

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ
НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

На правах рукописи



МАЛОВ МИХАИЛ СЕРГЕЕВИЧ

**УПРАВЛЕНИЕ СИСТЕМОЙ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И ФАКТОРОВ
ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ
ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В СФЕРЕ ОБЩЕСТВЕННОГО
ТРАНСПОРТА**

Специальность 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

АННОТАЦИЯ

диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Научный руководитель

Кисляков Алексей Николаевич

доктор экономических наук, доцент

Владимир – 2026

Актуальность темы исследования. Современная текущая геополитическая и экономическая ситуации в мире сформировали потребность в повышении эффективности отечественных объектов транспортной отрасли на основе ИТ-технологий и искусственного интеллекта. Обеспеченность регионов и городов современной инновационной транспортной инфраструктурой объявлено одной из первоочередных задач при достижении целей государственной политики регионального развития. В результате активная цифровая трансформация транспортного комплекса, в том числе общественного транспорта в крупных городах обострила конкуренцию не только между традиционными формами мобильности (общественный транспорт, такси и др.) и новыми формами (шеринг, цифровые платформы), но и межвидовую (автобусы, троллейбусы, трамваи и др.) и привела к возникновению ряда серьезных проблем.

Несмотря на активный запуск инновационных проектов (автономные транспортные средства, транспорт на альтернативных видах топлива, беспилотное управление и др.) в транспортной отрасли при активной поддержке государства и муниципальных органов посредством выделения финансирования на их осуществление (например, национальный проект «Безопасные качественные дороги» за период реализации 2019–2024 годы из федерального бюджета составил 2,4 трлн рублей, федеральный проект «Инфраструктура для жизни», привлек в отрасль дополнительное финансирование в размере 93 млрд руб. и другие), их показатели по фактической эффективности и поставленные в заданных параметрах цели не всегда соответствуют запланированным, а устойчивость падает. Это обусловлено тем, что на предынвестиционном этапе, во-первых, часто недооценивают ряд факторов (временной, организационный, технологический и др.), во-вторых, не учитывается многокритериальность и в результате недостаточно показателей для экономического мониторинга; в-третьих, отсутствует систематичность и непрерывность наблюдения за показателями эффективности на этапах реализации проекта; в-четвертых, в

результате реализации проектов возникают непредвиденные риски и неопределенности, которые невозможно было спрогнозировать, в том числе из-за необеспеченности управляемости факторами формирования эффективности на этапах проектного цикла и др. Все это ведет к сбоям в реализации инновационных проектов, снижению их фактической эффективности и объективности ее оценки, неэффективному использованию ресурсов, тормозит выполнение задач государства по инновационному развитию регионов и городов, включая транспортную инфраструктуру и повышение тем самым качества жизни населения.

В результате требуется комплексный подход, позволяющий не только провести прогнозную оценку того или иного инновационного проекта в сфере общественного транспорта, но и экономический мониторинг фактических показателей, обеспечение управляемости факторов формирования эффективности на этапах проектного цикла и как следствие минимизировать риски и неопределенности, оптимизировать ресурсы и время его осуществления. Кроме того, при формировании ценности и стоимости в процессе осуществления инновационного проекта обеспечить качество его результатов, повысить удовлетворенность заинтересованных сторон за счет использования многокритериального подхода, учитывающего экономические, экологические, социальные, научно-технические и другие показатели.

Разработка концепции интеграции эффективности реализации в комплексную сравнительную оценку эффективности инновационных проектов и ее методического инструментария по управлению системой показателей и факторов обеспечивающих ее фактическое достижение напрямую отвечают потребностям инвесторов в лице государства (муниципальных предприятий), а также частных инвесторов при решении вопросов выбора приоритетных вариантов, учитывая их многоаспектный и многокритериальный характер, а также снижение рисков и

неопределенностей при реализации проектов в условиях ограниченных по времени и ресурсам.

В связи с этим особую важность и актуальность получают исследования, которые не только описывают особенности предынвестиционной оценки эффективности инновационных проектов (многоаспектность, риски, неопределенности, временные ограничения и другое), но и предлагают методический инструментарий по созданию и управлению системой показателей и факторов обеспечения эффективности на этапах проектного цикла интегрированной в концепцию комплексной сравнительной оценки результатов инновационных проектов в сфере общественного транспорта.

Степень научной разработанности проблемы. Влияние цифровой трансформации на инновационное развитие сферы общественного транспорта требует повышения конкурентоспособности результатов проектов что обуславливает необходимость совершенствования инструментов управления качеством и эффективностью реализуемых проектов, в том числе системы показателей и факторов. Результат анализа научной литературы показал, что часть поднятых вопросов достаточно детально освещены, тогда как отдельные аспекты, в том числе интеграция эффективности реализации в комплексную оценку проектов, создание и управление системой показателей и факторов эффективности, учитывающей специфику и особенности проектов сферы общественного транспорта на этапах проектного цикла, остались недостаточно проработанными.

Теоретической базой исследований послужили труды отечественных и зарубежных ученых в следующих областях:

- изучения теории и методологии инновационных проектов занимались И.А. Шумпетер, П. Друкер, Р. Арчибальд, Р.А. Фатхутдинов, Ю.В. Яковец, А.И. Анчишкин, С.Ю. Глазьев, Д.С. Львов, Н.Д. Кондратьев, Е. А. Гайдук, М. А. Афонасова, Е.Е. Петрова, А.И. Саблина, П.О. Тесленко, И.А. Лапкина, М. А. Блюм, О. В. Коробова, В.Г. Однокоз, Ю.И. Ряжева, М. А. Блюм, Я.В.

Савченко, В.Д. Хартман, Э. Мэнсфилд, Р. Фостер, Б. Твисс, Э. Роджерс и другие.

- исследования теоретических и методологических аспектов управления эффективностью инновационных проектов, ее показателями и факторами проводились в трудах: М. Алле, В.Ю. Конотопского, Н.М. Тюкавкина, Ю. М. Неруша, Е.И. Куценко, Д.Р. Зайнуллиной, А.А. Костылева, А.М. Батьковского, А. Бочкарева, И. В. Карапетянца, Г. Г. Левкина, М. Н. Григорьева, Г. С. Вечканова, В. Е. Николайчук, В. А. Шабаева, В. Б. Батиевской, Л. М. Теслюк, А. В. Румянцева, С. К. Демченко, Т. А. Мельникова, А. Г. Бадалова, Е. Ю. Васильевой, А. В. Олейник, В. Келле, Ф. П. Боер, И. Б. Гусевой и др.

- оценка эффективности инновационных проектов, в том числе комплексная оценка, создание системы показателей, методы оценки нашли отражение в трудах: Т.С. Хачатурова, Л. Рихтера, В.Н. Лившица, И.А. Миронова, А.Н. Швецова, С.Н. Яшина, Н.В. Капустина, Д.М. Сафиной, С.В. Калеева, О.С. Борониной, В.В. Савалей, И. П. Альтова, И.В. Бабына, Я.А. Меллер, В.М. Аньшина, Э. Верзух, А. А. Алаева, С. В. Козловой, К. М. Малютина, И. Т. Перовой, В. А. Заренкова, М. С. Кувшинова, Н. С. Комаровой и других исследователей, а также в нормативно-правовых документах и соответствующих международных и отечественных стандартах.

- изучения эффективности и качества инновационных проектов на этапах жизненного цикла, ограничений и рисков возникающих в процессе их осуществления занимались: Нив Генри Р., Розенберг И. Н., Поляков, Н. А. Р.И. Гильманов, М. Г. Круглов, Д.Р. Зайнуллина, Р.Р. Халитов, И.В. Лукьянов, Н.А. Шишкин, В.А. Шабаев, В.Б. Батиевская, Т. Н. Сырова, В.П. Бойко, Н. А. Захаров, Э. А. Панфилова и другие.

- спецификой инновационного развития транспортной отрасли в том числе особенностями инновационных проектов в сфере общественного транспорта занимались Б.М. Лapidус, Д.А. Мачерет, А. Г. Бадалова, Е.Ю. Васильева, А.В. Олейник, Т. В. Коновалова, Н. Н. Булатова, О. И. Гулакова, Ю.

В. Дубровская, S. Devarajan, V. Swaroop, H. F. Zou, H. Lining, F. Duchin, E. Morgenroth, H. Khan, U. Li, J. Jiang, M. AsifKhan, S. Nawaz, I. U. Mangla, R. P. Pradhan, M. B. Arvin, M. Nair, T. Vålilä, G. L. Wu, Q. Feng, Z. A. Wang и др.

Анализ трудов отечественных и зарубежных ученых показал, что в научной литературе достаточно подробно исследованы вопросы понятийного аппарата, многоаспектность и многокритериальность эффективности инновационных проектов, показатели эффективности, выявлены факторы влияющие на эффективность и методы ее оценки, риски и неопределенности, этапы жизненного цикла инновационных проектов, специфика инновационного развития транспортной отрасли в том числе особенности инновационных проектов в сфере общественного транспорта. Однако, несмотря на многообразие областей и глубину проработки в исследуемой области выявлен ряд пробелов:

- отсутствие единой концепции по комплексной сравнительной оценке эффективности и выбору приоритетных вариантов инновационных проектов для внедрения и масштабирования в сфере общественного транспорта, учитывающей фактически данные эффективности реализации проектов;
- не в полной мере исследованы вопросы создания и управления системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта, учитывающей риски, неопределенности, ограничения по времени и ресурсам;
- слабо изучены механизмы управления реализацией общественно ценного инновационного проекта на основе мониторинга фактически складывающейся эффективности и др.

Таким образом, несмотря на значительность полученных результатов в процессе проведенных исследований в научной литературе, вопросы создания и управления системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации осуществляемых инновационных проектов в сфере общественного транспорта остается актуальным и требует проработки теоретико-методического аппарата.

С учетом этого сформулирована тема диссертационного исследования, определены его цель и задачи.

Цель исследования - исследовать теоретико-методологические основы и разработать методический аппарат взаимосвязанного управления системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации участниками инновационных проектов в сфере общественного транспорта по стадиям его реализации.

Указанная цель предопределила постановку и последовательное решение **следующих задач**:

- исследовать инновационные инфраструктурные проекты в общественном секторе и выявить их сущность и особенности формирования эффективности;
- разработать концепцию проектного перехода к этапу реализуемой эффективности и обеспечения качества проекта
- выявить показатели и факторы обеспечения эффективности и качества проекта в процессе его осуществления;
- сформировать систему показателей, выражающих факторы управления эффективностью осуществляемого проекта;
- разработать методику взаимосвязанного управления системой показателей участниками инновационного проекта по стадиям его реализации;
- провести практико-ориентированную апробацию разработанной методики и выявить ее результативность.

В качестве сверхзадачи выступает:

- показать эффективность общественно ценного инновационного проекта и дополнить механизм управления его реализацией мониторингом фактически складывающейся эффективности через регулирование динамических факторов, отражаемых декомпозированными показателями.

Объектом исследования являются инновационные проекты в сфере общественного транспорта.

Предметом исследования выступают экономико-управленческие отношения, обеспечивающие управление системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта.

Теоретической и методологической основой исследования являются труды отечественных и зарубежных учёных в области теоретико-методологических основ инновационных проектов, в том числе классификации проектов, показателей и факторов эффективности, методов оценки и анализа экономической эффективности, а также Методические рекомендации, утвержденные постановлениями Правительства РФ и федеральными законами РФ по управлению экономической эффективностью инновационных проектов, международные и отечественные стандарты.

Автор опирался на современные теории управления эффективностью, в том числе инновационных проектов (метод «Анализа затрат и результатов», «Освоенного объема», «Анализа издержек и выгод», «Экспертных оценок», факторный анализ («Способ пропорционального деления»)); управление инновационными проектами («Треугольник ограничений», «Жизненный цикл проекта», цикл «Деминга») и другие.

В диссертации использовался комплекс общенаучных подходов: дедуктивный, абстрактно-логический, структурно-функциональный, комплексный, системный. В качестве исследовательского инструментария использованы как общенаучные методы: анализа и синтеза, сравнения и обобщения, аналогии, так и специфические: формализации, экономико-статистический, графический, табличный и др.

Информационно-эмпирическая база исследования сформирована на основе официальных данных Федеральной службы государственной статистики о производственно-экономической и проектной деятельности в транспортной сфере, материалов исследований отечественных и зарубежных ученых, научно-практических конференций и семинаров, периодической печати и сети Интернет.

Эмпирической основой стали результаты исследования существующей системы управления проектами и аппарата оценки его эффективности, проводимые на базе Центра исследования и разработки беспилотного транспорта Дирекции информационно-технологических систем и систем связи ГУП Московского Метрополитена г. Москва.

В ходе пилотной апробации методики за 2024–2025 гг. были реализованы рекомендации по снижению затрат, восстановлению баланса «Треугольника ограничений», усовершенствована организация труда сотрудников, снижена угроза рисков и неопределенностей возникших на этапе реализации проекта, что способствовало повышению эффективности результатов инновационного проекта «Беспилотный трамвай» на базе Центра исследования и разработки беспилотного транспорта Дирекции информационно-технологических систем и систем связи ГУП Московского Метрополитена г. Москва.

Область исследования соответствует следующим пунктам Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: п. 7.1. «Теоретико-методологические основы анализа проблем инновационного развития и инновационной политики», п. 7.8. «Теория, методология и методы оценки эффективности инновационных проектов и программ».

Научная новизна диссертационного исследования заключается в следующем:

- предложена и обоснована интеграция теоретико-методического аппарата управления системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта в составе комплексной сравнительной оценки приоритетных вариантов, что позволяет обеспечивать фактическое осуществление и проактивное управление эффективностью проекта, проводить мониторинг динамических факторов, что минимизирует риски и неопределенности с учетом временных и ресурсных ограничений, а также повышает объективность оценки и выбора приоритетных вариантов с учетом

выявленных особенностей проектов общественного транспорта, используя введенные в авторскую систему показатели: «комплексный показатель эффективности инновационных проектов», «единичный показатель эффективности инновационного проекта» и формулы их расчета.

- решена поставленная сверхзадача: показана эффективность общественно ценного инновационного проекта и дополнен механизм управления его реализацией мониторингом фактически складывающейся эффективности через регулирование динамических факторов, отражаемых декомпозированными показателями.

Научные результаты работы, полученные соискателем и выносимые на защиту

1. Обоснована необходимость проактивного уточнения оценок эффективности проекта, мониторинга факторов, влияющих на нее в процессе осуществления проекта с целью их своевременной коррекции и снижения рисков. В отличие от существующей схемы оценки, носящей прогнозный характер, учитывает и фактические данные, что обеспечивает проведение комплексной сравнительной оценки выбираемых вариантов минимизируя потенциальные риски и неопределенности (п. 7.8. «Теория, методология и методы оценки эффективности инновационных проектов и программ» Паспорта специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика»).

2. Осуществлена «привязка» показателей эффективности реализации инновационного проекта к процессам обеспечивающим ее осуществление и качество результатов проекта на основе цикла Деминга (цикла РДСА). В отличие от существующего отдельного управления эффективностью и качеством инновационных проектов обеспечивает одновременное комплексное управление их показателями в рамках функций цикла Деминга (п. 7.1. «Теоретико-методологические основы анализа проблем инновационного развития и инновационной политики», п. 7.8. «Теория, методология и методы оценки эффективности инновационных проектов и

программ» Паспорта специальности 5.2.3«Региональная и отраслевая экономика»).

3. Разработана декомпозируемая система показателей, отражающая динамические факторы, влияющие на эффективность осуществляемого проекта. В отличие от существующих интегрирована в многоступенчатую систему показателей сравнительной оценки комплексной эффективности проектов, представляет собой многоуровневую структуру, состоящую из показателей высокого уровня (общих) и нижележащих (декомпозированных), привязанных к конкретным этапам и исполнителям, что позволяет показать формирование эффективности общественно ценного инновационного проекта и обеспечить мониторинг фактически складывающейся эффективности через регулирование динамических факторов, отражаемых декомпозированными показателями (п. 7.1. «Теоретико-методологические основы анализа проблем инновационного развития и инновационной политики», п. 7.8. «Теория, методология и методы оценки эффективности инновационных проектов и программ» Паспорта специальности 5.2.3«Региональная и отраслевая экономика»).

4. Разработана методика взаимосвязанного управления системой показателей эффективности инновационного проекта по стадиям его реализации. В отличие от существующих отличается своей универсальностью (подразумеваемая общность для инновационных проектов в общественном секторе, общность их по фазовой оценки и общность функций в проектном цикле), комплексной системой показателей и методов оценки, описывает весь цикл управления системой показателей эффективности (не ограничивается одной из функций, например, оценкой), что обеспечивает достижение эффективности и качества инновационного проекта в соответствии с поставленными целями и задачами, в условиях ограниченного времени и ресурсов, минимизируя при этом возникающие риски и неопределенности (п. 7.8. «Теория, методология и методы оценки

эффективности инновационных проектов и программ» Паспорта специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика»).

Теоретическая значимость исследования заключается в том, что полученные теоретико-методологические результаты, а также разработанные и апробированные на практике методические положения по управлению системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта актуализируют и развивают методологию и методы управления эффективностью инновационных проектов, а также теорию управления рисками и неопределенностями проектов. Они могут служить базовым материалом для дальнейших изысканий, направленных на повышение эффективности результатов инновационных проектов. Теоретико-методологические положения и выводы диссертационного исследования могут использоваться в образовательном процессе, в частности преподавании дисциплин «Управление проектами», «Экономика и бизнес-планирование», «Оценка эффективности инвестиционных проектов», в программах высшего образования по направлению «Экономика» и научной работе.

Практическая значимость результатов исследования заключается в практическом применении положений авторской методики управления системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта компаниями, предприятиями, организациями для совершенствования управления эффективностью инновационных проектов, с целью ее повышения. Прикладной характер ряда положений и выводов, касающихся, в частности, методического инструментария по управлению системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта, предложений по оптимизации труда и другое представляют интерес для руководителей и специалистов проектных организаций, заказчиков, инвесторов и других лиц занимающихся разработкой и внедрением аналогичных проектов.

Апробация результатов исследования. Результаты исследования прошли обсуждение и апробацию на международных конференциях: VI Международной научной конференции «Актуальные проблемы менеджмента, экономики и экономической безопасности» (Костанай, Казахстан, 2024), «Перспективы реформирования и устойчивого развития национальной экономики» (Ташкент, Узбекистан, 2024), XXI Международные Плехановские чтения (Улан-Батор, Монголия, 2025), международную НПК «Экономика России в условиях современных вызовов» (Чувашия, 2026); на всероссийских и межрегиональных научно-практических конференциях (далее НПК): V Всероссийской НПК «Социально-экономическое развитие регионов России: тенденции, проблемы, перспективы» (Оренбург, 2024); III Межрегиональной НПК «Прикладные цифровые технологии и системы 21 века: экономика, менеджмент, управление персоналом, информационная безопасность, право» (Владимир, 2023), Всероссийской НПК «Экономика и устойчивое развитие региона в контексте цифровой трансформации» (Иваново, 2025). Результаты исследования и рекомендации приняты к практическому внедрению Центром исследования и разработки беспилотного транспорта Дирекции информационно-технологических систем и систем связи ГУП Московского Метрополитена г. Москва; Ивановским филиалом ФГБОУ ВО РЭУ им Г. В. Плеханова к использованию в учебном процессе в рамках дисциплины «Управление проектами».

Публикации. По материалам диссертационного исследования опубликовано 16 научных работ, в том числе 7 статей в журналах, рекомендованных ВАК РФ, 1 учебное пособие и 1 коллективная монография. Общий объем опубликованных материалов, принадлежащих автору, составляет 10,93 п. л.

Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата наук

1. Малов М. С. Ретроспективный анализ и тенденции развития экономико-математических методов для оценки эффективности в прикладных экономических задачах // Инновации и инвестиции. – 2024. – № 2. – С. 394-397. – ISSN: 2307-180X.

2. Малов М. С., Кисляков А.Н., Малова И.В. Методологические основы инновационных инфраструктурных проектов в транспортной сфере и их взаимосвязи с эффективностью // Инновации и инвестиции. – 2025. – № 5. – С. 26-29

3. Малов М. С., Кисляков А.Н. Управление качеством и экономической эффективностью инновационных инфраструктурных проектов в секторе общественного транспорта // Финансовые рынки и банки. – 2026. – № 4. – С.615-618

Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии

4. Малов М. С. Повышение эффективности управления проектами в транспортной сфере: методы и параметры контроля // Общество: политика, экономика, право. – 2024. – № 11 (136). – С. 148-154. – ISSN: 2071–9701. – DOI: 10.24158/per.2024.11.19

5. Малов М.С. Цикл Деминга как основа управления системой показателей экономической эффективности инфраструктурных транспортных проектов // Вестник евразийской науки. – 2024. – Т. 16. – № 5. – С. 394-397. – ISSN 2588–0101.

6. Кисляков А.Н., Тихонюк Н.Е., Малов М.С. Инструменты построения моделей пространственного развития транспортной инфраструктуры в геомаркетинговых исследованиях // Управленческое консультирование. – 2025. – № 2 (188). – С. 46-56. – ISSN 1726-1139

7. Малов М. С. Экономическая эффективность инновационных инфраструктурных проектов в транспортной сфере и методическое обеспечение по ее управлению // Экономическое развитие России. – 2025. – № 4. – С. 134-138. – ISSN: 2306–5001

Иные работы автора

8. Кисляков А. Н., Малов М.С. Комплексирование экономико-математических методов и моделей для оценки эффективности инфраструктурных проектов в транспортной сфере // Стратегическое развитие в условиях неопределенности: материалы XXI Науч. - практ. конф. по проблемам стратег. управления, 17 нояб. 2023 г. / под общ. ред. А. Е. Илларионова. – Владимир: Владимирский филиал РАНХиГС, 2024. – С. 54-61. – ISBN 978-5-907789-03-6. (0,5/ 0,38 п.л.)

9. Malov M. The role of infrastructure transportation projects in the development of regional economy // Социально-экономическое развитие регионов России: тенденции, проблемы, перспективы. Сборник научных трудов по материалам V Всероссийской научно-практической конференции, 20 ноября 2024 года. – Волгоград: ООО «Сфера», 2024. – С. 155-160. – ISBN 978-5-00186-190-4.

10. Малов М. С. Инновационный подход в проектах транспортной инфраструктуры как потенциал эффективности региональной экономики // Актуальные проблемы менеджмента, экономики и экономической безопасности. Сборник материалов VI Международной научной конференции, Костанай, 11–12 ноября 2024 года – Чебоксары: ИД Среда, 2024. – С.138-141.– DOI: 10.31483/r-113490

11. Малов М.С. Экосистемный подход в транспортных инфраструктурных проектах как основа классификации факторов, влияющих на их экономическую эффективность // В книге: Принципы построения новой экосистемы: экономические, юридические и социальные аспекты: монография / Данильченко С.Л., Судакова Н.Е., Курдюмов А.В., Громова Н.С., Круглов В.Н., Малов М.С. и др.; гл. ред. Э. В. Фомин; Чувашский государственный институт культуры и искусств. – Чебоксары: ИД Среда, 2024.– С. 113-124.– ISBN 978-5-907830-75-2.

12. Malov M. Efficiency of transport infrastructure as a way to equalize socio-economic development of regions /Milliy iqtisodiyotni isloh qilish va barqaror rivojlantirish istiqbollari. MATERIALLAR TO ‘PLAMI mavzusidagi

xalqaro ilmiy-amaliy konferensiyasi, Toshkent, 2024-yil 24-oktyabr –Toshkent: «IMPRESS MEDIA» MCHJ, 2024. – С. 580 - 583. – URL: <https://inlibrary.uz/index.php/dev-national-economy/article/view/58713>

13. Малов М. С., Малова И.В. Управление проектами: учебное пособие / И. В. Малова, М. С. Малов. – Чебоксары: ИД Среда, 2025. – 120 с. – 1 CD-ROM. – Загл. с титул. экрана. – Текст: электронный. – ISBN 978-5-907965-29-4

14. Malov M.S. Digital tools for improving the efficiency of infrastructure projects in the transport sector // Экономика и устойчивое развитие региона в контексте цифровой трансформации. Сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции преподавателей, аспирантов, магистрантов Ивановского филиала ФГБОУ ВО РЭУ им. Г. В. Плеханова, Иваново, 17–18 апреля 2025 года. – Иваново. –2025. – С.247-250.– ISBN 978-5-6053496-7-9

15. Malov M., Malova I. Digital transformation projects of transport infrastructure and the efficiency of their use // Проблемы и перспективы развития экономики и образования в Монголии и России в условиях роста влияния искусственного интеллекта и цифровой экономики. Сборник материалов Международной научно-практической конференции. Чебоксары. – 2025. – С. 117-123

16. Malov M.S. Problems and Prospects of Innovative Public Transport Development Projects for the Economy of Russian Regions // Экономика России в условиях современных вызовов. Сборник материалов Международной научно-практической конференции. Чебоксары. –2026. – С. 81-85.

Структура работы. Работа состоит из введения, 3 глав, заключения, списка использованных источников, включающего 243 наименования, в том числе 17 на иностранном языке. В диссертации представлено 14 рисунков, 64 таблицы, 77 формул, 33 приложения. Содержание диссертационного исследования изложено на 231 странице.