

Учебный план
Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации
«Бюджетирование гостиничного бизнеса в формате USALI»

№п/п	Наименование раздела, модуля, дисциплины, темы, практики, стажировки	Общая трудоемкость, час.	Контактная работа, час.					Самостоятельная работа, час	Контактная работа (с применением дистанционных образовательных технологий), час.					Самостоятельная работа (в т.ч. электронное обучение (ЭО), час	Текущий контроль успеваемости	Промежуточная аттестация (форма/час)	Итоговая аттестация (вид /час.)	Код компетенции
			Всего	В том числе					Всего	В том числе								
				Лекции / в интерактивной форме	Практические (семинарские/лабораторные) занятия /в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час	Индивидуальные и групповые консультации			Лекции/ в интерактивной форме	Практические (семинарские/лабораторные) занятия /в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час	Индивидуальные и групповые консультации					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1.	Методологические основы и архитектура бюджетирования	12	–	–	–	–	–	–	8	8				4				УК-2 ПСК-1
1.1.	Архитектура бюджетного цикла в гостиничном бизнесе	6	–	–	–	–	–	–	4	4				2				УК-2 ПСК-1
1.2.	USALI как основа бюджетной модели	6	–	–	–	–	–	–	4	4				2				УК-2 ПСК-1
2.	Планирование операционной деятельности гостиницы	10	–	–	–	–	–	–	8	8				2				ПСК-2
2.1.	Бюджетирование операционных департаментов (центров прибыли и расходов)	5	–	–	–	–	–	–	4	4				1				ПСК-2
2.2.	Нераспределенные и распределяемые операционные расходы	5		–	–	–	–	–	4	4				1				ПСК-2
3.	Бюджетирование как инструмент контроля, анализа и управления операционной деятельностью гостиницы	10		–	–	–	–	–	8	8				2				ПСК-1

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
3.1.	Анализ план/факт отклонений по методологии BAD PQС	5		–	–	–	–	–	4	4				1				ПСК-1
3.2.	Инструменты оперативного реагирования на отклонения от бюджета	5		–	–	–	–	–	4	4				1				ПСК-1
4.	Бюджетирование капитальных инвестиций	4		–	–	–	–	–	4	4								ПСК-1 ПСК-2
4.1.	Оценка инвестиционных проектов, интеграция капитальных затрат в операционный план	4		–	–	–	–	–	4	4								ПСК-1 ПСК-2
	Итого:	36		–	–	–	–	–	28	28				8				
	Итоговая аттестация	4															3 (Д)/4¹	
	Всего:	40							38	28				8				

¹ Итоговая аттестация осуществляется в форме тестирования с применением дистанционных образовательных технологий.