

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»

119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

## **ОТЗЫВ**

члена диссертационного совета

Российской академии народного хозяйства и государственной службы

при Президенте Российской Федерации на диссертацию

**Ударцева Николая Сергеевича**

«Адаптивное управление социально-экономическим развитием региона в  
условиях глобальных вызовов», представленную на соискание учёной  
степени кандидата экономических наук по специальности

**5.2.3 Региональная и отраслевая экономика**

Актуальность работы связана с необходимостью постоянного совершенствования системы гибкого управления социально-экономическим развитием региона, способной обеспечивать своевременные и достойные ответы на возникающие глобальные вызовы и кризисные явления. Практическая значимость исследования не вызывает сомнений.

Научная новизна диссертационной работы включает следующие основные положения:

1. Определение и обоснование совокупности принципов, на которых целесообразно выстраивание адаптивных систем управления социально-экономическим развитием, к которым автор отнес принципы вариативности, участия заинтересованных сторон, обратной связи, непрерывного мониторинга и прогнозирования изменений.

2. Разработка модели адаптивного управления социально-экономическим развитием региона, которая предусматривает создание специальных органов адаптивного управления, реализацию информационной системы мониторинга, использование практики мультиценарного стратегического планирования).

3. Разработка методики внедрения внедрения модели адаптивного управления социально-экономическим развитием региона в деятельность органов государственной власти субъектов Российской Федерации.

К преимуществам данной работы также можно отнести следующие аспекты:

- обзор классификаций глобальных вызовов для социально-экономического развития регионов и проведенный автором анализ стратегий развития регионов Уральского федерального округа с точки зрения их учета;
- разработанную классификацию вызовов для социально-экономического развития Российской Федерации (таблица 9), обоснование необходимости их анализа применительно к субъекту РФ и разработки конкретных мероприятий, направленных на обеспечение достойного ответа на каждый из выявленных в ходе такого анализа вызовов. Эта позиция, как и предложение автора о создании специальных постоянно действующих органов адаптивного управления, направлена на совершенствование системы управления в части повышения ее адаптивности к новым вызовам;
- глубокое – на экспертном уровне – погружение автора в исследовательскую проблематику, использование для проведения анализа широкой (в том числе, отсутствующей в открытом доступе) информационной базы (например, информационная система Координационного центра Правительства Российской Федерации).

К возможным вопросам для обсуждения можно отнести следующее:

1. В параграфе 1.3 «Понятие и сущность адаптивного управления развитием региона» автор выдвигает и раскрывает 4 принципа адаптивного управления. Часть этих принципов содержится в работах других ученых, что отмечается автором в тексте параграфа. В то же время, на стр. 40-42 диссертационного исследования позиции других исследователей перечислены, но не раскрыты, а авторская позиция по их преимуществам и недостаткам не обозначена. Возникает вопрос о том, почему какие-то принципы, выделенные другими учеными, включены в авторскую совокупность, а какие-то – нет, какие принципы автор вводит впервые, какие – и почему – вслед за другими авторами, меняется ли каким-то образом их понимание, появляется ли какая-то специфика по сравнению с предыдущими исследователями этой проблемы, и т.д.

2. Возникает ряд вопросов по разработанной автором модели адаптивного управления социально-экономическим развитием региона и представленному в ней блоку «научные исследования» (рис. 21). Согласно п. 3.3 приведенной в Приложении 4 Методике внедрения модели адаптивного

управления социально-экономическим развитием региона в деятельность органов государственной власти субъектов Российской Федерации, региональный аналитический центр «организовывает проведение» научно-исследовательских работ. При этом остается непонятным, кто является их исполнителем и каковы критерии отбора этих исполнителей.

3. В диссертации встречаются определенные недоработки технического плана, например:

- стр. 45: «Как указано на рисунке, в состав УрФО входит 6 регионов: Свердловская, Челябинская, Курганская и Тюменская области, Ямало-Ненецкий автономный округ и Ханты-Мансийский автономный округ – Югра» (считаю, что рисунок, приведенный в диссертации, вряд ли можно считать первоисточником этой объективной информации);

- стр. 45-47: использованные в таблице 10 для характеристики субъектов РФ, входящих в УрФО, данных по ВРП за 2021 год (а не более свежих);

- стр. 53: название рисунка 6 «Естественное движение населения в регионах УрФО в 2018–2022 годах» вместо «Результат естественного движения населения....».

Отмечу, что вопросы, предложенные для обсуждения, являются дискуссионными и не влияют на общую позитивную оценку результатов представленного исследования.

В целом диссертационное исследование является законченным, обладает научной новизной и практической значимостью. Оно выполнено на актуальную тему, по его результатам сформулированы обоснованные выводы и рекомендации.

Изложенное свидетельствует о целесообразности допуска диссертации до защиты на заседании диссертационного совета.

**Вывод:** Диссертация Ударцева Николая Сергеевича «Адаптивное управление социально-экономическим развитием региона в условиях глобальных вызовов» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для экономической науки, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842 и Порядка присуждения учёной степени кандидата наук, учёной степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской

Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года №02-0355), а Ударцев Николай Сергеевич заслуживает присуждения ему учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Член диссертационного совета РАНХиГС,  
доктор экономических наук, профессор,  
Заместитель директора по науке и инновациям  
Института экономики и управления  
Уральского федерального университета  
имени первого Президента России  
Б.Н. Ельцина



А.П. Багирова

«23» декабря 2024 г.

Адрес: 620002, Российская Федерация,  
Г. Екатеринбург, ул. Мира, 19  
Телефон для связи: +7-9-222-222-443  
e-mail: a.p.bagirova@urfu.ru

Подпись А.П. Багировой  
заверено  
член. директора ИГУП ИИЭФ  
Франчуковъ Ю. С.

