

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА
на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом ректора РАНХиГС от 14 августа 2026 г.
№ 01-14072/001)

по защите диссертации Арутюнян Давида Армиковича «Развитие инвестиционной деятельности в российском нефтегазовом секторе в условиях трансформации мировой конъюнктуры», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

Диссертация «Развитие инвестиционной деятельности в российском нефтегазовом секторе в условиях трансформации мировой конъюнктуры», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» выполнена на кафедре экономики и финансов общественного сектора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ».

Диссертация принята к защите на основании приказа ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 14 августа 2026 г. № 01-14072/001.

Соискатель Арутюнян Давид Армикович, 1998 года рождения:

– в 2019 году Д.А. Арутюнян окончил Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», направленность образовательной программы (профиль) «Макроэкономическое планирование и прогнозирование», диплом бакалавра серия 107718, номер 1081696, регистрационный номер 192, дата выдачи 17 июля 2019 года.

– в 2021 году Д.А. Арутюнян окончил с отличием магистратуру Российского государственного университета нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленность образовательной программы (профиль) «Нефтегазовая

логистика», диплом магистра серия 107724, номер 5113555, регистрационный номер 70832, дата выдачи 30 июня 2021 года.

– в 2024 году Д.А. Арутюнян окончил аспирантуру РАНХиГС по специальности 38.06.01 «Экономика», диплом об окончании аспирантуры серия 107724, номер 0196515, регистрационный номер УАИД-2024-0701, дата выдачи 09 октября 2024 года.

Научный руководитель диссертации:

Полозков Михаил Геннадьевич, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и финансов общественного сектора, заместитель декана факультета государственного управления экономикой Института государственной службы и управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ».

Научный консультант диссертации отсутствует.

Официальные оппоненты:

– Епифанова Наталья Сергеевна, д.э.н., доцент, профессор кафедры региональной экономики и управления ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»»;

– Яковлев Артем Александрович, к.э.н., доцент, доцент кафедры Общей экономической теории, заместитель директора по учебной и научной работе МШЭ ФГБОУ ВО «МГУ им. М.В. Ломоносова».

Положительные отзывы на диссертацию также дали:

– **Председатель диссертационного совета:**

– Булетова Наталья Евгеньевна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры государственного регулирования экономики факультета государственного управления экономикой ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

– **Члены диссертационного совета:**

– Краснощеков Валентин Николаевич, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой управления природопользованием и охраны окружающей среды факультета государственного управления экономикой ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

– Маликова Ольга Игоревна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры государственного регулирования экономики факультета государственного управления экономикой ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

– Седова Надежда Васильевна, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой экономики промышленности ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»;

– Тураева Мадина Октамовна, доктор экономических наук, ведущий научный сотрудник Центра постсоветских исследований ФГБУН «Институт экономики Российской академии наук».

Соискатель имеет по теме диссертации 7 печатных работ общим объемом 3,5 п.л., опубликованных лично автором, включая:

А. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для публикации основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук:

1. Арутюнян Д.А. Влияние санкций на инвестиции в нефтегазовый сектор экономики России / Арутюнян Д.А. // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т.3. – №4(145). – С.143–148.

2. Арутюнян Д.А. Трансформация инвестиционных практик в мировом нефтегазовом секторе: тенденции и перспективы в условиях глобальных

изменений / Арутюнян Д.А. // Московский экономический журнал. – 2024. – Т.9. – № 3. – С.185–196.

Б. Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии (для диссертации на соискание ученой степени кандидата наук):

3. Арутюнян Д.А. Инвестиционный потенциал нефтегазового сектора Российской Федерации: необходимость оценки / Арутюнян Д.А. // Вестник евразийской науки. – 2024. – Т.16. – №1 (электронное издание без указания страниц). – DOI:10.15862/31ECVN124.

В. Иные работы автора:

4. Арутюнян Д.А. Эффективность инвестиций в условиях изменяющейся мировой конъюнктуры: опыт российского нефтегазового сектора / Арутюнян Д.А. // Актуальные проблемы устойчивого развития в условиях неопределённости: сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвящённой 110-летию Самарского государственного технического университета / отв. редактор О.А. Горбунова. – Самара: Самарский государственный технический университет, 2024. – С.427–431.

5. Арутюнян Д.А. Экономические инструменты для повышения эффективности инвестиций в нефтегазовую отрасль России / Арутюнян Д.А. // Финансовая грамотность в условиях цифровой экономики: матер. межрег. науч.–практ. конф. Санкт-Петербург, 25–26 марта 2024 года / под ред. М.Н. Титовой, А.И. Любименко. – Санкт-Петербург: ФГБОУ ВО «СПбГУПТД», 2024. – С. 28-31.

6. Арутюнян Д.А. Логистика снабжения предприятий ТЭК расположенных на неосвоенных и малоосвоенных территориях / Арутюнян Д.А. // 74-я Международная молодежная научная конференция «Нефть и газ – 2020»: тез. докл. Москва, 28 сентября – 02 октября 2020 года / отв. редактор проф. В.Г. Мартынов. – Москва: ФГАОУ ВО «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина», 2020. – С. 144-145.

7. Арутюнян Д.А. Логистика снабжения предприятий ТЭК на неосвоенных и малоосвоенных территориях / Арутюнян Д.А. // Контуры мирового энергетического перехода / Под ред. С.В. Жукова. – Москва. – ИМЭМО РАН. – 2020. – С.10–25.

Диссертационный совет отмечает, что полученные Арутюняном Д.А. результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации Арутюняна Д.А., заключается в следующем:

1. Систематизированы теоретические подходы к исследованию инвестиционной деятельности в российском нефтегазовом секторе в условиях трансформации мировой конъюнктуры с точки зрения вклада в методологический базис и выявлены пробелы, которые необходимо восполнять в исследованиях по данной теме.

2. Классифицированы детерминанты развития российского нефтегазового сектора в условиях трансформации мировой конъюнктуры как экзогенные и эндогенные. К первым, в частности, отнесены обязательства стран по снижению использования органических видов топлива; необходимость повышения эффективности мирового энергопотребления; растущие потребности мировой экономики в энергоресурсах; география добычи и потребления продукции нефтегазового сектора; влияние ОПЕК на мировой рынок нефти; конфликты, санкции и эмбарго, применяемые к странам-экспортерам. Во второй группе можно выделить структурные изменения отраслевого инвестиционного процесса и совокупность рисков, оказывающих влияние на инвестиционную деятельность в российском нефтегазовом секторе.

3. Приведена количественная оценка пространственно-временных сдвигов по шкале Рябцева и коэффициенту Горкина в мировой добыче сырой нефти, в мировом производстве природного газа, в мировом импорте сырой

нефти и нефтепродуктов, в мировом импорте природного газа. Установлено, что произошли существенные и значительные изменения в структуре экзогенных детерминант трансформации мирового нефтегазового сектора.

4. Предложен методический подход к оценке структурных изменений инвестиционного процесса в российском нефтегазовом секторе на основе анализа набора открытых показателей, сформированных в рамках официальной статистической методологии Росстата.

5. Рассчитан интегральный уровень наиболее значимых специфичных рисков инвестиционной деятельности в российском нефтегазовом секторе на основе определения их вероятности и степени воздействия нефтегазовый сектор России. На основе интерпретации результатов определены наиболее системно-значимые риски; риски, требующие первоочередного государственного реагирования; риски, которые необходимо учитывать инвесторами при принятии решений. Полученные результаты визуализированы в матрице рисков, на основе которой предложена карта мер по их снижению.

Теоретическая значимость исследования раскрывается в результатах исследования, характеризующихся научной новизной, в частности выявлены фундаментальные экзогенные и эндогенные детерминанты изменений российского энергетического рынка; представлены характеристики структурных сдвигов и инвестиционного цикла в отечественных предприятиях топливно-энергетического комплекса; определён уровень цифровизации предприятий ТЭК; идентифицированы специфические риски и угрозы для инвестиций в условиях санкций.

Практическая значимость работы заключается в том, что отдельные положения и выводы диссертационного исследования могут быть использованы в деятельности компаний нефтегазового сектора, вовлеченных в инвестиционную деятельность; государственных органов, связанных с обеспечением стабильной работы и модернизации российского ТЭК; банков и институтов развития, отвечающих за финансирование и поддержку

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА
на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом ректора РАНХиГС от 14 августа 2026 г.
№ 01-14072/001)

по защите диссертации Арутюнян Давида Армиковича «Развитие инвестиционной деятельности в российском нефтегазовом секторе в условиях трансформации мировой конъюнктуры», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

Диссертация «Развитие инвестиционной деятельности в российском нефтегазовом секторе в условиях трансформации мировой конъюнктуры», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» выполнена на кафедре экономики и финансов общественного сектора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ».

Диссертация принята к защите на основании приказа ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 14 августа 2026 г. № 01-14072/001.

Соискатель Арутюнян Давид Армикович, 1998 года рождения:

– в 2019 году Д.А. Арутюнян окончил Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», направленность образовательной программы (профиль) «Макроэкономическое планирование и прогнозирование», диплом бакалавра серия 107718, номер 1081696, регистрационный номер 192, дата выдачи 17 июля 2019 года.

– в 2021 году Д.А. Арутюнян окончил с отличием магистратуру Российского государственного университета нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленность образовательной программы (профиль) «Нефтегазовая

логистика», диплом магистра серия 107724, номер 5113555, регистрационный номер 70832, дата выдачи 30 июня 2021 года.

– в 2024 году Д.А. Арутюнян окончил аспирантуру РАНХиГС по специальности 38.06.01 «Экономика», диплом об окончании аспирантуры серия 107724, номер 0196515, регистрационный номер УАИД-2024-0701, дата выдачи 09 октября 2024 года.

Научный руководитель диссертации:

Полозков Михаил Геннадьевич, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и финансов общественного сектора, заместитель декана факультета государственного управления экономикой Института государственной службы и управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ».

Научный консультант диссертации отсутствует.

Официальные оппоненты:

– Епифанова Наталья Сергеевна, д.э.н., доцент, профессор кафедры региональной экономики и управления ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»»;

– Яковлев Артем Александрович, к.э.н., доцент, доцент кафедры Общей экономической теории, заместитель директора по учебной и научной работе МШЭ ФГБОУ ВО «МГУ им. М.В. Ломоносова».

Положительные отзывы на диссертацию также дали:

– Председатель диссертационного совета:

– Булетова Наталья Евгеньевна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры государственного регулирования экономики факультета государственного управления экономикой ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

– **Члены диссертационного совета:**

– Краснощеков Валентин Николаевич, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой управления природопользованием и охраны окружающей среды факультета государственного управления экономикой ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

– Маликова Ольга Игоревна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры государственного регулирования экономики факультета государственного управления экономикой ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

– Седова Надежда Васильевна, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой экономики промышленности ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»;

– Тураева Мадина Октамовна, доктор экономических наук, ведущий научный сотрудник Центра постсоветских исследований ФГБУН «Институт экономики Российской академии наук».

Соискатель имеет по теме диссертации 7 печатных работ общим объемом 3,5 п.л., опубликованных лично автором, включая:

А. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для публикации основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук:

1. Арутюнян Д.А. Влияние санкций на инвестиции в нефтегазовый сектор экономики России / Арутюнян Д.А. // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т.3. – №4(145). – С.143–148.

2. Арутюнян Д.А. Трансформация инвестиционных практик в мировом нефтегазовом секторе: тенденции и перспективы в условиях глобальных

изменений / Арутюнян Д.А. // Московский экономический журнал. – 2024. – Т.9. – № 3. – С.185–196.

Б. Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии (для диссертации на соискание ученой степени кандидата наук):

3. Арутюнян Д.А. Инвестиционный потенциал нефтегазового сектора Российской Федерации: необходимость оценки / Арутюнян Д.А. // Вестник евразийской науки. – 2024. – Т.16. – №1 (электронное издание без указания страниц). – DOI:10.15862/31ECVN124.

В. Иные работы автора:

4. Арутюнян Д.А. Эффективность инвестиций в условиях изменяющейся мировой конъюнктуры: опыт российского нефтегазового сектора / Арутюнян Д.А. // Актуальные проблемы устойчивого развития в условиях неопределённости: сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвящённой 110-летию Самарского государственного технического университета / отв. редактор О.А. Горбунова. – Самара: Самарский государственный технический университет, 2024. – С.427–431.

5. Арутюнян Д.А. Экономические инструменты для повышения эффективности инвестиций в нефтегазовую отрасль России / Арутюнян Д.А. // Финансовая грамотность в условиях цифровой экономики: матер. межрег. науч.–практ. конф. Санкт-Петербург, 25–26 марта 2024 года / под ред. М.Н. Титовой, А.И. Любименко. – Санкт-Петербург: ФГБОУ ВО «СПбГУПТД», 2024. – С. 28-31.

6. Арутюнян Д.А. Логистика снабжения предприятий ТЭК расположенных на неосвоенных и малоосвоенных территориях / Арутюнян Д.А. // 74-я Международная молодежная научная конференция «Нефть и газ – 2020»: тез. докл. Москва, 28 сентября – 02 октября 2020 года / отв. редактор проф. В.Г. Мартынов. – Москва: ФГАОУ ВО «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина», 2020. – С. 144-145.

7. Арутюнян Д.А. Логистика снабжения предприятий ТЭК на неосвоенных и малоосвоенных территориях / Арутюнян Д.А. // Контуры мирового энергетического перехода / Под ред. С.В. Жукова. – Москва. – ИМЭМО РАН. – 2020. – С.10–25.

Диссертационный совет отмечает, что полученные Арутюняном Д.А. результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации Арутюняна Д.А., заключается в следующем:

1. Систематизированы теоретические подходы к исследованию инвестиционной деятельности в российском нефтегазовом секторе в условиях трансформации мировой конъюнктуры с точки зрения вклада в методологический базис и выявлены пробелы, которые необходимо восполнять в исследованиях по данной теме.
2. Классифицированы детерминанты развития российского нефтегазового сектора в условиях трансформации мировой конъюнктуры как экзогенные и эндогенные. К первым, в частности, отнесены обязательства стран по снижению использования органических видов топлива; необходимость повышения эффективности мирового энергопотребления; растущие потребности мировой экономики в энергоресурсах; география добычи и потребления продукции нефтегазового сектора; влияние ОПЕК на мировой рынок нефти; конфликты, санкции и эмбарго, применяемые к странам-экспортерам. Во второй группе можно выделить структурные изменения отраслевого инвестиционного процесса и совокупность рисков, оказывающих влияние на инвестиционную деятельность в российском нефтегазовом секторе.
3. Приведена количественная оценка пространственно-временных сдвигов по шкале Рябцева и коэффициенту Горкина в мировой добыче сырой нефти, в мировом производстве природного газа, в мировом импорте сырой

нефти и нефтепродуктов, в мировом импорте природного газа. Установлено, что произошли существенные и значительные изменения в структуре экзогенных детерминант трансформации мирового нефтегазового сектора.

4. Предложен методический подход к оценке структурных изменений инвестиционного процесса в российском нефтегазовом секторе на основе анализа набора открытых показателей, сформированных в рамках официальной статистической методологии Росстата.

5. Рассчитан интегральный уровень наиболее значимых специфичных рисков инвестиционной деятельности в российском нефтегазовом секторе на основе определения их вероятности и степени воздействия нефтегазовый сектор России. На основе интерпретации результатов определены наиболее системно-значимые риски; риски, требующие первоочередного государственного реагирования; риски, которые необходимо учитывать инвесторами при принятии решений. Полученные результаты визуализированы в матрице рисков, на основе которой предложена карта мер по их снижению.

Теоретическая значимость исследования раскрывается в результатах исследования, характеризующихся научной новизной, в частности выявлены фундаментальные экзогенные и эндогенные детерминанты изменений российского энергетического рынка; представлены характеристики структурных сдвигов и инвестиционного цикла в отечественных предприятиях топливно-энергетического комплекса; определён уровень цифровизации предприятий ТЭК; идентифицированы специфические риски и угрозы для инвестиций в условиях санкций.

Практическая значимость работы заключается в том, что отдельные положения и выводы диссертационного исследования могут быть использованы в деятельности компаний нефтегазового сектора, вовлеченных в инвестиционную деятельность; государственных органов, связанных с обеспечением стабильной работы и модернизации российского ТЭК; банков и институтов развития, отвечающих за финансирование и поддержку

участников нефтегазового сектора России и организаций, обеспечивающих технологический суверенитет ТЭК РФ в условиях нарастающего кризиса и санкций. Некоторые положения диссертации могут быть применены в учебном процессе для студентов ВУЗов и слушателей курсов дополнительного профессионального образования.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Арутюняна Д.А. соответствует п. 2.4. «Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности»; 2.9. «Внешиэкономическая деятельность промышленных компаний и предприятий» Паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Основные выводы и научно обоснованные предложения диссертанта были представлены и получили положительную оценку на всероссийских и международных научно-практических рекомендациях.

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования не вызывает сомнений и подтверждается как использованием современных методов научного познания, так и их апробацией.

На заседании «18» сентября 2026 г. диссертационный совет принял решение присудить Арутюняну Д.А. ученую степень кандидата экономических наук по специальности: 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

В голосовании приняли участие 5 членов диссертационного совета. Проголосовали: «ЗА» 5; «ПРОТИВ» 0; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» 0.

Председатель
диссертационного совета



Н.Е. Булетова

«18» сентября 2026 г.

Протокол об итогах голосования

заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом ректора РАНХиГС от 14 августа 2026 г.
№ 01-14072/001)

по защите диссертации Арутюняна Давида Армиковича на тему:
«Развитие инвестиционной деятельности в российском нефтегазовом секторе
в условиях трансформации мировой конъюнктуры», представленной
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

№ 1

от 18 сентября 2026 г.

Состав диссертационного совета:

1. д.э.н. Булетова Наталья Евгеньевна – председатель Диссертационного совета;
2. д.э.н. Краснощеков Валентин Николаевич;
3. д.э.н. Маликова Ольга Игоревна;
4. д.э.н. Седова Надежда Васильевна;
5. д.э.н. Тураева Мадина Октамовна.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении
Арутюняну Давиду Армиковичу ученой степени кандидата экономических
наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 5 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени
кандидата экономических наук Арутюняну Давиду Армиковичу:

за 5
против 0
воздержались 0

Председатель диссертационного совета



Н.Е. Булетова