

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Институт государственной службы и управления

**«УТВЕРЖДАЮ»
директор ИГСУ РАНХиГС
Р.Н. Корчагин
«06» апреля 2026 г.**

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
повышения квалификации**

**«Управление земельно-имущественными отношениями
в публично-правовых образованиях»**

Москва, 2026

Разработчик программы:

Доцент базовой кафедры управления государственным и муниципальным имуществом ИГСУ, канд.экон.наук, доцент.



А. В. Бородин

Руководитель программы:

врио заведующего базовой кафедрой управления государственным и муниципальным имуществом ИГСУ, канд.юрид.наук, доцент.



А. С. Кашлакова

Программа повышения квалификации рассмотрена на заседании ученого совета Института государственной службы и управления и рекомендована к реализации, протокол № 9, «06» апреля 2026 г.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования Российская академия народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации
Институт государственной службы и управления**

ВЫПИСКА ИЗ ПРОТОКОЛА

заседания ученого совета

от «06» апреля 2026 г.

№ 9

Москва/2026

По пункту 3 повестки дня

Председатель – Корчагин Руслан Николаевич

Ученый секретарь – Литвинцева Елена Ананьевна

Присутствовали: 31 человек.

Повестка дня:

3. Об утверждении и актуализации дополнительных профессиональных программ, начало реализации которых запланировано в 2025-2026, 2026-2027 учебных годах.

СЛУШАЛИ:

Быстрыкова А.Я., заместителя директора ИГСУ. На обсуждение представлены дополнительные профессиональные программы:

- Национальная система пространственных данных для эффективного управления территориями
- Управление земельно-имущественными отношениями в публично-правовых образованиях
- Стресс-менеджмент и управление эмоциями
- Управление деятельностью по предоставлению комплексной медицинской помощи и социальных услуг гражданам, предусмотренных в Национальных проектах на период 2025-2026 гг. в Российской Федерации
- Основы российской государственности
- Мастерская развития территории: гостеприимство, смыслы, сервис
- Взаимодействие с субъектами общественного контроля
- Местные сообщества и территориальное общественное самоуправление в развитии территорий
- Общее и стратегическое управление
- «Мастер делового администрирования» - Master of Business Administration (MBA), специализация «Управление проектами»
- «Мастер делового администрирования» - Master of Business Administration (MBA), специализация «Управление проектами»
- Основы управления государственным и муниципальным имуществом
- Корпоративный директор (корпоративное управление в акционерных обществах с государственным участием), 72 часа
- Корпоративный директор (корпоративное управление в акционерных обществах с государственным участием), 38 часов
- Директор по управлению персоналом: лидерство, стратегия, трансформация

ПОСТАНОВИЛИ:

1. Рекомендовать к утверждению дополнительные профессиональные программы, начало реализации которых запланировано в 2025-2026 учебном году:

№ п/п	Наименование дополнительной образовательной программы	Код направления подготовки/специальности	Вид программы (ДО, ПК, ПП, в т.ч. MBA, DBA, MPA, MPP и др.)	Форма обучения	Срок освоения программы (час)/ауд.ч. (часы с ДОТ)	Стоимость обучения 1 слушателя (руб.)
1.	Национальная система пространственных данных для эффективного управления территориями	38.03.04	ПК	Очно-заочная (с применением ЭО и ДОТ)	72/ 36 ДОТ и ЭО	НП Кадры
2.	Управление земельно-имущественными отношениями в публично-правовых образованиях	38.03.04	ПК	Очно-заочная (с применением ЭО и ДОТ)	72/70 ДОТ и ЭО	Госзадание
3.	Стресс-менеджмент и управление эмоциями	38.03.02	ПК	Очно-заочная (с применением ЭО и ДОТ)	36 ДОТ и ЭО	Госзадание
4.	Управление деятельностью по предоставлению комплексной медицинской помощи и социальных услуг гражданам, предусмотренных в Национальных проектах на период 2025-2026 гг. в Российской Федерации	38.03.04	ПК	Очно-заочная (с применением ЭО и ДОТ)	72/ 72 ДОТ и ЭО	Госзадание
5.	Основы российской государственности	38.03.04	ПК	Очно-заочная (с применением ЭО и ДОТ)	72/36 ДОТ и ЭО	Госзадание
6.	Мастерская развития территории: гостеприимство, смыслы, сервис	38.03.02	ПК	Очно-заочная (с применением ЭО и ДОТ)	136 ДОТ и ЭО	Госзадание

7.	Взаимодействие с субъектами общественного контроля	38.03.04	ПК	Очно-заочная (с применением ЭО и ДОТ)	72 ДОТ и ЭО	Госзадание
8.	Местные сообщества и территориальное общественное самоуправление в развитии территорий	38.03.04	ПК	Очно-заочная (с применением ЭО и ДОТ)	72 ДОТ и ЭО	Госзадание
9.	Общее и стратегическое управление	38.03.02	ПК	Очно-заочная (с применением ЭО и ДОТ)	20/10 ДОТ и ЭО	По согласованию с заказчиком

2. Рекомендовать к утверждению дополнительные профессиональные программы, начало реализации которых запланировано в 2026-2027 учебном году:

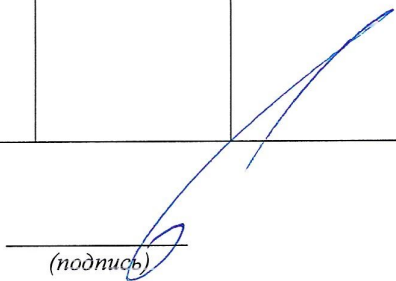
№ п/п	Наименование дополнительной образовательной программы	Код направления подготовки/специальности	Вид программы (ДО, ПК, ПП, в т.ч. MBA, DBA, MPA, MPP и др.)	Форма обучения	Срок освоения программы (час)/ауд.ч. (часы с ДОТ)	Стоимость обучения 1 слушателя (руб.)
1.	«Мастер делового администрирования» - Master of Business Administration (MBA), специализация «Управление проектами»	38.04.02	MBA	Очная (с применением ДОТ)	1878/758 (386 ДОТ)	1 135 000
2.	«Мастер делового администрирования» - Master of Business Administration (MBA), специализация «Управление проектами»	38.04.02	MBA	Очно-заочная	1878/758	1 305 000

3. Рекомендовать к актуализации дополнительные профессиональные программы:

№ п/п	Наименование дополнительной образовательной программы	Код направления подготовки/специальности	Вид программы (ДО, ПК, ПП, в т.ч. MBA, DBA, MPA, MPP и др.)	Форма обучения	Срок освоения программы (час)/ауд.ч. (часы с ДОТ)	Стоимость обучения 1 слушателя (руб.)
1.	Основы управления государственным и муниципальным имуществом	40.04.01	ПК	Очная (с применением ДОТ)	30/30 ДОТ	30 000 Стоимость обучения для государственных гражданских служащих - 12 593,40

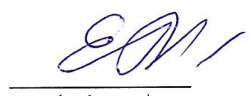
2.	Корпоративный директор (корпоративное управление в акционерных обществах с государственным участием)	40.04.01	ПК	Очная (с применением ЭО и ДОТ)	72/38 ДОТ	60 000
3.	Корпоративный директор (корпоративное управление в акционерных обществах с государственным участием)	40.04.01	ПК	Очная (с применением ДОТ)	38/38 ДОТ	35 000 Стоимость обучения для государственных гражданских служащих - 15 951,64
4.	Директор по управлению персоналом: лидерство, стратегия, трансформация	38.04.03	ПК	Очная	30	90 000

Председатель Ученого совета ИГСУ


(подпись)

Р.Н. Корчагин

Ученый секретарь ИГСУ


(подпись)

Е.А. Литвинцева

Содержание

1. Общая характеристика программы	4
1.1. Цель реализации программы	4
1.2. Нормативная правовая база	4
1.4. Категория слушателей	9
1.5. Форма обучения и срок освоения	9
1.6. Период обучения и режим занятий.....	9
1.7. Документ о квалификации	9
2. Содержание программы	9
2.1. Календарный учебный график	9
2.2. Учебный план.....	10
2.3. Содержание программы по темам.....	12
3. Организационно-педагогическое обеспечение	18
3.1. Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы	18
3.2. Учебно-методическое и информационное обеспечение программы	18
4. Оценка качества освоения программы	26
5. Индикаторы сформированных компетенций выпускника программы.....	30

Приложение № 1. Кадровая справка

1. Общая характеристика программы

1.1. Цель реализации программы

Цель программы Управление земельно-имущественными отношениями в публично-правовых образованиях – обеспечение слушателей необходимыми знаниями, умениями, навыками и инструментами для эффективного управления земельными ресурсами на государственном и муниципальном уровнях. Программа направлена на развитие компетенций в области планирования, управления, оценки и использования земельных и имущественных ресурсов с учетом законодательных и регуляторных требований, включая повышение профессиональной компетентности слушателей в области оптимизации использования земельных и имущественных активов, улучшения процессов управления и принятия решений по вопросам управления земельно-имущественным комплексом.

Задачи программы:

Предоставление слушателям программы актуальных знаний и информации о законодательстве, нормативных актах и процедурах, регулирующих земельные и имущественные отношения на государственном и муниципальном уровнях.

Развитие навыков и компетенций в области планирования и управления земельными и имущественными ресурсами, включая оценку, учет, использование и оптимизацию этих ресурсов.

Обучение методам и инструментам эффективного управления земельными и имущественными активами, включая процессы управления, принятия решений, контроля и мониторинга.

Повышение понимания участниками программы о важности прозрачности, этичности и соблюдения правовых норм в сфере земельно-имущественных отношений. Понимание целей и задач политики Российской Федерации в сфере управления государственным и муниципальным имуществом.

Содействие развитию сети профессиональных контактов и обмену опытом между участниками программы, а также создание платформы для обсуждения актуальных вопросов и проблем в области управления государственным и муниципальным земельно-имущественным комплексом.

Анализ результатов программы с целью постоянного улучшения и адаптации к изменяющимся требованиям и вызовам в сфере управления земельными и имущественными ресурсами.

1.2. Нормативная правовая база

1. Конституция Российской Федерации (принята на всенародном голосовании 12 декабря 1993 г.) (с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 1 июля 2020 г.).

2. Федеральный закон Российской Федерации от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (актуальная редакция).

3. Постановление Минтруда России от 21.08.1998 г. № 37 «Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Общепрофессиональные квалификационные характеристики должностей работников, занятых на предприятиях, в учреждениях и организациях», раздел «Квалификационные характеристики должностей работников, занятых в научно-исследовательских учреждениях, конструкторских, технологических, проектных и изыскательских организациях» (Начальник юридического отдела) (актуальная редакция).

4. Приказ Минобрнауки России от 24.03.2025 N 266 "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам".

5. Приказ Минобрнауки России N 465, Минпросвещения России N 345 от 19.05.2022 "О признании утратившим силу приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 23 августа 2017 г. N 816 "Об утверждении Порядка применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ".

6. Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 13 августа 2020 г. N 1016 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление"

7. Приказ РАНХиГС от 22.09.2017 г. № 01–6230 «Об утверждении Положения о применении в Академии электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ».

8. Приказ Минтруда России от 23.09.2024 N 497н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по работе с инвестиционными проектами".

9. Приказ ректора РАНХиГС от 19.04.2019 г. № 02–461 «Об утверждении локальных нормативных актов РАНХиГС по дополнительному профессиональному образованию».

10. Приказ ректора РАНХиГС от 02.12.2025 г. № 02-02669/001 «Об утверждении порядка разработки и утверждения в Академии дополнительных профессиональных программ – программ повышения квалификации, программ профессиональной переподготовки».

11. Приказ ректора РАНХиГС № 02–02709/001 от 08.12.2025 «Об использовании СДО Академии».

12. Письмо Минтруда России от 31.07.2013 г. № 18-3/10/2-4297 «Об организации дополнительного профессионального образования государственных гражданских служащих Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ и Федерального закона от 2 июля 2013 г. N 185-ФЗ».

13. Методические рекомендации по использованию электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации дополнительных профессиональных образовательных программ Минобрнауки России от 10.04.2014 г. №06–381 (актуальная редакция).

14. Методические рекомендации по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов (от 22.01.2015 г. №ДЛ-1/05вн) (актуальная редакция).

15. Методические рекомендации-разъяснения по разработке дополнительных профессиональных программ на основе профессиональных стандартов (от 22.04.2015 г. № ВК-1032/06) (актуальная редакция).

1.3. Планируемые результаты освоения

Таблица 1

Планируемые результаты освоения

Виды деятельности	Трудовые функции (ПСК)	Знания	Умения	Практический опыт
Обеспечение финансово-экономической подготовки, организации, сопровождения и завершения контрактных обязательств по инвестиционным проектам	ПСК-1 ¹ . Разработка инвестиционного проекта	Основы экономического анализа при реализации инвестиционного проекта Методы оценки экономической эффективности отрасли в рамках реализации инвестиционного проекта Основные факторы риска, их количественная оценка в рамках реализации инвестиционного проекта Способы управления финансовыми потоками в рамках реализации инвестиционного проекта Методы планирования финансово-хозяйственной деятельности в рамках реализации инвестиционного проекта Основы стратегического менеджмента в рамках реализации инвестиционного проекта	Разрабатывать меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта Оценивать эффективность проекта Рассчитывать период окупаемости проекта Разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды Оценивать эффективность различных сценариев реализации проекта Выбирать вариант инвестиционного проекта Принимать инвестиционное решение Формировать плановые значения ключевых показателей инвестиционного проекта Оценивать потоки проекта, обязательные платежи применительно к выбранной юридической схеме инвестиционного проекта	Определение операций для реализации инвестиционного проекта Определение последовательности операций для реализации инвестиционного проекта Оценка ресурсов операций инвестиционного проекта Расчет трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта Определение состава участников инвестиционного проекта Планирование этапов реализации инвестиционного проекта Обеспечение качества реализации инвестиционного проекта Контроль качества реализации инвестиционного проекта Управление командой инвестиционного проекта
Общепрофессиональные компетенции (ОПК)²		Знания	Умения	Практический опыт
ОПК-1. Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы		Знает действующие нормы и практики	Проводит анализ деятельности	Способен к практическому

¹ Приказ Минтруда России от 23.09.2024 N 497н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по работе с инвестиционными проектами", А/01.6

² Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 13 августа 2020 г. N 1016 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление"

законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности	применения российского законодательства в области управления государственным и муниципальным имуществом современных теорий стратегического развития организаций; нормативных правовых актов по вопросам государственного регулирования и программ федерального развития; Кодекса корпоративного управления; знания об организационном развитии, инструментах организационных и стратегических изменений в управлении организацией	организации, в том числе сферы управления имуществом комплексом разрабатывать долгосрочную программу и стратегию развития организации; осуществлять контроль достижений ключевых показателей деятельности организации; проводить мероприятия по увеличению инвестиционной привлекательности организации; создавать план развития и оценивать риски	управлению имущественном комплексом. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
ОПК-2. Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	Знает методы анализа социально-экономических процессов; теории принятия управленческих решений; основы государственного регулирования экономики и социальной сферы; порядок разработки и реализации государственных и муниципальных программ; принципы осуществления контрольно-надзорных функций; процедуры оценки регулирующего воздействия	Анализирует социально-экономические показатели развития территорий и отраслей; разрабатывает альтернативные варианты управленческих решений; оценивает эффективность мер регулирующего воздействия; формирует проекты государственных и муниципальных программ; организует контроль за их реализацией; применяет методы планирования и прогнозирования	Опыт разработки и внедрения управленческих решений в органах власти или организациях государственного сектора; участие в проведении контрольно-надзорных мероприятий; разработка и мониторинг выполнения государственных (муниципальных) программ; подготовка отчётов о социально-экономических эффектах принятых решений
ОПК-3. Способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику	Знает Конституцию Российской Федерации, федеральные конституционные законы; нормы административного права (КоАП РФ,	Анализирует правовые нормы применительно к конкретным профессиональным ситуациям; квалифицированно применяет нормы	Опыт применения правовых норм в процессе выполнения служебных обязанностей; подготовка правовых

	административные регламенты); законодательство о государственной гражданской службе и муниципальной службе; принципы служебного права; правоприменительную практику (решения Конституционного Суда РФ, Верховного Суда РФ, арбитражных судов)	конституционного, административного и служебного права; использует судебную практику для обоснования правовых позиций; составляет служебные документы и правовые заключения; соблюдает ограничения и запреты, связанные с государственной (муниципальной) службой	заключений по вопросам профессиональной деятельности; использование судебных актов и разъяснений высших судебных инстанций; участие в разрешении административных споров; ведение служебной документации с соблюдением требований правового режима
ОПК-4. Способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствий их применения	Знает правила юридической техники и требования к оформлению нормативных правовых актов; методики проведения правовой экспертизы и антикоррупционной экспертизы (в соответствии с Федеральным законом № 172-ФЗ); порядок оценки регулирующего воздействия (ОРВ) проектов НПА; процедуру оценки фактического воздействия; типовые коррупционные факторы и способы их устранения	Разрабатывает проекты нормативных правовых актов различного уровня (федерального, регионального, муниципального); проводит правовую экспертизу на соответствие действующему законодательству; выявляет коррупциогенные факторы и формулирует предложения по их устранению; осуществляет оценку регулирующего воздействия (включая сбор мнений заинтересованных сторон); прогнозирует социально-экономические и иные последствия применения НПА	Опыт разработки проектов НПА в сфере профессиональной деятельности (например, в области управления имуществом, предоставления государственных услуг); участие в работе экспертных комиссий по проведению антикоррупционной экспертизы; подготовка заключений по результатам ОРВ; внесение изменений в действующие акты по итогам оценки их применения
ОПК-5. Способен использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг	Знает современные информационно-коммуникационные технологии и программные средства; архитектуру и принципы функционирования государственных и муниципальных информационных систем (ГИС, ЕПГУ, РПГУ, ГИС ГМП, межведомственное электронное взаимодействие);	Работает с государственными и муниципальными информационными системами в рамках профессиональной деятельности; использует технологии электронного правительства для межведомственного взаимодействия; оказывает государственные (муниципальные) услуги в электронной форме через порталы;	Опыт работы с конкретными государственными информационными системами (например, АИС «Госуслуги», Единая система идентификации и аутентификации, ГИС ЖКХ, ГАС «Управление»); предоставления государственных услуг в электронном виде; использования технологий электронного

	нормативно-правовую базу электронного правительства и электронных государственных услуг; требования к защите информации и персональных данных	применяет средства электронной подписи и защищённого документооборота; обрабатывает и анализирует данные из информационных систем	правительства в повседневной деятельности; взаимодействия с гражданами и организациями через порталы; обеспечения информационной безопасности при работе с системами
--	---	---	--

1.4. Категория слушателей

Лица, имеющие высшее образование, а также лица, получающие среднее профессиональное или высшее образование. Руководители и работники органов по управлению имуществом субъектов Российской Федерации. Руководители и работники структурных подразделений по управлению имуществом муниципальных образований. Руководители и работники Федерального агентства по управлению государственным имуществом и территориальных органов. Руководители и работники коммерческих и некоммерческих организаций государственного и муниципального секторов экономики.

1.5. Форма обучения и срок освоения

Форма обучения: очно-заочная с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ).

Сроки освоения программы – 72 академических часа работы со слушателем, из них 70 академических часов контактной работы, в том числе 2 часа - итоговая аттестация.

1.6. Период обучения и режим занятий

Период обучения: 4 недели и 5 дней.

Время проведения занятий: 4–8 часов в день.

1.7. Документ о квалификации

Удостоверение о повышении квалификации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

2. Содержание программы

2.1. Календарный учебный график

Таблица 2

Календарный учебный график		
Период обучения – 4 недели и 5 дней.		
1 неделя	2 неделя	3 неделя
УЗ ДОТ	УЗ; УЗ ДОТ	УЗ ДОТ
4 неделя,		5 дней
УЗ ДОТ; СР ЭО		УЗ ДОТ; ИА ДОТ

УЗ – учебные занятия;

УЗ ДОТ – учебные занятия с применением ДОТ;

ИА ЭО и ДОТ – итоговая аттестация с применением ЭО и ДОТ;

2.2. Учебный план

Таблица 3

Очно-заочная форма (с применением ЭО и ДОТ)

[illegible]

	Проблемы правоприменения																	
12	Основы законодательства в сфере охраны и использования лесов	2	-	-	-	-	-	-	2	-	-	2	-	-	-	-	-	ПСК-1 ОПК-4
13	Менеджмент в бюджетных организациях, отчетность перед собственником	4	2	-	-	2	-	-	2	-	-	2	-	-	-	-	-	ПСК-1 ОПК-2
14	Субсидиарная и иные виды ответственности в корпоративном управлении	4	-	-	-	-	-	-	4	4	-	-	-	-	-	-	-	ПСК-1 ОПК-3
15	Актуальные проблемы финансового менеджмента в публично-правовых образованиях	2	-	-	-	-	-	-	2	2	-	-	-	-	-	-	-	ПСК-1 ОПК-5
16	Круглый стол «Управление земельно-имущественными отношениями»	2	-	-	-	-	-	-	2	-	-	2	-	-	-	-	-	ПСК-1 ОПК- 1,2,3,4,5
	Итого:	68	16	-	-	16	-	-	52	36	-	16	-	-	-	-	-	-
	Подготовка к итоговой аттестации	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-
	Итоговая аттестация ³	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-
	Всего:	72	16	-	-	16	-	-	50	36	-	16	-	2	-	-	2	-

³ Зачёт в формате электронного тестирования

2.3. Содержание программы по темам.

Таблица 4

Номер темы и ее наименование	Содержание темы
1. Основы управления имуществом публично-правовых образований	Теоретические основы управления государственным и муниципальным имуществом. Управление государственным и муниципальным имуществом является сложной и ответственной задачей, включающей в себя учет, оценку, планирование, использование, администрирование, приватизацию и контроль над имущественными объектами и активами, принадлежащими государству и местным органам власти. Система управления государственным и муниципальным имуществом. Система управления государственным и муниципальным имуществом - это комплекс взаимосвязанных элементов, процессов и инструментов, которые используются для эффективного управления имущественными ресурсами на государственном и муниципальном уровнях. Основные элементы системы управления государственным и муниципальным имуществом включают: законодательную базу, органы управления, учет и контроль, планирование и стратегия, финансирование и бюджетирование, участие заинтересованных сторон. информационную поддержку. Важно отметить, что система управления государственным и муниципальным имуществом должна быть эффективной, прозрачной, ответственной и справедливой. Она должна способствовать оптимальному использованию имущественных ресурсов, защите прав собственности, развитию инфраструктуры и социально-экономическому развитию государства или муниципалитета. Особенности процесса оценки имущества в условиях современного российского рынка. Оценка имущества является важным процессом, который позволяет определить рыночную стоимость объектов недвижимости, движимого имущества, ценных бумаг и других активов. В условиях современного российского рынка существуют несколько особенностей, которые необходимо учитывать при проведении оценки имущества. Особенности управления государственным и муниципальным имуществом. Право собственности и иные вещные права. Собственность (присвоение) как экономическая категория. Вещественная и общественная (социальная) сторона отношений собственности. Собственность как присвоение. Хозяйственное господство и сочетание блага и бремени как основные характеристики отношений собственности. Правовые формы экономических отношений собственности. Собственность как экономико-правовое отношение. Формы собственности (формы присвоения) и право собственности. Частная и публичная собственность как различные правовые режимы. Понятие и содержание права собственности. Правомочия собственника в различных правовых порядках. Ограничения права собственности. Особенности правового регулирования недвижимого имущества. Объекты права частной собственности граждан. Право собственности на земельные участки. Право собственности на жилые помещения. Юридические лица как субъекты права собственности. Объекты права собственности юридических лиц. Особенности правового режима имущества хозяйственных обществ и товариществ; производственных и потребительских кооперативов; некоммерческих организаций. Особенности гражданско-правового режима публичной собственности. Объекты публичной собственности; их распределение между государственными и муниципальными собственниками. Гражданско-правовой режим распределенного и нераспределенного государственного и муниципального имущества. «Всенародное (общественное) достояние» как

	особый правовой режим имущества. Гражданско-правовое регулирование приватизации государственного и муниципального имущества. Проблемы реформирования законодательства о вещных правах. Общие положения о вещном праве в Концепции развития гражданского законодательства РФ и в законопроекте об изменении действующего ГК РФ. Предложения о гражданско-правовой регламентации владения и владельческой защиты. Предложения о реформировании общих положений о праве собственности. Предложения о совершенствовании положений ГК о праве общей собственности. Ограниченные вещные права и их система в Концепции развития гражданского законодательства РФ и в законопроекте об изменении действующего ГК РФ. Предложения по совершенствованию гражданско-правовой защиты вещных прав.
2. Актуальные проблемы корпоративного управления в организациях с государственным и муниципальным участием	Механизмы развития корпоративного управления. Управление государственным и муниципальным имуществом имеет свои особенности, которые отличают его от управления частным имуществом включая: формирование органов корпоративного управления, разделение полномочий между исполнительными и наблюдательными органами, предоставление отчетности, корпоративную этику, ответственность, обучение и развитие сотрудников.
3. Практические возможности цифровых сервисов по управлению имуществом публично-правовых образований	Основы цифровой деятельности в государственном управлении. Сущность и принципы цифровой деятельности в государственном и муниципальном управлении. Направления цифровизации государственного управления. Информационная политика в Российской Федерации. Государственное управление цифровым развитием. Автоматизации и оптимизации административно-управленческих процессов земельно-имущественным комплексом. Оптимизация исполнения функций органов государственной власти. Реинжиниринг и его отличие от других процессов преобразования. Процессный подход и системы менеджмента качества. Нормативно-правовая база разработки административных регламентов. Структура административного регламента.
4. Информационные технологии в управлении земельно-имущественным комплексом	Информационное общество и развитие цифровой среды. Государственные институты в информационном обществе. Тенденции развития информационного общества и вызовы государству в информационном обществе. Цифровое неравенство. Электронная демократия и правосудие. Готовности к электронному обществу, оценки развития цифровой экономики. Повышение качества управления земельно-имущественным комплексом. Управление земельно-имущественным комплексом является сложным и многогранным процессом, включающим управление землей, недвижимостью и другими имущественными ресурсами. Повышение качества управления в этой сфере имеет важное значение для обеспечения эффективного использования и защиты имущественных ресурсов. Важным аспектом повышения качества управления является установление и соблюдение прозрачности и открытости в процессе принятия решений. Это подразумевает доступ к информации о земельных участках, правах собственности, процедурах оформления и регистрации, а также обязательное предоставление отчетности и публикации данных.
5. Государственное управление в сфере природоресурсной и природоохранной деятельности	Правовые отношения в сфере природопользования, субъекты и объекты. Система органов власти в сфере природоресурсной и природоохранной деятельности и их функции. Контрольно-надзорная и иная проверочная деятельность. Виды государственного контроля. Государственная экологическая экспертиза (правовое регулирование). Нормирование в области охраны окружающей среды. Платность природопользования.

	Администрирование экологических платежей и налогов. Лицензирование деятельности в сфере природопользования, лимитирование природопользования. Административно-правовая ответственность и ответственность за экологические преступления. Актуальные вопросы природопользования: судебная практика, разбор кейсовых заданий.
6. Правовые и организационные основы противодействия коррупции.	Национальное антикоррупционное регулирование имущественных отношений теория и практика. Цели и задачи нормативного регулирования предупреждения коррупции. Опыт иностранных государств в предупреждении и противодействии коррупции. Федеральный закон “О противодействии коррупции” (25.12.2008); Федеральный закон “Об антикоррупционной экспертизе нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов” (17.07.2009); акты Правительства РФ и Президента РФ против коррупции. Антикоррупционные акты субъектов РФ и органов местного самоуправления. Систематизация и совершенствование антикоррупционного законодательства. Антикоррупционная политика и условия её реализации Разработка и реализация антикоррупционных стратегий и программ. Цели и ресурсы государства в области противодействия коррупции. Коррупционные риски и способы их минимизации. Нормативные и организационные меры по предотвращению конфликта интересов на государственной службе, в государственных компаниях и государственных корпорациях. Предотвращение коррупции в сфере государственных закупок. Профилактика коррупционных проявлений Сокращение негативного влияния коррупции; устранение причин и условий, способствующих возникновению коррупции. Антикоррупционная экспертиза; антикоррупционный мониторинг. Антикоррупционное воспитание и антикоррупционное просвещение. Основания считать деятельность коррупционной, ответственность, проведение и регламентация процедуры проверок. Автоматизированная система сбора, учёта, хранения и анализа сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера «Посейдон». Защита лиц, сообщающих о коррупции. Совершенствование кадровой работы в органах государственной власти, органах местного самоуправления; антикоррупционные мероприятия в сфере деятельности частных компаний. Механизмы и способы формирования общественной нетерпимости к коррупционному поведению.
7.Актуальные проблемы трудовых отношений в публично-правовых образованиях	Специфика правового статуса работодателя. Публично-правовые образования выступают особыми субъектами трудовых отношений, что порождает коллизии между гражданским, административным и трудовым законодательством. Ограничения при приёме на работу и конкурсные процедуры. Жёсткая регламентация процедур отбора персонала (конкурсы, кадровые резервы) снижает гибкость управления и затрудняет привлечение высококвалифицированных специалистов. Проблемы мотивации и оплаты труда. Несоответствие уровня заработной платы в публичном секторе рыночным стандартам приводит к оттоку кадров и снижению престижа государственной и муниципальной службы. Сложности аттестации и оценки эффективности. Отсутствие прозрачных и объективных критериев оценки деятельности работников затрудняет ротацию кадров и внедрение современных систем мотивации.
8.Особенности трудовых отношений в бюджетных организациях	Дисциплинарная ответственность и правовые риски. Высокая степень формализации процедур привлечения к ответственности увеличивает административную нагрузку и создаёт риски оспаривания решений в судах. Влияние цифровизации на трудовые отношения. Внедрение цифровых сервисов требует пересмотра должностных инструкций, повышения квалификации сотрудников и адаптации кадрового делопроизводства. Проблемы правового регулирования совместительства и совмещения. Неоднозначность трактовки норм о совместительстве и внутреннем совместительстве в публичном секторе приводит к трудовым спорам. Кадровый дефицит и старение персонала.

	Демографические тенденции и недостаточный приток молодых специалистов обостряют проблему преемственности и сохранения институциональной памяти. Социальная защита и гарантии работников. Необходимость баланса между обеспечением социальных гарантий и оптимизацией бюджетных расходов на персонал. Перспективы реформирования трудового законодательства. Обсуждение необходимости разработки специального раздела Трудового кодекса, регулирующего трудовые отношения в публично-правовых образованиях.
9. Изъятие земельных участков: принудительное изъятие для государственных и муниципальных нужд, новеллы в порядке изъятия земельного участка ввиду его ненадлежащего использования	Теория развития земельного права. Земельное право, как отрасль права. Принципы земельного права. Метод земельного права. Основные направления развития земельного права в условиях трансформации рыночной экономики. Понятие и характеристика источников земельного права. Законы и подзаконные акты. Международные договоры. Земельные правоотношения: состав, классификация, возникновение, изменение, прекращение. Земельно-правовые нормы. Право собственности на землю, права на земельные участки граждан и юридических лиц – не собственников земли. Понятие и общая характеристика права собственности на землю в РФ. Право государственной, муниципальной, частной собственности на землю и основания возникновения права собственности на землю. Права и обязанности собственников земельных участков. Право постоянного (бессрочного) пользования земельным участком. Право пожизненного наследуемого владения земельным участком. Право ограниченного пользования чужим земельным участком (сервитут). Право безвозмездного срочного пользования земельным участком. Аренда земельного участка. Возмещение убытков собственникам, владельцам, пользователям и арендаторам земли в связи с изъятием у них земельных участков.
10. Правовой режим управления земельными ресурсами. Государственный земельный контроль и надзор. Ответственность за земельные правонарушения	Распределение и перераспределение земель. Понятие и общая характеристика. Предоставление земельных участков для строительства из земель, находящихся в государственной и муниципальной собственности с предварительным согласованием места размещения объекта. Предоставление земельных участков для строительства из земель, находящихся в государственной и муниципальной собственности без предварительного согласования места размещения объекта. Предоставление земельных участков для строительства из земель, находящихся в частной собственности. Предоставление земельных участков для целей, не связанных со строительством. Особенности предоставления сельскохозяйственных угодий для несельскохозяйственных нужд.
11. Вовлечение в хозяйственный оборот земельных участков. Земельное законодательство исторических регионов. Проблемы правоприменения.	Управление использованием и охраной земель. Устойчивое развитие как фактор управления земельными отношениями. Землеустройство в системе управления земельным фондом. Кадастр и мониторинг земель в системе управления земельным фондом. Контроль за использованием и охраной земель. Понятие и содержание охраны земельных ресурсов. Приоритет земель сельскохозяйственного назначения и охрана продуктивных земель. Экологическая защита земель. Экономическое стимулирование охраны и рационального использования земли. Ответственность за несоблюдение законодательства об охране земель.
12. Основы законодательства в сфере охраны и использования лесов	Устойчивое управление лесами, сохранение биологического разнообразия лесов, повышение их потенциала; сохранение средообразующих, климаторегулирующих, водоохранных, защитных, санитарно-гигиенических, оздоровительных и иных полезных функций лесов в интересах обеспечения права каждого на благоприятную окружающую среду;

	использование лесов с учётом их глобального экологического значения, а также с учётом длительности их выращивания и иных природных свойств лесов; обеспечение многоцелевого, рационального, непрерывного, неистощительного использования лесов для удовлетворения потребностей общества в лесах и лесных ресурсах; сохранение лесов, в том числе посредством их охраны, защиты, воспроизводства, лесоразведения; улучшение качества лесов, а также повышение их продуктивности; участие граждан, общественных объединений в подготовке решений, реализация которых может оказать воздействие на леса при их использовании, охране, защите, воспроизводстве, в установленных законодательством РФ порядке и формах; использование лесов способами, не наносящими вреда окружающей среде и здоровью человека; использование лесов по целевому назначению, определяемому в соответствии с видами лесов и выполняемыми ими полезными функциями; недопустимость использования лесов органами государственной власти, органами местного самоуправления; платность использования лесов.
13. Менеджмент в бюджетных организациях, отчетность перед собственником	Модели корпоративного управления. Существует несколько моделей корпоративного управления, которые могут быть применены в различных организациях. Каждая модель корпоративного управления имеет свои преимущества и ограничения, и выбор подходящей модели зависит от конкретной ситуации и особенностей организации. Важно учитывать цели и ценности компании, потребности заинтересованных сторон и соблюдать законодательные требования, чтобы обеспечить эффективное и ответственное корпоративное управление. Содержание и основные понятия корпоративного управления АО с государственным участием. Корпоративное управление АО с государственным участием имеет свои особенности и цели, которые отличаются от частного сектора. В целом, корпоративное управление АО с государственным участием должно быть основано на принципах прозрачности, ответственности, эффективности и учете интересов всех заинтересованных сторон. Это позволяет обеспечить эффективное использование государственных ресурсов, развитие компании в соответствии с государственными приоритетами и создание стойкой и успешной организации. Оценка экономической эффективности корпоративного управления. Оценка экономической эффективности корпоративного управления является важным инструментом для оценки результативности и эффективности деятельности компании. Она позволяет оценить, насколько успешно управление компанией осуществляется и какие результаты достигаются в экономическом плане. Она включает в себя анализ финансовых показателей, таких как прибыль, рентабельность, оборачиваемость активов и другие финансовые показатели. Также важным аспектом является сравнение финансовых результатов компании с ее стратегическими целями и планами развития. Включает анализ рыночной позиции компании, ее конкурентоспособности, способности к инновациям и адаптации к изменениям во внешней среде. В целом, оценка экономической эффективности корпоративного управления помогает компании определить свои сильные и слабые стороны, выявить потенциальные области улучшения и разработать стратегии для достижения более высоких результатов и устойчивого развития.

14. Субсидиарная и иные виды ответственности в корпоративном управлении	Зарубежная практика и опыт корпоративного управления. Зарубежная практика корпоративного управления отражает опыт и принципы, которые применяются в компаниях за пределами одной страны. Она включает в себя различные подходы, политики и методы управления, которые позволяют компаниям эффективно организовывать свою деятельность. Важными элементами являются принципы ответственности акционеров и директоров перед стейкхолдерами, прозрачность в деятельности компании, эффективность советов директоров, а также предоставление акционерам возможности влиять на решения компании. Кроме того, зарубежная практика корпоративного управления может включать в себя использование независимых аудиторов и наблюдателей, проведение регулярных оценок эффективности корпоративного управления, а также соблюдение международных стандартов и рекомендаций, таких как принципы корпоративного управления OECD. Исследования и изучение международного опыта позволяет преобразит ценные знания, которые могут быть использованы сотрудниками компаниями для повышения эффективности и качества своего управления, а также достижения более высоких результатов в своей деятельности.
15. Актуальные проблемы финансового менеджмента в публично-правовых образованиях	Финансовый менеджмент в публично-правовых образованиях РФ характеризуется двойственной природой: он одновременно ориентирован на принципы публичных финансов (законность, целевое использование средств) и на эффективность, заимствованную из корпоративного управления, что порождает внутренние противоречия между формальной отчетностью и реальной результативностью. Одной из ключевых проблем является ограниченная автономия в распоряжении финансовыми ресурсами, обусловленная жестким бюджетным регулированием, что снижает гибкость управленческих решений и затрудняет оперативное реагирование на экономические вызовы. Существенное значение приобретает проблема низкой эффективности использования государственного имущества и активов, включая участие публично-правовых образований в акционерных обществах, где дивидендная политика и инвестиционные решения не всегда соответствуют стратегическим целям государства. Наблюдается институциональный разрыв между финансовым планированием и стратегическим управлением: бюджетный процесс зачастую носит формализованный характер и не интегрирован в систему долгосрочного развития территорий и государственных организаций. Одной из актуальных проблем является недостаточная прозрачность финансовых потоков, несмотря на формальное развитие механизмов раскрытия информации, что снижает уровень доверия со стороны общества и инвесторов. Особую сложность представляет управление государственным долгом, включая вопросы его устойчивости, структуры и стоимости обслуживания, особенно в условиях макроэкономической нестабильности и санкционного давления. Проблема цифровизации финансового менеджмента заключается не столько в отсутствии технологий, сколько в их фрагментарном внедрении, что не позволяет создать единую интегрированную систему управления публичными финансами. Сохраняется дефицит квалифицированных кадров, способных сочетать компетенции в области публичного управления и финансового анализа, что ограничивает качество принимаемых управленческих решений.
16. Круглый стол «Управление земельно-имущественными отношениями»	Подведение общего итога, где слушатели смогут обобщить опыт прохождения курса, задать вопросы преподавателям. Поделиться своими впечатлениями и выводами. В ходе обсуждения участники определяют направления дальнейшего развития научных исследований в сфере управления публично-правовых организаций.

3. Организационно-педагогическое обеспечение

3.1. Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы

Для обеспечения обучения слушателей и проведения итоговой аттестации Академия располагает следующей материально-технической базой:

- лекционными аудиториями, оборудованными видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном и имеющие выход в сеть Интернет;
- аудиториями для проведения практических занятий, оборудованными видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном и имеющие выход в сеть Интернет;
- компьютерными классами с комплектом лицензионного программного обеспечения Microsoft Office.

Программные, технические и электронные средства обучения и контроля знаний студентов: персональные компьютеры, пакеты прикладных программ SPSS/PC+STATISTIKA, программный комплекс ТЕСТУНИВЕРСАЛ, системы дистанционного обучения «Прометей» и WebSoft, компьютерная система «e-Learning-IDOX», СУБД MS Access, правовые базы данных «КонсультантПлюс», «Гарант», «Кодекс», «Эталон», комплекс компьютерных моделей социально-политических процессов (разработка РАНХиГС).

Аудиторный фонд обеспечен необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения, который ежегодно обновляется.

В учебном процессе используется следующее лицензионное программное обеспечение: Microsoft Office2010 Professional(Word,Excel, Access, PowerPoint); Adobe Reader; Microsoft Silverlight; Google Chrome; Юридическая база Консультант плюс – (все базы); Юридическая база Гарант (все базы); 1С Enterprise 8.2 50; 12 Wolfram Mathematica 8; Project Expert 7.55; Microsoft Project 2010; Microsoft Visio 2010 VM; Adobe Photoshop.

3.2. Учебно-методическое и информационное обеспечение программы

Примерные темы для практических занятий и самостоятельной работы

1. Основы управления государственным и муниципальным имуществом
2. Актуальные проблемы корпоративного управления в АО с государственным участием
3. Финансовая поддержка имущественных отношений и стимулирование инвестиционного развития инфраструктуры российских регионов
4. Правовое регулирование отношений в сфере недвижимости
5. Информационные технологии в управлении земельно-имущественным комплексом
6. Эколого-экономические проблемы использования мелиорируемых земель и пути их решения
7. Антикоррупционные стандарты в имущественных отношениях
8. Кадастровая стоимость земель. Рыночная оценка земельного участка
9. Виды платы за землепользование: земельный налог и арендная плата
10. Изъятие земельных участков: принудительное изъятие для государственных и муниципальных нужд, изъятие земельного участка ввиду его ненадлежащего использования
11. Государственный земельный контроль и надзор. Ответственность за земельные правонарушения
12. Передача имущества между публичными образованиями

13. Вовлечение в хозяйственный оборот земельных участков из неразграниченной государственной собственности
14. Правовые основы регулирования земельных отношений
15. Правовые основы регулирования лесных отношений. Проблемы применения.
16. Использование лесов с учетом их глобального экологического значения.
17. Реестр федерального имущества и Единый государственный реестр недвижимости
18. Организация работы органов управления в корпорациях. Специфика работы руководителей государственных предприятий и их отчетность перед собственником
19. Субсидиарная и иные виды ответственности в корпоративном управлении
20. Переход из одной юрисдикции в другую по предприятиям и организациям региона

Слушателям обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам.

Слушатели из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Библиотека РАНХиГС, располагающаяся на 2-х площадках (пр-т. Вернадского 82, 84), имеет профильную библиографическую базу, электронную систему заказа книг и журналов, 7 оборудованных необходимой техникой читальных залов, имеет выход в Интернет.

Количество компьютеров, с которых имеется доступ к Электронно-библиотечным системам, современным профессиональным базам данных, информационным справочным, поисковым системам и Интернету - 1993 ПК, из них доступных для использования слушателями в свободное от основных занятий время - 61. Все компьютеры объединены в локальную сеть. Суммарная пропускная способность всех каналов доступа к Интернету – 300 Мбит/с.

Для слушателей Академии доступны следующие информационные базы:

Англоязычные информационные ресурсы:

- EBSCO;
- IMF elibrary;
- Oxford Handbooks Online;
- World Bank Elibrary;
- Wiley Online Library;

Русскоязычные информационные ресурсы:

- elibrary.ru;
- Google Scholar (Google Академия);
- Polpred.com Обзор СМИ;
- Интернет-сервис «Антиплагиат»;
- Система профессионального анализа рынков и компаний «СПАРК»;
- Университетская библиотека ONLINE\$
- Электронная библиотека издательского дома «Гребенников».

Каждый слушатель обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде (сайт: <http://migsu.ranepa.ru/portal>), которая обеспечивают возможность индивидуального доступа для каждого слушателя из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет, как на территории РАНХиГС, так и вне ее. Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает:

- доступ к учебным планам, рабочим программам, дисциплин (модулей), практик, к изданиям электронных библиотечных систем и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах;
- фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения образовательной программы;
- проведение всех видов занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация

которых предусмотрена с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий;

- формирование электронного портфолио слушателя, в том числе сохранение работ слушателя, рецензий и оценок на эти работы со стороны любых участников образовательного процесса;

- взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет».

Функционирование электронной информационно-образовательной среды обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих. Функционирование электронной информационно-образовательной среды соответствует законодательству Российской Федерации.

Рекомендуемые источники для освоения программы

Нормативно-правовые документы

1. "Конституция Российской Федерации" (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020)
2. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31 июля 1998 г. № 145-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации от 3 августа 1998 г. № 31 ст. 3823. (актуальная редакция)
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 г. № 51-ФЗ. (актуальная редакция)
4. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 г. № 14-ФЗ. (актуальная редакция)
5. Земельный кодекса Российской Федерации от 25.10.2001 г. № 136-ФЗ. (актуальная редакция)
6. Налоговый кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 г. № 146-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации от 03.08.1998 г. № 31 ст. 3824. (актуальная редакция)
7. Федеральный закон от 26.10.2002 г. N 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» (актуальная редакция).
8. Федеральный закон от 14.11.2002 г. № 161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях». (актуальная редакция)
9. Федеральный закон от 27.05.2003 г. № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации». (актуальная редакция)
10. Федеральный закон Российской Федерации от 27.07.2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации». (актуальная редакция)
11. Федеральный закон Российской Федерации от 27.07.2010 г. № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг». (актуальная редакция)
12. Федеральный закон от 09.02.2009 N 8-ФЗ (актуальная редакция)
13. Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления"
14. Федеральный закон от 27.07.2006 г. № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (актуальная редакция)
15. Федеральный закон от 27.07.2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных» (актуальная редакция)
16. Федеральный закон от 06.04.2011 г. № 63-ФЗ «Об электронной подписи» (актуальная редакция)

17. Указ Президента РФ от 27 января 2024 г. N 73 "О временном порядке раскрытия и предоставления информации хозяйственными обществами, являющимися экономически значимыми организациями, и некоторыми иными лицами".

18. Указ Президента Российской Федерации от 24 декабря 2024 г. N 1103 "Об особенностях осуществления государственной регистрации юридических лиц, имеющих место нахождения на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области, и государственной регистрации прав на недвижимое имущество".

19. Указ Президента Российской Федерации от 6 октября 2025 г. N 709 "О дополнительных мерах по противодействию коррупции".

20. Указ Президента Российской Федерации от 31 декабря 2025 г. № 1011 "О внесении изменений в перечень движимого и недвижимого имущества, ценных бумаг, долей в уставных (складочных) капиталах российских юридических лиц и имущественных прав, в отношении которых вводится временное управление, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 25 апреля 2023 г. № 302".

21. Постановление Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 г. № 739 «О полномочиях федеральных органов исполнительной власти по осуществлению прав собственника имущества федерального государственного унитарного предприятия». (актуальная редакция)

22. Постановление Правительства РФ от 13.06.2006 г. № 374 «О перечнях документов, необходимых для принятия решения о передаче имущества из федеральной собственности в собственность субъекта Российской Федерации или муниципальную собственность, из собственности субъекта Российской Федерации в федеральную собственность или муниципальную собственность, из муниципальной собственности в федеральную собственность или собственность субъекта Российской Федерации». (актуальная редакция)

23. Постановление Правительства РФ от 16.07.2007 г. № 447 «О совершенствовании учета федерального имущества». (актуальная редакция)

24. Постановление Правительства Российской Федерации от 10.10.2007 г. № 662 «Об утверждении Положения об осуществлении федеральными органами исполнительной власти функций и полномочий учредителя федерального автономного учреждения». (актуальная редакция)

25. Постановление Правительства Российской Федерации от 26.07.2010 г. № 537 «О порядке осуществления федеральными органами исполнительной власти функций и полномочий учредителя федерального государственного учреждения». (актуальная редакция)

26. Постановление Правительства РФ от 12.05.2012 г. № 473 «Об утверждении устава федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (актуальная редакция).

27. Постановление Правительства РФ от 07.06.2022 N 1040 (ред. от 27.03.2025) "О федеральной государственной географической информационной системе "Единая цифровая платформа "Национальная система пространственных данных" (вместе с "Положением о федеральной государственной географической информационной системе "Единая цифровая платформа "Национальная система пространственных данных")

28. Постановление Правительства Российской Федерации от 14 марта 2024 г. N 302 "Об утверждении Положения о проведении Федеральным агентством по управлению государственным имуществом, его территориальным органом осмотра и проверок эффективного использования и обеспечения сохранности федерального имущества и изъятии излишнего, неиспользуемого или используемого не по назначению федерального имущества".

29. Постановление Правительства Российской Федерации от 31.05.2025 № 826 «Об установлении признаков неиспользования земельных участков из состава земель населенных пунктов, садовых земельных участков и огородных земельных участков».

30. Постановление Правительства Российской Федерации от 31 января 2026 г. № 76 "О проведении эксперимента по предоставлению доступа к государственным данным федеральным органам исполнительной власти, государственным учреждениям и органам государственных внебюджетных фондов в целях повышения эффективности реализации их полномочий и функций".

31. Письмо Федеральной налоговой службы от 5 февраля 2026 г. № БС-36-21/849@ "Об обзоре судебной практики по отдельным спорам, завершённым в 2025 году, по вопросам налогообложения земельных участков, дошедшим до Верховного Суда Российской Федерации".

32. Приказ Федеральной налоговой службы от 22 января 2026 г. № ЕД-1-21/35@ "О внесении изменений в приложения №№ 4, 6 к приказу Федеральной налоговой службы от 24.05.2021 № ЕД-7-15/513@" Зарегистрировано в Минюсте России 25 февраля 2026 г. Регистрационный № 85465

33. Решение совета директоров Банка России от 6 июня 2025 года об установлении порядка осуществления автоматической конвертации ценных бумаг иностранных эмитентов, удостоверяющих права в отношении акций российских эмитентов, в акции российских эмитентов.

34. Информация Федеральной налоговой службы от 18 марта 2025 г. «ФНС уточнила правила проведения проверок достоверности заявленных сведений об адресах компаний».

35. Постановление Конституционного Суда Российской Федерации от 31.10.2024 N 49-П «По делу о проверке конституционности статей 195 и 196, пункта 1 статьи 197, пункта 1 и абзаца второго пункта 2 статьи 200, абзаца второго статьи 208 Гражданского кодекса Российской Федерации в связи с запросом Краснодарского краевого суда»

Основная литература

1. Аврамчикова, Н. Т. Государственные и муниципальные финансы: учебник и практикум для вузов / Н. Т. Аврамчикова. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 174 с.

2. Андреев, Е. В. Инвестиции в человеческий капитал как фактор инновационного и экономического развития регионов России / Е. В. Андреев, М. Г. Полозков, Д. А. Морозов // Общество: политика, экономика, право. – 2025. – № 3(140). – С. 99-106. – DOI 10.24158/per.2025.3.11.

3. Багян, Г. А. Пути решения актуальных проблем государственного управления в Российской Федерации / Г. А. Багян, В. И. Лукашук // Modern Science. – 2020. – № 5-1. – С. 450–454.

4. Большаков, С. Н. Организационные структуры муниципального управления и их совершенствование / С. Н. Большаков, О. Л. Ким, М. И. Чекалев // Экономика и политика. – 2020. – № 1(15). – С. 16–22.

5. Бородин, А. В. Корпоративное управление в акционерных обществах, акции которых находятся в собственности Российской Федерации / А. В. Бородин, И. А. Данилов, А. Ю. Павлов. – 3-е издание, исправленное и дополненное. – Москва : Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2025.

6. Бородин, А. В. Корпоративное управление в организациях с государственным участием в уставном капитале : Учебно-методическое пособие / А. В. Бородин. – Москва : Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2023. – 118 с. – ISBN 978-5-85006-538-6. – EDN QGJNTE.

7. Бородин, А. В. Перспективы внедрения принципов корпоративного управления в государственный сектор здравоохранения / А. В. Бородин // Труд и социальные отношения. – 2024. – Т. 35, № 3. – С. 39–50.
8. Бородин, А. В. Защита собственности Российской Федерации за рубежом / А. В. Бородин // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 1, № 4(145). – С. 48–58. – DOI 10.36871/ek.ur.p.r.2024.04.01.007. – EDN AOVITZ.
9. Бородин, А. В. Совершенствование стратегии развития бюджетного учреждения / А. В. Бородин // Здоровье мегаполиса. – 2024. – Т. 5, № 4–1. – С. 172–179. – DOI 10.47619/2713–2617.zm.2024.v.5i4p1;172-179
10. Данилов И. А., Петров Д. Ю., Гусаим И.В. Прецедентная система как источник права в Российской Федерации: теоретико-правовой анализ // Пробелы в российском законодательстве. – 2025. – Т. 18. – № 1. – С. 11–17.
11. Кашлакова, А. С. Правовая природа социальных прав / А. С. Кашлакова // Государство, право и общество: вопросы теории и практики : Сборник материалов IV Всероссийской научно-практической конференции, Сочи, 09–10 ноября 2023 года. – Киров: Межрегиональный центр инновационных технологий в образовании, 2023. – С. 36-42. –
12. Купряшин, Г. Л. Основы государственного и муниципального управления : учебник для вузов / Г. Л. Купряшин. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 574 с.
13. Хаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления в 2 т. Том 1 : учебник для вузов / Р. Т. Мухаев. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 299 с.
14. Данилов, И.А. О подходах к формированию корпоративного управления в малых и средних компаниях с участием Российской Федерации/ Данилов, И.А., Павлов А. Ю., Зенков О.С. // Право и экономика. – 2025. – № 1.
15. Лютягина, Е. А. Основы права : Учебник для вузов для студентов и преподавателей неюридических высших учебных заведений / Е. А. Лютягина, А. М. Волков. – 4-е издание, переработанное и дополненное. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 294 с.
16. Попова, Н. Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления : учебник и практикум для вузов / Н. Ф. Попова ; под общей редакцией Г. Ф. Ручкиной. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 239 с.
17. Толкачева, Е. В. Цифровая трансформация государственного управления / Е. В. Толкачева // Инновационные технологии управления: Сборник статей по материалам VI Всероссийской научно-практической конференции, Нижний Новгород, 04 декабря 2019 года / Мининский университет. – Нижний Новгород: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина», 2020. – С. 61-63.
18. Уманская, В. П. Государственное управление и государственная служба в современной России: монография / В. П. Уманская, Ю. В. Малеванова. – Москва : Норма, 2020. – 176 с.
19. Управление государственной и муниципальной собственностью: учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев, А. И. Галкин, С. Г. Еремин, Н. Л. Красюкова; под редакцией С. Е. Прокофьева. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 305 с.
20. Федорова, И. Ю. Финансовый механизм государственных и муниципальных закупок: учебное пособие для вузов / И. Ю. Федорова, А. В. Фрыгин. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 148 с.
21. Чазова, И. Ю. Оценка эффективности системы государственного управления / И. Ю. Чазова // Евразийский союз ученых. – 2020. – № 1-4(70). – С. 53-59.

22. Черкасова, М. А. Муниципальное управление в контексте цифровизации: концепция и опыт / М. А. Черкасова // Муниципальная академия. – 2020. – № 1. – С. 177–181
23. Ласточкина С. И. Теоретико-правовые аспекты рационального использования земельных ресурсов, земельно-имущественные отношения и механизмы управления и охраны земель в контексте действующего земельного законодательства Республики Беларусь. – 2024.
24. Петров И. С. Антикоррупционное регулирование участия бывшего госслужащего в органах юридических лиц // Вестник Московского университета. Серия 11. Право. – 2023. – № 1. – С. 51–69.
25. Полозков, М. Г. Экономический суверенитет регионов: векторы развития / М. Г. Полозков, М. С. Ишина, М. Д. Зуев // Государственная служба. – 2024. – Т. 26, № 1(147). – С. 33–43. – DOI 10.22394/2070–8378–2024-26-1-33-43.
26. Скрипник В. В. «Роль государственной и муниципальной службы в управлении земельно-имущественным комплексом» // Вестник Таганрогского института управления и экономики. – 2024. – №. 2 (42). – С. 88–91.
27. Болтанова, Е. С. Земельное право : учебник / Е. С. Болтанова. — 7-е изд. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2026. — 399 с
28. Липски, С. А. Актуальные проблемы земельного права : учебник / С. А. Липски. — 3-е изд. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2026. — 215 с
29. Слезко, В.В., Слезко, Е.В., Слезко, Л.В. Землеустройство и управление землепользованием : учебное пособие. — Москва : ИНФРА-М, 2026. — 221 с.

Дополнительная литература

1. Орешин, В. П. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие / В. П. Орешин. – 2-е изд. – Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2019. – 178 с.
2. Береговских А. Н. Градостроительное проектирование как интеллектуальный базис системы управления развитием территорий // Вестник МГСУ. – 2024. – Т. 19. – №. 8. – С. 1248–1259.
3. Борщевский, Г. А. Государственно-частное партнерство: учебник и практикум для вузов / Г. А. Борщевский. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 412 с.
4. Борщевский, Г. А. Институт государственной службы в политической системе российского общества: монография / Г. А. Борщевский. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 293 с.
5. База данных-презентация «Трансформация концептуальных подходов к управлению»: опубл. 05.02.2025 / А. В. Бородин. Свидетельство о государственной регистрации базы данных № 2025620609 Российская Федерация
6. Бородин А. В. Корпоративное управление в акционерных обществах с государственным участием Методические рекомендации по преподаванию и изучению дисциплины. Москва, «Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2025. — 64 с
7. Бородин, А. В. Корпоративное управление в акционерных обществах, акции которых находятся в собственности Российской Федерации / А. В. Бородин, И. А. Данилов, А. Ю. Павлов. – 3-е издание, исправленное и дополненное. – Москва : Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, 2025. – 220 с. – ISBN 978-5-85006-723-6.
8. Гимазова, Ю. В. Государственное и муниципальное управление : учебник для вузов / Ю. В. Гимазова ; под общей редакцией Н. А. Омельченко. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 453 с.
9. Данилов И. А., Павлов А. Ю., Зенков О.С. О подходах к формированию корпоративного управления в малых и средних компаниях с участием Российской Федерации // Право и экономика. – 2025. – № 1.

10. Зайцев О. В. Цифровое право в системе российского права. *Lex russica*. 2024. Т. 77 № 9 С. 116–126.
11. Кашлакова, А. С. Трудовое право : практикум / А. С. Кашлакова. – Москва : ВГУЮ (РПА Минюста России), 2023. – 112 с.
12. Кашлакова, А. С. Роль государства в создании условий деятельности профсоюзов в современный период / А. С. Кашлакова // Правовое регулирование в сфере труда, социального обеспечения и социального партнерства в парадигме национальных целей Российской Федерации (Смирновские чтения) : Сборник научных докладов и статей VII Международной научно-практической конференции, Москва, 11 февраля 2025 года. – Москва: Академия труда и социальных отношений, 2025. – С. 118–123.
13. Кудж С. А., Гургов Б. Ш. Государственное управление отраслевой недвижимостью // *E-Management*. – 2024. – Т. 7. – №. 2. – С. 45–55.
14. Клейнер, Г. Б. Экономико-математическое моделирование и экономическая теория // Клейнер Г. Б. Экономика. Моделирование. Математика. Избранные труды. — М.: ЦЭМИ РАН, 2016. — 856 с.
15. Лютягина Е.А., Волков А. М. Особенности системы материального административного права России // *Вестник Академии права и управления*. – 2024. – № 6 (81). – С. 38–42.
16. Петров, Д. Ю. совершенствование правового регулирования земельно-имущественного комплекса в Российской Федерации / Д. Ю. Петров, В. Ю. Батищева, И. В. Гусаим // *Право и экономика*. – 2024. – № 5(435). – С. 68–76.
17. Петров И. С. Представители публично-правовых образований в органах юридического лица // *Имущественные отношения в Российской Федерации*. – 2024. – № 8 (275). – С. 75–88.
18. Полозков М. Г. Бородин А. В. Экономика и управление в государственных корпорациях. Учебное издание. Москва, Издательский дом «Научная библиотека», 2024. – 56 с. – ISBN 978-5-907823-74-7.
19. Тимофеева, Г. В. Развитие потенциала сельского хозяйства России в условиях западных санкций и приоритетов продовольственной независимости / Г. В. Тимофеева, Н. Е. Булетова, С. А. Скачкова // *Вестник Волгоградского государственного университета. Экономика*. – 2024. – Т. 26, № 3. – С. 97–109.
20. Фирсов, М. В. Основы управления государственным и муниципальным имуществом : учебно-методическое пособие / М. В. Фирсов. – Москва : Издательский дом "Дело", 2024. – 110 с. – ISBN 978-5-85006-540-9.
21. Фирсов М. В. Совершенствование административно-правовых аспектов организации публичных торгов арестованным и залоговым имуществом // *Проблемы экономики и юридической практики*. 2022 Т. 18 № 5 С. 20-25.
22. Агапов, А. Б. Управление государственной и муниципальной собственностью : учебник для вузов. — 2-е изд. — Москва : Юрайт, 2026
23. Купряшин, Г. Л. Основы государственного и муниципального управления : учебник для вузов. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2026. — 582 с.
24. Братановский, С. Н., Зинчук, Г. М., Капитанец, Ю. В., Соцков, В. В. Государственное управление в России : учебник. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2026. — 318 с.

Интернет-ресурсы

1. Официальный сайт Президента Российской Федерации – www.kremlin.ru
2. Официальный сайт Правительства Российской Федерации – www.government.ru
3. Официальный сайт Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации - <http://www.duma.gov.ru>
4. Официальный сайт Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации – <http://www.council.gov.ru>

5. Официальный сайт Федеральных арбитражных судов Российской Федерации - <http://www.arbitr.ru>
6. Официальный сайт Верховного суда Российской Федерации - <http://www.vsr.ru>
7. Решения Конституционного Суда Российской Федерации – <http://ks.rfnet.ru>
8. Официальный сайт «Арбитражная практика для юристов» - <https://www.arbitr-praktika.ru>
9. Официальный сайт Росимущества - <https://rosim.gov.ru/>
10. Официальный сайт Банка России - <http://www.cbr.ru/>
11. Высшая аттестационная комиссия при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации. <https://vak.minobrnauki.gov.ru/main>
12. Официальный сайт Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации. <https://izak.ru/>
13. Официальный сайт Федерального государственного бюджетного учреждения науки Центральный экономико-математический институт РАН <http://www.cemi.rssi.ru>.
14. Официальный сайт ФГБОУ ВО "Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации", Президентская Академия, РАНХиГС. <https://www.ranepa.ru>.

Справочные системы

1. <https://lib.ranepa.ru/ru/> Научная библиотека РАНХиГС;
2. <http://pravo.gov.ru/> Официальный портал правовой информации;
3. www.rsl.ru/ Российская государственная библиотека;
4. <https://www.elibrary.ru/> Научная электронная библиотека РИНЦ;
5. <https://cyberleninka.ru/> Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»;
6. <http://www.consultant.ru/> Консультант плюс;
7. <http://www.garant.ru/> Гарант;
8. <https://biblioclub.ru/> ЭБС «Университетская библиотека онлайн».

4. Оценка качества освоения программы

По итогам обучения по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации проводится итоговая аттестация – **зачет по всей программе обучения (в форме электронного тестирования).**

ПРИМЕРНЫЕ ВОПРОСЫ К ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ В ФОРМЕ ЗАЧЕТА

1. Понятие государственного и муниципального управления
2. Цели управления государственной и муниципальной собственностью.
3. Объекты собственности публично-правовых образований и их классификация.
4. Функции государственной власти в Российской Федерации применительно к управлению собственностью публично-правовых образований.
5. Возможные сферы и объекты национализации в России.
6. Предмет залога.
7. Структура отношений собственности.
8. Федеральная собственность и собственность субъектов Российской Федерации.
9. Нормативно- методическое регулирование системы управления.
10. Залог имущества предприятия при его ликвидации.

11. Недвижимость, определение состава недвижимости.
12. Место Росимущества в сфере управления государственной собственностью.
13. Банкротство в России и меры принимаемые государством по укреплению платёжеспособности предприятий.
14. Преобразование отношений и структуры собственности.
15. Понятие приватизации.
16. Управленческое воздействие государства, как собственника, на объекты принадлежащей ему собственности.
17. Ограничение оборотоспособности земельных участков: дать оценку одному любому основанию для такого ограничения в отношении земельного участка
18. Установлены ограничения в использовании / оборотоспособности земельного участка: что будет с расположенным на нем объектом, как отразится на правах собственника
19. Государственный и муниципальный земельный (контроль) надзор: соотношение полномочий разноуровневых органов контроля (надзора).
20. Ответственность за земельные правонарушения: всегда ли соблюдается принцип соразмерности последствий нарушения и установленных пределов ответственности
21. Факторы, которые могут способствовать повышению законности в области использования земель
22. Судебный акт как основание для регистрации права в ЕГРН на земельный участок: пределы правовой экспертизы для государственного регистратора
23. Правообладатели земельных участков – кто они, основные права в зависимости от полномочий в отношении земельного участка.
24. Основные проблемы, возникающие при установлении сервитутов на земельные участки.
25. Прямой и косвенный государственный контроль за корпоративной деятельностью. Законодательные средства ограничения корпоративной деятельности.
26. Совет директоров общества. Компетенция. Порядок организации работы. Комитеты совета директоров. Правовой статус члена совета директоров.
27. Независимый директор. Профессиональный поверенный. Права и обязанности профессионального поверенного.
28. Компетенция высшего орган управления государственной корпорации. Правовое регулирование деятельности государственных корпораций.
29. Цели создания публично-правовой компании, закрепленные в законодательстве.
30. Понятие коррупционного правонарушения применительно к управлению государственным и муниципальным имуществом.
31. Антикоррупционная политика Российской Федерации. Виды коррупции. Коррупция как социально-политическое явление.
32. Механизмы гражданского контроля в сфере противодействия коррупции.
33. Коррупция и борьба с ней в органе исполнительной власти: нормативно-правовое обеспечение.
34. Общественные российские организации, исследующие коррупцию: правовое положение и особенности деятельности.

Примерные тестовые задания к итоговой аттестации

Инструкция: В каждом задании один или несколько правильных ответ. Зачёт выставляется если слушатель правильно ответил на 41% тестовых вопросов

1. В какой момент договор купли-продажи недвижимости вступает в силу и становится обязательным для сторон:

- А) С момента регистрации договора в ЕГРН
- Б) С момента подписания договора сторонами
- В) С момента передачи имущества
- Г) С момента возникновения права собственности покупателя по договору, если иное не предусмотрено договором

Ответ: Б

2. Объект незавершенного строительства может быть поставлен на кадастровый учет при условии:

- А) Наличия проектной документации на объект
- Б) Степень выполненных работ позволяет его идентифицировать в качестве самостоятельного объекта недвижимого имущества
- В) Достижения объема затрат на его строительство до уровня, установленного нормативными правовыми актами
- Г) Наличия права собственности на земельный участок, расположенный под таким объектом

Ответ: Б

3. Титульный собственник недвижимого имущества

- А) Является таковым, даже если не владеет недвижимым имуществом в течение длительного времени, если его права на недвижимое имущество были оформлены
- Б) Является таковым в течение периода времени до полной оплаты или наступления иных обстоятельств, если покупатель приобрел недвижимое имущество с условием о сохранении права за продавцом
- В) Лицо, которое получило право собственности на вещь по надлежащему основанию

Г) Все ответы верные

Ответ: Г

4. К первоначальным способам приобретения права собственности относят приобретение недвижимого имущества:

- А) В случае создания новой вещи
- Б) В порядке наследования после смерти гражданина
- В) В случае первичного внесения недвижимого имущества в уставный капитал юридического лица
- Г) Если имущество перешло в порядке реорганизации и до этого никогда не принадлежало данному реорганизованному юридическому лицу

Ответ: А

5. Юридически обеспеченная возможность извлечения из объекта полезных свойств, плодов и иных доходов в процессе его эксплуатации:

- А) Право собственности
- Б) Одно из правомочия собственника - Право пользования объектом
- В) Гарантирует возможность определения юридической судьбы объекта
- Г) Одно из правомочия собственника - Право владения объектом

Ответ: Б

6. К недвижимым вещам (недвижимое имущество, недвижимость) относятся:
- а) здания, при условии законности их размещения на земельном участке;
 - б) земельные участки, участки недр и все, что прочно связано с землей, то есть объекты, перемещение которых без несоразмерного ущерба их назначению невозможно;
 - в) все объекты, которые учитываются в бухгалтерском учете в качестве основных средств и самостоятельных инвентарных объектов
 - г) объекты при наличии решения собственника
- Ответ: Б
-

7. Земельный участок как объект права представляет собой:
- А) участок земной поверхности, относящийся к категории недвижимости и обладающий признаками, которые позволяют определить его как индивидуально определенную вещь;
 - Б) часть почвы, которая находится во всеобщем пользовании;
 - В) движимое имущество, которое разрешено в гражданском обороте
 - Г) улучшение объекта недвижимости, расположенного на нем и увеличивающее его стоимость
- Ответ: А
-

8. Условия для приобретения имущества в силу приобретательной давности:
- А) Осуществление в отношении объекта недвижимости реконструкции, существенно улучшающей его состояние и стоимость
 - Б) Открытость, добросовестность, непрерывность владения
 - В) Владение в течение срока, необходимого для истребования имущества из чужого незаконного владения при условии отсутствия такого истребования
 - Г) Наличие решение органа местного самоуправления о передаче объекта недвижимости
- Ответ: Б
-

9. Приобретение права собственности на вновь изготовленную или созданную вещь осуществляется при условии
- А) недвижимость создана при отсутствии потраченных средств инвесторов
 - Б) недвижимость была создана для себя и при ее создании не было нарушено законодательство
 - В) недвижимость создана при отсутствии замечаний собственников смежных земельных участков и вид разрешенного использования земельного участка позволяет возводить на ней строения и объекты
 - Г) наличия договоров подряда на строительство, а также значительных собственных затрат подрядчика на создание недвижимости
- Ответ: Б
-

10. Государственный кадастровый учет и государственная регистрация прав осуществляются одновременно:
- а) в связи с созданием объекта недвижимости
 - б) в связи с представлением органом государственной власти, органом местного самоуправления разрешения на ввод объекта в эксплуатацию при создании объекта
 - в) в связи с регистрацией прав на земельный участок
 - г) нет правильного ответа

Ответ: А

11. В объектах незавершенного строительства могут быть образованы:

- А) помещения, если необходимо сдать их в аренду
- Б) машино-места, при условии закрепления их за потенциальным собственником
- В) места общего пользования в целях указания и закрепления их назначения
- Г) нет правильного ответа, поскольку в объектах незавершенного строительства не образуются иные объекты

Ответ: Г

12. Орган, уполномоченный управлять муниципальным имуществом, может обратиться в суд с требованием признать право муниципальной собственности на бесхозный объект:

- А) В случае отсутствия владельцев объекта, при условии доказательств их поиска
- Б) По истечении года со дня постановки объекта на учет (по линейному объекту - через три месяца)
- В) При условии уведомления всех соседей и владельцев недвижимого имущества в порядке, установленном для юридически значимых сообщений
- Г) Нет правильного ответа

Ответ: Б

Критерии оценки.

Знания, умения, навыки слушателя на зачете оцениваются оценками: «зачтено» и «не зачтено».

Баллы (рейтинговой оценки)*, %	Оценка	Требования к знаниям
100-41 (41 % и более решенных тестовых заданий)	«зачтено»	Оценка «зачтено» ставится за качество знаний, продемонстрированных в письменном виде, которые обнаруживают уровень владения слушателем минимальной теоретической и практической информацией
40-0 (40 % и менее решенных тестовых заданий)	«не зачтено»	Оценка «не зачтено» ставится за качество знаний, продемонстрированных в письменном виде, которые являются явно недостаточными для текущего уровня подготовки слушателя, обучающегося по программе, и не удовлетворяют критериям иных оценок.

* Баллы (рейтинговой оценки) приводятся в случае применения балльно-рейтинговой системы.

5. Индикаторы сформированных компетенций выпускника программы

В результате освоения программы у слушателя сформированы компетенции:

Компетенция (код, содержание)	Индикаторы
ПСК-1. Разработка инвестиционного проекта	Знает: основы экономического анализа при реализации инвестиционного проекта. Методы оценки экономической эффективности отрасли в рамках реализации инвестиционного проекта. Основные факторы риска, их количественная оценка в рамках реализации инвестиционного проекта. Способы управления финансовыми потоками в рамках реализации

	инвестиционного проекта. Методы планирования финансово-хозяйственной деятельности в рамках реализации инвестиционного проекта. Основы стратегического менеджмента в рамках реализации инвестиционного проекта. Умеет: разрабатывать меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта. Оценивать эффективность проекта. Рассчитывать период окупаемости проекта. Разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды. Оценивать эффективность различных сценариев реализации проекта. Выбирать вариант инвестиционного проекта. Принимать инвестиционное решение. Формировать плановые значения ключевых показателей инвестиционного проекта. Оценивать потоки проекта, обязательные платежи применительно к выбранной юридической схеме инвестиционного проекта. Владеет: определение операций для реализации инвестиционного проекта. Определение последовательности операций для реализации инвестиционного проекта. Оценка ресурсов операций инвестиционного проекта. Расчет трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта. Определение состава участников инвестиционного проекта. Планирование этапов реализации инвестиционного проекта. Обеспечение качества реализации инвестиционного проекта. Контроль качества реализации инвестиционного проекта. Управление командой инвестиционного проекта.
ОПК-1. Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности	Знает: знает действующие нормы и практики применения российского законодательства в области управления государственным и муниципальным имуществом, современных теорий стратегического развития организаций; нормативных правовых актов по вопросам государственного регулирования и программ федерального развития; Кодекса корпоративного управления; знания об организационном развитии, инструментах организационных и стратегических изменений в управлении организацией Умеет: проводит анализ деятельности организации, в том числе сферы управления имущественным комплексом, разрабатывать долгосрочную программу и стратегию развития организации; осуществлять контроль достижения ключевых показателей деятельности организации; проводить мероприятия по увеличению инвестиционной привлекательности организации; создавать план развития и оценивать риски Владеет: способен к практическому управлению имущественным комплексом. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
ОПК-2. Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	Знает: методы анализа социально-экономических процессов; теории принятия управленческих решений; основы государственного регулирования экономики и социальной сферы; порядок разработки и реализации государственных и муниципальных программ; принципы осуществления контрольно-надзорных функций; процедуры оценки регулирующего воздействия Умеет: анализирует социально-экономические показатели развития территорий и отраслей; разрабатывает альтернативные варианты управленческих решений; оценивает эффективность мер регулирующего воздействия; формирует проекты государственных и муниципальных программ; организует контроль за их реализацией; применяет методы планирования и прогнозирования Владеет: Опыт разработки и внедрения управленческих решений в органах власти или организациях государственного сектора; участие в проведении контрольно-надзорных мероприятий; разработка и мониторинг выполнения государственных (муниципальных) программ; подготовка отчетов о социально-экономических эффектах принятых решений
ОПК-3. Способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в	Знает: Конституцию Российской Федерации, федеральные конституционные законы; нормы административного права (КоАП РФ, административные регламенты); законодательство о государственной гражданской службе и муниципальной службе; принципы служебного

профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику	права; правоприменительную практику (решения Конституционного Суда РФ, Верховного Суда РФ, арбитражных судов) Умеет: анализирует правовые нормы применительно к конкретным профессиональным ситуациям; квалифицированно применяет нормы конституционного, административного и служебного права; использует судебную практику для обоснования правовых позиций; составляет служебные документы и правовые заключения; соблюдает ограничения и запреты, связанные с государственной (муниципальной) службой Владеет: опыт применения правовых норм в процессе выполнения служебных обязанностей; подготовка правовых заключений по вопросам профессиональной деятельности; использование судебных актов и разъяснений высших судебных инстанций; участие в разрешении административных споров; ведение служебной документации с соблюдением требований правового режима
ОПК-4. Способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствий их применения	Знает: правила юридической техники и требования к оформлению нормативных правовых актов; методики проведения правовой экспертизы и антикоррупционной экспертизы (в соответствии с Федеральным законом № 172-ФЗ); порядок оценки регулирующего воздействия (ОРВ) проектов НПА; процедуру оценки фактического воздействия; типовые коррупциогенные факторы и способы их устранения Умеет: разрабатывать проекты нормативных правовых актов различного уровня (федерального, регионального, муниципального); проводит правовую экспертизу на соответствие действующему законодательству; выявляет коррупциогенные факторы и формулирует предложения по их устранению; осуществляет оценку регулирующего воздействия (включая сбор мнений заинтересованных сторон); прогнозирует социально-экономические и иные последствия применения НПА Владеет: опыт разработки проектов НПА в сфере профессиональной деятельности (например, в области управления имуществом, предоставления государственных услуг); участие в работе экспертных комиссий по проведению антикоррупционной экспертизы; подготовка заключений по результатам ОРВ; внесение изменений в действующие акты по итогам оценки их применения
ОПК-5. Способен использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг	Знает: современные информационно-коммуникационные технологии и программные средства; архитектуру и принципы функционирования государственных и муниципальных информационных систем (ГИС, ЕПГУ, РПГУ, ГИС ГМП, межведомственное электронное взаимодействие); нормативно-правовую базу электронного правительства и электронных государственных услуг; требования к защите информации и персональных данных Умеет: работать с государственными и муниципальными информационными системами в рамках профессиональной деятельности; использует технологии электронного правительства для межведомственного взаимодействия; оказывает государственные (муниципальные) услуги в электронной форме через порталы; применяет средства электронной подписи и защищённого документооборота; обрабатывает и анализирует данные из информационных систем Владеет: опыт работы с конкретными государственными информационными системами (например, АИС «Госуслуги», Единая система идентификации и аутентификации, ГИС ЖКХ, ГАС «Управление»); предоставления государственных услуг в электронном виде; использования технологий электронного правительства в повседневной деятельности; взаимодействия с гражданами и организациями через порталы; обеспечения информационной безопасности при работе с системами