ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА
на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом проректора РАНХиГС
от 21 сентября 2026 года № 01-16835/001)
по защите диссертации Семковой Дарьи Николаевны на тему: «Развитие механизмов инвестирования инновационной деятельности предприятий нефтегазового сектора Российской Федерации», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Диссертация «Развитие механизмов инвестирования инновационной деятельности предприятий нефтегазового сектора Российской Федерации», представленная на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, выполнена на кафедре бизнес-информатики Северо-Западного института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Диссертация принята к защите на основании приказа проректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации от 21 сентября 2026 года № 01-16835/001.

Соискатель Семкова Дарья Николаевна, 1995 года рождения:

– в 2018 г. Семкова Дарья Николаевна окончила Северо-Западный институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность», диплом специалиста с отличием 107724 3007347 регистрационный номер: 085-149/12, дата выдачи 10.07.2018.

– в 2022 г. окончила аспирантуру Северо-Западного института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки «Экономика», направленности 38.06.01 «Управление инновациями», диплом об окончании аспирантуры 107724 0193094, регистрационный номер 476-149/09, дата выдачи 07 октября 2022 г.

Научный руководитель – Куклина Евгения Анатольевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры бизнес-информатики, Северо-Западный институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Официальные оппоненты:

- **Алексеев Андрей Алексеевич,** доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления предприятиями и производственными комплексами федерального государственного

бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»;

- **Шамина Любовь Константиновна**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры Б6 «Стратегическое управление высокотехнологичными предприятиями» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»

дали положительные отзывы по диссертации Семковой Д.Н.

Положительные отзывы по диссертации также дали:

– **Председатель диссертационного совета** – Лапыгин Юрий Николаевич, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента Владимирского филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

– Члены диссертационного совета:

Булетова Наталья Евгеньевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры государственного регулирования экономики института государственной службы и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

Космачева Надежда Михайловна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики и управления государственного автономного образовательного учреждения высшего образования Ленинградской области «Ленинградский государственный университет имени А.С. Пушкина»;

Макаров Павел Юрьевич, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры менеджмента Владимирского филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Сулоева Светлана Борисовна, доктор экономических наук, профессор, профессор Высшей школы промышленного менеджмента и экономики федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»;

Соискатель имеет по теме диссертации **9 печатных работ** общим объемом 7,55 п.л., опубликованных лично автором, включая:

Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата

(доктора) наук, а также в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии:

1. Куклина Е.А., Семкова Д.Н. Цифровые технологии как ключевой инструмент повышения эффективности нефтегазовой отрасли России в современных условиях функционирования // Управленческое консультирование. – 2020. – № 4(136). – С. 53–65.
2. Семкова Д.Н., Бабаев Э.А. Анализ современного состояния и перспектив реализации механизма государственно-частного партнерства в нефтегазовой отрасли Российской Федерации и Азербайджанской Республики // Управленческое консультирование. – 2020. – № 9(141). – С. 145–159.
3. Семкова Д.Н. Финансовое и инвестиционное обеспечение инновационной деятельности нефтегазового комплекса России // Управленческое консультирование. 2022. № 6. С. 169–183.

Иные работы автора:

4. Семкова Д.Н. Проблемы инвестирования в инновационную деятельность предприятий нефтегазового комплекса Российской Федерации // Государство и бизнес. Экосистема цифровой экономики: материалы XI Международной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 24–26 апреля 2019 года / Северо-Западный институт управления РАНХиГС при Президенте РФ. – Санкт-Петербург: Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Северо-Западный институт управления, 2019. – С. 221–223.
5. Семкова Д.Н. Анализ особенностей финансирования инновационной деятельности предприятий нефтегазового комплекса: мировой опыт и российская практика // Актуальные теоретические и прикладные вопросы управления социально-экономическими системами: Материалы Международной научно-практической конференции, Москва, 20 декабря 2019 года. – Москва: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития дополнительного профессионального образования», 2019. – С. 70–73.
6. Семкова Д.Н. Анализ финансирования программ инновационного развития компаний нефтегазового сектора России (по данным открытых источников) апрельская конференция / Научные труды СЗИУ РАНХиГС. Том 13. Выпуск 2 (54). СПб, 2022. С. 248–260.
7. Семкова Д.Н. Применение цифровых технологий для верификации зеленых финансовых инструментов // Интернет–Мобильная экономика. Сборник научных статей научно–педагогических работников, аспирантов, магистрантов и студентов. Выпуск 2, 2023. С. 107–109.
8. Семкова Д.Н. Минимизация рисков при реализации проектов государственно-частного партнерства в нефтегазовой отрасли // Интернет-Мобильная экономика. Сборник научных статей научно-педагогических работников, аспирантов, магистрантов и студентов. Выпуск 5, 2025. С. 154-156.

9. Semkova D.N. Minimizing risks in the implementation of the public-private partnership mechanism (using the example of the oil and gas industry of Russia) // The Internet-Mobile Economy. Collection of scientific articles by academic staff, postgraduates, masters and students. Issue 6. [Text] / team of authors; edited by Ph.D. in Economics T.V. Vasilieva. - Moscow: Ippolitov Publishing House. 82-85 pp.

Диссертационный совет отмечает, что полученные Д.Н. Семковой результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации Д.Н. Семковой, заключается в следующем:

1. Выявлены специфические отраслевые критерии выбора приоритетных механизмов инвестирования инновационного развития предприятий нефтегазового комплекса России, отражающие распределение рисков, масштабность и капиталоемкость проектов, права на интеллектуальную собственность и влияние на ESG-рейтинг. Аргументировано, что выбор механизмов инвестирования должен отражать различные задачи технологического и экологического развития предприятий отрасли. Предложенный подход впервые совместно учитывает финансово-ресурсные характеристики проектов, возможности распределения рисков, условия сохранения контроля над создаваемыми технологиями и экологические результатов инновационной деятельности при обосновании выбора механизма финансирования. Применение выявленных критериев позволяет обосновать приоритетность проектного финансирования в сочетании с государственно-частным партнерством (для капиталоемких долгосрочных проектов), корпоративного венчурного финансирования (для разработки новых технологий), выпуск «зеленых» облигаций (для реализации экологически ориентированных инновационных проектов) (*п. 2.12, п. 7.15 паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика*).

2. Разработана модель формирования инвестиционных ресурсов, основанная на соответствие ключевых направлений инновационного развития компаний нефтегазового сектора России и механизмов их финансирования, предложена система показателей оценки эффективности применения соответствующего механизма. Отличительной особенностью модели является интеграция выбора механизма финансирования с оценкой согласованности срока реализации инновационного проекта, срока предоставления инвестиционных ресурсов и срока окупаемости инвестиций, а также с оценкой финансово-экономической эффективности, ESG-эффекта и риск-профиля по стадиям жизненного цикла проекта. Предложенный подход позволяет оценивать не только экономическую результативность инновационного проекта, но и соответствие условий его финансирования характеру, продолжительности и рискам реализуемого направления инновационного развития. Теоретическая значимость полученного результата состоит в развитии методологического подхода к согласованию технологических

приоритетов предприятий нефтегазовой отрасли с возможностями их финансирования, а прикладная значимость результата - в создании основы для обоснования инвестиционных решений с учетом интересов компании, инвесторов и публичного партнера (*п. 2.12, п. 7.15 паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика*).

3. Предложено дополнить оценку коммерческой эффективности ГЧП-проектов нефтегазового комплекса показателями покрытия долговых обязательств денежными потоками (коэффициентом покрытия обслуживания долга, коэффициентом покрытия долга в течение срока кредитования и коэффициентом покрытия долга в течение оставшегося срока реализации проекта). Новизна результата заключается в обосновании целесообразности включения показателей покрытия долговых обязательств в систему показателей оценки эффективности ГЧП-проектов, а также разработке рекомендаций по снижению рисков на основе их классификации по стадиям жизненного цикла ресурсного проекта. Предложенный подход дополняет оценку доходности проекта оценкой достаточности денежных потоков для обслуживания и погашения долга на различных временных горизонтах и позволяет учитывать изменение характера рисков по мере реализации проекта. Полученный результат конкретизирует условия применения проектного финансирования в сочетании с ГЧП к долгосрочным капиталоемким инновационным проектам нефтегазовой отрасли (п. 2.12 *паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика*).

4. Обоснована целесообразность применения цифровых инструментов не как отдельного направления технологического развития, а как средства расширения возможностей использования приоритетных механизмов инвестирования. Расчетным путем выявлен потенциал сокращения затрат на процедуры верификации «зеленых» проектов и эмиссии облигаций при использовании блокчейн-платформы, обосновано применение искусственного интеллекта при оценке срока окупаемости и сценарном моделировании рисков ГЧП-проектов с целью их минимизации (п. 2.12, п. 7.5 *паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика*).

Теоретическая значимость диссертационного исследования Семковой Д.Н. заключается в развитии положений о финансовом обеспечении инновационной деятельности предприятий нефтегазового сектора на основе взаимосвязанного рассмотрения отраслевых особенностей, направлений инновационного развития, механизмов привлечения инвестиционных ресурсов и оценки эффективности их использования. В исследовании обоснована необходимость дифференцированного выбора и сочетания механизмов финансирования в зависимости от решаемых технологических и экологических задач. Это уточняет представления о формировании инвестиционных ресурсов нефтегазовых предприятий и раскрывает возможности согласования производственной и инновационной деятельности при выборе финансовых инструментов.

Обоснование применения цифровых инструментов раскрывает их практическую ценность, которая выражается в автоматизации сбора финансовых данных, независимой верификации отчетности и сценарном моделировании рисков проекта. Разработанный подход формирует методический фундамент для последующих исследований. В частности, он позволяет изучить механизмы совместного использования инструментов проектного, венчурного и «зеленого» финансирования при реализации крупных инфраструктурных проектов в капиталоемких отраслях.

Практическая значимость исследования определяется возможностью использования его результатов при подготовке и реализации решений о финансировании инновационных проектов нефтегазовых предприятий. Разработанная автором модель формирования инвестиционных ресурсов может применяться подразделениями стратегического развития, инвестиционного планирования и финансового управления нефтегазовых компаний для соотнесения направлений инновационной деятельности с доступными механизмами финансирования и обоснования их сочетания. Предложенные показатели эффективности позволяют оценивать решения не только с позиции коммерческих результатов компании, но и с учетом бюджетных и социальных последствий реализации проектов, что имеет значение при согласовании интересов участников государственно-частного партнерства.

Предложения по оценке финансовой устойчивости, возвратности заёмного финансирования и снижению рисков могут использоваться инициаторами ГЧП-проектов, кредитными организациями и публичными партнёрами при анализе проектных денежных потоков, условий долгового финансирования и мер управления рисками на различных стадиях жизненного цикла. Сценарное моделирование позволяет исследовать чувствительность результатов проекта к изменению исходных условий и учитывать выявленные риски при подготовке инвестиционных решений.

Рекомендации по применению блокчейн-платформы могут использоваться нефтегазовыми компаниями — инициаторами «зеленых» проектов и участниками процедуры верификации при оценке целесообразности цифровизации документооборота и согласования сведений. Представленный в диссертации расчет затрат служит основой для предварительного экономического обоснования такого решения при принятых исходных предпосылках, не подменяя независимую оценку соответствия проектов установленным требованиям. Таким образом, практическое применение результатов исследования состоит в обеспечении участников инвестиционного процесса методическими средствами выбора механизмов финансирования, оценки их эффективности и проработки финансовых рисков инновационных проектов.

Результаты диссертационного исследования и описываемая в работе методология могут быть использованы для дальнейших научных исследований в области инновационного развития предприятий (в части

финансового обеспечения инновационной деятельности, совершенствования механизмов финансирования проектов инновационного развития).

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Семковой Дарьи Николаевны соответствует п.2.12 - Государственно-частное партнерство в промышленности; п.7.5 - Цифровая трансформация экономической деятельности. Модели и инструменты цифровой трансформации; п.7.15 - Венчурные механизмы поддержки инновационной деятельности паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Основные выводы и научно обоснованные предложения диссертанта были представлены и получили положительную оценку на различных российских и международных научно-практических конференциях.

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования обеспечена: основательной опорой на широкий спектр исследований отечественных и зарубежных ученых; применением методов, адекватных цели и задачам; надежностью эмпирических результатов; апробацией основных положений и результатов в научных публикациях.

На заседании «13» октября 2026 года диссертационный совет принял решение, что диссертация Семковой Дарьи Николаевны «Развитие механизмов инвестирования инновационной деятельности предприятий нефтегазового сектора Российской Федерации» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Семкова Дарья Николаевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

В голосовании приняли участие 5 членов диссертационного совета. Проголосовали: «ЗА» - 5; «ПРОТИВ» - нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» - нет.

Председатель

диссертационного совета Ю.Н. Лапыгин
«13» октября 2026 г.

Заседание согласно Приказу проректора РАНХиГС от 21 сентября 2026 года № 01-16835/001 проводилось в интерактивном удаленном режиме.

Протокол об итогах голосования

заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом проректора РАНХиГС
от 21 сентября 2026 года № 01-16835/001)
по защите диссертации Семковой Дарьи Николаевны на тему:
«Развитие механизмов инвестирования инновационной деятельности предприятий нефтегазового сектора Российской Федерации», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

№ 1 от 13 октября 2026 г.

Состав диссертационного совета:

1. Д-р экон. наук Лапыгин Юрий Николаевич – председатель Диссертационного совета;
2. Д-р экон. наук Булетова Наталья Евгеньевна;
3. Д-р экон. наук Космачева Надежда Михайловна;
4. Д-р экон. наук Макаров Павел Юрьевич;
5. Д-р экон. наук Сулоева Светлана Борисовна.

Официальные оппоненты:
1. Д-р экон. наук Алексеев Андрей Алексеевич;
2. Д-р экон. наук Шамина Любовь Константиновна.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Семковой Дарье Николаевне ученой степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 5 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Семковой Дарье Николаевне:

за - 5

против - нет

воздержались - нет

Председатель диссертационного совета Ю.Н. Лапыгин