

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор
ФГБОУ ВО «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»,
доктор экономических наук, профессор



А.М. Марголин

«20» ноября 2024 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте Российской Федерации»**

Диссертация Лозового Максима Владимировича на тему «Формирование системы внутреннего финансового контроля в управлении организациями государственного сектора» выполнена на кафедре «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления - филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Лозовой Максим Владимирович, 1988 года рождения. В 2009 году окончил Федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Военная финансово-экономическая академия Министерства обороны Российской Федерации» по специальности «Финансы и кредит». В 2018 году Лозовой М.В. окончил Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет экономики и торговли» по направлению «Государственный аудит» (магистратура). В 2023 году Лозовой М.В. освоил программу подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по

направлению подготовки 38.06.01 «Экономика».

В 2022 г. стал финалистом трека «Государственное управление» конкурса управленцев «Лидеры России 2021-2022гг.» (почетная грамота директора АНО «Россия – страна возможностей» А.Г. Комиссарова).

В период подготовки диссертации являлся аспирантом заочной формы обучения в Среднерусском институте управления – филиале РАНХиГС с 01 ноября 2019 года (приказ о зачислении от 30 октября 2019 года №01-10073) по 31 октября 2023 года (приказ об отчислении от 18 октября 2023 года № 01-30032), успешно сдал кандидатские экзамены и получил справку от 09.01.2024 г. № 140/18-2024/04 о сдаче кандидатских экзаменов по дисциплинам: иностранный язык (экономические науки), история и философия науки (экономические науки), специальность 5.2.4. Финансы.

Удостоверяющие документы выданы Среднерусским институтом управления - филиалом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Научный руководитель диссертации – Парушина Наталья Валерьевна, место работы - Среднерусский институт управления - филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ», профессор кафедры «Экономика и экономическая безопасность», доктор экономических наук, профессор.

По итогам обсуждения диссертации на тему «Формирование системы внутреннего финансового контроля в управлении организациями государственного сектора» принято следующее заключение.

Характеристика научных задач, решенных в диссертации. Диссертационное исследование Лозового Максима Владимировича является логически выстроенной научно-квалифицированной работой, содержащей ряд оригинальных выводов и положений, свидетельствующих о личном вкладе автора в разрабатываемую научную проблему – формирование системы

внутреннего финансового контроля (ВФК) в управлении корпорациями и государственными учреждениями с целью повышения эффективности контроля бюджетного процесса и качества финансового менеджмента.

Диссертационное исследование охватывает основные вопросы намеченной цели и поставленных научных задач. Текст диссертации соответствует требованиям научной логики изложения материала, что подтверждается построением аргументированного плана диссертационного исследования и использованием необходимого теоретико-методологического инструментария.

Представленные теоретические положения диссертации обладают новизной, являются достоверными, вносят существенный вклад в развитие экономической науки, являются успешным результатом решения комплекса научных проблем, имеющих важное значение для формирования эффективной системы финансового контроля в организациях государственного сектора, позволяющей повысить качество финансового управления государственными финансами для повышения результативности выполнения национальных проектов. Система, формы, методы и инструментарий контроля бюджетных ассигнований в государственных корпорациях и компаниях с долей государственного участия, позволяют адаптировать «лучшие» практики организации и осуществления корпоративного финансового контроля к деятельности государственных учреждений, повысить надежность финансового контроля, снизить финансовые риски и количество нарушений в бюджете.

На основе анализа значительного объема источников информации, нормативных документов, применения методов многофакторного и имитационного моделирования, экспертных оценок решены следующие научные задачи и получены результаты. Предложены формы финансового контроля для участников бюджетного процесса, имеющих ведомственную подчиненность, что позволяет определить центры подчиненности и ответственности за организацию и осуществление финансового контроля, определены субъекты контроля и их обязанности, разработаны принципы действия и контроля для финансового контролера в учреждении. Построена

система внутреннего финансового контроля для организаций государственного сектора, включающая объект, субъект, предмет, организационно-функциональную зону, уровень ВФК, должностной регламент и методы контроля бюджетного финансирования, кассового исполнения проектов. На основе результатов оценки финансового контроля в госкорпорациях разработана многофакторная корреляционно-регрессионная модель влияния факторов исполнения бюджетных полномочий и контрольных процедур на целевой показатель финансового менеджмента. Разработан комплекс обзорных и детальных тестов системы финансового контроля у участников бюджетного процесса, которые с применением методов имитационного моделирования, позволили получить эффект изменения целевого показателя качества финансового менеджмента под влиянием управления бюджетными процессами.

Диссертация Лозового Максима Владимировича соответствует квалификационным характеристикам и требованиям Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации № 824 от 24 сентября 2013 года и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного Приказом ректора РАНХиГС от 28 февраля 2024 года № 02-0355.

Соответствие диссертационного исследования паспорту научной специальности. Диссертационное исследование по своей актуальности, полученным научным результатам, их новизне, теоретической и практической значимости находится в рамках научной специальности 5.2.4 Финансы и соответствует направлениям научных исследований п.9. Государственные финансы. Бюджетная система и бюджетный процесс. Бюджетная политика. Инициативное бюджетирование, п.15. Корпоративные финансы. Финансовая стратегия корпораций. Финансовый менеджмент, п.17. Система финансового контроля в корпорациях: содержание, формы, методы и инструменты реализации Паспорта научных специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Работа выполнена лично автором. Личное участие аспиранта в получении результатов, изложенных в научно-квалификационной работе, заключается в формулировании ее целей и задач, выборе метода исследования, поиске эмпирического материала и его научной обработке. По результатам научно-квалификационной работы автором самостоятельно были сформулированы теоретические выводы и практические рекомендации по формированию системы внутреннего финансового контроля в управлении организациями государственного сектора. Новые научные результаты, изложенные в научно-квалификационной работе, получены лично автором.

Актуальность темы исследования. Актуальность формирования системы ВФК обусловлена тем фактом, что начиная с 2020 г. ни само определение, ни порядок организации и осуществления ВФК не регулируется ни одним специальным правовым актом. Организации государственного сектора, которые подпадают под обязательные условия его проведения согласно прохождению процедуры мониторинга качества финансового менеджмента, обязаны самостоятельно организовать и соблюдать требования к ВФК. К таким организациям относятся все участники бюджетного процесса, и следовательно государственные корпорации. Для бюджетных и автономных учреждений, государственных и муниципальных органов власти, отвечающих за выполнение бюджетных полномочий при организации бюджетного процесса, такая система является рекомендуемой.

С научно-теоретической и практической стороны для эффективной организации ВФК, достижения целей внутреннего финансового аудита (ВФА) и финансового менеджмента, целевого расходования бюджетных средств, необходимо формирование системы внутреннего контроля внутри ГАБС (АБС), ГРБС (РБС) и в подведомственных учреждениях.

Кроме того, ряд государственных корпораций, государственных компаний и унитарных предприятий подпадает под обязательный аудит согласно критерию управления государственными финансами и, следовательно, также должны следовать стандартам в части оценки надежности ВФК.

ВФК отличается от внутреннего контроля в государственном секторе тем, что он охватывает деятельность участников бюджетного процесса, в число которых входят органы власти, органы местного самоуправления и казенные учреждения. Бюджетные и автономные учреждения – получатели субсидий участниками бюджетного процесса не являются, а потому мероприятия ВФК не проводят. Бюджетные и автономные учреждения обязаны организовать внутренний контроль согласно ст.19 Закона № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», что предполагает, что при таком способе формирования системы контроля, без внимания остаются другие процессы, связанные с планированием доходов и расходов, кассовым исполнением, адресностью расчетов, прозрачностью закупок и сохранностью государственной собственности. До недавнего времени единых требований к организации внутреннего финансового контроля для бюджетных и автономных учреждений не существовало, что свидетельствует об отсутствии методологического сопровождения выполнения бюджетных процедур в организации, выявления и оценки рисков, снижения финансовых потерь.

Отмена действовавших до настоящего времени нормативных регламентов в сфере внутреннего финансового контроля, несовершенство применяемых на практике систем финансового контроля, которые не снижают бюджетные риски и не предотвращают нарушения и ошибки финансового менеджмента на должном уровне, обуславливает необходимость исследования темы научной диссертации и значимость исследования для науки и практики.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну. Научная новизна диссертационного исследования представлена следующими положениями:

1. Усовершенствован понятийный аппарат внутреннего финансового контроля организаций государственного сектора, которые структурированы по типам организаций (государственные учреждения, корпорации и унитарные предприятия), в части определения, классификации ВФК и его взаимосвязи с финансовым менеджментом. Уточнена классификация ВФК применительно к формам и субъектам его осуществления для участников бюджетного процесса,

в число которых входят корпорации, система оценки надежности ВФК в которых построена по принципу взаимосвязи бюджетных процессов, процедур и операций с качеством и эффективностью финансового менеджмента. На уровне ведомства или корпорации ВФК классифицирован по видам, что позволяет структурировать организационно-методические подходы к его организации для снижения бюджетных рисков и достижения целей финансового менеджмента (п.9. Государственные финансы. Бюджетная система и бюджетный процесс. Бюджетная политика. Инициативное бюджетирование, п.17 Система финансового контроля в корпорациях: содержание, формы, методы и инструменты реализации паспорта научной специальности 5.2.4 Финансы);

2. Сформирована система внутреннего финансового контроля для участников бюджетного процесса на основе комплекса взаимосвязанных элементов, включающих объект, субъект, предмет, организационно-функциональную зону, уровень контроля, должностной регламент и методы ВФК. Принципиальным отличием предложенной системы является расширение контрольных полномочий субъектов ВФК, осуществление оценки надежности ВФК за осуществлением бюджетного процесса и составляющих бюджетных subprocesses. Методические положения получили развитие в разделении методов контроля на процедурные, связанные с выполнением контрольных полномочий, и оценочные для оценки надежности ВФК, повышения уровня финансового менеджмента и адресного целевого расходования бюджетных средств (п.9. Государственные финансы. Бюджетная система и бюджетный процесс. Бюджетная политика. Инициативное бюджетирование паспорта научной специальности 5.2.4 Финансы);

3. Структурирован перечень бюджетных subprocesses, бюджетных процедур и бюджетных операций, подвергаемых процедуре ВФК у участников бюджетного процесса. Определены и разграничены полномочия владельцев бюджетных subprocesses, владельцев и исполнителей бюджетных процедур во взаимосвязи с достижением целевых показателей финансового менеджмента по установленным на законодательном уровне критериям: управление

бюджетными доходами и расходами, управление имуществом и закупками, качество ВФК и ВФА, что обосновано результатами многофакторного моделирования влияния факторов контроля на достижение качества финансового менеджмента и доказательством того, что эффективное управление государственными финансами зависит от формирования надежной системы ВФК (п.9. Государственные финансы. Бюджетная система и бюджетный процесс. Бюджетная политика. Инициативное бюджетирование паспорта научной специальности 5.2.4 Финансы);

4. Разработаны ведомственные регламенты, отражающие суть локальных положений системы ВФК и оценки ее надежности, которые способствуют совершенствованию организационно-методической базы проведения ВФК во всех государственных учреждениях и госкорпорациях и унифицируют процесс организации и осуществления внутреннего финансового контроля, аудита и финансового менеджмента для всех участников бюджетного процесса. Разработаны рабочие документы для оценки систем ВФК в корпорациях и казенных учреждениях, включающие дополнительную оценку бюджетных subprocesses с позиций контроля финансовых средств, распределяемых бюджетом и подлежащих освоению, на основе обзорного и детального тестирования существующих систем, выявления несоответствий, ошибок и рисков для предупреждающих мер (п.17. Система финансового контроля в корпорациях: содержание, формы, методы и инструменты реализации паспорта научной специальности 5.2.4 Финансы);

5. Разработана методика оценки надежности ВФК для внутренних целей подтверждения эффективности функционирования механизма финансового менеджмента на основе концептуальных принципов контроля корпоративных финансов. Методика базируется на функционально-методической взаимосвязи процессов, бюджетных процедур и хозяйственных операций, которые подлежат проверке со стороны ВФК и ВФА для соблюдения бюджетных полномочий участников бюджетного процесса, корпораций и заинтересованных бюджетных и автономных учреждений. В основе предложенной методики лежит применение балльно-рейтинговых расчетов и

исчисление весовых коэффициентов, что позволяет получить соответствующую оценку подтверждения надежности (исходя из критериев оценки уровня организации СВФК: первичный, базовый, поддерживающий, подтверждающий, обеспечивающий) системы внутреннего контроля в принятии управленческих решений по корректировке механизма финансового менеджмента с внешних проверок на внутренний финансовый контроль (п.15. Корпоративные финансы. Финансовая стратегия корпораций. Финансовый менеджмент паспорта научной специальности 5.2.4 Финансы).

Практическая значимость состоит в том, что предложенные теоретические положения и методические разработки обеспечивают законность, целенаправленность и эффективность использования инструментов внутреннего контроля для обеспечения законности осуществления бюджетного процесса, проведения бюджетных процедур, конструктивного взаимодействия внешнего и внутреннего финансового контроля. Эффективная система контроля на основе формирования органичной контрольной среды обеспечивает законность использования бюджетов всех уровней на решение вопросов развития территорий и бюджетной сферы, успешную реализацию национальных проектов и создание комфортной среды территории. Они могут быть использованы в законотворчестве, деятельности государственных органов власти, а также в рабочем процессе функционирования органов федерального казначейства и счетных структур. Рекомендации и предложения в дальнейшем могут быть использованы при разработке ведомственных регламентов внутреннего финансового контроля, должностных инструкций внутренних контролеров, стандартов и методик внутреннего финансового контроля.

Ряд положений и выводов исследования могут использоваться в учебном процессе при преподавании дисциплин высшей школы: «Бюджетный процесс», «Финансовый менеджмент», «Система внутреннего финансового контроля и аудита в государственном секторе», а также при разработке спецкурсов для переподготовки и повышения квалификации специалистов «Эффективное государственное управление», «Внешний и внутренний государственный финансовый контроль и аудит», «Финансовый контроль и бюджетирование».

Основные разработки и предложения, представленные в диссертации, обсуждались и получили одобрение на международных, всероссийских, межрегиональных вузовских научно-практических конференциях в 2016-2023 гг. (Москва, Орел, Рязань, Пенза, Иваново и др.).

Лозовой Максим Владимирович неоднократно становился финалистом российских конкурсов: конкурса управленцев «Лидеры России 2021-2022», всероссийского конкурса Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации «Лидеры строительной отрасли 2024», по результатам которого награжден благодарностью министерства, показав высокие научные и практические достижения в проектной работе по теме исследования.

Основные положения диссертационной работы внедрены в деятельность Службы инженерно-технического обеспечения Федеральной службы охраны Российской Федерации, г. Москва, Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», г. Москва, Департамента дорожного хозяйства, транспорта и реализации государственных строительных программ Орловской области.

Степень достоверности положений и результатов проведенных исследований.

Выводы, сделанные автором в научно-квалификационной работе, достоверны и аргументированы. Достоверность результатов обеспечивается:

- использованием основ теории финансового контроля, внутреннего финансового контроля и его инструментария, исследованием законодательных и иных нормативно - правовых актов, посвященных теоретическим, методологическим и методическим основам формирования контроля в управлении организациями государственного сектора;

- исследованием статистических данных, аналитическим обзором материалов развития государственного финансового контроля, информации электронного бюджета, материалов периодических изданий и средств массовой информации, публикаций в сети Интернет, посвященных исследованию вопросов проведения анализа контрольной среды, средств контроля, которые

используются Минфином РФ, Федеральным казначейством, Счетной палатой РФ в рамках осуществления финансового контроля;

- применением в ходе исследования общенаучных и специальных методов исследования, отвечающих, поставленным целям и задачам, в том числе, расчетно-конструктивного, экономико-статистического, многофакторного корреляционно-регрессионного моделирования, имитационного моделирования, балльной оценки, а также графического и абстрактно-логического методов;

- публикацией результатов исследования в научных изданиях, в том числе, в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК, апробацией теоретических выводов и практических рекомендаций на научно – практических конференциях различного уровня, участием в конкурсах и проектной работе.

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают: 17 научных статей объемом 4,75 авторских п.л., в том числе 4 публикации общим объемом 1,4 авторских п.л., опубликованных в ведущих рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, 1 статья в международной базе Scopus и Web of Science .

А. Статьи в изданиях, индексируемых международными базами данных.

1. State support for agribusiness and organization of control over spending / N. V. Parushina, M. V. Lozovoy, N. A. Lytneva [et al.] // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science : conference proceedings, Krasnoyarsk, Russia, 13–14 ноября 2019 года / Krasnoyarsk Science and Technology City Hall of the Russian Union of Scientific and Engineering Associations. Vol. 421. – Krasnoyarsk, Russia: Institute of Physics and IOP Publishing Limited, 2020. – P. 32021. – DOI 10.1088/1755-1315/421/3/032021. (0,6 п.л., авт. – 0,1 п.л.)

Б. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата наук.

2. Лозовой М. В. Финансовые риски искажения бюджетной отчетности в процессе внутреннего финансового контроля и аудита / М. В. Лозовой, Н. В. Парушина, Н. А. Лытнева // Фундаментальные исследования. 2023. № 6. С. 22-26. (0,5 п.л., авт. – 0,2 п.л.)

3. Лозовой М.В. Система внутреннего финансового контроля участников бюджетного процесса в обеспечении целевого расходования общественных финансов / М.В. Лозовой, Н.В. Парушина // Вестник Академии знаний. 2023. № 4 (57). С. 423-428 (0,6 п.л., авт. – 0,3 п.л.)

4. Лозовой М.В. Оценка надежности внутреннего финансового контроля для повышения качества финансового менеджмента // Управленческий учет. 2023. №9. С. 152-158 (0,6 п.л.)

Г. Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии.

5. Лозовой М. В. Информационно-аналитическое обоснование осуществления внутреннего финансового контроля в государственном секторе / М. В. Лозовой, Н. В. Парушина // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2023. № 4. С. 75-80. (0,5 п.л., авт. – 0,3 п.л.)

Д. Иные работы автора.

6. Совершенствование трудовой практики в области социальной ответственности бизнеса и некоммерческих структур, внутренний аудит и антикризисное управление пенсионными накоплениями. Глава в монографии: Устойчивое развитие социальной сферы: система пенсионного страхования, социальная ответственность бизнеса и некоммерческих структур / Н. В. Парушина, М. В. Лозовой, Н. А. Лытнева [и др.]. – Орел: Среднерусский институт управления - филиал РАНХиГС, 2021. – 192 с. (12 п.л., авт. – 1,0 п.л.)

7. Лозовой М. В. Организация внутреннего контроля и аудита в организациях бюджетной сферы / Г. Г. Галимова, Ю. А. Корытко, М. В. Лозовой // Проблемы управления устойчивым развитием бизнес структур разных сфер деятельности : Сборник научных трудов Международного экономического форума, Орел, 22 декабря 2016 года / Под общей редакцией Н.А. Лытневой. – Орел: Орловский государственный университет экономики и торговли, 2017. – С. 282-285. (0,3 п.л., авт. – 0,1 п.л.)

8. Лозовой М. В. Антикризисное управление рисками при выполнении бюджетных процедур на основе внутреннего финансового аудита / М. И. Климошенко, М. В. Лозовой // Функции учёта, анализа и аудита в принятии управленческих решений : Сборник научных трудов международного экономического форума, Орел, 27–28 ноября 2019 года / Под общей редакцией Н.А. Лытневой. – Орел: Орловский государственный университет экономики и торговли, 2020. – С. 138-142. (0,2 п.л., авт. – 0,1 п.л.)

9. Лозовой М. В. Цифровые преобразования внутреннего аудита в операционной и финансовой сферах / М. В. Лозовой // Развитие системы стратегического планирования в Российской Федерации : Материалы конференции. В 2-х томах, Орёл, 24–25 апреля 2020 года / Под редакцией В.А. Ливцова. Том 2. – Орёл: Среднерусский институт управления - филиал РАНХиГС, 2020. – С. 3-6. (0,2 п.л.)

10. Лозовой М. В. Методологические особенности расчета оптимальной доли вложений венчурного инвестора при вхождении в региональный инвестиционный проект / Д. А. Гармидер, М. В. Лозовой // Экономика регионов России: современное состояние и прогнозные перспективы : сборник статей по материалам II Всероссийской научно-практической конференции преподавателей, аспирантов, магистрантов Ивановского филиала Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова, Иваново, 14–16 апреля 2020 года. – Иваново: Б. и., 2020. – С. 155-159. (0,2 п.л., авт. – 0,1 п.л.)

11. Лозовой М. В. Внутренний финансовый контроль при осуществлении закупок товаров, работ и услуг для обеспечения государственных нужд / М. В. Лозовой // Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов: Сборник научных статей VI международной научно-практической конференции, Орел, 03 декабря 2020 года. Том Часть 1. – Орел: Среднерусский институт управления - филиал РАНХиГС, 2020. – С. 102-104. (0,2 п.л.)

12. Лозовой М. В. Внутренний аудит как способ повышения эффективности и качества финансов в организациях / Н. В. Парушина, М. В.

Лозовой, А. А. Демешкевич, А. С. Колосинская // Экономическая среда. 2020. № 3(33). С. 78-84. (0,4 п.л., авт. – 0,1 п.л.)

13. Лозовой М. В. Использование инструментария внутреннего финансового контроля в целях повышения эффективности расходования бюджетных средств при осуществлении капитального строительства в организациях бюджетной сферы / М. В. Лозовой // Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов: Сборник научных статей VII международной научно-практической конференции, Орел, 02 декабря 2021 года. Том Часть 1. – Орел: Среднерусский институт управления - филиал РАНХиГС, 2021. – С. 93-96. (0,2 п.л.)

14. Лозовой М. В. Методические положения по организации и осуществлению внутреннего финансового аудита в государственном секторе / Н. В. Парушина, М. В. Лозовой // Форпост науки. 2022. № 4(62). С. 62-71. (0,6 п.л., авт. – 0,3 п.л.)

15. Лозовой М. В. Методические аспекты внутреннего финансового контроля и аудита в государственных структурах / М. В. Лозовой // Современные технологии в науке и образовании - СТНО-2023 : Сборник трудов VI международного научно-технического форума. В 10-ти томах, Рязань, 01–03 марта 2023 года / Под общей редакцией О.В. Миловзорова. Том 8. – Рязань: Рязанский государственный радиотехнический университет им. В.Ф. Уткина, 2023. – С. 56-59. (0,2 п.л.)

16. Лозовой М. В. Инструментальные методы и их применение во внутреннем финансовом контроле и аудите бюджетного учёта и отчётности / М. В. Лозовой // Экономическая среда. 2023. № 1(49). С. 59-67. (0,6 п.л.)

17. Парушина, Н. В. Внутренний финансовый контроль и аудит в государственном секторе: цифровые новации и методические особенности / Н. В. Парушина, М. В. Лозовой // Исследование методов стратегирования и цифровизации в учете, анализе, налогообложении и аудите : Сборник статей по материалам Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвященной 80-летию ПГУ, Пенза, 24 ноября 2023

года. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью "Русайнс", 2023. – С. 151-155. (0,25 п.л., авт. – 0,15 п.л.)

На основании вышеизложенного диссертация на тему: «Формирование системы внутреннего финансового контроля в управлении организациями государственного сектора» Лозового Максима Владимировича соискателя ученой степени рекомендуется к защите на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 «Финансы».

Заключение принято на заседании кафедры «Экономика и экономическая безопасность». На заседании присутствовало 20 человек: «за» - 20 человек, «против» - 0 человек, «воздержалось» - 0 чел.

Протокол № 4 от 14 ноября 2024 года.

Заведующий кафедрой
«Экономика и экономическая безопасность»
Среднерусского института управления
- филиала ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской Федерации»,
доктор экономических наук, профессор

Л.И. Проняева

Директор Среднерусского института
управления - филиала ФГБОУ ВО «Российская
академия народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской Федерации»,
доктор исторических наук, профессор



П.А. Меркулов