

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

## ОТЗЫВ

члена диссертационного совета  
Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации  
на диссертацию Ганькина Никиты Алексеевича «Разработка расширенных  
принципов бережливого производства при переходе к выпуску  
информационного экономического продукта»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.6 – «Менеджмент»

Кандидатская диссертация, подготовленная Ганькиным Никитой Алексеевичем, представляет собой теоретически и практически значимую работу в области менеджмента. Сегодня информация играет ключевую роль в функционировании промышленных предприятий, но информации настолько много, что за количеством не всегда следует качество. В конце XX века промышленность столкнулась с похожей проблемой, когда за высоким массовым выпуском не всегда обращалось внимание на качество продукции. Вследствие этого актуализировалась задача создания качественной материальной продукции, решить которую помогла, в частности, концепция бережливого производства. Так и сегодня, общество осознает потребность в качественной информационной продукции. Поэтому попытка диссертанта рассмотреть проблему повышения эффективности современных промышленных предприятий за счет использования расширенных принципов бережливого производства именно информационного экономического продукта (ИЭП) (в терминах автора) заслуживает внимания и является актуальной.

Интерес представляет выявленная автором тенденция к снижению материалоемкости продукции и роста ее информационной составляющей.

Помимо эмпирических данных это подтверждается также увеличением доли нематериальных активов в финансовой отчетности предприятий списка S&P500 согласно исследованиям Ponemon Institute (стр. 69). Данная тенденция также подтверждается исследованиями Всемирной Организации Интеллектуальной Собственности (стр. 70). Отдельного внимания заслуживает разработанный автором методический подход для применения расширенных принципов бережливого производства ИЭП, представленный на Рис. 2.14. Практическая значимость данного подхода продемонстрирована на примере его использования в компании АО «Тетра Пак».

Стоит отметить и дискуссионные пункты исследования. Например, разработанный механизм приведения интеллектуального уровня источника и приемника передачи информации к эквивалентному уровню подразумевает только позитивный сценарий. Однако при реализации данного механизма имеет смысл рассмотреть варианты, при которых будут наблюдаться отклонения. В частности, при возникновении новой бизнес-задачи в компании может не быть сотрудников с необходимыми компетенциями, и их понадобится привлекать извне. Поэтому предлагаемый механизм должен быть дополнен вспомогательными программами. Также автору следует быть более осторожным в интерпретации эмпирических данных при анализе тенденции к снижению материалоемкости экономического продукта. Построенные по ним графики подвержены влиянию избыточной аппроксимации, и потому полученные результаты нуждаются в дополнительной проверке.

Исследовательский подход, выбранный автором, проявляет понимание темы и её важности. Методы и инструменты, примененные в диссертации, демонстрируют высокий уровень аналитических навыков и проработку деталей. Последовательность разделов облегчает понимание и навигацию по структуре диссертации.

В диссертации помимо общенаучных методов исследования, также использовались специальные методы анализа. В целом, в диссертационной работе применяются адекватные поставленным задачам методы

исследований, что подтверждает обоснованность полученных выводов и результатов, опирающихся на эмпирическую основу, представленную к защите работу характеризует высокий уровень научного анализа.

Одним из ключевых моментов, которые следует отметить, является глубокое исследование литературы. Автор не только представляет обзор предшествующих исследований, но и отмечает их пробелы и возможности. Ганькин Н.А. корректно вписывает свою работу в контекст существующих теорий и концепций, что подчеркивает адекватность его выводов.

Важной особенностью диссертации является систематический и всесторонний анализ полученных результатов. Автор демонстрирует понимание использования статистических методов для интерпретации данных. Такими примерами являются: анализ тенденции к снижению материалоемкости продукции, анализ жизненного цикла удовлетворения потребностей, анализ понятия «блага», анализ понятия «информация», синтез расширенных принципов бережливого производства информационного экономического продукта. Обоснованное изложение выводов делает результаты исследования убедительными.

Также следует выделить профессиональное оформление диссертации. Автор уделяет внимание таким деталям как структура, цитирование, оформление таблиц и графиков, что свидетельствует о высоком уровне ответственности автора в подходе к научной работе.

Необходимо отметить, что в диссертация показывает возможные направления дальнейших исследований в данной области. В частности, дальнейшую разработку вспомогательных механизмов и программ, позволяющих гарантировать работу предложенных принципов. Кроме того, интерес вызывает изучение фактора доверия в sharing экономике, важность роли которого в современных реалиях возрастает.

**Вывод:** Диссертация Ганькина Никиты Алексеевича «Разработка расширенных принципов бережливого производства при переходе к выпуску информационного экономического продукта» является научно-

квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук в РАНХиГС при Президенте РФ, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 7 декабря 2021 года № 02-1336, а Ганькин Никита Алексеевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – «Менеджмент».

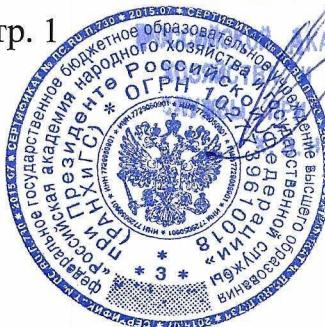
Член диссертационного совета РАНХиГС,  
доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры корпоративного управления РАНХиГС

Жданов Д.А.

«XX » октября 2023 г.

119571, Москва, пркт. Вернадского, д. 82, стр. 1  
Телефон: +7 (499) 956-99-99  
Email: [information@ranepa.ru](mailto:information@ranepa.ru)

Подпись Жданова Д.А. заверяю:



ЗАВЕРЯЮ

УЧАСТИЕ В БЕКРЕТАРЬ  
АКАДЕМИИ НАРОДНОГО  
ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ  
К. К. БОНДАРЕВ