

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского,
д.82, стр. 1

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию Галкиной Галины Михайловны «Государственная образовательная политика Российской Федерации: факторы и условия использования онлайн технологий в школьном образовании» по специальности 5.5.3 «Государственное управление и отраслевые политики», представленную на соискание учёной степени кандидата политических наук, выполненную в ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Диссертационная работа Г.М. Галкиной представляет собой комплексное исследование, в котором процессы цифровизации школьного образования анализируются с позиций государственного управления и отраслевой политики. Выбор темы обусловлен ее высокой социальной и политической значимостью, а также необходимостью научного осмысления новых управленческих практик.

Методологическая основа исследования сформулирована корректно. Сочетание политологического и формально-юридического подходов, дополненное элементами институционального и сравнительного анализа, позволяет автору решить поставленные задачи. Особенно важно, что методология не носит декларативного характера, а последовательно применяется для анализа нормативно-правовой базы, выявления противоречий в управленческих решениях и оценки региональных практик.

Содержательная часть работы убедительно демонстрирует, как онлайн-технологии трансформируют традиционные механизмы реализации образовательной политики. Автор не ограничивается констатацией этого факта, а проводит детальный анализ возникающих вызовов: цифрового неравенства, различий в региональных возможностях, дефицита кадровых и методических компетенций. Вывод о фрагментарном характере цифровизации образования в РФ и необходимости ее системной

координации представляется обоснованным и подтвержденным приведенными данными.

Научная новизна работы заключается, прежде всего, в управленческом ракурсе исследования. Уточнение классификации подходов к изучению образовательной политики, описание механизмов взаимодействия уровней власти в цифровой среде, разработка типологии региональных моделей – все эти результаты непосредственно связаны со специальностью 5.5.3. и вносят вклад в развитие теории отраслевого управления.

Предложенные автором рекомендации носят конкретный и реалистичный характер. Акцент на необходимости увязки технологических решений с кадровой подготовкой, развитием инфраструктуры и федерально-региональной интеграцией указывает на системное понимание проблемы. Модель матричного управления, предложенная в заключении, может служить основой для практических управленческих решений.

В ходе ознакомления с работой возник один вопрос: каковы, по мнению автора, наиболее действенные инструменты мотивации педагогов и региональных управленцев к активному и осмысленному внедрению онлайн-технологий, помимо бюджетного финансирования инфраструктуры?

Данный вопрос не умаляет достоинств выполненного исследования, которое является самостоятельной, законченной научной работой, соответствует всем установленным критериям и заслуживает положительной оценки.

Вывод: Диссертация Галкиной Галины Михайловны «Государственная образовательная политика Российской Федерации: факторы и условия использования онлайн технологий в школьном образовании» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-

763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Галкина Галина Михайловна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.3 «Государственное управление и отраслевые политики».

Член диссертационного совета
заведующий кафедрой медиаобразования
федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования «Московский педагогический
государственный университет»
доктор культурологии, доцент



И.А. Купцова

«01» апреля 2026г



119435, ЦФО, Москва, улица Малая Пироговская, дом 1, строение 1.
Электронная почта: ia.kupcova@mpgu.su
Телефон: +7 (915) 271-93-12