

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

На правах рукописи



Романов Евгений Николаевич

**ФОРМИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО МЕХАНИЗМА
РАЗВИТИЯ СФЕРЫ РЕКРЕАЦИИ И ТУРИЗМА РЕГИОНА**

Специальность 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

Аннотация на диссертацию
на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Научный руководитель:
д.э.н., доцент
Москалёва Наталья
Борисовна

Актуальность темы диссертационного исследования.

На протяжении нескольких лет внимание государственных и региональных органов власти фокусируется на сфере рекреации и туризма. Как отметил Президент Российской Федерации В. В. Путин, «общая задача и государства, и отечественного бизнеса – обеспечить рост качества туристических услуг и инфраструктуры, стремиться здесь к самым высоким стандартам комфорта, доступности, безопасности, исходить из запросов и потребностей людей с самым разным достатком: и молодёжи, и других разных возрастов и поколений, и, конечно же, семей с детьми».

Разработанный и успешно реализуемый национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства» включает набор решений как по развитию туристской инфраструктуры, так и по повышению качества турпродукта.

Для исследования в диссертации вопросов формирования инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма выбран Краснодарский край. Данный регион по уровню развития инвестиций, по направлениям «Человеческий капитал», «Природные ресурсы» и другим ключевым показателям конкурентоспособности входит в группу регионов-лидеров рейтинга, наряду с: Москвой, Санкт-Петербургом, Московской областью и другими. При этом Краснодарский край является конкурентоспособным центром и регионом-лидером в сфере рекреации и туризма в Российской Федерации.

Вместе с тем для ускорения развития сферы рекреации и туризма требуется повышенное внимание к инвестиционным процессам в данной области, так как именно адекватные вложения могут обеспечить устойчивый рост конкурентоспособности регионального турпродукта. В связи с этим в Краснодарском крае требуется решение ряда важных проблем, из которых можно выделить следующие:

- отсутствие научно обоснованного перечня факторов, оказывающих влияние на активность инвестиций в сферу рекреации и туризма

Краснодарского края и подлежащих непременно учёту при формировании инвестиционного механизма;

- недостаточная систематизированность инвестиционных потоков в исследуемой сфере;

- ограниченное внимание к формированию условий поддержания в регионе благоприятного инвестиционного климата, существенно влияющего на активность инвестиций в сферу рекреации и туризма;

- отсутствие методического подхода к формированию инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма в исследуемом регионе.

Для устранения указанных и других имеющихся проблем в области повышения инвестиционной активности в сфере рекреации и туризма региона, а также для обеспечения достижения целей, обозначенных в Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года, актуально в осуществленном диссертантом исследовании разработать и предложить к практическому применению методы и принципы решения проблем.

Степень разработанности научной проблемы. Сущность и экономическое содержание инвестиций, их классификация были исследованы такими российскими учеными, как И. А. Бланк, Н. Я. Синицкая, С. В. Галачиева, С. А. Махошева, В. В. Ковалёв, Г. И. Иванов, А. Н. Космачева, А. М. Марголин. Среди зарубежных авторов необходимо отметить Зви Боди, Алана Маркуса, И. Ансоффа, К. Рэдхеда, С. Хьюса, Юджина Ф. Бригхэма, Ф. Х. Найта.

Экономическая сущность рекреации и туризма, подходы к классификации туризма, характеристика туристско-рекреационных ресурсов рассмотрены в работах В. И. Кружалина, Н. С. Мироненко, Н. В. Шабалиной, В. С. Преображенского, Н. В. Пенкиной, О. Ю. Шаховой, А. А. Никифоровой, О. В. Чернявской, Г. А. Яковлева, М. В. Соколовой, А. Ю. Александровой, Л. Ю. Мажар, И. В. Зорина.

Факторы инвестиционной привлекательности регионов, в том числе в

сфере рекреации и туризма, изучены таким учеными, как А. К. Бакитжанов, С. А. Филин, Е. А. Куклина, Д. Ю. Десятниченко, Н. А. Березина.

Вопросы управления инвестиционной привлекательностью, организационно-экономические аспекты осуществления инвестиционной деятельности, экономическая эффективность капиталовложений, а также оценка и потенциал инвестиционной деятельности рассматривались в работах зарубежных ученых: Г. Бирмана, В. Беренса, М. Бромвича, М. Дж. Гордона и др.

Применение проектного подхода в государственном управлении в контексте реализации национальных проектов отражено в публикациях таких авторов, как М. Е. Адамова, О. Н. Валькович, Е. С. Гайшун, Д. И. Дынник, М. М. Имамов, А. Г. Сапожникова, Л. И. Сланченко, Р. Р. Эдиев, Т. В. Юрьева, И. В. Юсупова.

Несмотря на широкий спектр освещённых проблем в зарубежной и отечественной литературе в отношении условий и особенностей развития сферы рекреации и туризма, целостного, системного подхода к формированию инвестиционного механизма, способствующего активизации инвестиционных процессов, не сложилось. Соответственно, существует объективная необходимость проведения теоретического и прикладного исследований, которые позволят определить концептуальные и методические подходы к формированию инвестиционного механизма в сфере рекреации и туризма региона, а также оценке его эффективности.

Цель и задачи диссертационного исследования.

Цель исследования состоит в научном обосновании и разработке методических подходов к формированию инвестиционного механизма в сфере рекреации и туризма региона.

Достижение вышеуказанной цели предусматривает решение следующих задач:

1. Раскрыть сущность, экономическое содержание и специфику инвестиционного механизма.

2. Уточнить сущностную характеристику и эволюцию развития сферы рекреации и туризма.

3. Сформировать и научно обосновать оптимальный перечень факторов, влияющих на активность инвестиций в сферу рекреации и туризма региона, с уточнением условий, способствующих формированию и поддержанию благоприятного инвестиционного климата в регионе, в том числе в сфере рекреации и туризма.

4. Выявить тенденции изменения сферы рекреации и туризма Краснодарского края с учётом влияния внутриотраслевых и внешнеотраслевых факторов инвестиционной активности.

5. Предложить методические подходы к формированию инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма в Краснодарском крае.

6. Разработать Модель инвестиционного механизма сферы рекреации и туризма Краснодарского края на основе проектного подхода.

7. Предложить в качестве инструмента развития инвестиционного механизма сферы рекреации и туризма Краснодарского края Флагманский проект «Инвестиционная привлекательность санаторно-курортного и туристского комплекса Краснодарского края».

Объектом диссертационного исследования являются факторы и условия формирования инвестиционного механизма развития сферы рекреации Краснодарского края; **предметом** – организационно-управленческие отношения, возникающие в процессе формирования инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма Краснодарского края.

Научная новизна результатов исследования, полученных автором по итогам проведения диссертационного исследования, заключается в развитии теоретических положений и разработке методических основ, направленных на формирование инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма Краснодарского края.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну.

1. Разработана Концепция организации и управления инвестиционными процессами в сфере рекреации и туризма Краснодарского края, других регионов РФ, имеющих идентичную сферу.

Научная новизна Концепции заключается в том, что в отличие от сложившейся практики активных действий менеджеров по инвестициям преимущественно на этапе поиска, привлечения надёжных инвесторов и на завершающем этапе подведения итогов по плановому развитию сферы рекреации и туризма согласно контракту (договору), Концепция предписывает проявлять столь же значительную активность менеджеров и в период строительства, реконструкции, повышения качества туризма с контролем рационального расходования инвестиционных вложений. То есть, на этапе непосредственного выполнения запланированных работ, согласно Концепции, менеджеры по инвестициям должны тесно взаимодействовать с инвесторами и решать не только текущие вопросы, но и принимать решения по срочным чрезвычайным ситуациям. Например, менеджеры по инвестициям совместно с инвесторами должны решать вопросы оплаты дополнительных работ при возникших проблемах в виде чрезвычайных происшествий, последствий стихийных бедствий, инфляции и др.

В результате активных действий согласно Концепции менеджеров по инвестициям на всех этапах работ по развитию сферы рекреации и туризма происходит более рациональное и результативное использование инвестиционных средств.

Вторым признаком научной новизны Концепции является требование обязательного обучения и проверки подготовленности менеджеров по инвестициям сферы рекреации и туризма умению тесного, всестороннего общения с будущими и привлечёнными инвесторами. В результате обучения менеджеры должны также обладать способностью определять характерные личные достоинства инвесторов. Инвесторы всегда должны иметь возможность воспринимать каждого менеджера по инвестициям не только как официального представителя, но и как личность, нацеленную на тесное

взаимодействие.

Ещё один признак научной новизны Концепции выражается в том, что в ней изложена характеристика сущности, экономического содержания и специфики действий при формировании инвестиционного механизма в сфере рекреации и туризма региона с указанием ключевых действий.

Главной целью разработки и практического применения ключевых действий определено повышение активности инвестиций в сферу рекреации и туризма региона. Достижение указанной цели обеспечивается путём совместных усилий по ключевым действиям менеджеров по инвестициям и трёх региональных органов управления: Министерства экономики Краснодарского края, Департамента инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства, Министерства курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края (в других идентичных регионах – со своим составом министерств).

Достоинство Концепции, её научно-практическая значимость подтверждены использованием её Министерством курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края при разработке и реализации целевых программ.

2. Сформирован и научно обоснован набор факторов, характеризующих степень влияния на активность инвестиций в сферу рекреации и туризма региона.

Сформированный набор включает следующие факторы:

- финансовая обеспеченность развития сферы рекреации и туризма, инвестиционный потенциал региона – один из самых важных факторов влияния на активность инвестиций;

- фактор инфляции – один из макроэкономических факторов негативного влияния на активность инвестиций;

- фактор инвестиционного риска – важный фактор влияния на активность инвестиций в сферу рекреации и туризма региона, а также для любых других инвестиционных действий;

- инвестиционный климат региона – фактор доминантного влияния;
- степень урбанизации сельских поселений;
- степень развития институциональной, административно-правовой системы;
- безопасность туристов в период автоперевозок, пеших экскурсий, купания в море и в местах проживания – важный фактор влияния на социально-психологическую обстановку в регионе и, в результате, воздействия на активность инвестиций в сферу рекреации и туризма;
- фактор своевременного и полноценного информационного обеспечения внешних пользователей материалами по сфере рекреации и туризма региона;
- уровень развития транспортной инфраструктуры региона;
- статус региона по уровню развития инвестиций и другим ключевым показателям конкурентоспособности;
- степень активности по участию региона в Российских и Международных экономических форумах и выставках, в других мероприятиях, способствующих активизации инвестиций в сферу рекреации и туризма – важный фактор влияния на активность инвестиций.

Научная новизна разработки по сформированному набору факторов в количестве 11 наименований заключается в том, что большинство из них представляют особую значимость, интерес для инвесторов сферы рекреации и туризма Краснодарского края, других регионов Южного полюса роста (Ростовская и Волгоградская области, Ставропольский край), а также для идентичной сферы Республики Крым. В дополнение следует отметить, что количественный состав сформированного набора факторов позволяет менеджерам по инвестициям постоянно уделять им необходимый объём внимания. В результате обеспечивается качественный учёт состояния каждого фактора в процессе реализации инвестиционного механизма, ограничивается действие факторов негативного влияния и поддерживается более высокий уровень развития факторов положительного воздействия на инвестиционную

активность с ростом инвестиционных вложений в исследуемую сферу региона.

3. Подготовлен состав основных требований к предоставляемой информации по инвестициям в сфере рекреации и туризма для внешних пользователей (потенциальные и привлечённые инвесторы; региональные органы управления, курирующие данную сферу: эксперты по инвестициям и/или консультанты; налоговые органы).

Научная новизна состава основных требований к предоставляемой информации внешним пользователям заключается в авторской разработке и рекомендации к практическому применению таких основных требований, как **продуманная достаточность, важность по значению, результативность** и др. Например, соблюдение такого основного требования к предоставляемой информации, как **продуманная достаточность**, то есть определённая ограниченность, позволяет внешним потребителям информации выполнить оперативно необходимый анализ по сфере рекреации и туризма региона. С другой стороны, обеспечивается возможность для менеджеров по инвестициям выполнять **своевременно** и качественно подготовку для потребителей **важной по значению** информации.

Научная новизна, отличительная особенность такого основного требования к предоставляемой информации внешним пользователям, как **результативность** заключается в положительных ответных действиях инвесторов и государственных региональных органов, курирующих сферу рекреации и туризма, на своевременно предоставляемую достоверную информацию. **Результативность** достигается качественным выполнением всех других основных требований к предоставляемой информации по инвестициям в сферу рекреации и туризма для внешних пользователей.

4. Разработан методический подход к оценке факторов, влияющих на инвестиционную активность в регионе. На основе выделения двух групп факторов (внутриотраслевые и внешнеотраслевые факторы) был сформирован перечень показателей, позволяющих на

основе статистической информации и официальных публикаций в средствах массовой информации региональных органов исполнительной власти провести анализ факторов инвестиционной активности с помощью количественных оценок.

Научная новизна методического подхода заключается в том, что он позволил учесть важнейшие аспекты управления и развития сферы рекреации и туризма, охарактеризовать её количественно и качественно, а также разработать интегрирующий инструментарий оценки инвестиционной активности в данной сфере в регионе. Проведённое исследование позволило выделить набор факторов, сдерживающих инвестиционную активность в сфере туризма и рекреации в регионе, определить зоны роста и систему мер по активизации инвестиционных процессов.

5. Научно обоснована Модель инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма в Краснодарском крае. Предложенная Модель основана на уточненном автором термине «Модель инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма», которую автор предлагает рассматривать как набор инструментов и условий, определяющих инвестиционную активность в сфере рекреации и туризма в регионе, основанный на проектном подходе и учитывающий специфические отраслевые особенности, а также факторы внешней и внутренней среды.

Модель инвестиционного механизма формализована автором в региональную программу «Флагманский проект "Инвестиционная привлекательность санаторно-курортного и туристского комплекса Краснодарского края"», включающую три подпрограммы: «Развитие институциональных условий инвестиционного механизма сферы туризма и рекреации Краснодарского края», «Кадровое обеспечение сферы туризма и рекреации Краснодарского края», «Развитие креативных индустрий в Краснодарском крае». Научная новизна представленного методического подхода заключается в том, что на основе комплексного

подхода был разработан инвестиционный механизм в сфере рекреации и туризма, позволяющий учесть внутри- и внешнеотраслевые факторы инвестиционной активности, а также дополнить существующую систему управления инвестиционной активностью специфическими для сферы рекреации и туризма элементами, такими как:

- стратегия развития санаторно-курортного и туристского комплекса;
- мастер-планы территорий с высоким туристическим потенциалом;
- институт развития – интеграция министерств и ведомств Краснодарского края, участвующих в реализации политики в сфере рекреации и туризма;
- цифровой ресурс – единая платформа для туристов, органов власти и инвесторов;
- баланс трудовых ресурсов в сфере рекреации и туризма, обеспечивающий информационную открытость и понимание потребности в кадрах для отрасли;
- Совет по развитию креативных индустрий и туризма – структура, координирующая органы региональной исполнительной власти в сфере развития креативных индустрий.

Региональная программа разработана в соответствии с действующей нормативной и методической базой проектного управления в Краснодарском крае. Флагманский проект направлен на решение ключевых проблем в сфере рекреации и туризма на основе создания институциональных, кадровых и рыночных условий роста инвестиционной активности/

Информационно-эмпирическую базу исследования составили официальные статистические и аналитические материалы информационных, экспертных и рейтинговых агентств, статистическая информация Федеральной службы государственной статистики (Росстат), российских баз статистических данных, материалы, опубликованные в авторитетных периодических зарубежных и российских изданиях, а также результаты

научно-практических конференций, семинаров и международных форумов, доклады и отчеты Всемирного совета по путешествиям и туризму (WTTC), Министерства экономического развития Российской Федерации.

В ходе анализа нормативно-правового обеспечения развития сферы рекреации и туризма были исследованы законодательные и нормативно-правовые акты Российской Федерации, региональных органов исполнительной власти; государственные программы, планы и стратегии развития, а также отчетные документы региональных органов исполнительной власти. В качестве актуальной информационной базы использовались также материалы, публикуемые на официальных интернет-сайтах информационных, консалтинговых компаний и бизнес-структур.

Обоснованность и достоверность результатов исследования.

Обоснованность результатов диссертационного исследования заключается в том, чтобы определить и исследовать неизученные проблемы при формировании инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма региона – с предоставлением конкретных, подтвержденных значимостью результатов. Выбор проблем для исследования был выполнен ещё на начальном этапе работы над диссертацией. Некоторые из таких важных проблем представлены автором в подразделе «Актуальность темы диссертационного исследования» Введения. Учитывая их важность, все они подробно проанализированы в тексте диссертации, а потому характеризовать их повторно нет необходимости. Достоверность результатов исследования подтверждается их внедрением и практическим использованием в сфере рекреации и туризма исследуемого региона. Данные о такого вида результатах исследования подробно представлены в подразделе «Практическая значимость результатов исследования» и подтверждаются Актами о внедрении результатов диссертационного исследования.

Теоретическая значимость состоит в обосновании концепции организации и управления инвестиционными процессами в сфере рекреации и туризма Краснодарского края.

Также диссертантом разработаны: методический подход к оценке факторов, влияющих на инвестиционную активность в регионе; методические подходы к обоснованию и оценке эффективности инвестиционного механизма в сфере рекреации и туризма. Предложена авторская модель инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма в Краснодарском крае.

Практическая значимость результатов исследования заключается в возможности применения предложенной автором модели инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма на основе Регионального инвестиционного стандарта. Существующий инвестиционный механизм (Региональный инвестиционный стандарт 2.0) в Краснодарском крае может быть дополнен инструментами, учитывающими особенности сферы рекреации и туризма. Состав сформированных диссертантом с последующим внедрением направлений совершенствования инвестиционного механизма способствует повышению инвестиционной привлекательности сферы рекреации и туризма Краснодарского края.

В рамках исследования автором разработаны и обоснованы условия, позволяющие поддерживать благоприятный инвестиционный климат в регионе, в частности комплексный подход к развитию территорий с туристическим потенциалом; вовлечение представителей смежных отраслей при разработке инвестиционных проектов (предложений); обеспечение притока квалифицированных кадров на основе прогнозной потребности в трудовых ресурсах и тесного взаимодействия с образовательными организациями края; внедрение цифровых технологий в систему управления сферой рекреации и туризма с помощью единой цифровой платформы (Акт внедрения результатов диссертационного исследования от 16.10.2023 г., подписанный руководителем департамента развития бизнеса и внешнеэкономической деятельности Краснодарского края В. Ю. Воробьёвым).

Концептуальные положения и практические рекомендации, представленные в диссертации, в частности разработанные концептуальные

подходы расширения функций, увеличения этапов (периодов действия) инвестиционного механизма сферы рекреации и туризма Краснодарского края, который отличается тем, что формирование и функционирование инвестиционного механизма осуществляется менеджерами по инвестициям как на упреждающем этапе, так и в период после поступления инвестиционных средств путем реального тесного взаимодействия менеджеров с инвесторами, были использованы Министерством курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края при разработке и реализации целевых программ (Акт внедрения результатов диссертационного исследования от 18.10.2023 г.).

Результаты диссертационного исследования использованы в практической деятельности департамента организации проектной деятельности администрации Краснодарского края. Получили поддержку предложения автора по созданию инвестиционного механизма и обоснование необходимости разработки единого документа, интегрирующего цели, задачи, мероприятия, исполнителей, сроки и показатели достижения в виде разработанного автором Флагманского проекта Краснодарского края «Инвестиционная привлекательность санаторно-курортного и туристского комплекса Краснодарского края». Флагманский проект, включающий три приоритетные программы «Развитие институциональных условий инвестиционного механизма сферы туризма и рекреации Краснодарского края», «Кадровое обеспечение сферы туризма и рекреации», «Развитие креативных индустрий», а также предложенные во флагманском проекте задачи и мероприятия, их результативность и обоснованность нашли свое отражение в ряде региональных проектов и программ (Акт внедрения результатов диссертационного исследования от 23.10.2023 г., подписанный директором департамента организации проектной деятельности администрации Краснодарского края С. А. Герих).

Соответствие диссертации паспорту научной специальности.
Область исследования и результаты соответствуют паспорту научной

специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика», пункту 4. Экономика сферы услуг, следующим его подпунктам: 4.15. Туризм и рекреация; 4.20. Организационно-экономические механизмы обеспечения инновационного развития отраслей сферы услуг.

Апробация работы и публикации.

Основные результаты диссертационного исследования были представлены и получили одобрение: в ходе Международной научно-практической конференции «Государственное управление и развитие России: цивилизационные вызовы и национальные интересы», Секция «Национальные проекты: потенциал для развития суверенной экономики России» (г. Москва, 15–20 мая 2023 г.); на IV Региональной научно-практической конференции с международным участием, Секция «Инновационные технологии и проекты» (г. Пятигорск, 20–21 февраля 2023 г.); на Международной научно-практической конференции «Государственное управление и развитие России: глобальные тренды и национальные перспективы», Секция «Развитие социально-трудовой сферы России в современной реальности» (г. Москва, 16–20 мая 2022 г.); на Международной конференц-сессии «Государственное управление и развитие России: проектирование будущего», Секция «Производительность и оплата труда в современной России: пути развития и гармонизации» (г. Москва, 17–21 мая 2021 г.).

По теме диссертации опубликовано 8 работ (в т. ч. 1 монография и 7 научных статей), в которых нашли отражение теоретические положения и результаты исследовательской работы, общим объемом 7, 26 авторских печатных листов.

Автор работы принял участие в написании коллективной монографии:

1. Основы инвестиционно-инновационного риск-менеджмента в системе управления хозяйствующими субъектами России / А. Т. Алиев, К. В. Балдин, Е. Н. Романов, Н. Б. Москалева. – Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2023. – 484 с. – ISBN 978-5-394-05459-4. – EDN BGFJJG. – 31

п.л. (5 п.л. авт.).

1 статья опубликована в журнале, входящем в перечень журналов, рекомендованных Ученым советом РАНХиГС:

2. Романов Е. Н., Москалева Н. Б. Факторы влияния на инвестиции в сферу туризма Краснодарского края // Государственная служба. – 2023. – № 4 (144). – С. 56–62. – 1 п.л. (0,5 п.л. авт.).

3 статьи опубликованы в рецензируемых научных журналах из перечня Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, рекомендованных для публикации основных научных результатов диссертационных исследований:

3. Романов Е. Н., Бурняшева Л. А. Влияние индустрии туризма на социально-экономическое развитие российских регионов // Социально-гуманитарные знания. – 2023. – № 3. – С. 43–45. – DOI 10.34823/SGZ.2023.3.52991. – EDN APMEMT. (0,3 п.л. авт.).

4. Романов Е. Н. Оценка инвестиционной активности в сфере туризма и рекреации региона // Проблемы экономики и юридической практики. – 2023. – Т. 19, № 4. – С. 186–196. – EDN VLFQKH. (0,4 п.л. авт.).

5. Романов Е. Н. Развитие инвестиционного механизма в процессе формирования правовых основ понятийного аппарата в инвестиционной сфере / Е.Н. Романов // Проблемы экономики и юридической практики. – 2024, № 2. – С. 235-241. (0,4 п. л. авт.).

3 статьи опубликованы автором в сборниках трудов конференций и в изданиях, зарегистрированных в наукометрической базе РИНЦ:

6. Романов Е. Н., Москалева Н. Б. Формирование и развитие кадрового резерва на должности руководителей в организации индустрии туризма и гостеприимства // Государственное управление и развитие России: глобальные тренды и национальные перспективы: сборник статей международной конференц-сессии. Том 3. – Москва: Издательский дом «Научная библиотека», 2023. – С. 215–221. – 0,5 п.л. (0,25 п.л. авт.).

7. Романов Е. Н., Москалева Н. Б. Нормативно-правовые основы

обеспечения безопасной перевозки туристов автомобильным транспортом // Государственное управление и развитие России: цивилизационные вызовы и национальные интересы: сборник статей международной конференц-сессии. Секция «Национальные проекты: потенциал для развития суверенной экономики России». – Москва: Издательский дом «Научная библиотека», 2024. – 0,5 п.л. (0,16 п.л. авт.).

8. Романов Е. Н. Анализ структуры и динамики инфраструктуры размещения в Краснодарском крае // Инноватика: современные технологии модернизации общества: материалы IV Региональной научно-практической конференции с международным участием, Пятигорск, 20–21 февраля 2023 года. – Пятигорск: Пятигорский государственный университет, 2023. – С. 142–146. – EDN VHZKRD. (0,25 п.л. авт.).

Структура работы. Диссертационное исследование включает введение, три главы, заключение, список литературы (состоящий из 166 источников) и приложений (9 приложений, 35 страниц). Работа содержит 15 таблиц и 45 рисунков.