

Учебный план
Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации
«Практическое применение USALI: от данных к прибыльности гостиничного бизнеса»

№п/п	Наименование раздела, модуля, дисциплины, темы, практики, стажировки	Общая трудоемкость, час.	Контактная работа, час.					Самостоятельная работа, час	Контактная работа (с применением дистанционных образовательных технологий), час.					Самостоятельная работа (в т.ч. электронное обучение (ЭО), час	Текущий контроль успеваемости	Промежуточная аттестация (форма/час)	Итоговая аттестация (вид /час.)	Код компетенции
			Всего	В том числе					Всего	В том числе								
				Лекции / в интерактивной форме	Практические (семинарские/лабораторные) занятия /в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час	Индивидуальные и групповые консультации			Лекции/ в интерактивной форме	Практические (семинарские/лабораторные) занятия /в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час	Индивидуальные и групповые консультации					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1.	Фундамент системы USALI и аналитика номерного фонда	10	–	–	–	–	–	–	8	8				2				УК-2 ПСК-1
1.1.	Архитектура отчетности USALI, логика группировки статей, операционные департаменты и сервисные центры	5	–	–	–	–	–	–	4	4				1				УК-2 ПСК-1
1.2.	Аналитическая интерпретация номерного фонда, сегментация выручки, структура затрат и управление маржинальностью департамента	5	–	–	–	–	–	–	4	4				1				УК-2 ПСК-1
2.	Управление прочими операционными департаментами, нераспределенными расходами	10	–	–	–	–	–	–	8	8				2				ПСК-2

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
2.1.	Департамент ресторанов и баров, прочие операционные департаменты: методология учета, распределение затрат и оценка прибыльности	5	–	–	–	–	–	–	4	4				1				ПСК-2
2.2.	Нераспределяемые операционные департаменты и специфические аспекты признания выручки	5		–	–	–	–	–	4	4				1				ПСК-2
3.	Инструменты аналитической обработки данных, трудовые метрики	10		–	–	–	–	–	8	8				2				ПСК-1 ПСК-3
3.1.	Методы аналитической обработки данных: вертикальный и горизонтальный анализ, оценка материальности отклонений, поведение затрат	5		–	–	–	–	–	4	4				1				ПСК-3
3.2.	Распределяемые департаменты и трудовые метрики, методология распределения затрат и оценка продуктивности	5		–	–	–	–	–	4	4				1				ПСК-1 ПСК-3
4.	Интеграция отчетности в управленческий цикл гостиничного предприятия	6		–	–	–	–	–	4	4				2				ПСК-1 ПСК-2 ПСК-3
4.1.	Интеграция инструментов USALI в управленческий цикл, подготовка отчетности к оперативным решениям	6		–	–	–	–	–	4	4				2				ПСК-1 ПСК-2 ПСК-3
	Итого:	36		–	–	–	–	–	28	28				8				
	Итоговая аттестация	4																3 (Д)/4¹
	Всего:	40							28	28				8				

¹ Итоговая аттестация осуществляется в форме тестирования с применением дистанционных образовательных технологий.