

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
**«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Дирекция развития дополнительного профессионального образования

«УТВЕРЖДАЮ»
Проректор Президентской академии
А.М. Колесников
«22» сентября 2026 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
профессиональной переподготовки

Экспортный маршрут. Старт

(наименование программы)

Москва, 2026

Разработчик:

И.А. Миронова,
директор по развитию дирекции развития дополнительного
профессионального образования

Руководитель программы:

И.А. Миронова,
директор по развитию дирекции развития дополнительного
профессионального образования

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки рассмотрена на заседании ученого совета Института ВШГУ, рекомендована к реализации, протокол № 37 от «10» сентября 2026 года.

Содержание

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ.....	4
1.1. Цель и задачи реализации программы.....	4
1.2. Нормативные правовые акты.....	4
1.3. Характеристика нового вида профессиональной деятельности или новой квалификации	5
1.4. Планируемые результаты обучения.....	6
1.5. Категория слушателей.....	8
1.6. Формы и технологии обучения.....	8
1.7. Период обучения, срок освоения и режим занятий.....	8
1.8. Документ о квалификации.....	8
2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ.....	9
2.1. Календарный учебный график.....	9
2.2. Учебный план.....	10

Приложения 1-3. Рабочие программы дисциплин.

Приложение 4. Программа итоговой аттестации.

Приложение 5. Сведения о профессорско-преподавательском составе и ведущих специалистах (кадровая справка)¹.

¹ Кадровая справка не входит в состав программы и формируется отдельно.

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

1.1. Цель и задачи реализации программы

Программа направлена на получение слушателями компетенций, необходимых для приобретения новой квалификации и осуществления профессиональной деятельности в соответствии с полученной квалификацией.

Цель реализации программы: формирование профессиональных компетенций, необходимых для организации и управления экспортной деятельностью организации, включая анализ внешних рынков, разработку экспортной стратегии, развитие международных продаж, организацию внешнеторговых процессов и управление экспортными проектами.

Задачи программы:

- формирование умений анализировать внешние рынки, выявлять перспективные направления экспорта, оценивать требования зарубежных рынков, конкурентные преимущества продукции и экспортные риски;
- формирование способности разрабатывать экспортную стратегию организации с учетом изменений внешнеэкономической конъюнктуры, отраслевой специфики, ресурсных возможностей и стратегических приоритетов организации;
- освоение методов организации и сопровождения экспортных процессов;
- формирование навыков организации международных продаж, развития каналов продвижения продукции на внешних рынках и масштабирования экспортных операций;
- формирование компетенций в области управления экспортными проектами, включая их планирование, ресурсное обеспечение, организацию реализации, мониторинг и оценку эффективности;
- развитие умений осуществлять поиск, анализ и оценку информации, необходимой для подготовки и принятия управленческих решений в сфере внешнеэкономической деятельности.

1.2. Нормативные правовые акты

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки разработана на основании следующих нормативных правовых актов и стратегических документов:

1. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

2. Приказ Минобрнауки России от 24.03.2025 № 266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам».

3. Постановление Правительства РФ от 11 октября 2023 г. № 1678 «Об утверждении Правил применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ».

4. Приказ Минобрнауки России от 12.09.2013 № 1061 «Об утверждении перечней специальностей и направлений подготовки высшего образования».

5. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 954.

6. Профессиональный стандарт «Специалист по внешнеэкономической деятельности», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 17 июня 2019 г. № 409н (зарегистрировано в Минюсте России 11 июля 2019 г., регистрационный № 55208).

7. Приказ РАНХиГС от 20 апреля 2026 года № 02-00742/001 «Об утверждении порядка реализации дополнительных профессиональных программ в Академии».

8. Приказ ФГОУ ВО РАНХиГС от 02.12.2025 № 02-02669/001 «Об утверждении порядка разработки и утверждения в Академии дополнительных профессиональных программ – программ повышения квалификации, программ профессиональной переподготовки».

9. Приказ РАНХиГС от 22.09.2017 № 01-6230 «Об утверждении Положения о применении в Академии электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ».

10. Приказ от 13 января 2026 года № 02-00009/001 «Об утверждении Положения об итоговой аттестации слушателей дополнительных профессиональных программ в Академии».

11. Приказ ФГБОУ ВО РАНХиГС от 13 января 2026 года № 02–00010/001 «Об утверждении Правил приема на обучение по дополнительным профессиональным программам в Академию».

12. Методические рекомендации-разъяснения по разработке дополнительных профессиональных программ на основе профессиональных стандартов (письмо Минобрнауки России от 22.04.2015 № ВК-1032/06).

13. Методические рекомендации по реализации дополнительных профессиональных программ с использованием дистанционных образовательных технологий, электронного обучения и в сетевой форме (письмо Минобрнауки России от 21.04.2015 № ВК-1013/06).

14. Нормативные документы, определяющие требования к выпускнику программы:

- «Трудовой кодекс Российской Федерации» от 30.12.2001 № 197-ФЗ.
- «ОК 010-2014 (МСКЗ-08). Общероссийский классификатор занятий» (принят и введен в действие приказом Росстандарта от 12.12.2014 № 2020-ст).
- «Квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих» (утв. Постановлением Минтруда России от 21.08.1998 № 37).

1.3. Характеристика нового вида профессиональной деятельности или новой квалификации

Выпускнику программы профессиональной переподготовки присваивается новая квалификация «Специалист по внешнеэкономической деятельности» и предоставляется право на ведение профессиональной деятельности в соответствии с полученной квалификацией – в сфере организации и сопровождения международных операций компании.

Данный уровень квалификации соответствует 5-му и 6-му уровням квалификации профессионального стандарта «Специалист по внешнеэкономической деятельности», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 17 июня 2019 г. № 409н.

Областью профессиональной деятельности является деятельность по руководству внешнеэкономической деятельностью организации.

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объектами профессиональной деятельности являются финансовые и нефинансовые корпорации, коммерческие и некоммерческие организации.

В результате освоения нового вида профессиональной деятельности в рамках программы профессиональной переподготовки «Экспортный маршрут. Старт» у слушателя:

- ✓ на основании ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика формируются (совершенствуются) общепрофессиональная компетенция – ОПК-1, ОПК-2, ОПК-4, и универсальные компетенции – УК-1, УК-2, УК-3;
- ✓ на основании трудовых функций профессионального стандарта «Специалист по внешнеэкономической деятельности» формируются новые профессиональные

специализированные компетенции: ПСК-1 (Сбор и анализ информации о требованиях к продукции организации на внешних рынках), ПСК-2 (Подготовка к заключению внешнеторгового контракта).

1.4. Планируемые результаты обучения

В соответствии с целями и задачами образовательной программы выпускник с квалификацией «Специалист по внешнеэкономической деятельности» должен обладать следующими основными компетенциями (см.табл.1.4.1).

Таблица 1.4.1

Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Общепрофессиональные (ОПК), профессиональные специализированные компетенции (ПСК), универсальные компетенции (УК) <i>(формируются и (или) совершенствуются)</i>
ВД 1. Организационно-управленческая	ОПК-1. ² Способен применять знания (на промежуточном уровне) экономической теории при решении прикладных задач
	ОПК-2. ² Способен осуществлять сбор, обработку и статистический анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач
	ОПК-4. ² Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности
ВД 2. Исследование внешних рынков для сбыта продукции организации	ПСК-1 ³ . Сбор и анализ информации о требованиях к продукции организации на внешних рынках
ВД 3. Осуществление внешнеэкономической деятельности организации	ПСК-2 ⁴ . Подготовка к заключению внешнеторгового контракта
УК-универсальные компетенции <i>(формируются и (или) совершенствуются)</i>	
Наименование категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции выпускника

²Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 954.

³Профессиональный стандарт «Специалист по внешнеэкономической деятельности», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 17 июня 2019 г. № 409н (трудовая функция А/01.5).

⁴Профессиональный стандарт «Специалист по внешнеэкономической деятельности», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 17 июня 2019 г. № 409н (трудовая функция В/01.6).

Системное и критическое мышление	УК-1. ⁵ Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
Разработка и реализация проектов	УК-2. ⁵ Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
Командная работа и лидерство	УК-3. ⁵ Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

⁵Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 954

1.5. Категория слушателей

К освоению программы допускаются следующие лица: собственники, генеральные, коммерческие директора компаний МСП, производители физических товаров или интеллектуальной собственности, предприятий, ориентированных на рынки ЕАЭС и СНГ.

Требования к поступающему на обучение: наличие высшего или среднего профессионального образования по программам подготовки специалистов среднего звена;

- успешное прохождение вступительных испытаний, предусмотренные программой:

Этап 1. Заочное заполнение анкеты (проверка должности: соответствие категории «управляющие собственники», генеральные директора или директора департаментов МСП; верификация выручки; отраслевой фильтр: приоритет отдается предпринимателям несырьевого сектора).

Этап 2. Структурированное мотивационное интервью (онлайн, 20-30 мин).

Основные параметры, которые оцениваются:

1. Полномочия (роль в организации);
2. Мотивация к обучению;
3. Ресурсность (готовность к изменениям).

1.6. Формы и технологии обучения

Форма и технологии обучения – очно-заочная (с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ) и электронного обучения (ЭО)).

1.7. Период обучения, срок освоения и режим занятий

Период обучения составляет: 1 месяц 4 недели.

Режим занятий: по 2-8 академических часов в день.

Общая трудоемкость программы составляет 250 академических часов, из которых 126 академических часов контактной работы со слушателями, включая 26 академических часов с применением дистанционных образовательных технологий; 124 академических часа – самостоятельная работа.

Предельная максимальная численность лекционной группы – 60 человек, практической группы – 20-30 человек.

1.8. Документ о квалификации

Слушателю, успешно освоившему Программу, выдается диплом о профессиональной переподготовке федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» с присвоением квалификации «Специалист по внешнеэкономической деятельности» и предоставлением права на ведение профессиональной деятельности в сфере организации и сопровождения международных операций компании.

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

2.1. Календарный учебный график

Таблица 2.1.1

Календарный учебный график

Период обучения – 1 месяц 4 недели		
1 месяц	1-3 недели	4 неделя
УЗ УЗ ДОТ СР ЭО ПА	УЗ УЗ ДОТ СР ЭО ПА	УЗ/ СР ЭО ПА ИА

Календарные учебные графики заполнены с помощью условных обозначений:

УЗ – учебные занятия;

УЗ ДОТ– учебные занятия с применением дистанционных образовательных технологий;

СР ЭО– самостоятельная работа с применением электронного обучения;

ПА – промежуточная аттестация;

ИА – итоговая аттестация.

2.2. Учебный план

Таблица 2.2.1

Учебный план
по дополнительной профессиональной программе профессиональной переподготовки
«Экспортный маршрут. Старт»

№п/п	Наименование (модуля/раздела/дисциплины/темы), практики (стажировки)	Общая трудоемкость, час.	Контактная работа, час.						Самостоятельная работа, час	Контактная работа (с применением дистанционных образовательных технологий), час.						Самостоятельная работа (с применением электронного обучения (ЭО), час	Текущий контроль успеваемости	Промежуточная аттестация (форма/час)	Итоговая аттестация (вид /час.)	Код компетенции
			Всего	В форме практической подготовки	В том числе					Всего	В форме практической подготовки	В том числе								
					Лекции / в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия /в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час	Индивидуальное и групповое консультирование, межмодульное консультирование				Лекции / в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия /в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час	Индивидуальное и групповое консультирование, межмодульное консультирование					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
1.	Анализ рынков СНГ и продукт	82	32		12	20				10			10			38		2/3(ГП)		ОПК-1 ОПК-2 ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2 УК-1 УК-2 УК-3
1.1	Роль экспорта в государственной политике РФ	10	4		2	2										6				ОПК-1 ОПК-2 ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2
1.2	Выбор целевой страны	10	4		2	2										6				ОПК-1 ОПК-2

																			ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2
1.3	Подходы к анализу стран СНГ	8	2		2										6				ОПК-1 ОПК-2 ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2
1.4	Исследование экспортных рынков: виды, способы, инструменты	10	4		2	2									6				ОПК-1 ОПК-2 ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2
1.5	Анализ стейкхолдеров	10	4		2	2									6				ОПК-1 ОПК-2 ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2
1.6	Лидерство и командообразование	4	4		2	2													УК-1 УК-2 УК-3
1.7	Проектная работа	28	10			10				10			10		8				УК-1 УК-2 УК-3
1.8	Промежуточная аттестация	2															2/3(ГП) ⁶		
2.	Экспортный проект	82	32		12	20				10			10		38		2/3(ГП)		ОПК-1 ОПК-2 ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2 УК-1 УК-2 УК-3
2.1	Инструменты продвижения	6	2		2										4				ОПК-1 ОПК-2 ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2
2.2	Контракты и процесс продаж	7	3		2	1									4				ОПК-1 ОПК-2 ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2
2.3	Каналы продаж и контакты с дистрибьюторами	9	3		2	1									6				ОПК-1 ОПК-2 ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2
2.4	Экспортный маркетинг	10	4		2	2									6				ОПК-1 ОПК-2 ОПК-4 ПСК-1

																			ПСК-2
2.5	Таможенное оформление и сертификация	10	4		2	2									6				ОПК-1 ОПК-2 ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2
2.6	Экономика экспорта: юнит-экономика экспортных контрактов	10	4		2	2									6				ОПК-1 ОПК-2 ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2
2.7	Проектная мастерская	26	10			10				10			10		6				УК-1 УК-2 УК-3
2.8	Стратегии и тактики ведения переговоров	2	2			2													УК-1 УК-2 УК-3
2.9	Промежуточная аттестация	2															2/3(ГП) ⁶		
3.	Бизнес-модель организации-экспортера	82	26		6	20				6		6			48		2/3(ГП)		ОПК-1 ОПК-2 ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2 УК-1 УК-2 УК-3
3.1	Организация работы команды	8	2		2										6				ОПК-1 ОПК-2 ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2
3.2	Трансграничные платежи	8	2		2										6				ОПК-1 ОПК-2 ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2
3.3	Общая бизнес-модель продукта	10	4		2	2									6				ОПК-1 ОПК-2 ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2
3.4	Экономика экспорта: финансовая модель	8	2			2									6				ОПК-1 ОПК-2 ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2
3.5	Инструменты государственной поддержки экспорта	8	2			2									6				ОПК-1 ОПК-2 ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2

3.6	Лучшие практики. Кейс выхода на экспорт	8	2			2									6				ОПК-1 ОПК-2 ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2
3.7	Партнерская сеть	4							4		4								ОПК-1 ОПК-2 ОПК-4 ПСК-1 ПСК-2
3.8	Проектная работа	22	8			8			2		2				12				УК-1 УК-2 УК-3
3.9	Командообразование	2	2			2													УК-1 УК-2 УК-3
3.10	Презентация стратегии экспорта внешней аудитории	4	2			2									2				УК-1 УК-2 УК-3
3.11	Промежуточная аттестация	2															2/3(ГП) ⁶		
	Итого:	246	90		30	60			26		6	20			124		6		
	Итоговая аттестация:	4																4⁷	
	Всего:	250	90		30	60			26		6	20			124		6	4	

⁶ Промежуточная аттестация проводится в формате зачета по итогам реализации сквозных тем и проектных работ.

⁷ Итоговая аттестация проводится в формате защиты итоговой аттестационной работы в форме проекта.