

В Диссертационный совет ФГБОУ
ВО «Российская академия народного
хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской
Федерации»

119571, г. Москва, проспект
Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

на диссертацию Сахаровой Светланы Михайловны
«Государственное стратегическое управление развитием Арктической зоны
Российской Федерации на основе стейкхолдерского подхода»,
представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. - «Менеджмент»

Актуальность темы исследования Сахаровой С.М. во многом определяется недостаточностью исследований в области повышения эффективности государственного стратегического управления развитием Арктической зоны Российской Федерации. Диссертационное исследование Сахаровой С.М. предлагает авторский вклад в развитие теории и методологии данного вопроса.

Актуальность исследуемой темы обусловлена повышением значения Арктической зоны РФ в процессе общегосударственного развития, что требует формирования эффективных механизмов стратегического управления, учитывающих как внутригосударственные и внутрирегиональные противоречия и угрозы, так и межгосударственные. Поэтому исследование системы государственного стратегического управления Арктической зоны Российской Федерации является значимым как для теории, так и практики государственного управления.

Цель, поставленная диссертантом, отвечает программе социально-экономического развития Арктической зоны Российской Федерации и состоит в разработке и обосновании теоретико-методических и научно-практических рекомендаций по развитию государственного стратегического управления Арктической зоной Российской Федерации на основе стейкхолдерского подхода. Поставленная цель определила необходимость решения диссертантом ряда задач, имеющих различную степень разработанности в

научном сообществе и требующих дальнейшего решения поставленных проблем.

В настоящее время необходим тщательный анализ теории и практики стратегического управления процессами развития арктических и приарктических регионов, на основе которого могут быть предложены рекомендации по совершенствованию механизмов государственного стратегического управления.

Арктическая зона является стратегической территорией для России, однако, на текущий момент реализуемая государственная стратегическая политика не обеспечивает формирование единой Арктической задачи, подразумевающей синхронизацию задач внешней и внутренней политики и раскрытию инновационного высокотехнологичного потенциала данного региона.

Сложность и многообразие субъектов Арктического региона и их интересов в настоящее время в мировой практике препятствует выработке единой методологии управления и использования потенциала Арктического региона. В этой связи требуется разработка и обоснование новых научно-методических подходов к формированию стратегической государственной политики на территории Арктического региона, основанной на принципах объединения и консолидированного ответственного управления внутренних и внешних акторов.

Территория Арктической зоны является регионом с разнообразными и разносторонними группами стейкхолдеров. В этой связи, важнейшее значение в системе государственного управления социально-экономическим развитием Арктики играет анализ заинтересованных сторон и их идентификация с позиции степени их влияния и интереса во взаимодействии с органами государственной власти. С учетом активизации вовлечения различных заинтересованных сторон в процесс разработки направлений социально-экономического развития территории к ним относятся: органы контроля, надзора, регулирования; учредители, акционеры, инвесторы, кредитные организации, партнеры по бизнесу, экспертное сообщество, местные сообщества. Таким образом, система государственного управления на территории Арктической зоны должна формироваться реализовываться на основе взаимодействия всех заинтересованных сторон.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. В своих научных исследованиях автор диссертационной работы опирается на труды

отечественных и зарубежных экономистов, известных в сфере социально-экономического и государственного развития Арктической зоны Российской Федерации.

Сахарова С.М. в своих доказательствах использует статистические и аналитические данные федерального и регионального уровня; специализированные базы данных различных институциональных единиц научного сообщества; данные статистических служб арктических стран.

Использование общенаучных методов исследования, полнота анализа существующих теоретических подходов и практических разработок, а также положительная оценка научного сообщества представленных результатов в рамках международных и всероссийских научно-практических мероприятий подтверждает обоснованность и достоверность результатов исследования.

Предложенные автором научные подходы к государственному стратегическому управлению на основе стейкхолдерского подхода позволяют наиболее точно определить задачи социально-экономического развития Арктической зоны Российской Федерации с позиции сбалансированного целеполагания, повышения удовлетворенности стейкхолдеров экономикой, качеством жизни и сфокусировать необходимые ресурсы на решение важнейших для заинтересованных сторон проблем.

Высокую теоретическую значимость диссертационного исследования определяет вклад в научный понятийный аппарат стейкхолдерского подхода к государственному стратегическому управлению развитием Арктической зоны Российской Федерации.

Практическая ценность исследования заключается в возможности применения положений диссертационного исследования для принятия конкретных управленческих решений в развитии инфраструктуры Арктической зоны Российской Федерации.

К наиболее важным результатам, имеющим признаки **научной новизны**, которые были получены лично соискателем, можно отнести следующие:

1. Обоснована авторская позиция адаптации принципов стратегического управления и трансляции стейкхолдерского подхода на уровень деятельности органов государственной власти в отношении сложной мезо-экономической системы российской Арктики. Отличительная особенность предложенного подхода заключается в сочетании принципов клиентоцентричности, типологии ключевых стейкхолдеров применительно к российским арктическим территориям, стратегического партнерства в принятии

управленческих решений, отвечающих стратегическим и геополитическим интересам на данной территории, государственным целям и задачам по освоению Севера, а также сохранению его самобытности.

2. Разработана методика количественно – качественной оценки потенциала взаимодействия государства и других стейкхолдеров Арктической зоны Российской Федерации.

3. Разработана модель государственного стратегического управления социально-экономическим развитием Арктической зоны на основе стейкхолдерского подхода, основанная на разработке карты ценностной стейкхолдерской позиции и оценке ожиданий групп заинтересованных сторон, позволяющая реализовывать деятельность органов власти максимально адаптированной под каждого ключевого стейкхолдера с выделением эффектов от стратегического партнерства.

4. Предложен организационно-управленческий механизм государственно-частного партнерства для развития опорной инфраструктуры в Арктической зоне Российской Федерации на основе организации работы Фонда развития опорной инфраструктуры.

5. Разработана усовершенствованная методика оценки эффективности государственного управления социально-экономическим развитием Арктической зоны на основе системы сбалансированных показателей в части ее адаптации к особенностям социально-экономического развития территории.

В качестве замечаний можно отметить, что диссертационная работа выиграла бы, если бы автор более подробно раскрыл нормативно-правовое регулирование деятельности Фонда развития опорной инфраструктуры.

Высказанное замечание носит дискуссионный характер и не оказывает принципиального влияния на высокую научно-практическую ценность работы. В тоже время оно определяет вектор дальнейших исследований.

Вывод: Диссертация Сахаровой Светланы Михайловны «Государственное стратегическое управление развитием Арктической зоны Российской Федерации на основе стейкхолдерского подхода» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии

народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Сахарова Светлана Михайловна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. - «Менеджмент».

Заведующий кафедрой экономики и управления
Дальневосточного филиала
ФГБОУ ВО «Всероссийская академия
внешней торговли Министерства
экономического развития
Российской Федерации»,
доктор экономических наук, доцент



Кулакова Людмила Ивановна

« 05 » апреля 2024 г.

683003, Камчатский край, г. Петропавловск-Камчатский, ул. Виллойская, д.25
Телефон: 8- 4152-420147 (112)
Адрес сайта организации: <https://dvf-vavt.ru/>
Электронная почта: milakul2606@rambler.ru

Горюхи Кулаковой Людмилы Ивановны заверю.

Начальник
отдела кадров / Савина, Е.В.

