

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

Председателя диссертационного совета
по диссертации Царёва Николая Алексеевича
«Совершенствование корпоративного финансового контроля в организациях
промышленности», представленной на соискание учёной степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.4. «Финансы», выполненную в
Среднерусском институте управления - филиале Российской академии
народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации

Актуальность темы диссертационного исследования

В условиях трансформации российской экономики промышленность выступает одной из ее важнейших отраслей. Россия остаётся крупным экспортёром энергоресурсов, металлов, удобрений и другой промышленной продукции. Топливо - энергетический комплекс и металлургия по - прежнему формируют значительную часть бюджетных поступлений. В настоящее время промышленность не просто сохраняет свою роль, но и приобретает новые функции в экономике, адаптируясь к вызовам времени. Углубление процессов цифровизации, необходимость импортозамещения, а также усиление санкционного давления ставят перед промышленными предприятиями новые вызовы, связанные с эффективным использованием финансовых ресурсов и повышением прозрачности управленческих процессов. Именно в этих условиях проблематика совершенствования корпоративного финансового контроля приобретает особое значение, так как потребность в научно-практических разработках в данной области является не просто реакцией на текущие вызовы, а стратегической необходимостью для промышленных предприятий. Комплексный подход к формированию эффективной системы корпоративного финансового контроля, сочетающий методологическое развитие и организационные изменения, позволит промышленным организациям

обеспечить эффективное использование финансовых ресурсов в условиях ограничений, повысить прозрачность управленческих процессов, укрепить устойчивость бизнеса к внешним шокам, а также создать основу для долгосрочного роста и технологического суверенитета.

В этой связи диссертационное исследование Царева Н.А. по своей проблематике имеет особую актуальность для развития корпоративного финансового контроля (КФК) в организациях промышленности.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений,
выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендации автора по результатам проведенного исследования представляется достаточной и подтверждается следующими положениями:

- при выполнении диссертационного исследования автор опирался на научные труды ведущих отечественных и зарубежных ученых по регулированию и оценке финансового контроля, составляющие теоретико-методологическую основу диссертационного исследования, имеющиеся концепции корпоративного финансового контроля осмыслены соискателем и дополнены авторскими гипотезами;

- информационной базой исследования послужили официальные данные государственной статистики, аналитические материалы и информация официальных сайтов Министерства экономического развития РФ, организаций промышленной сферы, материалы рейтинговых и экспертных агентств. В диссертации проанализирована действующая нормативно-законодательная база, определяющая функционирование системы корпоративного финансового контроля организаций;

- диссертационное исследование проведено с использованием общих и специальных методов научного исследования: анализа и синтеза, обобщения и сравнения, систематизации, индукции и дедукции, а также метода экономико-статистического анализа, анкетирования, бально-рейтингового, графического и других методов.

- основные положения диссертации нашли отражение в 12 публикациях автора, в том числе 5 статей в изданиях, рекомендованных ВАК РФ, а также результаты исследования были представлены на научно-практических и научных конференциях различного уровня. Отдельные рекомендации автора внедрены в практическую деятельность промышленных компаний.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Результаты диссертационного исследования содержат элементы научной новизны, которые состоят в следующем:

- развитию представление о корпоративном финансовом контроле как о системной функции финансового менеджмента, обеспечивающей эффективное управление финансовыми ресурсами, и как о механизме корпоративного управления, направленном на защиту интересов собственников и обеспечение прозрачности деятельности компании и формирующем эффективную контрольную среду. В отличие от традиционных подходов, данная трактовка акцентирует внимание на комплексности контроля на всех уровнях корпоративного управления, а также на его возможностях осуществления непрерывного надзора и мониторинга результативности финансово - хозяйственной деятельности организации и снижения информационной асимметрии в целях минимизации агентских конфликтов посредством повышения прозрачности и подотчётности финансовых процессов;

-развиты теоретико - методические основы корпоративного финансового контроля, как особой формы контроля со своими отличительными чертами, в части уточнения классификации его разновидностей, определения объектов и субъектов контроля, систематизации основополагающих принципов и выделения его ключевых функций и инструментов, что представляет КФК как индивидуальную и продуктивную систему, способствующую интеграции функций менеджмента и корпоративного управления в организациях;

- разработан методический подход к оценке эффективности корпоративного финансового контроля, базирующийся на комплексе количественных и качественных показателей, структурированных по функциональным блокам (результативность, экономичность, действенность,

управленческое воздействие контроля), для которых предложены методы определения показателей, включающие расчётные методики, балльную оценку и экспертные подходы и на основе которых рассчитывается итоговый интегральный показатель уровня эффективности КФК. Интерпретация полученного показателя позволяет разрабатывать целевые мероприятия по совершенствованию системы контроля с учётом выявленных проблем в каждом блоке показателей; проводить сравнительный анализ динамики эффективности контроля за разные временные периоды; сопоставлять показатели его эффективности между компаниями промышленной сферы;

- в целях оптимизации системы корпоративного финансового контроля и повышения эффективности корпоративного управления в организациях промышленной отрасли разработаны специализированные стандарты контроля в форме внутренних локальных нормативных актов, определяющие общие принципы, задачи и структуру системы контроля, устанавливающие порядок идентификации и разрешения конфликта интересов всех заинтересованных сторон и содержащие практические указания по реализации контрольных процедур;

- проведена модернизация организационно - функциональной структуры корпоративного финансового контроля в организациях промышленной сферы в части чёткого определения подразделений с контрольными полномочиями и их функционала, выделения ключевых процессов взаимодействия между субъектами контроля, разработки подхода к интеграции функций КФК с общей системой управления на базе перераспределения зон ответственности, унификации отчётности и регламентов, внедрения инструментов контроля с учетом отраслевых особенностей промышленных предприятий.

Теоретическая и практическая значимость исследования.

Теоретическая значимость проведенного исследования заключается в развитии концептуальных подходов к организации корпоративного финансового контроля в организациях промышленности; обосновании методических аспектов по исследованию и оценке результатов его функционирования в промышленной сфере; уточнении научно-методических подходов к построению организационно

- функциональной структуры КФК, способствующих повышению эффективности управления, рациональному распределению полномочий и ответственности, улучшению координации между подразделениями, устранению дублирования контрольных функций, оптимизации процессов принятия управленческих решений.

Практическая значимость исследования заключается в том, что основные научные положения могут быть использованы в рабочем процессе функционирования систем корпоративного управления и финансового менеджмента промышленных компаний. Ряд положений и выводов исследования могут использоваться в учебном процессе при преподавании дисциплин высшей школы: «Корпоративные финансы», «Корпоративный финансовый контроль», а также при разработке спецкурсов для переподготовки и повышения квалификации специалистов.

**Дискуссионные положения работы, замечания и рекомендации
в адрес соискателя:**

1. В исследовании при систематизации теоретических основ корпоративного финансового контроля автором была сформирована концептуальная схема его структуры, в которой представлены объекты, субъекты, инструменты контроля, выполняемые функции, инструменты и др. (рис. 1.7, с. 49-53 диссертации), в тоже время следовало бы представить не только характеристику элементов КФК, что имеет преимущественно уточняющий и расширяющий характер, но и более четко обозначить авторский теоретический вклад в развитие его основ;

2. При проведении анализа развития отобранных для исследования организаций промышленной сферы Тульской области следовало бы дать более детальную оценку результативности их деятельности в динамике (с. 112-114 диссертации);

3. Научный и практический интерес представляет предложенный в исследовании организационно-методический подход к построению структуры корпоративного финансового контроля в организациях промышленной сферы на основе предложенной модели (рис. 3.9, с.194-196 диссертации), в которой

представлен расширенный набор инструментов и участников контроля, показана его связь с системой корпоративного управления, реализуемая через механизмы подотчетности и независимости, где ключевая роль отводится комитету по аудиту, формируемому при дирекции предприятия. В тоже время из пояснений к модели не совсем ясно, каким образом комитет по аудиту будет обеспечивать независимость корпоративного финансового контроля в организациях.

Отмеченные замечания и дискуссионные моменты имеют, преимущественно, частный характер и не ставят под сомнение основные результаты диссертационного исследования в целом.

Диссертации Царёва Н.А. представляет собой самостоятельную и завершённую научно-квалификационную работу, в которой представлены обоснованные и достоверные научные результаты проведенного автором исследования, имеющие теоретическую ценность и практическую значимость и обладающие научной новизной. Представленные в диссертации результаты свидетельствуют о личном вкладе автора в развитие научного направления «Финансы». Научные публикации автора достаточно полно отражают основное содержание диссертационной работы.

Диссертационную работу целесообразно допустить к защите на заседании диссертационного совета.

Вывод. Диссертация Царёва Николая Алексеевича на тему «Совершенствование корпоративного финансового контроля в организациях промышленности» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года

№ 02-763, приказ об изм № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. № 02-1794 от 17.09.2025), а Царёв Николай Алексеевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. «Финансы».

Председатель диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой менеджмента и
управления персоналом Среднерусского
института управления - филиала ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте
Российской Федерации»



«15» мая 2026г.

302028, г. Орел, ул. Октябрьская, д.12
Телефон: 8(4862) 25-50-39,
Сайт организации: <https://orel.ranepa.ru>
Электронная почта: golovina-ta@ranepa.ru