и специальностям в соответствии с профилем деятельности, или получающие дополнительное профессиональное образование по направлениям подготовки, соответствующих профилю деятельности программы;

-и/или лица, имеющие опыт практической работы (приближенной к данному виду деятельности) в органах государственной власти различного уровня, местного самоуправления, некоммерческих организаций,

- управленцы высшего и среднего звена.

1.5. Формы обучения и сроки освоения

Очно-заочная форма обучения. Занятия проводятся с применением дистанционных образовательных технологий.

Срок освоения программы – 48 академических часов, из них 48 часов работы со слушателями с применением дистанционных образовательных технологий, включая итоговую аттестацию.

1.6. Период обучения и режим занятий

Период обучения: - 4 недели и 3 дня.

Время проведения занятий: с 9.00 до 18.00 часов по московскому времени в рабочие дни.

1.7. Документ о квалификации

Удостоверение о повышении квалификации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

2. Содержание программы

¹ Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 31.07.2020 г. № 868 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.09 Государственный аудит»

² Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 г. № 564н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по управлению рисками". Трудовые функции (ПСК – специальные компетенции) разработаны на основе профессионального стандарта «Специалист по управлению рисками», Е/01.8 - Е/10.8.

2.1. Календарный учебный график

Календарный учебный график

Таблица 2

Период обучения – 4 недели и 3 дня				
1 неделя	2 неделя	3 неделя	4 неделя	3 дня
УЗ ДОТ	УЗ	УЗ	УЗ	УЗ; ИА ДОТ

УЗ ДОТ – учебные занятия с применением ДОТ;

УЗ – учебные занятия;

ИА ДОТ – итоговая аттестация с применением ДОТ

2.2. Учебный план

Таблица 3

№п/п	Наименование дисциплин	Общая трудоемкость, час.	Контактная работа, час. 4					Самостоятельная работа, час	Контактная работа (с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения), час.						Самостоятельная работа, час	Текущий контроль успеваемости	Промежуточная аттестация (форма/час)	Итоговая аттестация (вид/час.)	Код компетенции	
			Всего	В том числе					Всего	В том числе										
				Лекции / в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикум) / в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия / в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час.			Лекции / в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикум) / в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия / в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час.							
1.	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
1.	Формирование институтов развития с участием государства и приоритеты их инвестиционной деятельности. Федеральные целевые и адресные инвестиционные программы	6	-	-	-	-	-	-	6	4	-	2	-	-	-	-	-	-	ОПК-2	
2.	Альтернативная стоимость ресурсов. Согласование интересов участников инвестиционного проекта. Методика оценки финансовой реализуемости инвестиционных проектов	6	2	-	-	2	-	-	4	4	-	-	-	-	-	-	-	-	ОПК-2	
3.	Экономическое содержание	2	2	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ОПК-2	

Таблица 3

2.3. Содержание программы по темам

Содержание дисциплин

Таблица 4

Номер дисциплины и ее наименование	Содержание дисциплины
1. Формирование институтов развития с участием государства и приоритеты их инвестиционной деятельности. Федеральные целевые и адресные инвестиционные программы	Понятие и классификация институтов развития в Российской Федерации. Причины возникновения и условия деятельности институтов развития. Цели, задачи и направления деятельности институтов развития в контексте достижения национальных целей развития и стратегических приоритетов. Приоритеты и отраслевая структура инвестиционных проектов институтов развития. Ключевые показатели эффективности деятельности институтов развития. Оценка эффективности деятельности институтов развития: регуляторная среда и методология. 6. Планирование капитальных вложений в рамках Федеральной адресной инвестиционной программы и федеральных целевых программах. 7. Государственное регулирование инвестиционной деятельности в рамках реализации федеральных целевых программ. 8. Оценка опыта реализации эффективных и неэффективных проектов в рамках ФЦП. 9. Подходы к оценке эффективности ФЦП и ФАИП.
2. Альтернативная стоимость ресурсов. Согласование интересов участников инвестиционного проекта. Методика оценки финансовой реализуемости инвестиционных проектов	Понятие и виды альтернативной стоимости (АС). Виды альтернативных издержек. Формулы и простые примеры расчета АС. Значение АС для оценки принятия выбора. Инвестиционный проект как комплекс интересов его участников. Основные категории участников проекта. Характеристика особенностей денежного потока каждого участника схемы финансирования. Эффективность инвестиционного проекта как категория, выражающая соответствие результатов и затрат проекта целям и интересам участников. Критерии оценки инвестиционного проекта. Проблемные аспекты применения существующей Методики оценки финансовой реализуемости инвестиционных проектов.
3. Экономическое содержание общественной, бюджетной и коммерческой эффективности инвестиций	Внешние эффекты реализации проекта, их отличие от внутренних. Экономические показатели, генерирующие изменение доходов и расходов бюджетов всех уровней, не связанные с деятельностью всех участников. Оценка социальных и экологических эффектов и их проявления в показателях уровня жизни населения и качества окружающей среды в регионе влияния проекта.
4. Классификации инвестиционных рисков по возможности управления участниками проекта	Проектная деятельность как источник рисков бизнеса. Теоретические аспекты управления рисками проектной деятельности Идентификация факторов рисков проекта. Планирование рисков проектной деятельности Основные подходы к качественной оценке рисков проектной деятельности. Основные подходы к количественной оценке рисков проектов. Экономический анализ рисков проектной деятельности

	Методические основы управления рисками проектной деятельности. Организация управления рисками проектной деятельности. Анализ эффективности управления рисками проектной деятельности
5. Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов	Анализ издержек и выгод и его роль в принятии инвестиционных решений в общественном секторе. Методические подходы к оценке внешних эффектов общественно значимых проектов. Особенности расчета социальной ставки дисконтирования Особенности оценки общественно значимых проектов. Понятие реального опциона на развитие отрасли Методические подходы к оценке эффективности проектов ГЧП с использованием критерия соотношения цены и качества (value for money) Особенности оценки издержек и выгод инвестиций в объекты инфраструктуры научно-технической и инновационной деятельности
6. Основные принципы оценки эффективности государственных программ	Методические аспекты оценки эффективности государственных программ. Дифференциация государственных программ. Оценка эффективности государственных программ, ориентированных на социально-экономический эффект Системная оценка эффективности государственных программ, ориентированных на социально-экономический эффект, и сервисно-ориентированных государственных программ
7. Практикум по оценке эффективности инвестиционных проектов	Кейсы. Методики оценки экономической эффективности регионально значимых инвестиционных проектов. Особенности оценки экономической эффективности проектов создания импортозамещающих промышленных производств Особенности оценки экономической эффективности проектов строительства магистральных нефтепроводов
8. Практикум по оценке эффективности государственных программ	Кейсы. Методики оценки экономической (общественной) эффективности инвестиционных проектов, претендующих на финансовую поддержку федеральных органов исполнительной власти Методики оценки эффективности и результативности государственных финансовых институтов развития

3. Организационно-педагогические условия реализации программы

3.1. Кадровое обеспечение

Реализация программы обеспечивается профессорско-преподавательским составом РАНХиГС, а также высококвалифицированными специалистами из числа руководителей и ведущих специалистов государственных органов, учреждений и иных организаций, а также преподавателями ведущих российских образовательных организаций.

Квалификация руководящих и научно-педагогических работников организации соответствует квалификационным характеристикам, установленным в Едином квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и служащих, разделе «Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования».

С целью усиления практической ценности образовательной программы в качестве

экспертов планируется пригласить представителей органов государственного финансового контроля и специалистов в сфере аудита и контроля по достижению национальных целей на региональном уровне (таблица 5).

Сведения о профессорско-преподавательском составе и ведущих специалистах³

Таблица 5

Ф.И.О. преподавателя/ведущего специалиста	Специальность, присвоенная квалификация по диплому	Дополнительные квалификации/я/и	Место работы, должность/дополнительное место работы	Ученая степень, ученое (почетное) звание	Стаж работы в области профессиональной деятельности/по дополнительной квалификации	Стаж научно-педагогической работы		Наименование преподаваемой дисциплины
						Всего	В том числе по преподаваемой дисциплине (модулю)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Ачох Закир Заурович	Государственное и муниципальное управление, магистр	-	Заместитель начальника отдела Департамента регионального развития Министерства экономического развития Российской Федерации, руководитель программы «Менеджер проекта», преподаватель, эксперт Института государственной службы и управления, (Штатный преподаватель)	кандидат исторических наук	15	10	10	1. Формирование институтов развития с участием государства и приоритеты их инвестиционной деятельности. Федеральные целевые и адресные инвестиционные программы
Воропаева Людмила Николаевна	Экономист	-	доцент кафедры управления проектами и программами	к.э.н., доцент	25	25	25	2. Альтернативная стоимость ресурсов. Согласование интересов участников инвестиционного

³ административное сопровождение программы осуществляется специалистами, имеющие удостоверение о повышении квалификации «Использование СДО в образовательном процессе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ)»

					Института государственно й службы и управления, кандидат экономических наук, заместитель главного бухгалтера ПАО «Аэрофлот» (Штатный преподаватель)					проекта. Методика оценки финансовой реализуемости инвестиционных проектов 3. Экономическое содержание общественной, бюджетной и коммерческой эффективности инвестиций 7. Практикум по оценке эффективности инвестиционных проектов
Егорова Лариса Ивановна	Экономист	-		доцент кафедры управления проектами и программами отделения управления проектами и программами Института государственно й службы и управления (Штатный преподаватель)	к.э.н., доцент	20	20	20	20	5. Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов 6. Основные принципы оценки эффективности государственных программ 7. Практикум по оценке эффективности инвестиционных проектов 8. Практикум по оценке эффективности государственных программ 7. Практикум по оценке эффективности инвестиционных проектов 8. Практикум по оценке эффективности государственных программ
Мельников Роман Михайлович	Экономист	Удостоверени е о повышении квалификации по программе «Использован ие СДО в образовательн ом процессе с		Профессор кафедры теории и практики государственно го контроля факультета государственно го управления	д.э.н., профессор	30	30	20		7. Практикум по оценке эффективности инвестиционных проектов 8. Практикум по оценке эффективности государственных программ

Сухарев Вадим Владимирович	Экономист	применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ)»	экономикой ИГСУ (Штатный преподаватель)		20	10	10	4. Классификации инвестиционных рисков по возможности управления участниками проекта
			доцент кафедры управления и программами Института государственной службы и управления, коммерческий директор ООО «Индастриал системз НТ», (Штатный преподаватель)	кандидат технических наук				

3.2. Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы

Для обеспечения обучения слушателей и проведения итоговой аттестации в Академии используется система дистанционного обучения РАНХиГС: <https://lms-dpo.ranepa.ru/>

Технические требования:

- 1) Высокоскоростной доступ к сети «Интернет» (скорость не ниже 1,5 Мбит/с);
- 2) Наличие оборудования со следующими характеристиками:
 - Компьютеры или ноутбуки с установленным браузером: Internet Explorer 9 или выше; Safari 7 или выше; Mozilla Firefox 27 или выше; Opera 11.6 или выше; Google Chrome 18 или выше.
 - Планшеты на ОС Android 4.x или выше; iPad2, iPad3, iPad Air, The New iPad на iOS 6.x или выше; на ОС Windows RT.
 - Мобильные телефоны.

Занятия проводятся на платформе MTS Link по предоставленной ссылке.

Программные, технические и электронные средства обучения и контроля знаний слушателей: персональные компьютеры, пакеты прикладных программ SPSS/PC+STATISTIKA, программный комплекс ТЕСТУНИВЕРСАЛ, системы дистанционного обучения «Прометей» и WebSoft, компьютерная система «e-Learning-IDOX», СУБД MS Access, правовые базы данных «КонсультантПлюс», «Гарант», «Кодекс», «Эталон», комплекс компьютерных моделей социально-политических процессов (разработка РАНХиГС).

В учебном процессе используется следующее лицензионное программное обеспечение: Microsoft Office2010 Professional(Word,Excel, Access, PowerPoint); Adobe Reader; Microsoft Silverlight; Google Chrome; Юридическая база Консультант плюс – (все базы); Юридическая база Гарант (все базы); 1С Enterprise 8.2 50; 12 Wolfram Mathematica 8; Project Expert 7.55; Microsoft Project 2010; Microsoft Visio 2010 VM; Adobe Photoshop.

Слушателям обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам.

Для слушателей Академии доступны следующие информационные базы:

Англоязычные информационные ресурсы:

- EBSCO;
- IMF eLibrary;
- Oxford Handbooks Online;
- World Bank Elibrary;
- Wiley Online Library;

Русскоязычные информационные ресурсы:

- eLIBRARY.RU;
- Google Scholar (Google Академия);
- Polpred.com Обзор СМИ;
- Интернет-сервис «Антиплагиат»;
- Система профессионального анализа рынков и компаний «СПАРК»;
- Университетская библиотека ONLINE\$
- Электронная библиотека издательского дома «Гребенников».

Каждый слушатель обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде (сайт: <http://migsu.ranepa.ru/portal>), которая обеспечивают возможность индивидуального доступа для каждого обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет, как на территории РАНХиГС, так и вне ее. Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает:

– доступ к учебным планам, рабочим программам, дисциплин (модулей), практик, к изданиям электронных библиотечных систем и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах;

- фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения образовательной программы;
- проведение всех видов занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий;
- формирование электронного портфолио слушателя, в том числе сохранение работ слушателя, рецензий и оценок на эти работы со стороны любых участников образовательного процесса;
- взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет».

Функционирование электронной информационно-образовательной среды обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих. Функционирование электронной информационно-образовательной среды соответствует законодательству Российской Федерации.

3.3. Учебно-методическое и информационное обеспечение программы

Методические разработки дисциплин

Дисциплины	Методические разработки
1. Формирование институтов развития с участием государства и приоритеты их инвестиционной деятельности. Федеральные целевые и адресные инвестиционные программы	Климанов, В. В., Казакова, С. М. Направления трансформации государственного финансового контроля на современном этапе / В.В. Климанов, С.М. Казакова // Вестник Московского университета. Серия 26: Государственный аудит. – 2019. - № 2. – С. 127-136. Лукашов А. И. Государственный финансовый контроль: современные вызовы и направления совершенствования // Вопросы государственного и муниципального управления. 2023. № 1. С. 20-38. Помулев А. А. Методические аспекты оценки эффективности инвестиционных проектов с государственным участием // Экономика. Налоги. Право. – 2023. – Т. 16. – №. 4. – С. 52-64. Князева Е. Г., Самков К. Н. От результативности к эффективности финансирования государственных программ субъектов Российской Федерации // Journal of new economy. – 2023. – Т. 24. – №. 2. – С. 6-27. Рассоха Е. В. Методические подходы к оценке эффективности бюджетных расходов // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. – 2024. – №. 3 (79). – С. 16.
2. Альтернативная стоимость ресурсов. Согласование интересов участников инвестиционного проекта. Методика оценки финансовой реализуемости инвестиционных проектов	Барциц И.Н. Система государственного и муниципального управления: курс лекций: в 2 т. Т.1 / И.Н.Барциц.—М.: «Дело», 2020.—512 с. Барциц И.Н. Система государственного и муниципального управления: курс лекций: в 2 т. Т. 2/ И.Н.Барциц.—М.: «Дело», 2020.—544 с. Соколов, А. А. С 59 Оценка эффективности деятельности в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие / А. А. Соколов; Волгоградский институт управления – филиал РАНХиГС. – Волгоград: Изд-во Волгоградского института управления – филиала

	РАНХиГС, 2022. – Систем. требования: Процессор Intel® или AMD с частотой не менее 1.5 ГГц; Операционная система семейства Microsoft Windows или macOS; Оперативная память 2 ГБ оперативной памяти; Adobe Reader 6.0. – Загл. с экрана. – 32 с. Помулев А. А. Методические аспекты оценки эффективности инвестиционных проектов с государственным участием // Экономика. Налоги. Право. – 2023. – Т. 16. – №. 4. – С. 52-64. Князева Е. Г., Самков К. Н. От результативности к эффективности финансирования государственных программ субъектов Российской Федерации // Journal of new economy. – 2023. – Т. 24. – №. 2. – С. 6-27. Рассоха Е. В. Методические подходы к оценке эффективности бюджетных расходов // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. – 2024. – №. 3 (79). – С. 16.
3. Экономическое содержание общественной, бюджетной и коммерческой эффективности инвестиций	Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. Левина, В. В. Оценка эффективности регулирования межбюджетных отношений в субъектах РФ в условиях нестабильности / В. В. Левина, А. Л. Сабинаина, А. С. Васин // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. – 2024. – № 8(584). – С. 15-29. Помулев А. А. Методические аспекты оценки эффективности инвестиционных проектов с государственным участием // Экономика. Налоги. Право. – 2023. – Т. 16. – №. 4. – С. 52-64. Князева Е. Г., Самков К. Н. От результативности к эффективности финансирования государственных программ субъектов Российской Федерации // Journal of new economy. – 2023. – Т. 24. – №. 2. – С. 6-27. Рассоха Е. В. Методические подходы к оценке эффективности бюджетных расходов // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. – 2024. – №. 3 (79). – С. 16.
4. Классификации инвестиционных рисков по возможности управления участниками проекта	Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 177 с. Управление проектами: учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 383 с. Помулев А. А. Методические аспекты оценки эффективности инвестиционных проектов с

	государственным участием //Экономика. Налоги. Право. – 2023. – Т. 16. – №. 4. – С. 52-64. Князева Е. Г., Самков К. Н. От результативности к эффективности финансирования государственных программ субъектов Российской Федерации //Journal of new eonomy. – 2023. – Т. 24. – №. 2. – С. 6-27. Рассоха Е. В. Методические подходы к оценке эффективности бюджетных расходов //Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. – 2024. – №. 3 (79). – С. 16.
5. Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов	Артюхин Р.Е. «Эволюция государственного финансового контроля контрольно-ревизионных органов Минфина России», «Финансы» № 5, 2023 г. Помулев А. А. Методические аспекты оценки эффективности инвестиционных проектов с государственным участием //Экономика. Налоги. Право. – 2023. – Т. 16. – №. 4. – С. 52-64. Князева Е. Г., Самков К. Н. От результативности к эффективности финансирования государственных программ субъектов Российской Федерации //Journal of new eonomy. – 2023. – Т. 24. – №. 2. – С. 6-27. Рассоха Е. В. Методические подходы к оценке эффективности бюджетных расходов //Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. – 2024. – №. 3 (79). – С. 16.
6. Основные принципы оценки эффективности государственных программ	Доклад о состоянии местного самоуправления в Российской Федерации. Местное самоуправление как ресурс комплексного развития территорий / Научно-образовательный центр местного самоуправления ИУРР РАНХиГС. — М. : Изд-во «Проспект», 2023 — 212 с. Т. В. Челаева Оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления, как индикатор в системе социально-экономического развития // Вестник ТОГУ. 2023.№2(69) Регулирование территориального муниципального развития в нестабильных условиях: институциональные и бюджетные инструменты / В. В. Левина, А. Л. Сабинаина, А. С. Васин [и др.] // Финансы и кредит. – 2023. – Т. 29, № 8(836). – С. 1781-1803. Помулев А. А. Методические аспекты оценки эффективности инвестиционных проектов с государственным участием //Экономика. Налоги. Право. – 2023. – Т. 16. – №. 4. – С. 52-64. Князева Е. Г., Самков К. Н. От результативности к эффективности финансирования государственных программ субъектов Российской Федерации //Journal of new eonomy. – 2023. – Т. 24. – №. 2. – С. 6-27. Рассоха Е. В. Методические подходы к оценке эффективности бюджетных расходов //Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. – 2024. – №. 3 (79). – С. 16.

7. Практикум по оценке эффективности инвестиционных проектов	Федотова, М. А. Проектное финансирование и анализ : учебное пособие для вузов / М. А. Федотова, И. А. Никонова, Н. А. Лысова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 144 с. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 383 с. Гречко, Е. А. Географические различия систем корпоративного управления : учебное пособие для вузов / Е. А. Гречко. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 157 с. Помулев А. А. Методические аспекты оценки эффективности инвестиционных проектов с государственным участием // Экономика. Налоги. Право. — 2023. — Т. 16. — №. 4. — С. 52-64. Князева Е. Г., Самков К. Н. От результативности к эффективности финансирования государственных программ субъектов Российской Федерации // Journal of new economy. — 2023. — Т. 24. — №. 2. — С. 6-27. Рассоха Е. В. Методические подходы к оценке эффективности бюджетных расходов // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. — 2024. — №. 3 (79). — С. 16.
8. Практикум по оценке эффективности государственных программ	Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 177 с. Управление проектами: учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 383 с. Помулев А. А. Методические аспекты оценки эффективности инвестиционных проектов с государственным участием // Экономика. Налоги. Право. — 2023. — Т. 16. — №. 4. — С. 52-64. Князева Е. Г., Самков К. Н. От результативности к эффективности финансирования государственных программ субъектов Российской Федерации // Journal of new economy. — 2023. — Т. 24. — №. 2. — С. 6-27. Рассоха Е. В. Методические подходы к оценке эффективности бюджетных расходов // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. — 2024. — №. 3 (79). — С. 16.

Рекомендуемые источники для освоения дисциплин и подготовки к итоговой аттестации

Нормативно-правовые документы

1. "Бюджетный кодекс Российской Федерации" от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 13.07.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2024)
2. "Трудовой кодекс Российской Федерации" от 30.12.2001 N 197-ФЗ (ред. от 08.08.2024)
3. Федеральный закон Российской Федерации от 27.05.2003 г. № 58-ФЗ «О системе государственной службы в Российской Федерации» (ред. от 14.02.2024).
4. Федеральный закон от 27.07.2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» (ред. от 08.08.2024).
5. Федеральный закон от 26.12.2008 г. № 294-ФЗ «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля» (ред. от 08.08.2024).
6. Федеральный закон от 07.02.2011 г. № 6-ФЗ «Об общих принципах организации и деятельности контрольно-счетных органов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований» (ред. от 08.08.2024).
7. Федеральный закон от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (ред. от 08.08.2024).
8. Федеральный закон от 05.04.2013 г. № 41-ФЗ «О Счетной палате Российской Федерации» (ред. от 10.07.2023).
9. Федеральный закон от 28.06.2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» (ред. от 13.07.2024)
10. Указ Президента Российской Федерации от 02.02.2016 г. № 41 «О некоторых вопросах государственного контроля и надзора в финансово-бюджетной сфере» (ред. от 15.05.2018).
11. Указ Президента Российской Федерации от 7.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (ред. от 21.07.2020).
12. Постановление Правительства РФ от 31.10.2018 г. № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»
13. Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 N 320 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков»
14. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.01.2019 г. № 117-р «Об утверждении Концепции повышения эффективности бюджетных расходов в 2019-2024 годах».
15. Приказ Минздравсоцразвития России от 11.01.2011 г. № 1н «Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования» (ред. от 25.01.2023).
16. Приказ Минфина России от 14.11.2019 г. № 1031 «Об утверждении Методических рекомендаций по проведению мониторинга качества финансового менеджмента» (ред. от 22.10.2020).
17. Приказ Минфина России от 21.11.2019 г. № 196н «Об утверждении федерального стандарта внутреннего финансового аудита «Определения, принципы и задачи внутреннего финансового аудита» (Зарегистрировано в Минюсте России 18.12.2019 г. № 56863) (ред. от 04.10.2023).
18. Приказ Минфина России от 18.12.2019 г. № 237н «Об утверждении федерального стандарта внутреннего финансового аудита «Основания и порядок

организации, случаи и порядок передачи полномочий по осуществлению внутреннего финансового аудита» (ред. от 04.10.2023)

19. Приказ Минфина России от 27.12.2019 г. № 1657 «Об утверждении Методики проведения анализа осуществления главными администраторами бюджетных средств внутреннего финансового аудита» (ред. от 01.12.2023).

20. Приказ Минобрнауки России от 31.07.2020 № 868 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.09 Государственный аудит» (Зарегистрировано в Минюсте России 26.08.2020 № 59478).

21. Приказ Минтруда России от 19.10.2015 г. № 728н «Об утверждении профессионального стандарта «Аудитор» (Зарегистрировано в Минюсте России 23.11.2015 г. № 39802).

22. Приказ Казначейства России от 01.06.2021 N 173 «Об утверждении Временного руководства по применению Федеральным казначейством риск-ориентированного подхода при осуществлении контрольной деятельности в финансово-бюджетной сфере».

23. Приказ Казначейства России от 01.06.2021 N 174 «Об утверждении Регламента внутренней организации деятельности Федерального казначейства, территориальных органов Федерального казначейства, Федерального казенного учреждения «Центр по обеспечению деятельности Казначейства России» по планированию контрольной деятельности» (ред. от 19.07.2024).

24. Постановление Минтруда России от 21.08.1998 г. № 37 «Об утверждении Квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и других служащих» (ред. от 27.03.2018).

25. Устав федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

26. Приказ ректора РАНХиГС от 17.07.2017 г. № 01-4285 «Об утверждении Порядка разработки и в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ – программ профессиональной переподготовки, программ повышения квалификации».

27. Приказ ректора РАНХиГС от 19.04.2019 г. № 02-461 «Об утверждении локальных нормативных актов РАНХиГС по дополнительному профессиональному образованию».

28. Методические рекомендации по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов (22.01.2015 г. №ДЛ-1/05вн).

29. Письмо Минобрнауки России от 22.04.2015 № ВК-1032/06 "О направлении методических рекомендаций" (вместе с "Методическими рекомендациями-разъяснениями по разработке дополнительных профессиональных программ на основе профессиональных стандартов").

30. Основные направления бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики на очередной финансовый год и плановый период. URL: <https://www.mi.nf.ru/ru/perfoma/ce/budget/policy/>

31. Методические рекомендации органам государственной власти субъектов Российской Федерации по долгосрочному бюджетному планированию URL: https://www.mi.nf.ru/ru/docume/ot/?id_4=94598-metodicheskie_rekome/datsii_organam_gosudarstvennoi_vlasti_subektov_rossiiskoi_federatsii_po_dolgosrochnomu_byudzhethnomu_planirovaniyu

32. Методические указания по формированию проекта федеральной адресной инвестиционной программы и внесению в нее изменений (утв. президиумом (штабом) Правительственной комиссии по региональному развитию в РФ от 15.06.2022 N 30)

33. Концепция риск-ориентированного подхода в Счетной палате Российской Федерации (утверждена Коллегией Счетной палаты Российской Федерации (протокол от «22» июня 2021 г. № 44К (1487)
34. СГА 203. Стандарт внешнего государственного аудита (контроля). Последующий контроль за исполнением федерального бюджета (утв. постановлением Коллегии Счетной палаты РФ от 21.04.2017 N 3ПК) (ред. от 16.06.2020)
35. Методические рекомендации по применению аудита эффективности (утв. Коллегией Счетной палаты РФ, протокол от 28.09.2021 N 63К (1506)) (вместе с "Рекомендуемым порядком действий в процессе организации и в ходе проведения контрольного (экспертно-аналитического) мероприятия с применением аудита эффективности") (ред. от 11.10.2023)
36. Методические рекомендации по проведению аудита государственной поддержки инновационной деятельности (утв. Коллегией Счетной палаты РФ, протокол от 05.12.2023 N 71к (1676)) (вместе с «Рекомендуемым порядком действий в процессе организации и в ходе проведения контрольного (экспертно-аналитического) мероприятия по аудиту инноваций»)
37. Методические рекомендации по проведению аудита государственных программ Российской Федерации, реализации национальных проектов (программ) и федеральных проектов (утв. Коллегией Счетной палаты РФ, протокол от 12.04.2024 N 22К (1706))
38. Методические рекомендации по подготовке дизайна аудита соответствия и аудита эффективности (утв. Коллегией Счетной палаты РФ, протокол от 06.09.2024 N 61к (1745))
39. ГОСТ Р ИСО 31000-2019. Национальный стандарт Российской Федерации. «Менеджмент риска. Принципы и руководство» (утв. и введен в действие Приказом Росстандарта от 10.12.2019 № 1379-ст).
40. ГОСТ Р 58771-2019. Национальный стандарт Российской Федерации. «Менеджмент риска. Технологии оценки риска» (утв. и введен в действие Приказом Росстандарта от 17.12.2019 № 1405-ст) // М.: Стандартинформ, 2020.
41. ГОСТ Р 53393-2017. Национальный стандарт Российской Федерации. «Интегрированная логистическая поддержка. Основные положения» (утв. и введен в действие Приказом Росстандарта от 10.03.2017 № 108-ст) // М.: Стандартинформ, 2017.
42. Интегрированная логистическая поддержка. ГОСТ Р 53394-2009. - М.: Стандартинформ, 2010. - IV, 23 с.
43. Интегрированная логистическая поддержка. ГОСТ Р 53392-2009. - М.: Стандартинформ, 2010. - II 7 с.
44. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. ГОСТ Р 54869-2011. – М.: Стандартинформ, 2012. - 7 с.
45. Проектный менеджмент. Требования к управлению программой. ГОСТ Р 54871-2011. – М.: Стандартинформ, 2012. - III, 7 с.
46. Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов. – М.: Стандартинформ, 2012. - III, 7 с.
47. Общие вопросы реализации национальных проектов. URL: <http://goverNameNet.ru/rugovclassifier/660/eveNets/>
48. Принципы эффективного и ответственного управления общественными финансами. URL: https://www.miNfiNru/commoN/img/uploaded/library/2006/10/pfggopf_rus.pdf

Основная литература

1. Артюхин Р.Е., Прокофьев С.Е., Исаев Э.А., Федченко Е.А. Казначейское дело в 2-х томах / 2. Москва, 2023.

2. Артюхин Р.Е. «Эволюция государственного финансового контроля контрольно-ревизионных органов Минфина России», «Финансы» № 5, 2023 г.
3. Артюхин Р.Е. «Система казначейских платежей как новый институт бюджетного права», «Журнал российского права» № 2, 2024 г.
4. Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система в 2 т. Том 1 : учебник для вузов / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Кривоногов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 318 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12352-4.
5. Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система в 2 т. Том 2 : учебник для вузов / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Кривоногов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 355 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12354-8.
6. Демидов, А. Ю. Казначейское сопровождение: итоги создания и задачи / А. Ю. Демидов // Финансы. — 2023. — № 12. — С. 3-11.
7. Демидов, А. Ю. Вопросы создания и работы казначейских органов в новых субъектах Российской Федерации / А. Ю. Демидов, А. В. Долгалев, Д. С. Лазарева // Финансы. — 2024. — № 7. — С. 20-24.
8. Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1.
9. Казначейское сопровождение и бюджетный мониторинг: монография / Р.Е. Артюхин, А.Ю. Демидов, В.М. Карпенко, Н.А. Поветкина. — М.: ИД «Юриспруденция», 2024. — 2040 с.
10. Корепина А.В. Государственный контроль и надзор в российской Федерации: учебное пособие / А.В. Корепина, Я.В. Васильева, Ю.А. Пеганова; Северо-Западный институт (филиал) Университета имени О. Е. Кутафина (МГЮА).— Вологда, 2022 — 320 с.
11. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии: учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 177 с.
12. Левина, В. В. Оценка эффективности регулирования межбюджетных отношений в субъектах РФ в условиях нестабильности / В. В. Левина, А. Л. Сабина, А. С. Васин // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. — 2024. — № 8(584). — С. 15-29.
13. Региональные и муниципальные финансы : учебник и практикум для вузов / Л. Л. Игонина [и др.] ; под редакцией Л. Л. Игониной. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 555 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12754-6.
14. Регулирование территориального муниципального развития в нестабильных условиях: институциональные и бюджетные инструменты / В. В. Левина, А. Л. Сабина, А. С. Васин [и др.] // Финансы и кредит. — 2023. — Т. 29, № 8(836). — С. 1781-1803.
15. Стратегия устойчивого развития региона : Учебное пособие / Ю.Е. Семенова, А.А. Курочкина, Е.Н. Островская, Т.В. Бикезина. — Санкт-Петербург : РГТМУ, 2021 — 332 с.
16. Управление проектами: учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 383 с.
17. Идрисов А. Стратегический аудит в достижении национальных целей и приоритетов в области развития //«мемлекеттік аудит—государственный аудит». — 2024. — Т. 62. — №. 1. — С. 6-20.
18. Помулев А. А. Методические аспекты оценки эффективности инвестиционных проектов с государственным участием //Экономика. Налоги. Право. — 2023. — Т. 16. — №. 4. — С. 52-64.

19. Князева Е. Г., Самков К. Н. От результативности к эффективности финансирования государственных программ субъектов Российской Федерации // *Journal of new economy*. – 2023. – Т. 24. – №. 2. – С. 6-27.
20. Рассоха Е. В. Методические подходы к оценке эффективности бюджетных расходов // *Региональная экономика и управление: электронный научный журнал*. – 2024. – №. 3 (79). – С. 16.

Дополнительная литература

1. Артюхин Р.Е. Бюджетно-правовое регулирование казначейского обслуживания исполнения бюджетов субъектов российской федерации и муниципальных образований // *Актуальные проблемы российского права*. 2023. Т. 18. № 12 (157). С. 52-61.
2. Барциц И.Н. Система государственного и муниципального управления: курс лекций: в 2 т. Т.1 / И.Н.Барциц.—М.: «Дело», 2020.—512 с.
3. Барциц И.Н. Система государственного и муниципального управления: курс лекций: в 2 т. Т. 2/ И.Н.Барциц.—М.: «Дело», 2020.—544 с.
4. Гречко, Е. А. Географические различия систем корпоративного управления : учебное пособие для вузов / Е. А. Гречко. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 157 с.
5. Гуринович, А. Г. Правовое регулирование бюджетного процесса : учебник для вузов / А. Г. Гуринович. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 269 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9683-8.
6. Жемчугова, О. В. Риск-ориентированный подход в системе менеджмента качества. учеб. пособие / О. В. Жемчугова, Л. М. Левшин ; СибГУ им. М. Ф. Решетнева. — Красноярск, 2022 — 80 с.
7. Иванова И.Г., Бобрышева В.Е. Повышение эффективности управления рисками в организационном управлении проектами // В книге: *Управление проектами развития сельских территорий. Коллективная монография*. Краснодар, 2024. С. 170-181.
8. Игнатенко Д. В. и др. Оценка эффективности контрольно-ревизионной деятельности счетных палат регионов России: дипломная работа (проект) специалиста по направлению подготовки: 38.05. 01-Экономическая безопасность. – 2024.
9. Калинин А.А. Инструменты и механизмы оценки эффективности бюджетных расходов и использования бюджетных средств // *Экономические науки*. – 2024. – №1 (230)
10. Климович, Р. Г. Проблемы при реализации государственного аудита проектов компаний с привлечением бюджетного финансирования / Р. Г. Климович // *Бизнес и общество*. – 2024. – № 1(41). – ЭДН VSSXSf.
11. Лозовой М.В., Парушина Н.В., Лытнева Н.А. Финансовые риски искажения бюджетной отчетности в процессе внутреннего финансового контроля и аудита // *Фундаментальные исследования*. 2023. № 6. С. 22-26.
12. Лысенко А.А., Дуганова Е.А. Организационно-методические аспекты госфинконтроля за реализацией национальных проектов // *Учет и статистика*. 2024. Т. 21. № 2. С. 49-57.
13. Настасюк, Д. О. Государственный аудит как инструмент контроля за использованием государственных ресурсов / Д. О. Настасюк // *Вестник науки*. – 2023. – Т. 5, № 4(61). – С. 66-69.
14. Недвижай, П. Д. Разработка аудита эффективности в государственном секторе / П. Д. Недвижай // *Академическая публицистика*. – 2023. – № 12-1. – С. 256-259
15. Петрова, И. В. Правовая характеристика внутреннего финансового аудита как инструмента государственного управления качеством публичных финансов (финансовый менеджмент) / И. В. Петрова // *Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА)*. – 2023. – № 7(107). – С. 77-84.

16. Приходько А.А., Строганова М.В. Управление рисками проектов: идентификация, анализ, контроль и минимизация рисков // Научные записки академии. 2024. Т. 15. № 2. С. 19-23.

17. Полозков М.Г., Чванов Р.А., Карпенко Ю.А., Кузнецова О.С. Изменения в организации внешнего муниципального финансового контроля в условиях реформы местного самоуправления // Финансовая жизнь. 2021. № 2. С. 56-60.

18. Путивская Т.Б. Проектно-ориентированный подход в достижении целей устойчивого развития // Russian Economic Bulletin. 2023. Т. 6. № 1. С. 391-395.

19. Сайтбагина Л.А. Управление рисками проекта: аспект моделирования // Гуманитарные и социально-экономические науки. 2024. № 2 (135). С. 88-93.

20. Сергеевков, А. А. Аудит эффективности как передовая форма государственного управления / А. А. Сергеевков, Н. А. Проданова // Бухучет в здравоохранении. – 2024. – № 4(268). – С. 42-54

21. Федотова, М. А. Проектное финансирование и анализ: учебное пособие для вузов / М. А. Федотова, И. А. Никонова, Н. А. Лысова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 144 с.

22. Фирсова Т. А. Разработка финансовой модели для оценки эффективности рискоориентированных проектов цифровой трансформации производственных сервисов: магистерская диссертация : дис. – 2024.

Интернет-ресурсы

1. <http://www.kremlino.ru/> Президент России
2. <http://duma.gov.ru/> Государственная Дума
3. <http://council.gov.ru/> Совет Федерации
4. <http://government.ru/> Правительство Российской Федерации
5. <http://www.gov.ru/> Сервер органов государственной власти Российской Федерации
6. <https://www.mfin.ru/> Министерство финансов Российской Федерации
7. <http://www.economy.gov.ru/> Министерство экономического развития РФ
8. <http://minpromtorg.gov.ru/> Министерство промышленности и торговли РФ
9. <http://www.roskazna.ru/> Федеральное казначейство РФ
10. <https://www.nalog.ru/> Федеральная налоговая служба РФ
11. <https://www.gks.ru/> Федеральная служба государственной статистики РФ
12. <http://audit.gov.ru/> Счетная палата Российской Федерации
13. <https://portal.audit.gov.ru/#/> Портал государственного и муниципального финансового аудита
14. <https://portalkso.ru/> Портал Счетной палаты Российской Федерации и контрольно-счетных органов Российской Федерации.
15. <https://programs.gov.ru/Portal/> Портал государственных программ Российской Федерации
16. <http://government.ru/info/778/> Государственные программы Российской Федерации
17. <http://budget.gov.ru/> Единый портал бюджетной системы Российской Федерации: Электронный бюджет
18. <https://www.iep.ru/> Институт экономической политики им. Е.Т. Гайдара
19. <http://audit.gov.ru/activities/bulleten/> Бюллетени Счетной палаты Российской Федерации
20. <http://www.gosman.ru/> Электронный журнал ГосМенеджмент
21. <http://bujet.ru/> Электронный журнал Бюджет
22. <http://rufincontrol.ru/> Электронный журнал Финконтроль
23. <http://www.issai.org/> Международные стандарты для высших органов аудита

ИНТОСАИ

24. <https://www.intosai.org/ru/> Международная организация высших органов аудита ИНТОСАИ
25. <https://www.eurosai.org/ru/> Европейская организация высших органов аудита ЕВРОСАИ
26. <http://www.asosai.org/> Азиатская организация высших органов аудита
27. <http://epp.eurostat.ec.europa.eu/portal/page/portal/eurostat/home> Eurostat (Евростат – статистическая служба Европейского Союза)
28. <http://www.un.org/en/development/dn/dex.shtml> Экономический и социальный совет ООН
29. <https://global.theiia.org/> Global Institute of International Auditors (IIA)
30. <http://nuiac.ru/> НП НОВАК – Национальное объединение внутренних аудиторов и контролеров
31. <https://www.pempal.org/about/about-pempal> REMPAL – Сообщество по взаимному изучению и обмену опытом в управлении государственными финансами
32. <https://www.internationalbudget.org/> Международное бюджетное партнерство (International Budget Partnership, Вашингтон)

Справочные системы

1. <http://pravo.gov.ru/> - Официальный портал правовой информации
2. www.elibrary.ru/ - Российская национальная библиотека
3. www.elibrary.ru/ - Национальная электронная библиотека
4. www.rsl.ru/ - Российская государственная библиотека
5. <http://www.consultant.ru/> - Консультант плюс
6. <http://www.garant.ru/> - Гарант

4. Оценка качества освоения программы

По итогам обучения по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации проводится итоговая аттестация – зачет по всей программе обучения (в форме тестирования).

Примерные тестовые задания к итоговой аттестации

- 1. Преимуществом программно-целевого бюджетирования является возможность:**
 - 1) перераспределять финансовые средства от неэффективных программ к более успешным
 - 2) разрабатывать дерево целей, задач и показателей результативности деятельности государственного органа
 - 3) достоверно планировать поступление бюджетных доходов
 - 4) избежать бюджетного дефицита
- 2. На какой период составляется прогноз социально-экономического развития субъекта РФ?**
 - 1) на очередной финансовый год и плановый период
 - 2) на период не менее трех лет
 - 3) на очередной финансовый год
- 3. Как осуществляется планирование бюджетных ассигнований?**
 - 1) отдельно по каждому бюджетному ассигнованию
 - 2) раздельно на исполнение действующих и принимаемых обязательств
 - 3) раздельно по вопросам местного значения и по переданным государственным полномочиям
- 4. Что из перечисленного ниже является инструментарием планирования бюджетных расходов?**

- 1) ведение реестров расходных обязательств
- 2) прогнозирование социально-экономического развития
- 3) прогнозирование доходов
- 4) государственное задание на оказание муниципальных услуг
- 5) составление среднесрочных финансовых планов
- 6) сметно-бюджетное планирование

5. Какие Вам известны методы расчета предельных объемов бюджетных ассигнований?

- 1) нормативный метод
- 2) плановый метод
- 3) метод индексации

6. Бюджетный процесс при программно-целевом бюджетировании:

- 1) включает 2 основные стадии
- 2) включает 4 основные стадии
- 3) не отличается по количеству основных стадий от технологии постатейного бюджетирования
- 4) является монотонным, нельзя выделить несколько стадий бюджетного процесса

7. При программно-целевом бюджетировании внесение изменений в распределение бюджетных ассигнований может осуществляться на более гибкой основе, в связи с тем, что:

- 1) у Министерства Финансов имеются данные о приоритетности различных программ
- 2) у Министерства Финансов нет информации о последствиях сокращения бюджетного финансирования
- 3) частые изменения в планах бюджетных расходов для программно-целевого бюджетирования не характерны
- 4) достаточным основанием для увеличения финансирования является аргумент «не хватает средств»

Критерии оценки.

Знания, умения, навыки слушателя на зачете оцениваются оценками: «зачтено» и «не зачтено».

<i>Баллы (рейтинговой оценки)*, %</i>	<i>Оценка</i>	<i>Требования к знаниям</i>
<i>100-41 (41 % и более решенных тестовых заданий)</i>	<i>«зачтено»</i>	Оценка «зачтено» ставится за качество знаний, продемонстрированных в письменном виде, которые обнаруживают уровень владения слушателем минимальной теоретической и практической информацией
<i>40-0 (40 % и менее решенных тестовых заданий)</i>	<i>«не зачтено»</i>	Оценка «не зачтено» ставится за качество знаний, продемонстрированных в письменном виде, которые являются явно недостаточными для текущего уровня подготовки слушателя, обучающегося по программе, и не удовлетворяют критериям иных оценок.

* Баллы (рейтинговой оценки) приводятся в случае применения балльно-рейтинговой системы.

Характеристика результатов освоения программы

В результате освоения программы у слушателя сформированы компетенции:

Компетенция (код, содержание)	Индикаторы
ОПК-2. Способность применять в сфере своей профессиональной деятельности методы планирования, анализа выполнения и определения экономической эффективности планов и программ	Совершает качественный и количественный анализ рисков; планирует меры реагирования на риски; осуществляет мониторинг и управление рисками
ПСК-1. Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками	Определяет методы и инструменты контроля исполнения регулирующих воздействий