

В диссертационный совет ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
доктора экономических наук, доцента Трониной Ирины Алексеевны
на диссертацию Шума Никиты Максимовича
«Управление развитием экспортного потенциала лесопромышленного
комплекса (на примере Хабаровского края)»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. Менеджмент

Исследование лесопромышленного комплекса обусловлено рядом проблем и задач, среди которых определение рыночных возможностей на международном рынке лесопромышленного комплекса, повышение конкурентоспособности как на корпоративном, так и региональном/национальном уровнях. Кроме того, исследование и последующее развитие экспортного потенциала лесопромышленного комплекса способствует устойчивому развитию отрасли, обеспечивая стабильный спрос на продукцию и стимулируя инвестиции в модернизацию и инновации. Немаловажную роль экспорт играет в региональном развитии, способствуя развитию территорий, где расположены лесопромышленные предприятия, приводя к росту занятости, повышению уровня жизни населения и улучшению социальной инфраструктуры.

Необходимость совершенствования методик оценки и повышения экспортного потенциала, а также разработка механизмов увеличения доходности предприятий лесопромышленного комплекса усиливают значимость исследования экспортного потенциала лесопромышленного комплекса в условиях турбулентности и активного санкционного давления.

В этой связи диссертационное исследование Шума Н.М. по своей проблематике имеет особую актуальность для развития экспортного потенциала

лесопромышленного комплекса.

В ходе работы над диссертацией автор опирался на ключевые труды как российских, так и зарубежных ученых. Особое внимание было уделено работам, содержащим концептуальные подходы к совершенствованию и развитию экспортного потенциала лесопромышленного комплекса Хабаровского края, что позволило разработать комплексную дорожную карту развития предприятий данной отрасли, предложить модели оптимизации хозяйственной деятельности с учетом влияния внешних и внутренних факторов, внедрение инновационного программного обеспечения в производственные процессы лесопромышленных предприятий, а также обеспечить реализацию портфеля инвестиционных проектов для формирования нового ассортимента продукции и перепрофилирования производственной деятельности. Указанные меры должны способствовать синхронизации региональных процессов в лесопромышленной сфере и выявлению ключевых направлений решения проблем, связанных с развитием экспортного потенциала лесопромышленного комплекса Хабаровского края.

Диссертационное исследование проведено с использованием как общенаучных, так и специальных методов: анализа, синтеза, обобщения, сравнения, систематизации, индукции, дедукции, метода комплексирования, графических и иных методов. Применение данных методов обеспечило всестороннюю проработку объекта исследования и подтвердило научную обоснованность полученных результатов.

Основные положения диссертационного исследования отражены в 14 публикациях автора, из которых 8 опубликованы в ведущих рецензируемых журналах и изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

В ходе проведенного исследования обоснован авторский подход, направленный на развитие экспортного потенциала, который учитывает изменения как во внутренней, так и во внешней среде лесопромышленных организаций. Основная идея этого подхода заключается в проведении системного анализа трех ключевых компонентов экспортного потенциала:

ресурсной базы, организационно-управленческого обеспечения и конкурентоспособности продукции. Каждый из этих элементов рассматривается в контексте их взаимосвязи и воздействия на достижение стратегических целей.

Предложенные автором методические решения имеют практическое значение для повышения эффективности экспортных операций, формирования долгосрочных конкурентных преимуществ и адаптации отрасли к динамичным условиям мирового рынка. Разработанные инструменты позволяют предприятиям лесопромышленного комплекса не только расширять свое присутствие на международной арене, но и укреплять позиции в условиях возрастающей конкуренции. Внедрение данных решений способствует созданию устойчивой модели управления экспортным потенциалом, что является важнейшим фактором успешного развития лесопромышленного комплекса.

Автор использовал методики факторного анализа Ч. Спирмена и корреляционно-регрессионного анализа Б. Тейлора для разработки модели, позволяющей проводить оценку эффективности экспортного потенциала лесопромышленного комплекса на региональном и корпоративном уровнях. Данная модель интегрирует ключевые факторы и критерии, влияющие на формирование экспортного потенциала, способствует выявлению как внешних, так и внутренних факторов, определяющих развитие экспортного потенциала, что помогает обнаружить проблемы и возможности для повышения конкурентоспособности лесопромышленного комплекса в регионе. Достижение этих целей основано на анализе соразмерности и корреляционных зависимостей между результативными показателями и факторными признаками.

В условиях углубляющейся международной конкуренции и укрепления глобальных экономических тенденций была проведена комплексная оценка экспортного потенциала региона. В результате этого анализа была разработана концепция повышения и развития экспортного потенциала Хабаровского края. Ключевым компонентом данной концепции стала дорожная карта для предприятий лесопромышленного комплекса, которая нацелена на

оптимизацию их хозяйственной деятельности с учетом влияния различных внутренних и внешних факторов. Инновационной частью мероприятий дорожной карты является внедрение современного программного обеспечения в производственные процессы с целью повышения эффективности работы предприятий и их адаптивности к изменениям в рыночных условиях.

Предложенная соискателем концепция развития лесопромышленного комплекса предусматривает реализацию обширного портфеля инвестиционных проектов, которые нацелены на формирование нового ассортимента продукции и перепрофилирование производства. Эти меры позволят синхронизировать развитие региональных процессов в лесопромышленной сфере, создать благоприятные условия для увеличения конкурентоспособности и устойчивого экологического роста, определить направления решения проблем экспортного потенциала лесопромышленного комплекса Хабаровского края. Концепция также предусматривает активное взаимодействие с международными партнёрами для расширения рынков сбыта и привлечения инвестиций, с целью укрепления экономических связей и создания рабочих мест для населения.

Вместе с тем, следует отметить недостатки, которые встречаются в диссертационной работе:

- методические подходы к оценке экспортного потенциала лесопромышленного комплекса как на уровне региона, так и на уровне предприятий базируются на анализе и оценке множественных показателей, учитывающих разнообразные факторы, влияющие на его развитие. В диссертации автор рассматривает различные методические подходы ряда авторов, однако необходимо усилить позицию относительно предложения о необходимости внедрения авторской модели;

- автор в диссертации использовал модели и методики Б. Тейлора и Ч. Спирмена. Следовало пояснить, чем обусловлен данный выбор?

Тем не менее, высказанные замечания не снижают общего положительного впечатления от диссертационного исследования и свидетельствуют о многогранности вопроса и наличии перспективных направлений для дальнейших исследований соискателя.

Вывод: диссертация Шума Никиты Максимовича «Управление развитием экспортного потенциала лесопромышленного комплекса (на примере Хабаровского края)» является целостной и самостоятельной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития менеджмента в лесопромышленном комплексе, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Шум Никита Максимович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Член диссертационного совета РАНХиГС
Доктор экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой менеджмента и
государственного управления ФГБОУ ВО
«Орловский государственный университет
имени И.С. Тургенева» (г. Орел)



И.А. Тронина

25.03.2025 г.

302026, г. Орёл, шоссе Наугорское, д.40
+7 (910) 263-02-08,
e-mail: irina-tronina@yandex.ru

