

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Шума Никиты Максимовича
«Управление развитием экспортного потенциала лесопромышленного
комплекса (на примере Хабаровского края)»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. Менеджмент

Экспорт продукции является одним из стратегических направлений развития экономики страны и ее регионов. Россия как активный участник международной торговли ставит цели развития деловых связей, расширения рынков сбыта отечественной продукции, взаимовыгодного сотрудничества с надежными партнерами, при этом учитывает национальные интересы.

Мировая экономика и международные отношения в настоящее время кардинально меняются, что оказывает влияние на выстраивание новой системы отношений, формирование интеграционных связей во внешнеторговых операциях. В этих условиях особенно важным является наращивание экспортного потенциала страны, ее отдельных регионов, отраслей и комплексов.

В нашей стране разработаны и функционируют программы и проекты, которые направлены на поддержку и регулирование экспорта, финансирование и стимулирование развития и приумножения экспортного потенциала, применение инструментов эффективного менеджмента в корпоративных структурах и на предприятиях. Для эффективного развития системы управления экспортным потенциалом приоритетными направлениями являются финансовая и информационная поддержка экспорта, создание логистической и транспортной инфраструктуры,

площадок для производственной кооперации. Кроме того, значимость исследования подтверждается и особенностями экономической специализации территорий, где на экспорт идет продукция базовых отраслей экономики. Так в Хабаровском крае доминирующее положение занимает лесопромышленный комплекс, обеспечивающий 70% занятости, имеющий высокую социальную значимость, где около 97% предприятий в отрасли — это предприятия малого и среднего бизнеса, а для 120 отдаленных поселений края предприятия лесопромышленного комплекса являются единственными и градообразующими.

Приоритетность решения задач, стоящих перед хозяйствующими субъектами и региональными органами власти, по разработке эффективной системы управления экспортным потенциалом, несовершенство методического и аналитического инструментария управления экспортным потенциалом для выхода на мировые рынки, обосновывают актуальность диссертационного исследования Шума Никиты Максимовича и его практическую значимость.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Обоснование и достоверность научных утверждений, выводов и рекомендаций автора на основе проведенного исследования представляются вполне достаточными.

Поставленная цель и задачи исследования определили логику проведения исследования и изложения результатов, структуру диссертации.

Обоснованность научных положений, выводов и достоверность рекомендаций, которые содержатся в диссертации, подтверждается внутренней непротиворечивостью результатов и логической целостностью работы, использованием значительного объема эмпирического материала, широкого представительства анализируемых научных публикаций.

Диссертация направлена на развитие теоретических положений, разработку методики и методического обеспечения управления производственными мощностями лесопромышленных предприятий с экспортоориентированным производством. Для достижения цели

исследования автором были поставлены и решены задачи, полученные решения нашли свое отражение в научных результатах, которые содержат элементы научной новизны.

В процессе работы над диссертацией автор использовал труды как российских, так и зарубежных ученых, посвященные формированию и развитию экспортного потенциала лесопромышленного комплекса, что стало теоретико-методологической основой его исследования. Он подробно анализирует влияние как внешних, так и внутренних факторов на экспортный потенциал региона.

Основные положения диссертационного исследования нашли отражение в 14 опубликованных работах автора, из которых 8 размещены в ведущих рецензируемых журналах и изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Новизна результатов исследования. На основе глубокого анализа отечественных и зарубежных источников проведена теоретическая работа по определению и развитию экспортного потенциала, разработке методического подхода к оценке экспортного потенциала предприятий лесопромышленного комплекса:

1) обоснован авторский подход к определению экспортного потенциала на основе всестороннего учета изменений внутренней и внешней среды функционирования предприятия. Сущность этого подхода заключается в системном рассмотрении трех составляющих экспортного потенциала;

2) разработана классификация экспортного потенциала по уровням, отраслям, видам ресурсов, содержательно дополняющая авторский подход к развитию экспортного потенциала;

3) на основе использования методик факторного анализа Ч.Спирмена и корреляционно-регрессионного анализа Б.Тейлора создана математическая модель для оценки эффективности экспортного потенциала лесопромышленного комплекса на уровне региона и предприятий. Эта модель учитывает различные факторы и критерии, что позволило выявить как внешние, так и внутренние факторы, влияющие на развитие экспортного потенциала. В результате определены проблемы и возможности,

способствующие повышению конкурентоспособности лесопромышленного комплекса региона путём анализа соразмерности и корреляционных зависимостей между ключевыми показателями;

4) проведена оценка экспортного потенциала, на основе которой сформулирована концепция по его совершенствованию и развитию в Хабаровском крае. Данная концепция включает дорожную карту для поддержки и развития предприятий лесопромышленного комплекса, оптимизацию их хозяйственной деятельности, учитывающую разнообразные внешние и внутренние факторы. Также предусмотрено внедрение инновационных программных решений и реализация ряда инвестиционных проектов, направленных на создание нового ассортимента продукции и перепрофилирование производственных мощностей, что создаёт возможности для гармонизации процессов в лесопромышленных регионах и определения ключевых направлений для решения существующих проблем экспортного потенциала лесопромышленного комплекса Хабаровского края.

Теоретическая и практическая значимость исследования состоит в том, что предложенные автором теоретические положения и методические разработки расширяют инструментарий менеджмента посредством разработки авторского подхода по совершенствованию и развитию экспортного потенциала Хабаровского края, включающего дорожную карту развития предприятий лесопромышленного комплекса, оптимизацию хозяйственной деятельности предприятий в зависимости от влияния внешних и внутренних факторов, внедрение инновационного программного обеспечения в производственную деятельность предприятий, реализацию портфеля инвестиционных проектов для формирования нового ассортимента продукции и перепрофилирования производства.

Разработанная авторская методика оценки экспортного потенциала позволяет формировать персонализированные подходы и направления реализации оценочных процедур для формирования нового ассортимента продукции и активизации производства, что позволяет синхронизовать развитие региональных процессов в лесопромышленной сфере и определить направления решения проблем экспортного потенциала лесопромышленного

комплекса Хабаровского края.

Положительным моментом является то, что научные подходы в данной работе сочетаются с большой прикладной направленностью, которая заключается в том, что разработанные в диссертации практические рекомендации позволяют решать важные задачи, которые касаются совершенствования и развития экспортного потенциала Хабаровского края. Помимо этого, в диссертации представлены различные инструменты для оценки эффективности экспортного потенциала лесопромышленного комплекса на региональном и корпоративном уровнях с учетом основных факторов и критериев, влияющих на его формирование, что позволило идентифицировать внешние и внутренние факторы, определяющие развитие экспортного потенциала, а также выявить проблемы и возможности повышения конкурентоспособности лесопромышленного комплекса региона.

Замечания и дискуссионные положения. Вместе с тем следует высказать несколько пожеланий и отметить недостатки, которые встречаются в диссертационной работе:

- требует дополнительной аргументации представление системы управления экспортным потенциалом лесопромышленного комплекса как совокупности подсистем управления на уровне региона и на уровне предприятий лесопромышленного комплекса. Автор в своем определении недостаточно раскрывает федеральный уровень управления экспортным потенциалом лесопромышленного комплекса (стр.37);

- необходимо пояснить, за счет каких источников финансирования будут осуществляться предлагаемые автором мероприятия по управлению производством продукции лесопромышленного комплекса региона на экспорт, оснащению предприятий лесопромышленного комплекса, имеются ли такие возможности у региона.

Указанные недочеты не снижают научной результативности исследования.

Выводы. Диссертация Шума Никиты Максимовича «Управление развитием экспортного потенциала лесопромышленного комплекса (на примере Хабаровского края)» является целостной и самостоятельной научно-

квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития менеджмента в лесопромышленном комплексе, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Шум Никита Максимович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Член диссертационного совета РАНХиГС
Доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры экономики и
экономической безопасности
Среднерусского института управления –
филиала ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской
Федерации» (г. Орел)

Н.В. Парушина

08.04.2025

302001, г. Орёл, ул. Панчука, д.1

Телефон: 8 4862 25-50-39

Адрес сайта организации: <https://orel.ranepa.ru>

e-mail: parushina-nv@ranepa.ru

