

В диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, пр-т Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию Шума Никиты Максимовича «Управление развитием экспортного потенциала лесопромышленного комплекса (на примере Хабаровского края)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Актуальность исследования. Лесопромышленный комплекс является одной из значимых отраслей народного хозяйства, призванной эффективно использовать леса как важнейший возобновляемый природный ресурс страны. Россия, обладая значительными мировыми запасами древесины, способна осуществить как полную загрузку собственных производственных мощностей по ее переработке, так и производить экспортные поставки. Однако, отечественный лесопромышленный комплекс в большей мере ориентирован не на производство продукции деревообработки с высокой добавленной стоимостью, а на поставки сырья (древесины) или продукции его первичной переработки (пиломатериалов) за рубеж. Эта ситуация не позволяет предприятиям лесопромышленного комплекса эффективно развиваться, они остаются низкорентабельными, с устаревшей материально-технической базой и не высоким уровнем инвестиционной привлекательности. Среди проблем, сдерживающих развитие лесопромышленного комплекса, следует отметить также низкий уровень внедрения инновационных технологий по комплексному использованию лесного сырья, технического, научного и кадрового обеспечения, не эффективность лесовосстановления и др.

Решение данных проблем лежит в плоскости совершенствования организационно-управленческой структуры лесопромышленного комплекса, поиска новых механизмов стимулирования рационального лесопользования и поддержки лесоперерабатывающих производств, формирования инструментов повышения эффективного использования их кадрового, материально-технического и научного потенциала. Это позволит изменить траекторию развития лесопромышленного комплекса страны на обеспечение внутреннего рынка и увеличение экспортных возможностей в части поставок бумажной, фанерно-плиточной продукции, мебели и деревянного домостроения. В условиях санкционного давления на российскую экономику, способность эффективно интегрироваться в новые мировые торговые процессы, становится для лесопромышленного комплекса страны не просто стратегическим приоритетом, но и необходимым условием сохранения его конкурентных позиций в долгосрочной перспективе.

В этой связи выявление основных условий, способствующих формированию экспортного потенциала лесопромышленного комплекса как на макро-, так и на микроуровне, разработка мероприятия по совершенствованию управления экспортным потенциалом в данной отрасли приобретает особую актуальность и свидетельствует о том, что диссертация Шума Н.М. затрагивает важные проблемы, имеющие народнохозяйственное значение в современных экономических условиях.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Диссертационная работа посвящена исследованию теоретических основ концепции экспортного потенциала, в результате которых автор предлагает собственный взгляд на формирование трансграничных экономических связей в области производства и реализации продукции лесопромышленного комплекса, при этом выделяя внешние и внутренние факторы, влияющие на данный процесс. В работе на основе комплекса эмпирических исследований представлено детальное обоснование необходимости оптимизации существующих методик оценки и повышения экспортного потенциала лесопромышленного комплекса. Произведенная автором разработка ряда

управленческих подходов к развитию экспортного потенциала лесопромышленного комплекса ориентирована на поиск действенных решений для укрепления позиций отрасли в условиях современных вызовов и ограничений.

Обоснование и достоверность научных утверждений, выводов и рекомендаций автора на основе проведенного исследования выглядят удовлетворительными и подтверждаются следующими аспектами:

– систематизированы концепции и методологические подходы как отечественных, так и зарубежных ученых, которые исследовали механизмы формирования и укрепления экспортного потенциала лесопромышленного комплекса. Проведенный анализ основных теоретических аспектов управления внешнеэкономической деятельностью позволил выделить стратегические направления развития в Хабаровском крае, к которым относятся: структурная модернизация производственных мощностей, внедрение современных технологических решений, а также разработка инвестиционных программ, направленных на расширение ассортимента продукции и оптимизацию географии экспорта. Диссертационное исследование характеризуется использованием общих и специальных методов научного исследования: анализа и синтеза, обобщения и сравнения, систематизации, индукции и дедукции, метода графической визуализации результатов проведенной оценки и др. Особое внимание было сосредоточено на исследованиях, в которых представлены концептуальные подходы к улучшению и развитию экспортного потенциала Хабаровского края. Это дало возможность автору разработать дорожную карту развития предприятий лесопромышленного комплекса данного региона;

– для достижения поставленных целей использовался разносторонний методологический инструментарий, который не только позволил проанализировать экспортные возможности лесопромышленного комплекса, но и выявить основные ограничения, препятствующие его развитию. Комплексное применение этих инструментов обеспечило всесторонний подход к изучению рассматриваемого вопроса, позволяя детально рассмотреть его ключевые аспекты с разных теоретических и практических точек зрения;

– основные идеи и выводы, представленные в диссертации, были опубликованы в 14 статьях, из которых 8 опубликованы в рецензируемых журналах из перечня ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. Ведущая роль автора в формулировании ключевых научных положений и выводов подчеркивает его значительный вклад в развитие данной области исследования и подтверждает актуальность представленных результатов.

Новизна результатов исследования. Результаты, полученные в ходе исследования, подтверждают как теоретическую значимость, так и практическую ценность диссертационной работы. К наиболее значимым положениям научной новизны следует отнести:

- разработанную авторскую типологическую модель классификации экспортного потенциала предприятий лесопромышленного комплекса с учетом их отраслевой специфики, уровня технологического развития и особенностей ресурсной базы, применение которой способствует более точному выявлению как сильных, так и слабых сторон этих предприятий, а также оптимизации их стратегий и адаптации к изменяющимся условиям внешнеэкономической среды;

- авторский методический подход к оценке экспортного потенциала лесопромышленного комплекса региона, основанный на интеграции модифицированных принципов факторного анализа Ч. Спирмена и корреляционно-регрессионного анализа Б. Тейлора, позволяющий определять количественное влияние ключевых факторов на экспортную деятельность, а также выявлять системные взаимосвязи между внутренними характеристиками функционирования предприятий лесопромышленного комплекса и влиянием внешних условий, что обеспечивает более точное прогнозирование существующих тенденций в отрасли и принятие обоснованных управленческих решений по развитию ее экспортного потенциала на различных уровнях управления;

- сформированную модель оптимизации экспортного потенциала лесопромышленного комплекса региона, включающую комплекс мероприятий по развитию материально-технической базы предприятий ЛПК, по

цифровизации процесса контроля за использованием лесов, древесины и ее оборота, включая вывоз за границу, по управлению производственными затратами, по развитию управленческих подходов к диверсификации производства и перепрофилированию предприятий лесопромышленного комплекса на выпуск новых видов продукции, что позволяет синхронизовать развитие региональных процессов в лесопромышленной сфере и определить направления решения проблем ее экспортного потенциала;

- предложенную комплексную стратегию долгосрочного развития экспортного потенциала лесопромышленного комплекса Хабаровского края, которая включает дорожную карту по оптимизации экспортного потенциала лесопромышленного комплекса региона и разработанный проект по его совершенствованию и развитию на основе применения механизмов гибкого управления производственными процессами, внедрения новейших технологий, модернизации производственных мощностей и пересмотра экспортной политики с учетом изменений на мировых рынках.

Теоретическая и практическая значимость Теоретическая значимость проведенного исследования заключается в углублении научных знаний о механизмах оценки и управления экспортным потенциалом лесопромышленного комплекса. Разработанные концептуальные подходы направлены на развитие методологического инструментария стратегического планирования в отрасли, создавая основу для будущих исследований в данной сфере. Разработка новых методик анализа экспортного потенциала позволяет всесторонне учитывать структурные, организационные и рыночные факторы, влияющие на развитие лесопромышленного комплекса в условиях турбулентности окружающей среды.

Практическая значимость представленного исследования заключается в его направленности на решение актуальных задач, стоящих перед лесопромышленными предприятиями, что делает предложенные инструменты эффективными для стратегического управления отраслью. Разработанные методики обеспечивают проведение многоаспектного анализа экспортного потенциала, позволяют выявить основные препятствия, затрудняющие выход на международные рынки, и способствуют созданию эффективных стратегий для

их преодоления. Предложенные механизмы оптимизации экспортных потоков и укрепления международного сотрудничества ориентированы на обеспечение адаптации предприятий ЛПК к динамично изменяющейся внешнеэкономической среде. Внедрение современных технологий управления экспортной деятельностью не только помогает укрепить позиции российских предприятий, но и повышает их устойчивость к глобальным вызовам и экономическим изменениям.

Дискуссионные вопросы и замечания. В целом положительно оценивая диссертационную работу Шума Никиты Максимовича следует отметить некоторые замечания:

1. Формирование экспортного потенциала на уровне государства зависит от ряда показателей и сценариев развития экспортной политики. Следует дополнительно обосновать, чем они обусловлены и какие сценарии развития государственной экспортной политики использовал автор.

2. В таблице 11 (с.65-66) автором приводятся данные по динамике лесов в Хабаровском крае. Причем выделяются такие категории лесов как защитные, ценные, эксплуатационные и резервные. За анализируемый период практически по всем категориям лесов выявлено снижение показателя. Из текста диссертации непонятно как учитывается данный факт в предлагаемой методике оценки экспортного потенциала лесопромышленного комплекса?

3. На рисунке 28 (с.145) автором представлена «Модель управления бизнес-процессами по снижению потенциала роста и увеличению максимального уровня производства и рынка сбыта», содержание которой требует пояснения того, что понимается под бизнес-процессами в управлении экспортным потенциалом и для какого уровня (мезо-, микро-уровень) управления рекомендовано использование предложенной модели.

Указанные дискуссионные моменты не снимают научную ценность результатов и выводов, полученных соискателем.

Вывод. Диссертация Шума Никиты Максимовича «Управление развитием экспортного потенциала лесопромышленного комплекса (на примере Хабаровского края)» является целостной и самостоятельной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей

важное значение для развития менеджмента в лесопромышленном комплексе, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Шум Никита Максимович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Член диссертационного совета РАНХиГС

Доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой экономики и
экономической безопасности Среднерусского
института управления – филиала ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации» (г. Орел)

Л.И. Проняева

07.04.2025

302028, г. Орел, ул. Октябрьская, д.12
Телефон: 8(4862) 25-50-39,
e-mail: pronyaeva-li@ranepa.ru

