ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА

на базе РАНХиГС при Президенте РФ

(созданного приказом проректора РАНХиГС от 30 сентября 2026 года № 01-17497/001, с изменениями, утвержденными приказом проректора РАНХиГС от 12 октября 2026 года №01-18038/001)

по защите диссертации Кожаевой Евгении Андреевны на тему: «Теория и практика ESG-трансформации системы управления группой компаний полного цикла в индустриальном домостроении», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика; 5.2.6. Менеджмент

Диссертация «Теория и практика ESG-трансформации системы управления группой компаний полного цикла в индустриальном домостроении», представленная на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика; 5.2.6. Менеджмент, выполнена на кафедре финансового и инвестиционного менеджмента факультета финансов Института управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (далее: РАНХиГС).

Диссертация принята к защите на основании приказа проректора РАНХиГС от 30 сентября 2026 года № 01-17497/001.

Соискатель Кожаева Евгения Андреевна:

- в 2016 г. завершила обучение по программе бакалавриата Сургутского государственного университета по направлению подготовки 40.03.01. Юриспруденция;
- в 2022 г. завершила обучение по программе магистратуры Финансового университета при Правительстве Российской Федерации по направлению подготовки 38.04.01. Экономика;
- в 2025 г. освоила программу и успешно сдала кандидатские экзамены в аспирантуре РАНХиГС по направлению подготовки 38.06.01. Экономика с присвоением квалификации «Исследователь. Преподаватель – исследователь»;
- в период подготовки диссертации работала в обществе с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «Центр Менеджмент» в должности начальника правового управления.

Научный руководитель диссертации – кандидат экономических наук, доцент Спицына Татьяна Андреевна, доцент кафедры финансового и инвестиционного менеджмента факультета финансов Института управления РАНХиГС.

Официальные оппоненты по диссертации Е.А. Кожаевой предоставили свои отзывы на диссертацию.

Вякина Ирина Владимировна, доктор экономических наук, доцент, заведующая кафедрой экономики и управления производством Тверского государственного технического университета – представила положительный отзыв; в качестве замечаний отметила целесообразность уточнения того, как предложенная диссертантом модель соотносится с международными стандартами финансовой отчетности; углубленного рассмотрения различий регулирования предмета исследования в региональном законодательстве; целесообразности приведения методов определения пороговых (целевых) значений для разработанных диссертантом финансовых и нефинансовых показателей оценки эффективности ESG- трансформации предприятий исследуемого комплекса.

Глазкова Валерия Викторовна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Менеджмент и инновации» Национального исследовательского московского государственного строительного университета– предоставила положительный отзыв; в числе замечаний указала, что автор недостаточно полно раскрыл: социальные последствия предложенного им мероприятия по сокращению штатов при проведении ESG-трансформации; связь спроектированных мероприятий с целями устойчивого развития ООН; не представил прямого прогноза капитализации.

Положительные отзывы на диссертацию Е.А. Кожаевой также предоставили:

– **Председатель совета – Краснощеков Валентин Николаевич,** доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой управления природопользованием и охраны окружающей среды РАНХиГС; в качестве недостатков диссертации отметил, что при оценке эколого-экономических эффектов в диссертации целесообразно было бы привлечь более широкий круг экспертов; указал на описательный характер региональной дифференциации ESG- факторов; отметил отсутствие в диссертации матрицы ESG - рисков; отметил недостаточную обоснованность связи автоматизации процесса ESG – трансформации с экологическими и социальными эффектами.

- **Золочевская Елена Юрьевна**, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой налогообложения и бухгалтерского учета Южно-Российского института управления – филиала РАНХиГС; в числе замечаний по диссертации отметила недостаточно четкое разграничение диссертантом категорий «ESG-трансформация» и

«устойчивое развитие» в теоретической части работы; указала на целесообразность расширения выборки организаций при исследовании процессов ESG-трансформации а также уточнения исследовательских выводов в результате проведенного SWOT- анализа в отношении возможностей и угроз для исследуемых предприятий.

– **Осипов Владимир Сергеевич,** доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью факультета государственного управления Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова; к замечаниям по диссертации причислил целесообразность разработки полноценного плана сопровождения освобождаемого в результате предлагаемой трансформации предприятия персонала; увеличения репрезентативности выборки исследования; проведения упомянутого в работе системного анализа риска «зеленого камуфляжа»;

- **Раевский Сергей Васильевич**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента РАНХиГС; в качестве замечаний отметил целесообразность анализа в диссертации практик взаимодействия руководства анализируемых предприятий с представителями органов государственной власти российских регионов; указал на необходимость детализации механизмов реинтеграции в рамках предложенных мероприятий.

– **Силаков Алексей Викторович**, доктор экономических наук, профессор проректор по подготовке кадров высшей квалификации и технологическому развитию Российского государственного университета им. А.Н. Косыгина; в числе замечаний по диссертации отметил целесообразность проведения анализа упомянутого в тексте диссертации риска «Greenwashng», а также расчета NPV по всем анализируемым предприятиям.

Соискатель имеет по теме диссертации 4 опубликованные работы в изданиях, входящих в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций, установленный ВАК при Минобрнауки России»:

1) Кожаева Е.А. Развитие ESG-стандартов в России: международные ориентиры и национальная специфика // Международный научный журнал. - 2025. - № 3 (103). - С. 63-80;

2) Спицына Т.А., Кожаева Е.А. Эволюция и современное состояние концепции устойчивого развития и ESG-повестки // Международный научный журнал. - 2025. - № 2 (102). - С. 47-58;

3) Кожаева Е.А. ESG-трансформация жилищно-коммунального хозяйства // Экономические системы. – 2025. - № 2 – С. 271-285;

4) Кожаева Е.А. Технологические особенности производства железобетонных изделий и их влияние на построение управленческого учета // Modern Economy Success. 2023. № 1. - С. 103-108.

На основании рассмотрения и обсуждения диссертационного исследования, выполненного Е.А. Кожаевой, диссертационный совет установил следующее:

Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации Е.А. Кожаевой, заключается в следующем:

1. В результате комплексного исследования, учитывающего особенности интеграции экологических, социальных и управленческих факторов на всех этапах жизненного цикла строительных проектов, содержательно дополнены теоретические представления о ESG-трансформации систем управления компаниями отрасли индустриального домостроения путем выявления основных барьеров, препятствующих внедрению ESG-принципов, и доказательства преобладания внутренних добровольных стимулов к ESG-интеграции в российском контексте (соответствует пункту 6.1. «Теоретические и методологические основы анализа процессов развития строительного комплекса и обеспечивающих отраслей. Методологическое обеспечение инвестиционно-строительной деятельности и взаимоотношений в сфере строительства и недвижимости» паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»).

2. Выявлено наличие зависимости между уровнем цифровизации управленческих процессов и эффективностью внедрения ESG-повестки. На примере конкретных компаний индустриального домостроения доказано, что в наибольшей степени внедрение цифровых платформ способствует достижению следующих результатов ESG-трансформации системы управления, которые ранжированы в порядке убывания значимости: ускорение подготовки и снижение ошибок в управленческой отчетности, сокращение бумажного документооборота, уменьшение сроков обработки заказов и снижение потребности в материальных запасах (соответствует пункту 26. «Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса» паспорта научной специальности 5.2.6. «Менеджмент»).

3. Разработана и на примере группы компаний полного цикла «Сибпромстрой» апробирована интегрированная модель ESG- и ABC-контроллинга затрат, сочетающая элементы ESG-анализа и ABC-методологии и позволяющая связать финансовые, экологические и социальные эффекты реализуемых бизнес-решений. Её применение обеспечивает снижение непроизводительных расходов, повышение качества финансового

планирования, ускорение подготовки управленческой и ESG-отчётности, а также улучшение ключевых показателей операционной эффективности (соответствует пункту 6.12. «Управление стоимостью объектов недвижимости на различных стадиях жизненного цикла» паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»).

4. Разработан алгоритм ESG-трансформации системы управления группой компаний, учитывающий особенности полного цикла работ в индустриальном домостроении и включающий следующую последовательность этапов:

- Комплексная ESG-оценка текущего состояния системы управления компанией;
- Разработка стратегического плана трансформации;
- Формирование профильных команд для его реализации;
- Внедрение цифровых инструментов для мониторинга и управления;
- Унификация системы нефинансовой отчетности. Такой подход гарантирует системность и измеримость преобразований на всех уровнях управления (соответствует пункту 13. «Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации» паспорта научной специальности 5.2.6. «Менеджмент»).

5. Разработаны и апробированы научно-обоснованные рекомендации по проведению организационных изменений в группах компаний индустриального домостроения. Ключевым элементами, обеспечивающими эффективность соответствующих изменений, являются:

- Стратегическая реструктуризация: пересмотр организационной структуры, создание центров экспертизы и унификации, ориентированных на устранение избыточных и дублирующих функций в группе компаний полного цикла;
- Культурная трансформация: воспитание у сотрудников приверженности принципам устойчивого развития, обеспечивающее их вовлеченность и поддержку изменений «снизу»
- Интеграция ESG в бизнес-процессы компании: учет экологических и социальных критериев при унификации рабочих операций, благодаря чему ESG становится неотъемлемой частью повседневной деятельности. (соответствует пункту 9. «Организация как объект управления. Теория организации. Структуры управления организацией. Организационные изменения и организационное развитие» паспорта научной специальности 5.2.6. «Менеджмент»).

Теоретическая значимость диссертационного исследования определяется развитием теоретических положений о сущности и особенностях ESG-трансформации

систем управления в строительной отрасли. Разработанные методологические подходы вносят вклад в теорию менеджмента, дополняя ее инструментарием управления устойчивым развитием промышленных компаний.

Практическая значимость результатов исследования подтверждается успешной реализацией авторских методик в деятельности группы компаний «Сибпромстрой». Разработанный комплекс решений может быть рекомендован к применению другими строительными и промышленными компаниями, внедряющими принципы устойчивого развития, в следующих аспектах:

- формирования поэтапной дорожной карты и алгоритма ESG-преобразования системы управления интегрированной группой компаний в сфере индустриального домостроения, для внедрения комплексной управленческой модели, ориентированной на принципы устойчивого развития;
- внедрения цифровых управленческих платформ для повышения прозрачности и эффективности управленческих процессов;
- совершенствования организационной структуры холдинга за счет устранения дублирующих функций и оптимизации распределения управленческих задач.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Е.А. Кожаевой соответствует пп. 6.1, 6.12 действующего паспорта специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика; пп. 9, 13 и 26 действующего Паспорта специальности 5.2.6. Менеджмент.

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования не вызывает сомнений и подтверждается как использованием современных методов научного познания, так и их апробацией, в том числе посредством участия Е.А. Кожаевой в тематических научных и научно-практических конференциях.

На заседании «29» октября 2026 года диссертационный совет принял решение присудить Кожаевой Е.А. ученую степень кандидата экономических наук по научным специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.6. Менеджмент.

В голосовании приняли участие 5 членов диссертационного совета. Проголосовали: «ЗА» _5___; «ПРОТИВ» __0___; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» __0___.

Председатель
диссертационного совета
«29» октября 2026 г. В.Н. Краснощеков

Протокол об итогах голосования
заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте Российской Федерации (созданного приказом проректора РАНХиГС от 30 сентября 2026 года № 01-17497/001 с изменениями, утвержденными приказом проректора РАНХиГС от 12 октября 2026 года №01-18038/001)
по защите диссертации Кожаевой Евгении Андреевны «Теория и практика ESG-трансформации системы управления группой компаний полного цикла в индустриальном домостроении» на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.6. Менеджмент

№ 1 от «29» октября 2026 г.

Состав диссертационного совета:

1. д.э.н. Краснощеков Валентин Николаевич - председатель диссертационного совета;
2. д.э.н. Золочевская Елена Юрьевна;
3. д.э.н. Осипов Владимир Сергеевич;
4. д.э.н. Раевский Сергей Васильевич;
5. д.э.н. Силаков Алексей Викторович.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Кожаевой Евгении Андреевне ученой степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 5 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Кожаевой Евгении Андреевне:

за 5

против 0

воздержались 0

Председатель диссертационного совета В.Н. Краснощеков

Член диссертационного совета Е.Ю. Золочевская

Член диссертационного совета В.С. Осипов

Член диссертационного совета С.В. Раевский

Член диссертационного совета А.В. Силаков