

«Утверждаю»

Проректор РАНХиГС при Президенте РФ,
доктор экономических наук, профессор

А.М. Марголин



25 апреля 2022 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**Федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при Президенте
Российской Федерации»**

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук «Оценка влияния реализации региональных инвестиционных проектов на социально-экономическое развитие региона» выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (РАНХиГС) на кафедре менеджмента Института бизнеса и делового администрирования (ИБДА).

В период подготовки кандидатской диссертации Чешин Андрей Владимирович обучается в аспирантуре на кафедре менеджмента Института бизнеса и делового администрирования Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (Приказ № 01–14689 от 27 октября 2021 года).

В 2015 г. Чешин Андрей Владимирович с отличием окончил магистратуру в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при президенте Российской Федерации (Институт бизнеса и делового

администрирования) по направлению «Менеджмент», специализация «Управление в государственной сфере и бизнесе».

В 2000 г. Чешин Андрей Владимирович окончил специалитет в Институте экономики и права по специальности «Юриспруденция», специализация «Гражданско-правовая».

Научный руководитель – Раевский Сергей Васильевич, профессор, доктор экономических наук, работает в ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» на кафедре менеджмента Института бизнеса и делового администрирования в должности профессора.

Тема диссертационной работы «Оценка влияния реализации региональных инвестиционных проектов на социально-экономическое развитие региона» утверждена Ученым советом факультета ИБДА РАНХиГС 10.09.2021 г., протокол № 5.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Актуальность темы исследования определяется необходимостью совершенствования системы управления экономикой регионов Российской Федерации, включающей эффективную реализацию региональных инвестиционных проектов с учетом оценки их влияния на социально-экономическое развитие территорий. В перечень важнейших задач региональной власти должно входить изучение параметров региональных инвестиционных проектов, выявление не только статических, но и динамических эффектов реализации проектов. Это будет способствовать более обоснованному выделению кластеров (групп) региональных инвестиционных проектов (РИП), что позволит принимать выверенные и реалистичные управленческие решения со стороны региональных властей. Данная работа позволит обосновать рекомендации по оценке влияния региональных инвестиционных проектов на социально-экономическое развитие территорий в текущем и в перспективном периодах, в основе которых должен лежать прогнозный анализ эффективности реализации проекта.

Научная новизна исследования состоит в обосновании теоретических положений и подходов к оценке влияния реализации региональных инвестиционных проектов на экономику региона, а также их апробации на материалах Оренбургской области. Основные новые научные результаты исследования, полученные лично автором и выносимые на защиту, состоят в следующем:

1. Выделены современные особенности регионального инвестиционного проекта, представляющего собой комплекс взаимосвязанных мероприятий, связанных с осуществлением инвестиций в соответствии с существующими на территории природными и социально-экономическими предпосылками, имеющими целью реализацию приоритетов социально-экономического развития региона и направленных на получение, по сравнению с другими вариантами инвестирования, дополнительного экономического эффекта, достижение социальных результатов и улучшение состояния экологии в регионе.

Такая трактовка, в отличие от имеющихся, акцентирует внимание на обязательной синхронности целей регионального инвестиционного проекта с задачами социально-экономического развития региона, а также на приобретение дополнительного финансового, бюджетного и социального эффектов. Показано, что сущность региональных инвестиционных проектов заключается не в нормативном наборе проектной документации, а в механизме достижения целей социально-экономического развития территорий. При этом процесс управления региональным инвестиционным проектом связан с акцентированием внимания на соответствие результатов реализации инвестиционного проекта требованиям его участников к основным конечным характеристикам проекта.

2. Выявлены основные аспекты воздействия фактора времени на процесс управления региональным инвестиционным проектом (увеличение или сокращение сроков реализации инвестиционного проекта; изменение экономических нормативов; одновременность затрат, эффектов и результатов; усиление действия фактора неопределенности и вытекающих из этого рисков

и др.), что позволило графически отобразить взаимосвязи между ними на разных этапах управления инвестиционным проектом, включающего: планирование необходимых управленческих воздействий, их реализацию, контроль и регулирование проведенных мероприятий, оценку и анализ предпринятых действий. Учет фактора времени дает возможность на практике определять наиболее целесообразные способы управления реализацией проекта, что позволяет принимать своевременные управленческие решения в течение всего срока осуществления инвестиционного проекта

3. Обоснована необходимость при оценке реализации региональных инвестиционных проектов учитывать не только статические, но и динамические эффекты, среди которых выделены:

- стратегический эффект (оценка соответствия проектов приоритетам социально-экономического развития региона на основе проведенного экспертного анализа);

- синергетический эффект (охват населения региона результатами реализации региональных инвестиционных проектов, %).

Показано, что статические эффекты отражают степень реализации в региональных инвестиционных проектах интересов ключевых заинтересованных сторон: органов регионального управления (бюджетный эффект), населения (социальный эффект), предпринимательского сообщества региона (финансовый эффект). В отличие от статических, динамические эффекты проявляются в более отдаленной перспективе. Под их воздействием в региональной системе возникают новые связи; закрепляются имеющиеся и формируются новые, более устойчивые конкурентные преимущества; создаются условия для интенсивного развития. Динамические эффекты, в отличие от статических, более полно отражают влияние фактора времени на результаты реализации региональных инвестиционных проектов.

4. Определены кластеры (группы) региональных инвестиционных проектов по степени их влияния на развитие региона: 1) кластер РИП с выраженным позитивным влиянием на социально-экономическое развитие региона; 2) кластер РИП с умеренным влиянием на социально-экономическое

развитие региона; 3) кластер РИП со слабо выраженным влиянием на социально-экономическое развитие региона.

Данная группировка в отличие от существующих классификаций произведена с привлечением процедуры многомерного анализа данных о статических и динамических эффектах, создаваемых в результате реализации региональных инвестиционных проектов в экономике региона. Показано, что распределение проектов по кластерам может стать основой для принятия решений относительно целесообразности, своевременности и объемов поддержки проектов со стороны региональных властей на основе разработанных применительно для каждого кластера рекомендаций.

5. При помощи инструментов дискриминантного анализа разработаны рекомендации по определению принадлежности инвестиционных проектов региона (новых проектов и/или действующих проектов с измененными характеристиками) к выделенным кластерам через включение в построенные универсальные дискриминантные модели финансово-экономических показателей соответствующего инвестиционного проекта. Это позволяет получить предварительную оценку проектов с точки зрения их влияния на социально-экономическое развитие региона и на уровне региональных властей осуществлять следующие управленческие процедуры:

- создавать условия для максимизации статических и динамических эффектов реализации региональных инвестиционных проектов;
- принимать предварительные решения относительно объемов финансирования проекта до начала его реализации;
- проводить мониторинг эффективности проекта на основании поступающих оперативных данных о его реализации за определенный период с учетом фактора времени (отслеживать позиции проекта в выделенном кластере или перемещение его в другие кластеры);
- проводить прогнозную оценку эффективности проекта путем сценарного подбора его различных характеристик (изменения ключевых показателей проекта с целью включения его в первый кластер, характеризующийся выраженным позитивным влиянием результатов

реализации проектов на социально-экономическое развитие Оренбургской области).

Теоретическая значимость исследования состоит в том, что научный анализ, разработка и рекомендации по оценке эффективности реализации региональных инвестиционных проектов могут служить основой для принятия обоснованных прогностных управленческих решений относительно целесообразности, своевременности и объемов поддержки проектов со стороны региональных властей.

Практическая значимость исследования состоит в том, что оно доведено до конкретных рекомендаций по оценке влияния региональных инвестиционных проектов на экономику региона. Данные рекомендации могут быть полезны для органов власти территорий при разработке региональной инвестиционной политики, а также подготовке совместных программ и проектов с зарубежными инвесторами. Результаты исследования могут быть использованы в процессе разработки Стратегии социально-экономического развития Оренбургской области. Результаты данного исследования также обладают практической значимостью для организаций, осуществляющих региональный консалтинг.

Степень достоверности результатов проведенных исследований обеспечивается тем, что они опираются на труды отечественных и зарубежных ученых, исследование практики регионального управления, а также наличием системы логичных доказательств и аргументов. Выдвигаемые теоретические положения подтверждаются апробацией на материалах конкретного региона.

Личное участие автора в получении научных результатов, изложенных в диссертации, проявляется в разработке общего замысла работы, анализе общетеоретических источников, научных трудов по современным аспектам анализа экономики регионов, практического опыта разработки различных региональных стратегий, в структурировании и интерпретации применительно к задачам исследования обширной отечественной и международной практики. Этим подтверждается определяющая роль автора в разработке идей, обоснованности решений и

научных рекомендаций, высказанных в диссертационной работе. Выводы объективно и полноценно отражают результаты проведенной работы. Выносимые на защиту положения диссертации опубликованы в рецензируемых журналах, одобренных ВАК РФ, доложены на семинарах и научных конференциях.

Апробация и внедрение результатов работы

Основные положения и выводы диссертационной работы докладывались и обсуждались на:

- IX Международной научно-практической конференции «Регионы России: стратегии и механизмы модернизации, инновационного и технологического развития», 5–6 июня 2018 г.;

- XII международной научно-практической конференции «Регионы России: Стратегии развития и механизмы реализации приоритетных национальных проектов и программ», 4–5 июня 2021 г.

Практические результаты исследования использованы в деятельности ОАО «Корпорация развития Оренбургской области», где с участием автора была осуществлена оценка эффективности реализуемых региональных инвестиционных проектов, а также в учебном процессе кафедры экономики Орского гуманитарно-технологического института – филиала ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет».

Полнота изложения материалов диссертации в научных работах

Материалы диссертации достаточно полно отражены в 11 научных работах общим авторским объемом в 5,2 п.л., в том числе в 4 статьях в журналах, рекомендованных ВАК РФ для публикации основных научных результатов диссертаций на соискание степени кандидата наук.

Ценность научных работ автора

В работах в полной мере отражены основные материалы диссертации: определена сущность и актуальность поставленных задач исследования, обоснованы применяемые теоретические и практические решения для достижения поставленной цели, изложены основные результаты работы. Рассмотренные в работе и публикациях вопросы в настоящее время имеют

существенное научное и практическое значение.

Статьи в изданиях, входящих в Перечень журналов, рекомендованных Ученым советом РАНХиГС для публикации статей по экономическим наукам:

1) Чешин А.В. Институциональные и организационные аспекты привлечения инвестиций в экономику региона // Государственная служба. – 2019. - № 4. – С. 50-57 (0,75 п.л.).

Статьи в изданиях, входящих в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций, установленный ВАК при Минобрнауки России»:

1) Чешин А.В. Особенности реализации региональных инвестиционных проектов в формате государственно-частного партнерства // Сегодня и завтра российской экономики. – 2016. - № 79-80. - С. 117-120 (0,4 п.л.);

2) Чешин А.В., Раевский С.В. Фактор времени в управлении региональными инвестиционными проектами // Научное обозрение. Серия 1. Экономика и право. – 2017. - № 2-3. – С. 47-55 (0,4 п.л.);

3) Чешин А.В., Раевский С.В. Кластеризация региональных инвестиционных проектов по степени их влияния на социально-экономическое развитие Оренбургской области // Экономика и управление: проблемы и решения. – 2020. - № 8 (104). – С. 132-139 (0,75 п.л.).

Публикации в других научных изданиях:

1) Чешин А.В. Некоторые аспекты управления региональными инвестиционными проектами // Право и экономика: Сборник научных статей. Выпуск 3. – М.: Изд-во «Социум», 2016. – С. 60-66 (0,3 п.л.);

2) Чешин А.В. Тенденции развития инвестиционных процессов в экономике страны // Право и экономика: Сборник научных статей. Выпуск 3. – М.: Изд-во «Социум», 2016. – С. 67-71 (0,3 п.л.);

3) Чешин А.В. Региональный инвестиционный проект в составе инвестиционной политики региона // Актуальные проблемы экономики и права: сборник научных статей. – М.: Изд-во «Социум», 2017. – С. 20-26 (0,4 п.л.);

4) Чешин А.В. Систематизация эффектов в результате реализации региональных инвестиционных проектов // Современные проблемы права и экономики: сборник научных статей / под ред. Н.Н. Косаренко. – М.: РУСАЙНС, 2019. – С. 47-51 (0,4 п.л.);

5) Чешин А.В. Анализ подходов к расчету эффективности региональных инвестиционных проектов / под ред. Н.Н. Косаренко. – М.: РУСАЙНС, 2019. – С. 52-56 (0,4 п.л.).

Материалы конференций:

1) Чешин А.В., Раевский С.В. Особенности инвестиционного процесса в регионе (на примере Оренбургской области) // Россия: тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Вып. 13 / РАН, ИНИОН. Отв. ред. В.И.Герасимов. – М., 2018. – Ч. 2. - С. 191-195. (0,6 п.л.);

2) Чешин А.В., Раевский С.В. Оценка инвестиционных проектов в целях оказания поддержки их реализации в регионе (на примере Оренбургской области) // Россия: Тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Вып. 16. Ч.2: XII Международная научно-практическая конференция «Регионы России: Стратегии развития и механизмы реализации приоритетных национальных проектов и программ», конференция «Научно-технологическое развитие России: Приоритеты, проблемы, решения» / РАН. ИНИОН. Отд. науч. сотрудничества; Отв. ред. В.И. Герасимов. – М., 2021. – С. 1003-1006 (0,5 п.л.).

Представленная диссертационная работа «Оценка влияния реализации региональных инвестиционных проектов на социально-экономическое развитие региона» является самостоятельной, завершенной, научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны методы и подходы к оценке влияния реализации региональных инвестиционных проектов на социально-экономическое развитие территорий.

Тема и содержание представленной Чешиним Андреем Владимировичем диссертационной работы полностью соответствуют избранной специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

Диссертация Чешина Андрея Владимировича по научному уровню проведенных разработок и исследований и полученным результатам отвечает требованиям Положения о «Порядке присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», утвержденного приказом ректора № 02–1336 от 07.12.2021 г.

Кафедра менеджмента факультета ИБДА РАНХиГС при Президенте РФ рекомендует диссертационную работу Чешина Андрея Владимировича к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

Заключение принято на заседании кафедры менеджмента факультета ИБДА РАНХиГС при Президенте РФ. Присутствовало на заседании 13 чел. Результаты голосования: «за» - 13 чел., «против» - 0 чел., «воздержалось» - 0 чел., протокол № 2-а от 25 ноября 2021 г.

**А.Л. Гапоненко, доктор экономических наук,
профессор, председательствующий на заседании
кафедры менеджмента ИБДА РАНХиГС при
Президенте РФ**

**С.П. Мясоєдов, доктор социологических наук,
профессор, директор ИБДА РАНХиГС при
Президенте РФ, проректор РАНХиГС**